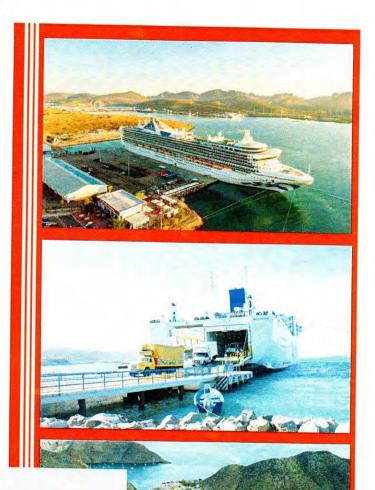


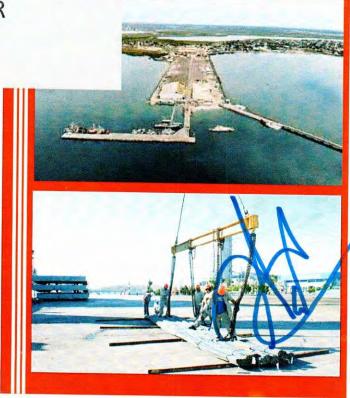


PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO
PORTUARIO DE LOS PUERTOS Y
TERMINALES CONCESIONADAS A LA
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE BAJA CALIFORNIA SUR
2023-2028











# PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO DE LOS PUERTOS Y TERMINALES CONCESIONADAS A LA ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE BAJA CALIFORNIA SUR, S.A. DE C.V. 2023-2028

#### Contenido

Recursos y Competitividad de los Puertos de Baja California Sur	.1
1.1. Alcance legal del PMDP	
1.2. Instalaciones portuarias	
1.3. Comunidad portuaria	37
Cesionarios.  DIRECTOR DEL CONTROL DE CONTRO	
Autoridades	
Prestadores de servicios.	
1.4. Vocación del puerto, área de influencia y conectividad 6	6
Diagnóstico y retos de desarrollo de los Puertos de Baja California Sur	7
2.1. Diagnóstico de la competitividad de los puertos de Baja California Sur 6	
2.2. Retos para el desarrollo de los Puertos y Terminales	
Estrategia para el desarrollo portuario de los Puertos de Baja California Sur105	5
3.1 Visión y misión de los Puertos de Baja California Sur	
3.2 Objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción de los Puertos de Baja California Sur. 10	
3.3 Metas e indicadores	



Salo California III 2 II III C.V 2022 2020

# 1. Recursos y Competitividad de los Puertos de Baja California Sur.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Puertos y su Reglamento, el Programa Maestro de Desarrollo Portuario de los Puertos y Terminales concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. para el periodo 2023-2028 (PMDP) tiene como objeto definir la planeación estratégica para que el puerto produzca una oferta eficiente, regular y confiable de infraestructura y servicios portuarios, que facilite el traslado de pasajeros y bienes en el territorio nacional y entre éste y el resto del mundo, favorezca la coordinación de la comunidad portuaria para el desarrollo de los puertos y terminales, incrementar la productividad y el crecimiento económico de la península.

El presente capítulo pretende atender la función descriptiva del PMDP, por lo que contiene la descripción de las áreas, infraestructura portuaria y ocupación que se dispone en los puertos y terminales concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., tanto para el transporte de personas, como para la r0ealización de las operaciones portuarias y logísticas de las mercancías que se transportan por los mismos.



Puerto de La Paz



**Puerto Pichilingue** 



Puerto de San Carlos



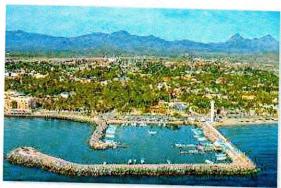
**Puerto Escondido** 



Bojo Colliania Sin S.A. de C.V. 2023-2028.



Puerto de Santa Rosalía



Puerto de Loreto



DIRECTION CENERAL DE POERTOS Terminal de Santa María



Terminal de Isla San Marcos



Terminal San Juan de la Costa



## 1.1. Alcances Legales del Programa Maestro de Desarrollo Portuario.

Los contratos celebrados de cesión parcial de derechos y de prestación de servicios portuarios en el puerto, previstos en este PMDP, así como los cesionarios o prestadores de servicios potenciales, no confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales de explotación y se podrán otorgar, uno u otros, a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares.

Cualquier disposición o medida que incluya este PMDP contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

Conforme al párrafo cuarto del artículo 41 de la Ley de Puertos la prospectiva adoptada corresponde a una visión de 20 años, como horizonte de planeación de largo plazo para la definición de objetivos, estrategias, líneas de acción y metas de desarrollo, con periodos de revisión cada cinco años. Conforme a lo que establece el Capítulo III, condición Décima del Título de Concesión, el período de vigencia del PMDP será de 5 años, por lo que la vigencia de este PMDP iniciará el 14 de marzo de 2023 y concluirá el 13 de marzo de 2028.

De acuerdo con el Título de Concesión otorgado el 19 de mayo de 1997, el concesionario integral de los puertos y terminales en los puertos de La Paz, Pichilingue, Santa Rosalía, Puerto Escondido, Loreto, San Carlos, y las terminales de Isla San Marcos, Santa María y San Juan de la Costa, en el estado de Baja California Sur, es la empresa mercantil mexicana, denominada Administración Portuaria Integral de Baja California Sur S.A. de C.V. (API BCS); la que conforme al artículo 40 de la Ley, le corresponde: "Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, o grupo de ellos y terminales, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad; Usar, aprovechar y explotar los bienes del dominio público en los puertos o grupos de ellos y terminales, y administrar los de la zona de desarrollo portuario, en su caso; Construir, mantener y administrar la infraestructura portuaria de uso común; Construir, operar y explotar terminales, marinas e instalaciones portuarias por sí, o a través de terceros mediante contrato de cesión parcial de derechos; Prestar servicios portuarios y conexos por sí, o a través de terceros mediante el contrato respectivo; Opinar sobre la delimitación de las zonas y áreas del puerto".

De lo anterior, y de acuerdo a los derechos cedidos previstos en el artículo 20 de la Ley, los compromisos establecidos en este Programa, se transfieren a cada integrante de la comunidad portuaria de los puertos y terminales concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., y en senda medida le corresponderá: contribuir al desarrollo delos puertos y a lograr una mayor integración y competitividad en el tramo portuario de la cadena logística de transporte; así como, realizar y aportar sus esfuerzos e inversiones para la prestación eficiente de los servicios e incrementar la calidad y productividad; de los servicios impulsar actividades que agreguen mayor valor a la atención de pasajeros y mercancías movilizadas; así como facilitar el traslado seguro y eficiente de los pasajeros que se transportan por el puerto y apoyar el crecimiento de la actividad turístico portuaria; contribuir al logro del objetivo estratégico, estrategias, líneas de acción y metas establecidas en el PMDP; y dar cumplimiento a sus correspondientes contratos de cesión parcial de derechos o de prestación de servicios.

Es importante señalar, que este Programa Maestro de Desarrollo forma parte del Título de Concesión otorgado a Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., por lo que, en cumplimiento de los artículos 41 de la Ley de Puertos y 40 de su Reglamento; en donde y en apego a estos artículos, debe identificar y justificar los destinos, usos y formas de operación de las diferentes zonas del puerto, e incluye

RECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO



diagnóstico de la situación del puerto; vinculación con la economía regional y nacional; descripción de las áreas para la operación portuaria; metas de construcción, expansión y modernización de infraestructura y equipamiento; servicios portuarios y áreas en las que se prestan; las medidas y previsiones necesarias para garantizar la eficiente explotación y aprovechamiento de los espacios portuarios, su desarrollo, la conexión de los diferentes modos de transporte y para atender la demanda prevista; así como, compromisos de mantenimiento, metas de productividad e indicadores para el aprovechamiento de los bienes concesionados.

Los puertos y terminales concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. se localizan en el litoral mexicano del Pacifico Norte y el Mar de Cortés. El espacio de demarcación territorial de este PMDP se sustenta en el referido *Título de Concesión*, de fecha 19 de mayo de 1997, y en la publicación en el DOF del 30 de agosto de 1996 mediante el cual se delimita y determinan los recintos portuarios concesionados a la Administración Portuaria integral de Baja California Sur. Asimismo, el presente PMDP incorpora las superficies otorgadas mediante el primer addendum al título de concesión de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., emitido el 27 de febrero de 2024 y publicado en el DOF el 24 de mayo de 2024, correspondientes a los puertos de La Paz, Pichilingue y San Juan de la Costa. A continuación, se presentan las superficies detalladas:

Áreas concesionadas al título de concesión mediante primer addendum. Superficie (ha)

La Paz						Pichilingue			San Juan de la Costa	
rea	Polígono 5		Polígono 6	Polígono 7	D-II-	2.11			7.4 980	
	5a	5b	Fullgunu 6	Poligono /	Polígono 8	Polígono 1	Poligono 1	Polígono 2	Polígono 3	Polígono 1
rra	-	-	-	-	-	1.7494	-	-		
ua	28.66	83.11	112.27	148.42	1,600.73	-	646.96	363.91	6.0025	
ua	28.66	83.11	112.27	148.42	1,600.73	1.7494	646.96	363.91	6.0025	
								505.51	0.0025	

ecinto portuario del Puerto de La Paz Superficie (ha)

100		Polígono 2 Polígono 1 2a 2b			
Área	Polígono 1			Polígono 3	Polígono 4
Tierra	1.92	0.22	1.34	3.34	1.52
Agua	7.65	1.04	35.77	7.55	9.20
Total	9.57	1.26	37.11	10.89	10.72

Recintos portuarios de los Puertos Concesionados a APIBCS. Superficie (ha)

			Puertos		
Área	Pichilingue	Santa Rosalía	Puerto Escondido	Loreto	San Carlos
Tierra	31.22	4.32	6.53	0.73	16.37
Agua	95.34	16.44	174.81	1.39	117.86
Total	126.56	20.76	181.34	2.11	134.23

De igual manera, en el título de concesión, se incorporaron las superficies de las terminales de Isla San Marcos y San Juan de la Costa, terminales localizadas en la costa este del estado de Baja California Sur.

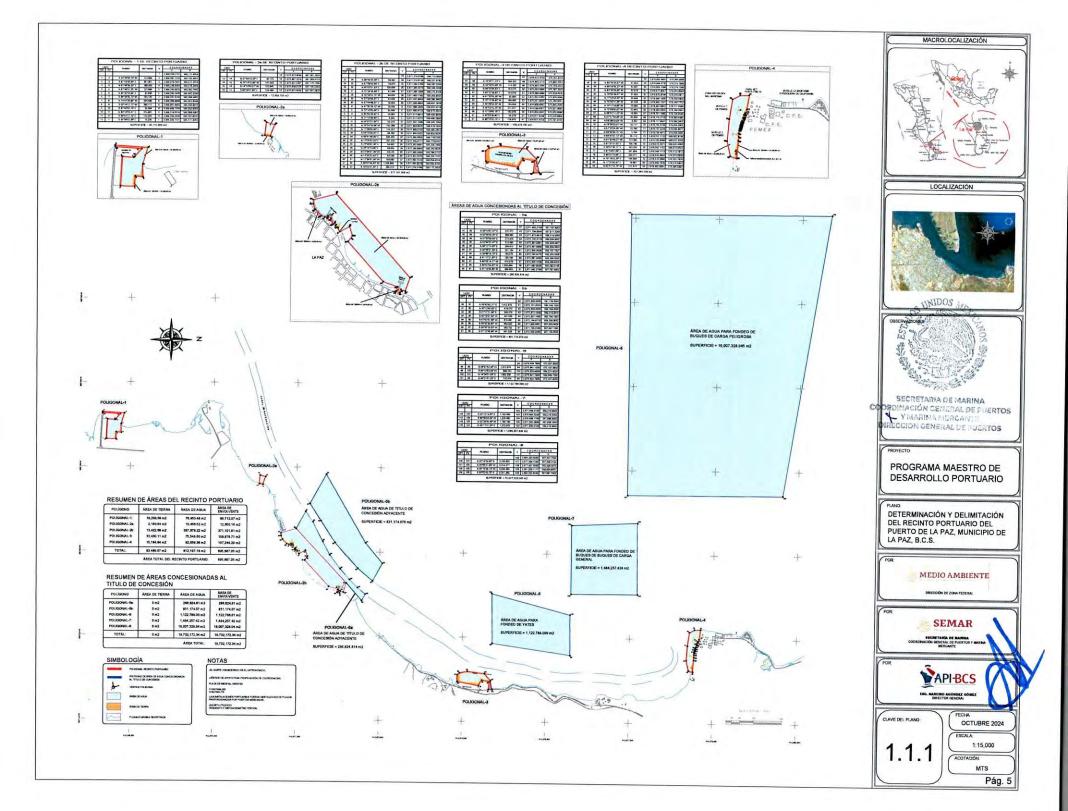
### Terminales Marítimas concesionadas a APIBCS Superficie (h)

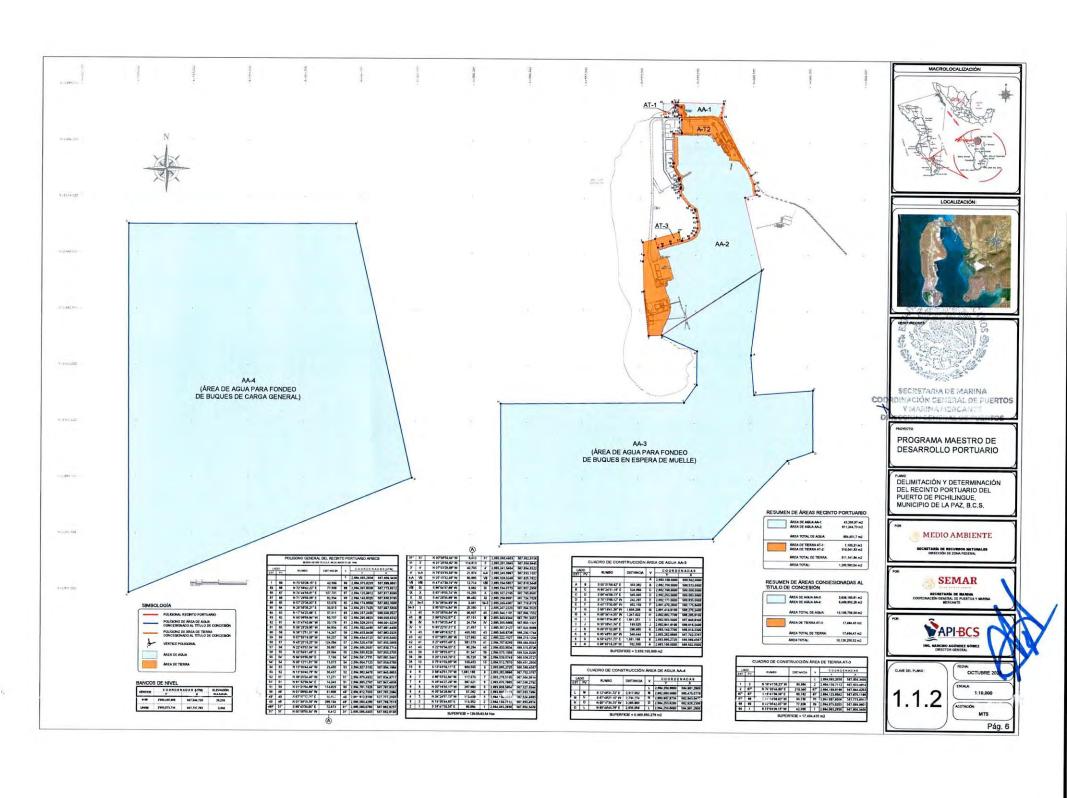
Área	Ter	minales
nica	Isla San Marcos	San Juan de la Costa
Tierra	1.89	1.64
Agua	10.91	15.48
Total	12.81	17.13

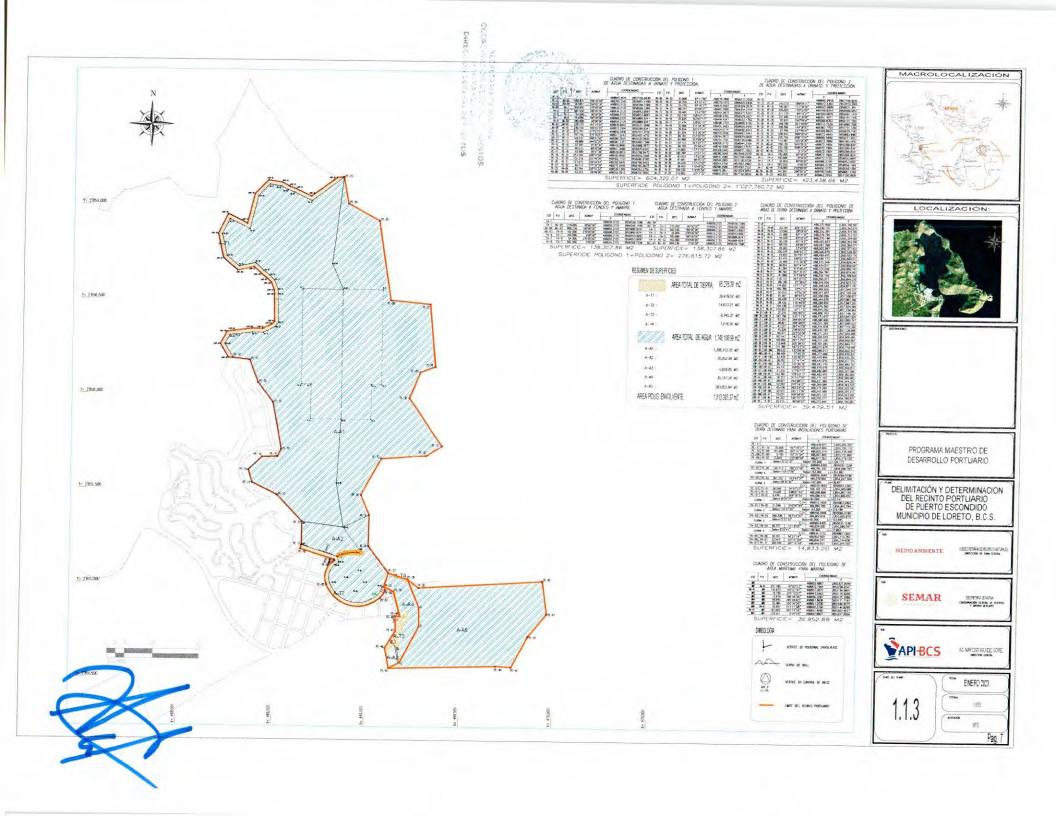
Los puertos y terminales concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. se detallan a continuación, en los siguientes planos de sus respectivos recintos portuarios.

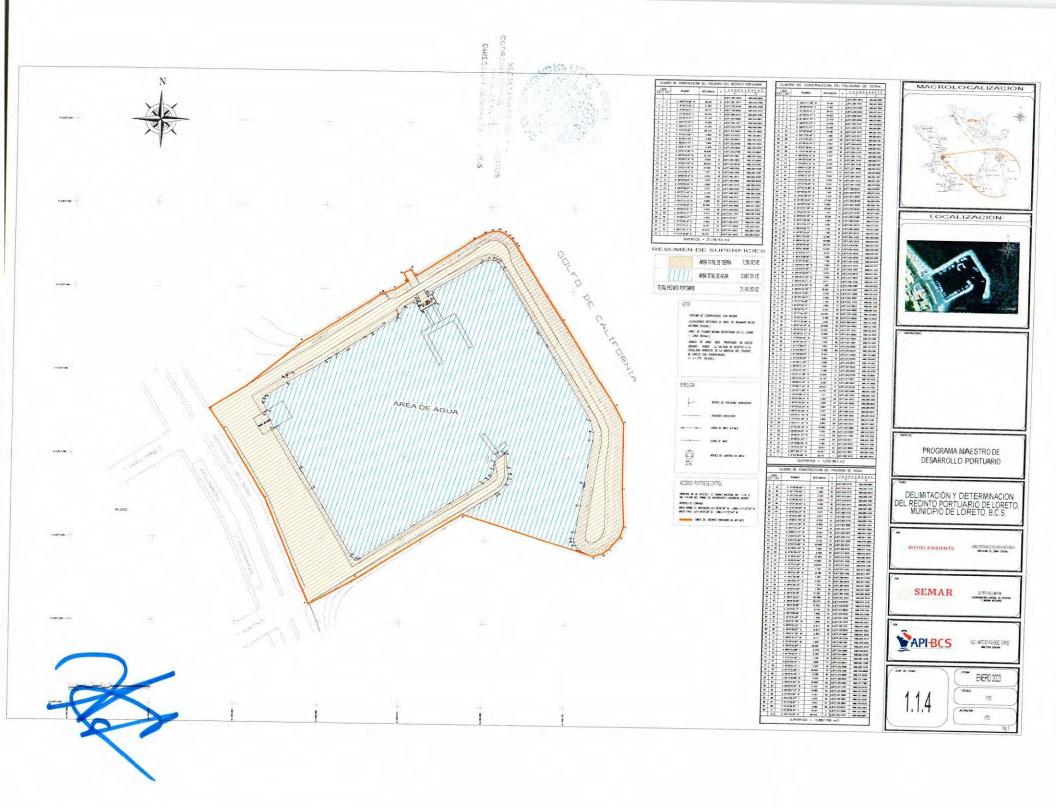


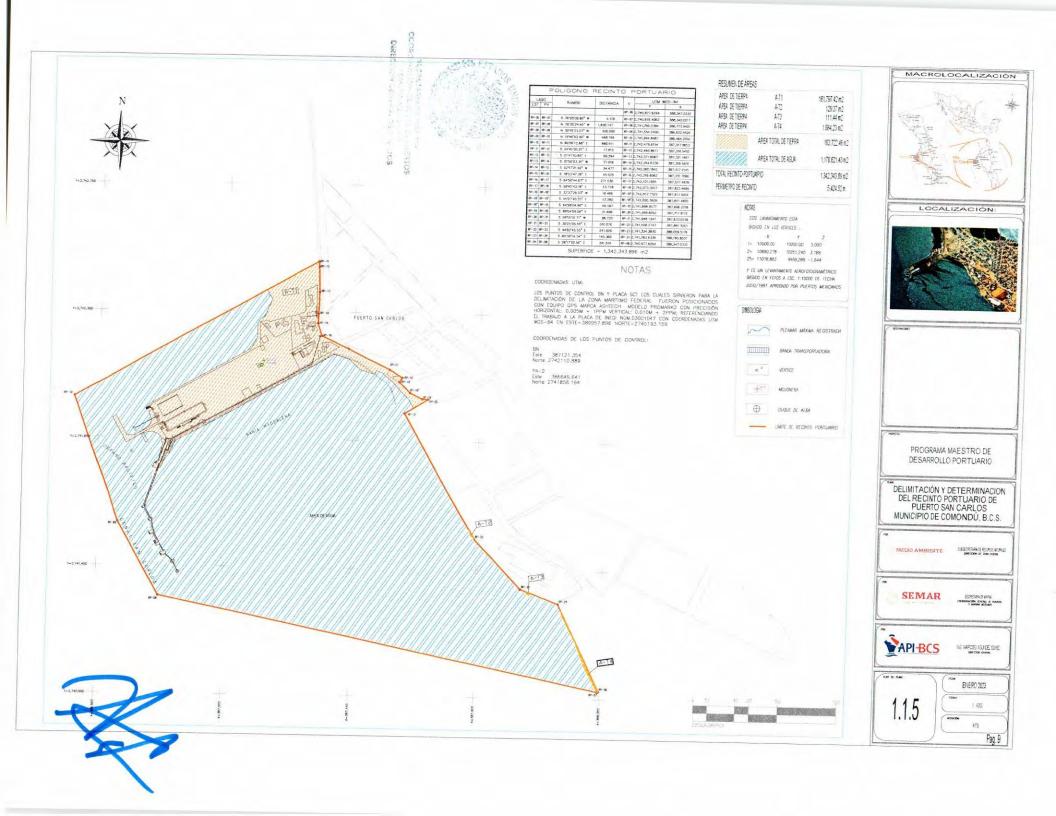
ERAL DE PUERTOS ERCANT AL DE PUERTOS

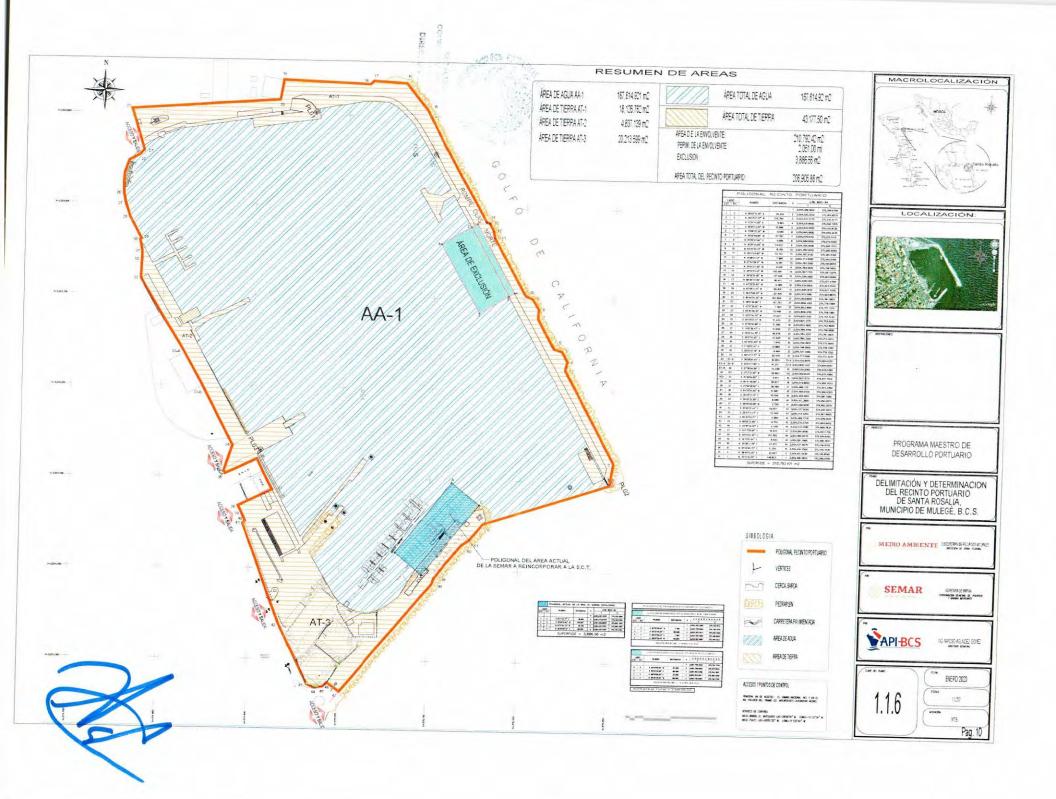


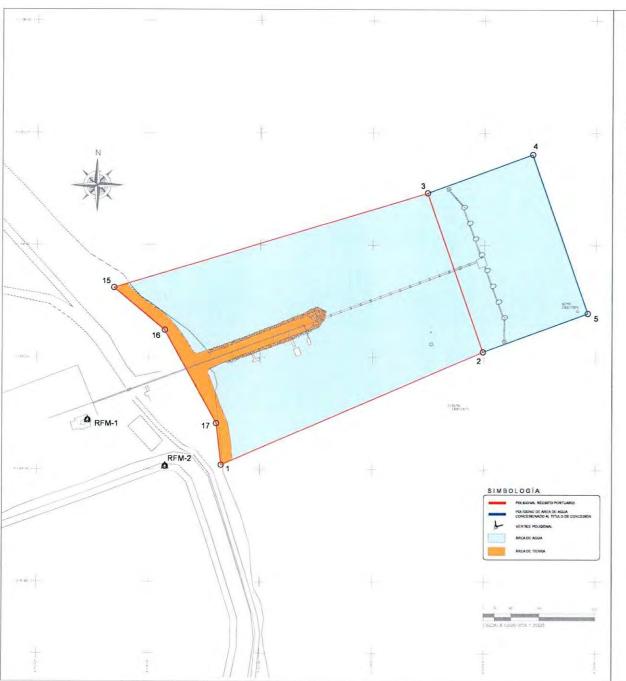












LADO		0		0.0	UTM WGS-84		
EST	PV	RUMBO	DISTANCIA	V	X	Y	
				1	532,129,6489	2,697,808,2266	
1	2	N 66'41'46.75" E	509.864	2	532,597,9186	2,698,009.9311	
2	3	N 19"21"39.87" W	300.000	3	532,498,4625	2,698,292,9655	
3	15	S 73"1358.45" W	585,418	15	531,937.9337	2,698,124.0831	
15	16	S 50"11"19.39" E	118.029	16	532,028.5988	2,698,048,5135	
16	17	5 28'59'00.32" E	189.987	17	532,120.6584	2,697,882,3201	
17	1	S 06"55"05.41" E	74.637	1	532,129,6489	2,697,808,2266	

	P	OLÍGONO DE AL TITUI	ÁREA CO			DA
LADO		0.000			UTM WGS-84	
EST	PV	RUMBO	DISTANCIA	V	x	Y
				3	532,498.4625	2,696,292,9655
3	4	N 69°51'59,39" E	200.10	4	532,686,3366	2,698,361,8423
4	5	S 19*21*39.87" E	300.00	5	532,785,7927	2,698,078.8078
5	2	S 69"51"59.39" W	200 10	2	532,597,9186	2,596,009.9311
2	3	N 19*21*39.87* W	300.00	3	532 498 4625	2 698 292 9655

#### RESUMEN DE ÁREAS DE RECINTO PORTUARIO

	AREA TOTAL DE AGUA	154,838.05 m2
	ÁREA TOTAL DE TIERRA	16,434.43 m2
PERIM. DE	LA ENVOLVENTE:	1,777,93 ml
AREA DE	LA ENVOLVENTE:	171,272.48 m2
AREA DE	EXCLUSIÓN	0 m2
AREA TO	TAL	171,272,48 m2

#### RESUMEN DE ÁREAS CONCESIONADAS AL TITULO DE CONCESIÓN

	AREA TOTAL DE AGUA:	60,025,0526 m2	
	AREA TOTAL DE TIERRA	0 m2	
PERIM. DE L	PERIM. DE LA ENVOLVENTE:		
AREA DE LA	60,025.0526 m2		
AREA DE EX	CLUSIÓN:	0 m2	
ADEA TOTAL		*******	

#### NOTAS

-EL NORTE CONSIDERADO ES ASTRONÓMICO.

-LAS INSTALACIONES PORTUARIAS FUERON DIGITALIZADAS DE PLANOS PROPORCIONADOS POR PUERTOS MEXICANOS.

#### -COORDENADAS UTM WGS-84:

SE LEWANTO EL VÉRTICE REMI Y RENZ CON EQUIPO OPS MARCA MAGELLAN MODELO PROMARK 500 (IEMPO REAL Y POSPROCESS), CON RECISIÓN EN TEMPO REAL (RICH HORZONTAL 10 MM (D. 033 FT) + 1 PPM VERTICAL 27 MM (D. 035 FT) - 1 PPM VERTICAL 27 MM (D. 035 FT) - 1 PPM VERTICAL 27 MM (D. 035 FT) - 1 PPM CON ALCANCE EN TEMPO REAL DE 400M Y EN POSPROCESO (EVANTAMBENTOS ESTÁTICOS) MORZONTAL 15 MM + 15 PPM EDSANDO EL TRABAJO A LA MOLONERA DE INEGINO3003192 CON COORDENADAS UTM.

WGS-84 ESTE: 536170.8979 Y NORTE: 2689145.7251.

-COORDENADAS DE LOS PUNTOS DE CONTROL:

SE REVERENCIÓ EL LEVANTAMIENTO AL RFM1 Y RFM2

RFM1 Este 531891.2315 Norte 2697888.2951

RFM2 Este 532029.5719 Norte 2697806,0501







PROGRAMA MAESTRO DE

PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO

PLANO
DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN
DEL RECINTO PORTUARIO DEL
PUERTO DE SAN JUAN DE LA
COSTA, MUNICIPIO DE LA PAZ, B.C.S.



SECRETARÍA DE RECURSOS NATURALI



SECRETARÍA DE MARINA COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARIN



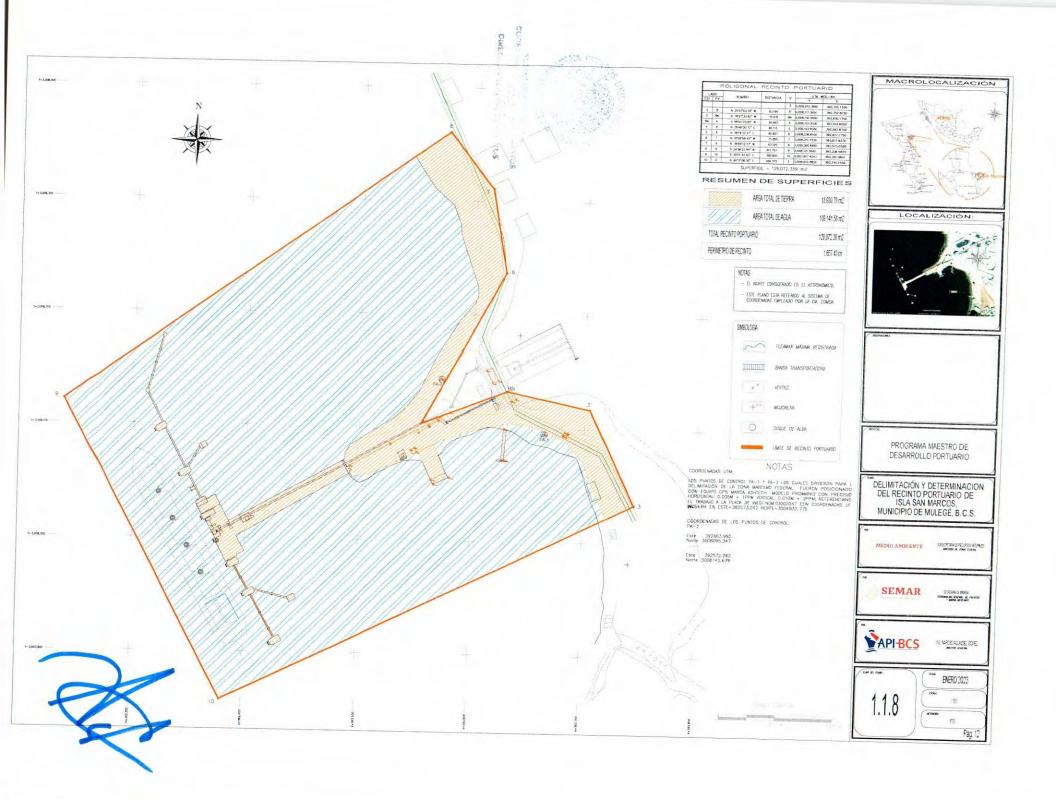
1.1.7

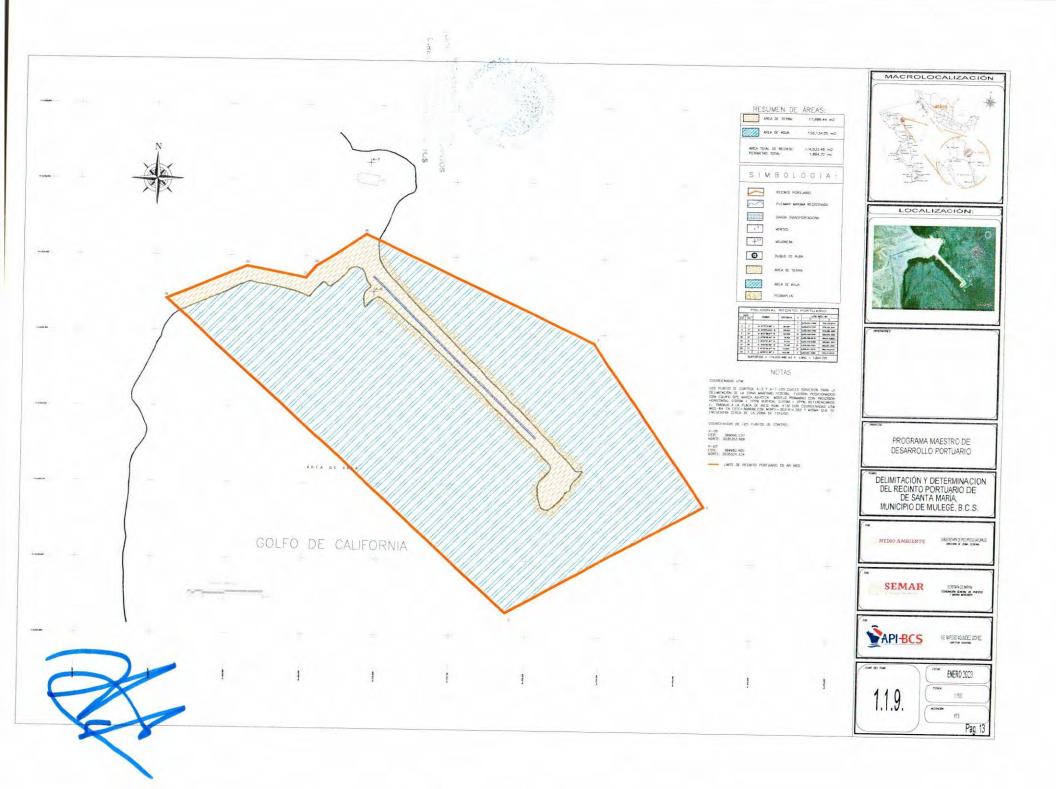
OCTUBRE 2024

(SEALA 1.2000

ACCUACIÓN MTS

Pág. 11





## Programa Maestro de Desarrollo Portuario de los Puertos y Terminales Concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. 2023-2028.



#### 1.2. Instalaciones Portuarias.

En el presente apartado se describen los principales elementos de infraestructura con que disponen los Puertos y Terminales Concesionadas de Baja California Sur. En los Planos de Instalaciones Portuarias que más adelante se presentan se complementa la información que se presenta aquí de manera resumida.

#### Puerto de La Paz.

### Obras de protección.

Las características geográficas de la Bahía en las que se encuentran la mayoría de los recintos e instalaciones no han requerido de la construcción de obras de protección, sin embargo, algunas marinas si han requerido de protección, dado los eventuales fenómenos meteorológicos como huracanes y marejadas por lo que tenemos las siguientes, el puerto:

- Espigón Norte en ASIPONA Cabo San Lucas, S.A. de C.V. de 133 m de longitud y Bordos interiores de longitud de 1,024.
- Tres atenuadores de olas con longitud de 114.59 m, 58.06 m y 80.94 m.
- Rompeolas en Marina Palmira de 924 m de longitud.
- Protección Marginal Marina Palmira con una longitud de 975 m.

#### Señalamiento marítimo.

El señalamiento marítimo se ubica a lo largo del canal de navegación y del recinto portuario, con el objeto de facilitar la seguridad a la navegación y el movimiento eficiente de las embarcaciones, integrándose por los siguientes elementos:

- Dos balizas de situación
- Seis balizas de enfilación
- Veintiocho boyas.

El señalamiento marítimo de todos los puertos y terminales a cargo de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., se basa en la norma internacional IALA (International Association of Lighthouse Authorities), la cual tiene el propósito de estandarizar las características del boyado que delimita canales navegables y sus aguas adyacentes.

#### Obras de atraque.

Actualmente, el Puerto de La Paz cuenta con cuatro posiciones de atraque en el Muelle Fiscal (Turístico) que atiende embarcaciones de turismo de altura y cabotaje y mega yates, así como dos posiciones para embarcaciones menores.

Además, operan en el Puerto seis marinas turísticas, un varadero y un embarcadero, que dan servicio a yates, veleros, lanchas de pesca deportiva y buque tanques, sumando un total de 440 slips, así como una terminal de derivado de petróleo con dos posiciones de atraque para buques-tanque.

### Áreas de agua.

El Puerto de La Paz cuenta con calados oficiales de 2.5 a -10.3 m, en dársenas de ciaboga, canal de navegación principal y canales de acceso. El canal de navegación principal cuenta con una longitud de 11,800 m y 100 m de plantilla, los canales de acceso suman una longitud de 3,147.15 m, con anchos de plantilla de 15 a 56 m. Se dispone de un total de 1,506,870.48 m² de infraestructura para la navegación de embarcaciones.



## Áreas de agua para fondeo.

El Puerto de La Paz cuenta con las siguientes áreas de agua para fondeo:

- Área de agua de título de concesión adyacente, con una superficie de 1,117,798.8937 m².
- Área de agua para fondeo de yates, con una superficie de 1,122,788.0094 m².
- Área de agua para fondeo de buques de carga general, con una superficie de 1,484,257.4241 m².
- Área de agua para fondeo de buques de carga peligrosa, con una superficie de 16,007,328.0455 m².

Sumando un total de 19,732,172.3727 m<sup>2</sup>.

#### Vialidades vehiculares.

El Puerto de La Paz cuenta con una adecuada conectividad terrestre y con accesos para vehículos y personas.

#### Andadores peatonales.

Dentro del puerto existen 48 m de andadores peatonales, dispuestos para los usuarios del Muelle Turístico (fiscal), embarcaciones de turismo de cabotaje y embarcaciones menores.



Áreas de navegación del Puerto de La Paz.



Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth.

#### Edificios.

Las principales edificaciones y construcciones disponibles para el objeto de la concesión portuaria, con las que cuenta actualmente el Puerto de La Paz son:

- Oficinas administrativas de las Marinas
- Oficina administrativa de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
- Caseta de vigilancia de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. en el Muelle Turístico
- Oficinas administrativas, cuarto de máquinas y de bombas de PEMEX

#### Áreas de almacenamiento.

El Puerto de La Paz cuenta con 4 áreas de almacenamiento, principalmente en bodegas para equipos y refacciones de Pemex en punta Prieta, y cuenta con una instalación de lockers, así como el equipamiento especializado para almacenamiento de enseres de los navegantes. Por otro lado, como almacenamiento relevante dentro del recinto se encuentra el depósito de combustible en la ASIPONA Cabo San Lucas, S.A. de C.V. en el Polígono 1.





## Puerto de Pichilingue.

#### Obras de protección.

Por las excelentes características geográficas del Puerto de Pichilingue, al contar con la protección natural que le ofrece la Ex Isla de San Juan Nepomuceno, las obras de protección que se han requerido:

- Siete pedraplenes de protección marginales, sumando una longitud de 1,004.83 m.

#### Señalamiento marítimo.

El señalamiento marítimo se ubica en distintos puntos del recinto portuario con el objeto de facilitar la navegación segura y el movimiento eficiente de las embarcaciones; se integra básicamente por:

- Seis balizas de enfilación
- Seis boyas
- Una boya de recalada

#### Áreas de agua.

El puerto de Pichilingue cuenta con calados oficiales de 5 a -9.15 m, en dársenas de ciaboga y canal de acceso a dársenas. El canal de acceso tiene una longitud de 2,720 m y plantilla entre 150 y 200 m. El puerto dispone de un total de 953,399.69 m² de infraestructura para la navegación de embarcaciones.

## Áreas de agua para fondeo.

El Puerto de Pichilingue cuenta con las siguientes áreas de agua para fondeo:

- Área de agua para fondeo de buques en espera de muelle, con una superficie de 3,639,105.8099 m².
- Área de agua para fondeo de buques de carga general, con una superficie de 6,469,650.2796 m².

Sumando un total de 10,108,756.0895 m<sup>2</sup>.

Áreas de navegación del Puerto de Pichilingue













## Obras de atraque

El Puerto de Pichilingue cuenta con once posiciones de atraque, que conforman tres terminales portuarias. El puerto también dispone de una marina que da servicio a yates, veleros y lanchas de pesca deportiva, con 13 slips.

#### Vialidades vehiculares

El recinto portuario del puerto de Pichilingue dispone de una red de vialidades internas con una longitud de 5.2 km, que comunican a las terminales e instalaciones con los accesos y carreteras exteriores.

## Andadores peatonales

Dentro del puerto existen 631.911 m de andadores peatonales, dispuestos para los usuarios de los muelles y rampas para transbordadores, Muelle de Usos Múltiples No. 2 y marina.

#### **Edificios**

Para el objeto de la concesión portuaria, el Puerto de Pichilingue tiene actualmente como principales edificaciones y construcciones disponibles:

- Terminal de Pasajeros
- Módulos de venta de boletos
- Oficinas administrativas de la marina
- Oficina administrativa de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
- Casetas de cobro de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
- Planta desaladora
- Taller de reparaciones de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
- Gasetas de vigilancia
- omos Oficinas administrativas de CEMEX
  - Cuarto de máquinas y proceso de CEMEX
- Cobertizo y oficinas de aduana
- Instalaciones telefónicas
- Casetas de báscula
- Cobertizo de patio de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
- Almacén de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
- Cobertizos para revisión de autoridades

## Áreas de almacenamiento

El Puerto de Pichilingue dispone de 10 patios, 2 bodegas, un almacén y un cobertizo; adicionalmente dispone de 2 cisternas, un depósito de agua y otro para combustibles, así como varios tanques, y un silo para cemento.





esperare Marsino de Decembra Hercolo de es Escritor y Terminales Commessociale e la Administración reconsolo interpol de



## Puerto Escondido.

## Obras de protección.

Dadas las excelentes características geográficas de Puerto Escondido, cuenta con una protección natural de lomeríos que conforman una zona marina segura. La obra de protección que ha requerido es:

Un espigón elipse con una longitud de 135.5 m.

## Señalamiento marítimo.

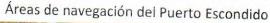
Básicamente el señalamiento marítimo de Puerto Escondido se integra por:

- Dos balizas de enfilación.
- Cuatro balizas de situación.

## Áreas de agua.

Puerto Escondido cuenta con calados oficiales de -7.0 a -7.5 m, en áreas de fondeadero. El puerto dispone de un total de 1,751,799.73 m² de infraestructura para la navegación de embarcaciones.







Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth





Tourism of the amount of the second of the s



Obras de atraque.

Puerto Escondido, actualmente cuenta con tres posiciones de atraque con una longitud de 112 m, que atiende a embarcaciones turísticas. Además, opera una marina que da servicio a yates, veleros y lanchas deportivas.

#### Vialidades vehiculares.

El recinto portuario de Puerto Escondido tiene una adecuada conectividad terrestre y con un acceso para vehículos de autotransporte.

#### Edificios.

Las principales edificaciones y construcción disponibles en Puerto Escondido son:

- Una oficina administrativa.
- Un almacén.
- Una bodega

## Areas de almacenamiento.

Puerto Escondido cuenta con una bodega de 91.5 m2 y un almacén de 17.16 m².

## VERTE

### Puerto de Loreto.

## Obras de protección.

El puerto de Loreto cuenta con la siguiente protección, la cual permite la navegación segura de las embarcaciones y de las instalaciones.

- Un rompeolas con una longitud de 294.29 m
- Un espigón con una totalidad de 93 m de longitud

### Señalamiento marítimo.

El señalamiento marítimo del puerto de Loreto se integra por un faro.

## Áreas de agua.

El puerto de Loreto cuenta con calado oficial de -2.5 m. El puerto dispone de un total de 13,867.79 m² de infraestructura para la navegación de embarcaciones menores.





Áreas de navegación del puerto de Loreto.





Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth

## Obras de atraque

El puerto de Loreto cuenta con siete posiciones de atraque para embarque/desembarque de turistas y avituallamiento de embarcaciones menores con una longitud de 29.4 m, dos áreas de atracadero de embarcaciones pesqueras y una rampa de botado.

## Vialidades vehiculares

El recinto portuario tiene una adecuada conectividad terrestre y con un acceso para vehículos de autotransporte.

## Andadores peatonales

Dentro del puerto existen 1,548.70 m de andadores peatonales, dispuestos para los usuarios y turistas.

#### **Edificios**

La principal edificación disponible en el puerto de Loreto es:

- Oficina administrativa de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.



## Puerto de San Carlos.

## Obras de protección.

El puerto de San Carlos se encuentra dentro de la Bahía Magdalena, por lo que no requiere de obras de protección, ya que, de manera natural, las dunas protegen la navegación.

### Señalamiento marítimo

Puerto San Carlos cuenta con señalamiento marítimo que cumple con las normas internacionales, se integra por:

- 7 balizas de situación
- 29 boyas en canal de navegación
- Una boya de recalada

#### Áreas de agua

El recinto portuario de Puerto San Carlos dispone de un total de 1,178,621.43 m2 de infraestructura para la navegación de embarcaciones con una profundidad que oscila entre 0 y 14 metros.

Muelle de Usos Múltiples

Muelle CEE

Area de Agua de Navegación de Embarcaciones Menores

Canal de Acceso Actual

San Carlos

Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth.

Actualmente el acceso al puerto para embarcaciones de altura, aquellas que requieren al menos 9 metros de calado, siguen una ruta sinuosa a lo largo de la bahía y con dirección hacia el puerto o desde este, partiendo desde el fondeadero. El actual canal de acceso genera problemas de navegación que para el caso del tráfico de cruceros genera desincentivos para el arribo al puerto, por lo que se ha planteado un canal de acceso alternativo; sin embargo, el trazo de este presenta obstáculos ambientales, que aún no se han resuelto.





Áreas de navegación del Puerto de Puerto San Carlos.





### Obras de atraque.

Puerto San Carlos tiene cuatro posiciones de atraque para carga/descarga, embarque/desembarque y avituallamiento de embarcaciones con una longitud de 395.9 m y una rampa de botado.

#### **Edificios**

Para el objeto de la concesión portuaria, Puerto San Carlos tiene actualmente como principales edificaciones y construcciones disponibles:

- Oficinas administrativas de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
- Casetas de vigilancia.
- Talleres de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
- Edificio de estibadores.
- Cuartos de máquina.
- Plantas procesadoras de productos pesqueros.





## Áreas de almacenamiento

Puerto San Carlos cuenta con 3 patios, 3 bodegas, un almacén, y un cobertizo; en cuanto a equipamiento de almacenamiento cuenta con 2 cisternas, seis depósitos de combustible y un almacén de residuos peligrosos.

## Puerto de Santa Rosalía.

## Obras de protección.

Para la navegación segura de las embarcaciones y la seguridad de las instalaciones, el puerto cuenta la siguiente infraestructura de protección:

- Un rompeolas al Norte de la Dársena con una longitud de 816 m.
- Un espigón al Sur de la Dársena de 240 m de longitud.
- Un pedraplén al interior de la Dársena con una longitud de 36.11 m.

#### Señalamiento marítimo.

Básicamente, el señalamiento marítimo del puerto de Santa Rosalía se integra por los siguientes

- 4 balizas de situación.
- 2 balizas de enfilación.
- Una boya de propósito.

#### Áreas de agua.

El área de navegación del recinto portuario del puerto de Santa Rosalía dispone de un total de 167,614.921 m², con una profundidad que oscila entre -5.5 y -9.5 m. El canal de acceso tiene una longitud de 489 m y 52.41 m de plantilla.

#### Obras de atraque.

Actualmente, el puerto de Santa Rosalía cuenta con dos posiciones de atraque con una longitud de 122 m para carga/descarga, embarque/desembarque y avituallamiento de embarcaciones. También dispone de dos marinas dan servicio a yates y veleros, con 20 slips y una rampa de botado.

#### Vialidades vehiculares.

El puerto de Santa Rosalía tiene una adecuada conectividad terrestre y con un acceso para vehículos. El puerto dispone de vialidades interiores para acceder a los muelles, al área de patios y a la rampa de botado.

#### Edificios.

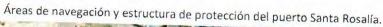
Las principales edificaciones y construcciones disponibles para el objeto de la concesión portuaria, con las que cuenta actualmente el Puerto de Santa Rosalía son:

- Oficinas administrativas de las marinas.
- Casetas de vigilancia de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de
- Oficinas administrativas de la Capitanía de Puerto.
- Terminal de Pasajeros de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C
- Cuarto de bombas.











Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth.

## Áreas de almacenamiento.

El Puerto de Santa Rosalía cuenta con 2 Almacenes y lockers para almacenamiento de enseres para el turismo náutico, así mismo cuenta con un depósito para combustibles.





#### Terminal de San Juan de la Costa.

#### Obras de protección.

Por las características geográficas de este recinto portuario de San Juan de la Costa, prácticamente solo se ha requerido una obra de protección para la seguridad de las instalaciones:

Espigón con una longitud de 252 m.

#### Señalamiento marítimo.

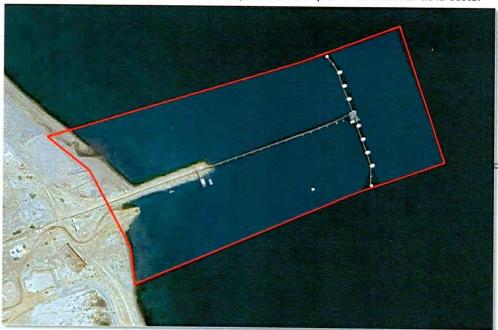
El señalamiento marítimo del recinto portuario, con el objeto de facilitar la seguridad a la navegación y el movimiento eficiente de las embarcaciones, se integra por los siguientes elementos:

- Dos balizas de situación.
- Boya de recalada.

#### Áreas de agua.

San Juan de la Costa cuenta con calado oficial de -11.0 m. Se dispone de un total de 231,297.536 m² de infraestructura para la navegación.

Áreas de navegación y estructura de protección del puerto de San Juan de la Costa.



Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth.

#### Obras de atraque.

Actualmente, se cuenta con una posición de atraque en el Muelle de Duques de Alba para buques de granel mineral, así como una posición para embarcaciones menores.

#### Edificios.

Las principales edificaciones y construcciones disponibles para el objeto de la concesión portuaria, con las que cuenta actualmente San Juan de la Costa son un cuarto de bombas de mar en desuso y una pasarela y cuarto de bombas de mar.



SECRETARIA DE MARINA DORDINACIÓN GENERAL DE PO



## Terminal de Isla San Marcos.

## Obras de protección.

La Isla San Marcos para la navegación segura de las embarcaciones, la seguridad de la carga y de las instalaciones portuarias, cuenta con un pedraplén que se comunica con la pasarela del muelle principal de 75 m de longitud.

#### Señalamiento marítimo

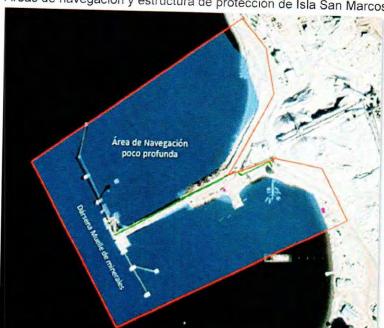
El señalamiento marítimo, para facilitar la navegación segura y el movimiento eficiente de las embarcaciones; se integra por:

Dos balizas de situación.

## Áreas de agua.

El recinto portuario de Isla San Marcos cuenta con calados oficiales de -2.5 a -9.6 m. Se dispone de un total de 109,141.58 m² de infraestructura para la navegación de embarcaciones.

Áreas de navegación y estructura de protección de Isla San Marcos



Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth.

#### Obras de atraque.

Isla San Marcos cuenta con una posición de atraque para carga/descarga con una longitud de 245m y dos posiciones para servicios y avituallamiento de la población a través de embarcaciones menores.

#### Edificios.

Para el objeto de la concesión portuaria, el recinto portuario tiene actualmente como principale edificaciones y construcciones disponibles: Dos casetas de control y un módulo de sanitarios.

ents Compression Liv. Lett. V. 3020-2020.



## Terminal de Santa María.

## Obras de protección.

Para garantizar la navegación segura de las embarcaciones, la seguridad de la carga y de las instalaciones, el recinto portuario de Santa María tiene la siguiente infraestructura de protección:

Pedraplén con una longitud de 405 m.

### Señalamiento marítimo.

El señalamiento marítimo del recinto portuario, con el objeto de facilitar la seguridad a la navegación y el movimiento eficiente de las embarcaciones, se integra por los siguientes elementos:

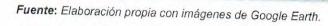
Cuatro balizas de situación.

## Áreas de agua.

El área de navegación del recinto portuario de Santa María dispone de un total de 156,136.05 m², con una profundidad que oscila entre -1 y -12 m.

Área de Navegación poco profunda

Osrrena
Muelle sia minerales

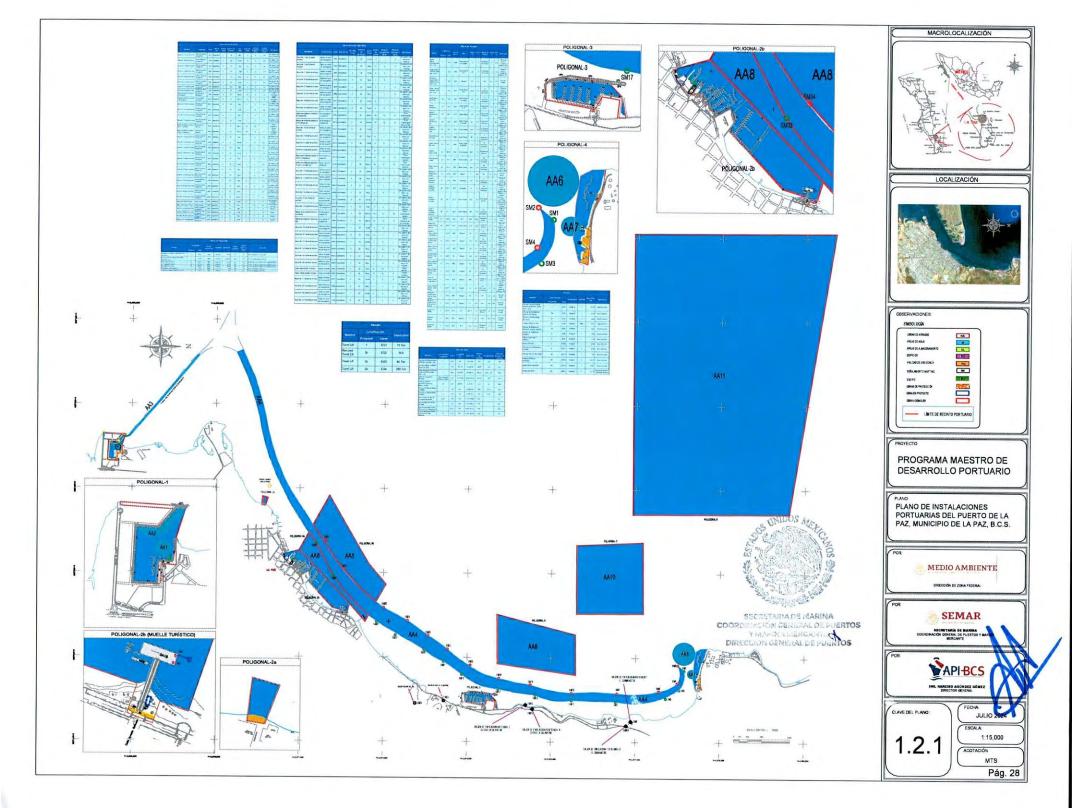


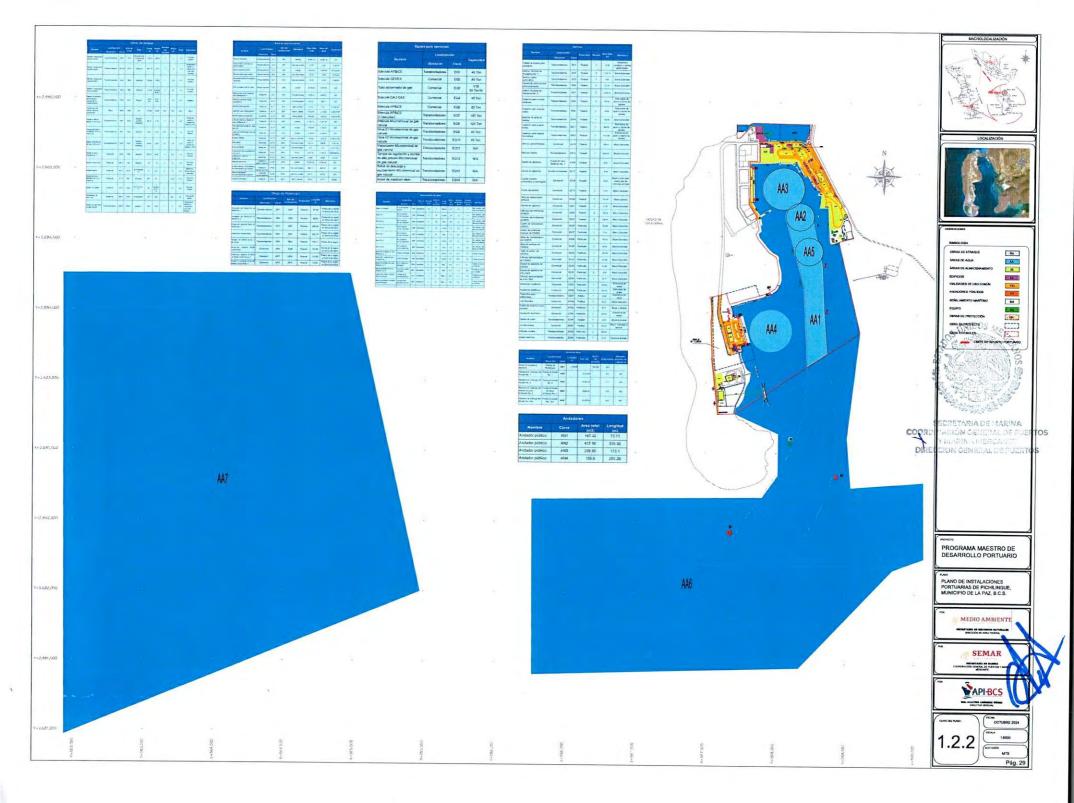
## Obras de atraque.

Actualmente, Santa María cuenta con una posición de atraque con una longitud de 125 m para carga/descarga de embarcaciones.

En los siguientes Planos de Instalaciones Portuarias se detallan la delimitación actual de cada una de las áreas que ocupa la infraestructura portuaria y sus correspondientes tablas descriptivas.

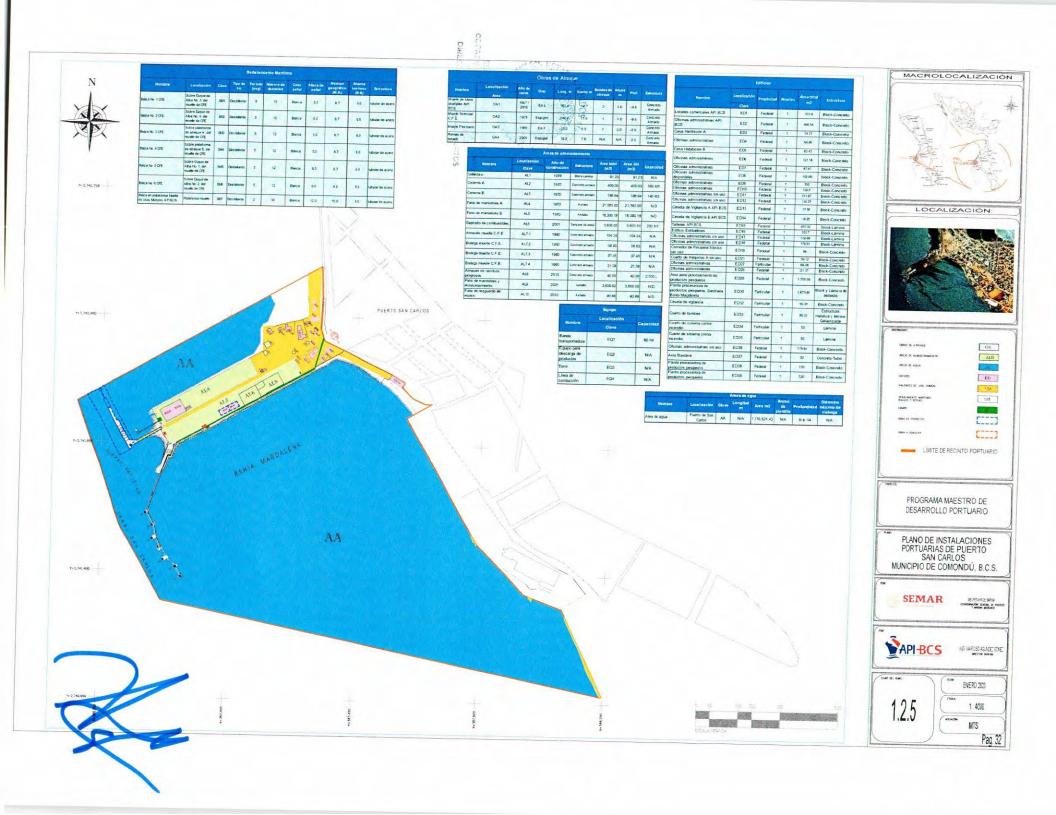
A continuación, se presentan los Planos de Instalaciones Portuarias de los Puertos y Terminales concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.



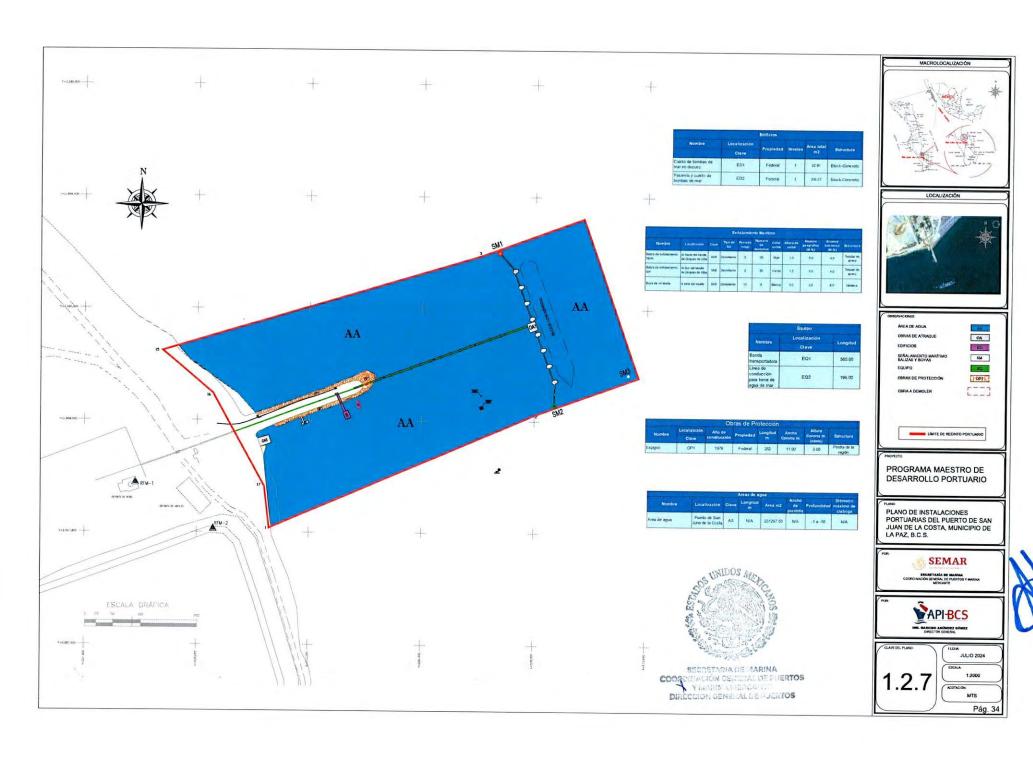


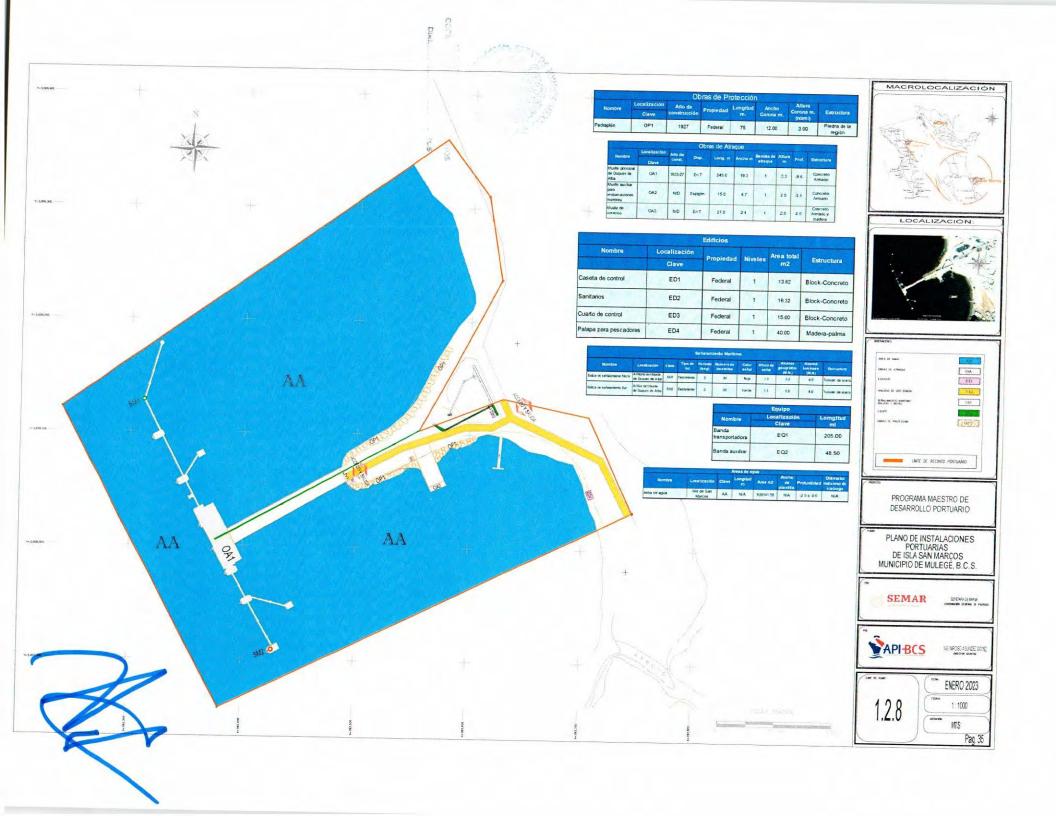


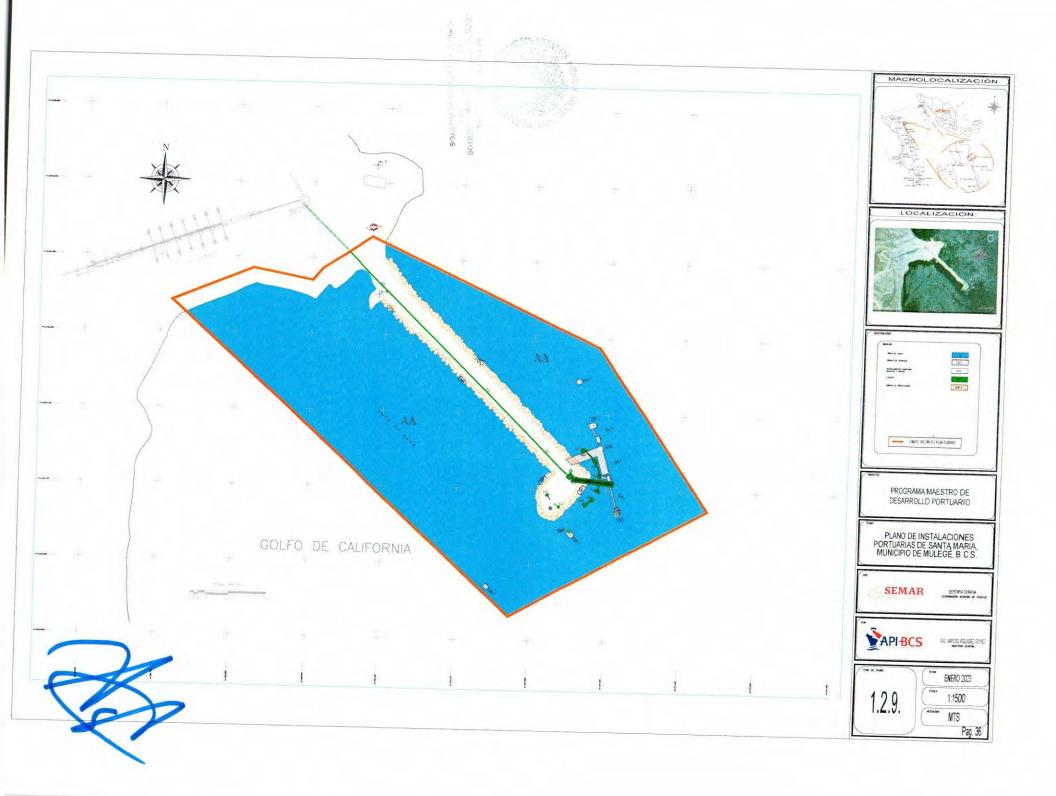














### Programa Maestro de Desarrollo Portuario de los Puertos y Terminales Concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. 2023



### 1.3. Comunidad portuaria.

La comunidad portuaria de los puertos y terminales Concesionadas a Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. se integra por Cesionarios, Autoridades, Prestadores de servicios portuarios y Prestadores de servicios conexos; en ese sentido, se enlistan en las tablas siguientes.

#### Puerto de La Paz

#### Cesionarios

Cesionario	Cesionario Clave de Clave de		No do rogistro	Vigencia del	Objeto	Su	perficie cedida	m2
CESIONATIO	Cesionario	zonificación	No. de legistro	contrato	Objeto	Agua	Tierra	Total
Inmobiliaria Coromuel, S.A. de C.V.	C005	11PaE	APIBCS01-005/99	11/06/1999 10/06/2029	Marina de uso particular	78,513.16	N/A	78,513.16
Club de Yates Palmira, S.A. de C.V.	C008	20PaE	APIBCS01-008/00.M2	14/02/2000 02/07/2038	Marina de uso particular	75,548.59	10,497.75	86,046.34
María Emilia Geraldo Hirales	C011	5PuE	APIBCS01-011/00.M1	01/09/1999 31/08/2029	Marina de uso público	26,652.58	948.93	27,601.51
Marina de La Paz, S.A. de C.V.	C012	9PaE	APIBCS01-012/00	06/09/1999 13/04/2038	Marina de uso Particular	43,604.91	547.60	44,152.51
José Luis Abaroa Díaz	C014	8PaE	APIBCS01-014/00	04/04/2000 02/04/2030	Marina de uso particular	10,383.66	1,230.30	11,613.96
Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S. A. de C.V.	C019	1PaE	APIBCS01-019/04.M1	10/12/2003 09/12/2043	Marina de uso particular	59,576.28	9,962.15	69,538.427
Varadero de La Paz, Alejandro Abaroa Gil, S. de R.L.	C030	7PaE	APIBCS01-030/08	30/09/2023 29/09/2038	Varadero para reparaciones navales	7,641.90	2,595.22	10,237.12
Pescadores Auténticos del Manglito, S.C. de R.L.	C064	29PaN	APIBCS01- 064/17.M2.P1	18/07/2023 18/07/2028	Embarcadero	N/A	1,025.38	1,025.38
Talleres Navales Bercovich, S.A. de C.V.	C065	23PuE	APIBCS01-065/17	06/12/2016 05/12/2038	Varadero para reparaciones, construcción y custodia de embarcaciones	9,417.36	8,664.15	18,081.51
Desarrollos Visión S. de R.L. de C.V.	C083	28PaE	APIBCS01-083/21	26/09/2021 25/09/2046	Marina	7,410.195	3,778.458	11,188.653
Banco INVEX, S.A. (El Sálate)	C084	3PaE	APIBCS01-084/21	20/05/2022 19/05/2047	Marina	10,456.52	2,193.64	12,650.16
Asociación de Retirados de la Armada de México,	C087	30PaN	APIBCS01-087/22	23/06/2022 23/06/2042	Actividades Propias de la Asociación	N/A	600	600

### Autoridades y Administradores Portuarios

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios	
Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	16PuN	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.	- 1

### Prestadores de servicios portuarios

Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia de contrato	Área en la que presta el servicio
Servicios Marítimos del Puerto de La Paz, S. de R.L. de C.V.	Servicios de Lanchaje	APIBCS02-004/99.M1.P1	14/04/2029	Recinto portuario
Compañía Marítima del Pacífico, S.A. de C.V.	Servicio de Remolque	APIBCS02-028/19	30/06/2030	Terminal Punta Prieta
Abastecedora de Combustibles del Pacifico S.A. de C.V.	Suministro de combustible	APIBCS02-034/22	08/12/2027	Recinto portuario.





### Puerto de Pichilingue

Cesionario	Clave de	Clave de	No de melet	Vigencia del			ida m2	
CEMEX México, S.A. de	Cesionario	zonificación		contrato	Objeto	Agua	uperficie cedid Tierra	The second secon
C.V.	C009	42PaE	APIBCS01-009/00 C. DER-1.M2	10/08/2000 09/08/2040	Terminal para el manejo de cemento	9,500.00	27,820.00	37,320.0
Diesgas, S.A. de C.V.	C016	43PaE	APIBCS01-016/02.M2	21/02/2002 20/02/2042	Terminal para el	25,492.93	22,052.00	
Operadora de Sites Mexicanos, S.A. de C.V.	C022	45PaE	APIBCS01- 022/05.M1.P1	16/12/2003 15/12/2033	manejo de Gas L.P. Instalación de una estructura de	N/A	200.00	47,544.93
AT&T Comunicaciones Digitales, S. de R.L. de C.V.	C027	45PaE	APIBCS01- 027/07.M1.P1	07/06/2007 06/06/2027	telecomunicaciones Instalación de una estructura de	N/A	200.00	200.00
Baja California Sur, Buceo y Servicio, S.A. de C.V.	C033	27PaE	APIBCS01-033/12	30/07/2012 29/07/2032	telecomunicaciones Marina	16,098.27	6,534.98	22,633.25
NFE Pacífico Lap, S. de R.L. de C.V.	C068	50PuE	APIBCS01-068/18.M1	31/08/2018 30/08/2043	Manejo y almacenaje de gas natural	9,412.618	17,582.140	26,994.91
Eco baja Tours S.A. de C.V.	C078	7.2PuE	APIBCS01-078 21	28/11/2019 28/11/2024	Oficina Administrativa	N/A	11.76	11.76
Gas Natural del Noroeste S.A. de C.V.	C080	52PuE	APIBCS01-080/ 21	18/04/2021 18/04/2046	Gas Natural	N/A	40,725.45	
Impulso Inmobiliario SN	C082	55PaE	APIBCS01-082/ 21	31/05/2021 31/05/2046	Marina turística de	1,066.851	26,136.213	40,725.45 27,203.064
Aquamayan Adventure S.A. de C.V.	C086	51PuE	APIBCS01-086 /21	25/08/2021 25/08/2046	uso particular instalación para	N/A	63,496.92	
erónimo Gaspar Noyola	C088	7.2PuE	APIBCS01-088/22	15/07/2022 15/07/2024	Local para venta de alimentos	N/A	14.81	63,496.92 14.81
orge Manuel Partida Zatarian	C089	7.2PuE	APIBCS01-089/22	15/07/2022 15/07/2024	Local comercial para venta de artesanías	N/A	22.11	22.11
Baja Ferries, S.A.P.I. de	C090	7.2PuE	APIBCS01-090/22	18/10/2022 18/10/2024	Local comercial venta de boletos	N/A	16.42	16.42
. María Isabel Salas orres	C091	7.2PuE	APIBCS01-091/22	14/11/2022 13/11/2024	Local comercial	N/A	16.86	16.86
ransportación Marítima De California .A de C.V.	C092	7.2PuE	APIBCS01-092/22	18/11/2022 17/11/2024	Oficina Administrativa	N/A	16.42	16.42
ransportación Marítima De California .A de C.V.	C093	7.1PuE	APIBCS01-093/22	18/11/2022 17/11/2024	Oficina Administrativa	N/A	80.30	80.30
ransportación 1arítima De California .A de C.V.	C094	20.1PaN	APIBCS01-094/22	18/11/2022 17/11/2024	Oficina Administrativa	N/A	30.95	30.95
aja Ferries, S.A.P.I. De V.	C095	20.3PaN	APIBCS01-095/22	18/11/2022 17/11/2024	Local comercial	N/A	30.95	20.00
anjercito, Fuerza rmada Snc	C096	7.1PuE	APIBCS01-096/22	18/11/2024 18/11/2022 17/11/2024	venta de boletos Oficina y archivo de	N/A	18.00	30.95
María Isabel Salas orres	C097	7.2PuE	APIBCS01-097/22	09/12/2022 08/12/2024	servicios bancarios. Local comercial	N/A	16.86	18.00
Víctor Carlos García uz	C098	7.2PuE	APIBCS01-098/22	08/12/2024 09/12/2022 08/12/2024	Alimentos y bebidas Local comercial para	N/A	20.90	16.86
Erika Alicia Martínez arcía	C099	7.2PuE	APIBCS01-099/22	09/12/2024 09/12/2022 08/12/2024	alimentos y bebidas Local comercial	N/A	35 24	20.90
irtida Rentería Jorge anuel	C100	7.2PuE	APIBCS01-100/22	09/12/2024 09/12/2022 08/12/2024	Local comercial	N/A	13.00	13.00
ja Ferries, S.A.P.I. de V.	C101	54PuE	APIBCS01-101/23	17/01/ 2023 16/01/ 2025	venta de tabaco Equipamiento (Arcos de medición laser)	N/A	140.579	140.500



### Programa Mae-trains America Politica de la las Puestos y l'aministración continuadas o la Administración Poucous Infratocida



\* Se encuentra en proceso de incorporación al Título de Concesión un área de 17,494.43 m², conforme al oficio número 7.3.1.312.20 de fecha 23 de noviembre de 2020 con Referencia a los oficios 7.3.0.5.1.100.20 y 7.3.0.5.392.20 emitido por la Secretaria de Comunicaciones y Transportes.

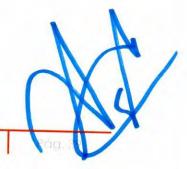
Autoridades y Administradores Portuarios

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	37.1PuN 37.2PuN 7.1PuE	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.
Capitanía Regional de Puerto en La Paz	7.1PuE	Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque y servicios de pilotaje se realice con seguridad: supervisión de las vías navegables reúnan condiciones de seguridad, profundidad, señalamiento marítimo; y ayudas a la navegación y la vida humana en el mar, prevención de la contaminación marina, con facultades para solicitar certificados de las embarcaciones.
Agencia Nacional de Aduanas de México (SHCP)	17PuE	Autorizar la internación de mercancías al macizo continental a través del despacho aduanal, con facultades para vigilar e inspeccionar las mercancías y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
Guardia Nacional	18.2PuN	Revisión vehicular.
Instituto Nacional de Migración Secretaría de Gobernación	7.2PuE	Revisión de visas y documentación migratoria de tripulantes y pasajeros para el legal ingreso y salida de personas de territorio nacional.
Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C.	7.1PuE	Emite permisos para la internación temporal de vehículos al macizo continental.
Aútoridades Federales	7.1PuE	Para la realización de acciones relacionadas al ámbito marítimo portuario, dentro de las competencias del CUMAR.



Prestadores de servicios portuarios

Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que	
Servicios Marítimos del Puerto de La Paz, S. de R.L. de C.V.	Servicios de Lanchaje	APIBCS02-004/99.P5	14/04/2024	Recinto portuario.	
Combustibles Mar de Cortés, S.A. de C.V.	Suministro de combustible a embarcaciones	APIBCS02-006/02.P1	20/11/2031	Recinto portuario	
Compañía Marítima del Pacífico, S.A. de C.V.	Servicio de Remolque	APIBCS02-028/19	30/06/2030	Terminal de Punta	
Abastecedora de Combustibles del Pacifico S.A. de C.V.	Suministro de combustible	APIBCS02-034/22	08/12/2027	Prieta.  Recinto portuario.	







### Puerto Escondido.

### Cesionarios

Cesionario	Clave de Cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del	Objeto	Sup	erficie cedida	m2
Desarrolladora				contrato	Jobjeto	Agua	Tierra	Total
Marina Puerto Escondido, S. de R.L. de C.V. Desarrolladora	C023	9PaE	APIBCS01- 023/05.M2.P1	10/12/2003 27/06/2036	Marina y fondeadero de uso particular	1,341,329.34	62,242.47	1,403,571.81
Marina Puerto Escondido, S. de R.L. de C.V.	C032	10PaE	APIBCS01-032/12	26/07/2012 19/05/2047	Embarcadero	56,838.36	N/A	56,838,36

## Autoridades y Administración de Puertos

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	3PuN	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.

### Prestadores de servicios portuarios

Abastecedora de Combustibles del Suministro de	Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que
Pacifico S.A. de C V	Abastecedora de Combustibles del Pacifico S.A. de C.V.	Suministro de	APIBCS02-034/22	001-1-1	Recinto portuario

### Puerto de Loreto

DINL

#### Cesionarios

Cesionario	Clave de Cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del	Objeto	Superf	icie cedida m2	
Georgina Rosas		E STATE OF THE STA		contrato		Agua	Tierra	Total
Segovia	C081	8PuN	APIBCS01- 081/21.M1	20/04/2021 20/04/2031	VENTA DE ALIMENTOS	N/A	39.50	39.50

## Autoridades y Administradores Portuarios

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	7PuN	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr mayor eficiencia y competitividad portuaria.





Prestadores de servicios portuarios

Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que
Abastecedora de Combustibles del Pacifico S.A. de C.V.	Suministro de combustible	APIBCS02-034/22		presta el servicione Recinto portuario

### Puerto de San Carlos.

Cesionarios

Cesionario	Clave de Cesionario	Clave de	No. de registro	Vigencia del	15 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	Supe	erficie cedida	m2
	cesionario	zonificación		contrato	Objeto	Agua	Tierra	Total
Comisión Federal de Electricidad (C.F.E.)	C025	18PaE	APIBCS01-025/06	01/03/2006 01/03/2026	Terminal para el manejo de	18,377.09	6,764.69	25,141.78
Combustibles Mar de Cortés, S.A. de C.V.	C034	11PaE	APIBCS01- 034/12.M2.P1	07/09/2012 07/09/2027	combustóleo Planta de Distribución de Combustibles	N/A	3,600.00	3,600.00
Combustibles Mar de Cortés, S.A. de C.V.	C059	11PaE	APIBCS01-059/15	11/09/2015 11/09/2025	Patio de maniobras y almacenamiento	N/A	3,600.00	3,600.00
Pesqueros Acore, S.C. de R.L. de C.V.	C070	17PaE	APIBCS01-070/18.M1	08/10/2018 07/10/2028	Planta de procesamiento de productos del mar	N/A	600.00	600.00
Del Centro, S.A. de C.V. Comercializadora y	C076	14PaE	APIBCS01-076/19.M1	31/07/2019 30/07/2039	Instalación para descarga de sardina	220.00	187.50	407.5
exportadora Don arros osé Contreras, S.A. de C.V.	C077	13.1PaE	APIBCS01-077/19	21/05/2019 20/05/2039	Planta de procesamiento de productos del mar	N/A	284.50	284.50

Autoridades y Administradores Portuarios

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	3PuN	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo de puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y compositividad e
Capitanía de Puerto	1.11PaE	Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque y servicios de pilotaje se realice con seguridad: supervisión de las vías navegables reúnan condiciones de seguridad, profundidad, señalamiento marítimo; y ayudas a la navegación y la vida humana en el mar, prevención de la contaminación marina, con facultades para solicitar certificados de las embarcaciones.
Autoridades Federales		Para la realización de acciones relacionadas al ámbito marítimo portuario, dentro de las competencias de protección del puerto.





Prestadores de servicios portuarios

Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que presta el servicio
Repsol Mar de Cortés, S.A. de C.V.	Suministro de combustible a embarcaciones	APIBCS02-007/03	12/12/2032	Recinto portuario
Daniel Guillermo Jordán Calderón	Lanchaje	APIBCS02-029/21	19/05/2026	Recinto portuario
Harinas y Derivados, Real del Valle S. de R.L. de C.V.	Descarga de Productos del Mar	APIBCS02-030/16	30/05/2026	Recinto portuario
Del Mar Industrial S.A. de C.V.	Carga y Descarga de Productos del Mar	APIBCS02-035/22	24/11/2027	Recinto portuario
Abastecedora de Combustibles del Pacifico S.A. de C.V.	Suministro de combustible	APIBCS02-034/22	08/12/2027	Recinto portuario.

### Puerto de Santa Rosalía

### Cesionarios

Cesionario	Clave de	Clave de	No. de registro	Vigencia del	Objects	Supe	erficie cedida	m2
	Cesionario	zonificación	No. ue registro	contrato	Objeto	Agua	Tierra	Total
Grupo Cachanía, S.A. de C.V.	C007	16PaE	APIBCS01- 007/00.M2.P1	13/08/1999 11/08/2029	Marina de uso particular	7,906.48	1,482.50	9,388.98
Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas, S.A. de C.V.	C020	3PaE	APIBCS01- 020/05.M3.P1	09/10/2019 08/10/2034	Marina	10,296.10	8,844.02	N 19,140.12

Autoridades y Administradores Portuarios

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	7PuE	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.
Capitanía de Puerto	2PuE	Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque y servicios de pilotaje se realice con seguridad: supervisión de las vías navegables reúnan condiciones de seguridad, profundidad, señalamiento marítimo; y ayudas a la navegación y la vida humana en el mar, prevención de la contaminación marina, con facultades para solicitar certificados de las embarcaciones.
Agencia Nacional de Aduanas de México (SHCP)	7PuE	Autorizar la internación de mercancías al macizo continental a través del despacho aduanal, con facultades para vigilar e inspeccionar las mercancías y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
Autoridades Federales		Para la realización de acciones relacionadas al ámbito marítimo portuario, dentro de sus competencias.





Prestadores de servicios portuarios

		vicios portuario	S	
Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que
Abastecedora de Combustibles del	Suministro de		Contrato	presta el servicio
Pacifico S.A. de C.V.	combustible	APIBCS02-034/22	08/12/2027	Recinto portuario.

### Terminal de San Juan de la Costa

Cesionarios

Cesionario	Clave de Cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del	Objeto	Su	perficie cedida	m2
Roca Fosfórica		Mary about a navier at the A.S.		contrato		Agua	Tierra	Total
Mexicana II, S.A de C.V.	C013	1PaE	APIBCS01- 013/01.M1.P1	05/01/1998 19/05/2047	Terminal para el manejo de fosforita	154,838.05	16,434.43	171,272.48

Prestadores de servicios portus

State	Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que
	Servicios Marítimos del Puerto de La	Servicios de	ADIDOGGG	Contrato	presta el servicio
	Paz, S. de R.L. de C.V.	Lanchaje	APIBCS02-004/99.P5	14/04/2024	Recinto portuario.
	Compañía Marítima del Pacífico, S.A. de C.V.	Servicio de Remolque	APIBCS02-028/19	30/06/2030	Recinto portuario.

### Terminal de Isla San Marcos

Cesionarios

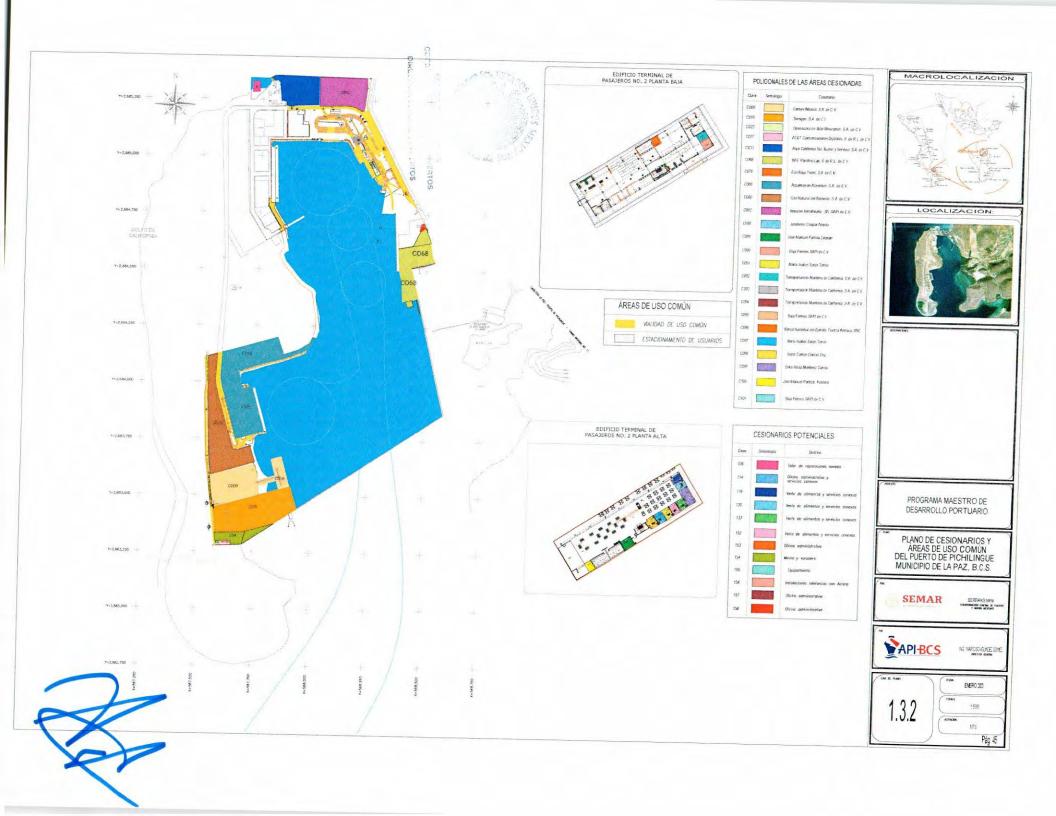
Cesionario	Clave de Cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del	Objeto	Su	perficie cedida	m2
Compañía		Commedicati		contrato	Jojeto	Agua	Tierra	Total
Occidental Mexicana, S.A. de C.V.	C015	1PaE	APIBCS01- 015/01.P1	02/09/1998	Terminal para el manejo de yeso	19,800.00	13,547.00	33,347.00

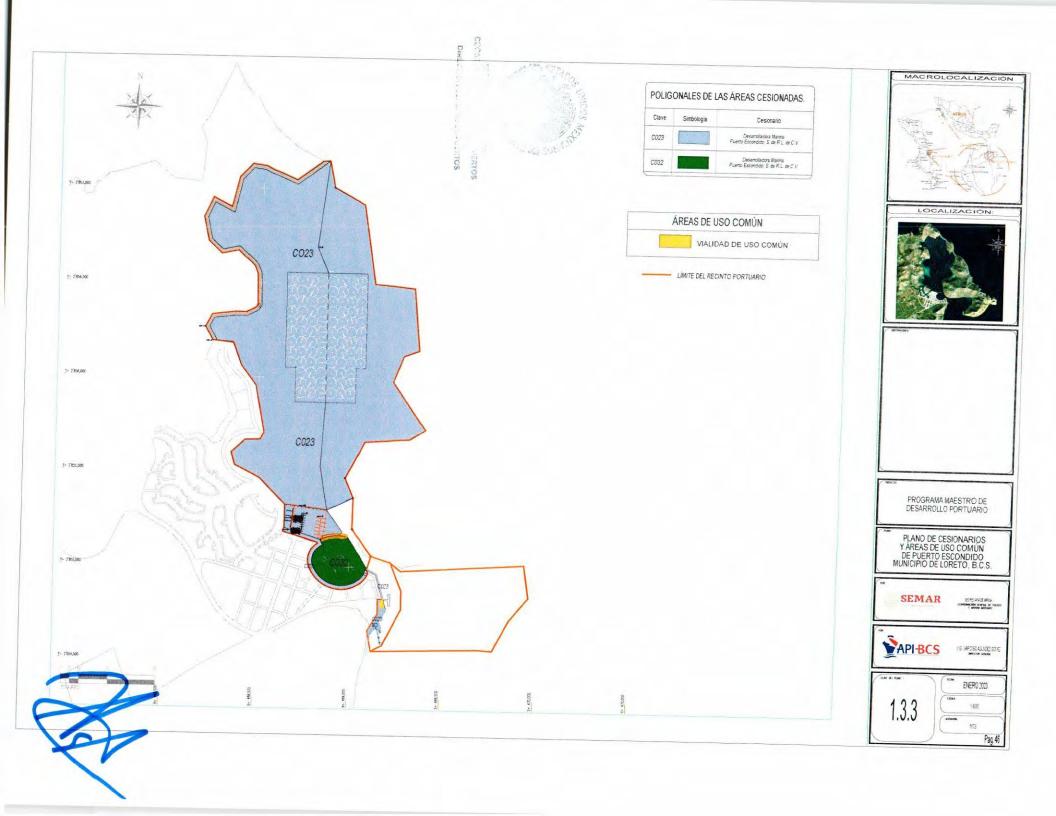
### Terminal de Santa María

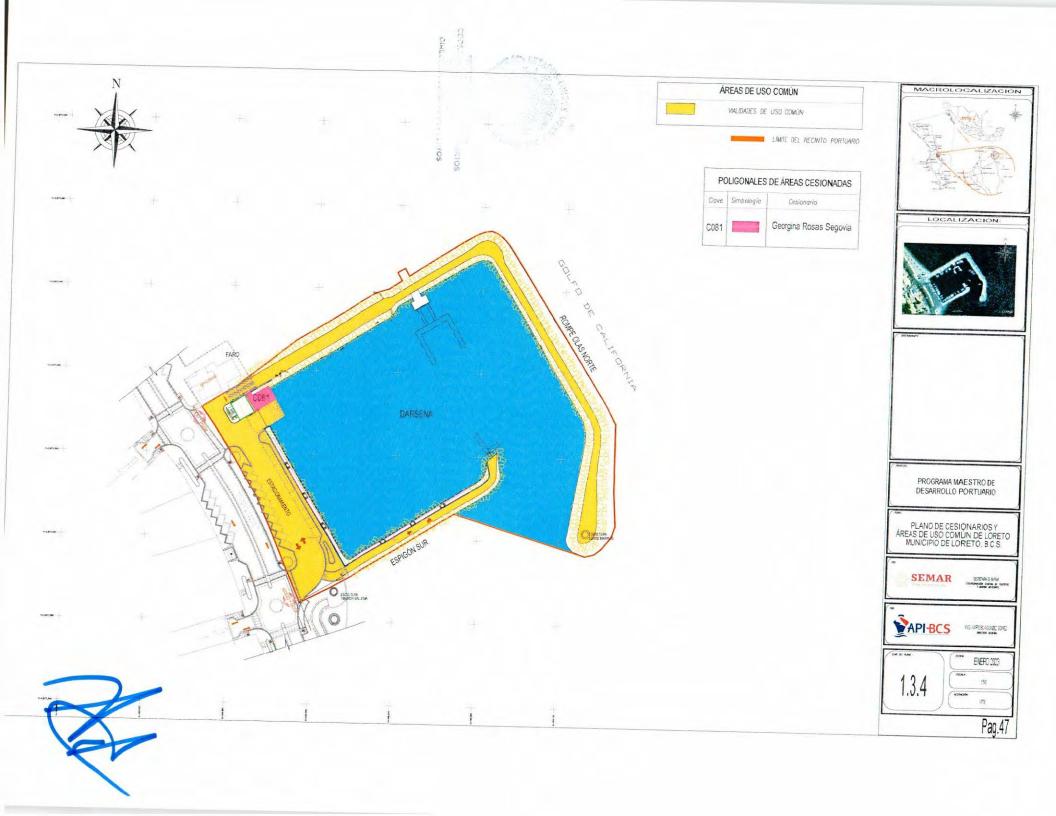
Los puertos y áreas concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. actualmente no cuentan con contratos de los prestadores de servicios conexos

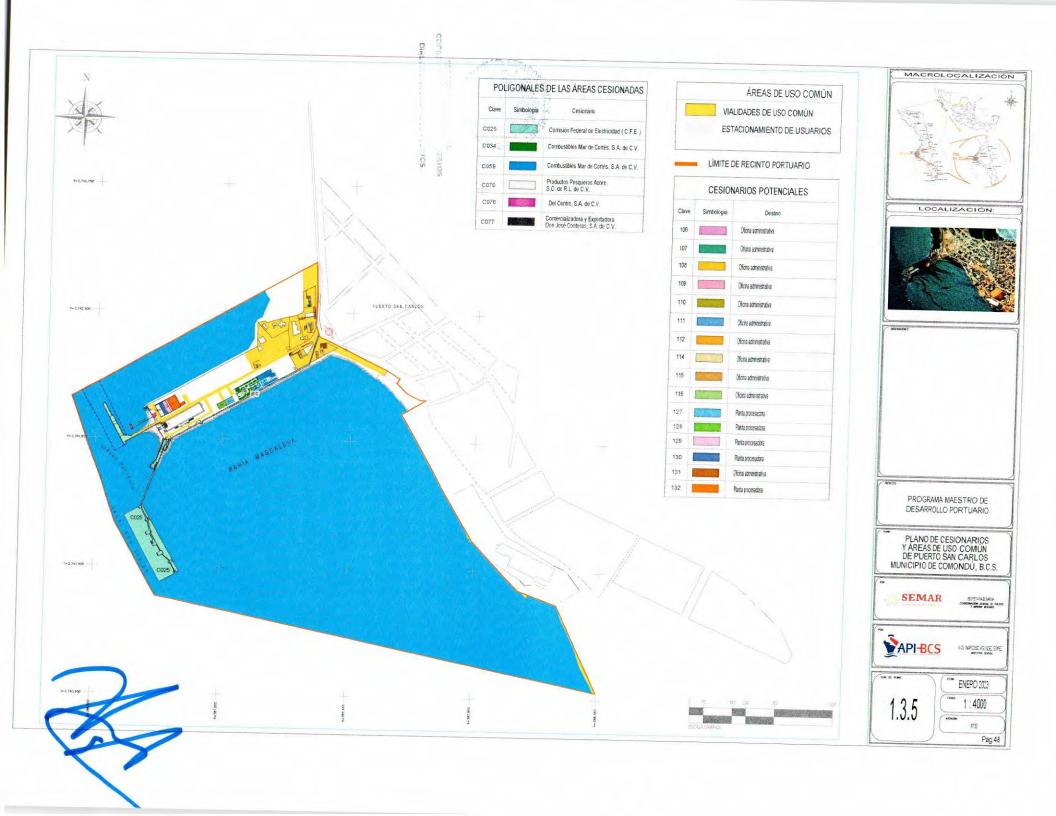
En los siguientes Planos de Cesionarios de los Puertos de Baja California Sur, se muestran as delimitaciones actuales de cada una de las zonas portuarias asignadas a los cesionarios autoridades e instituciones.

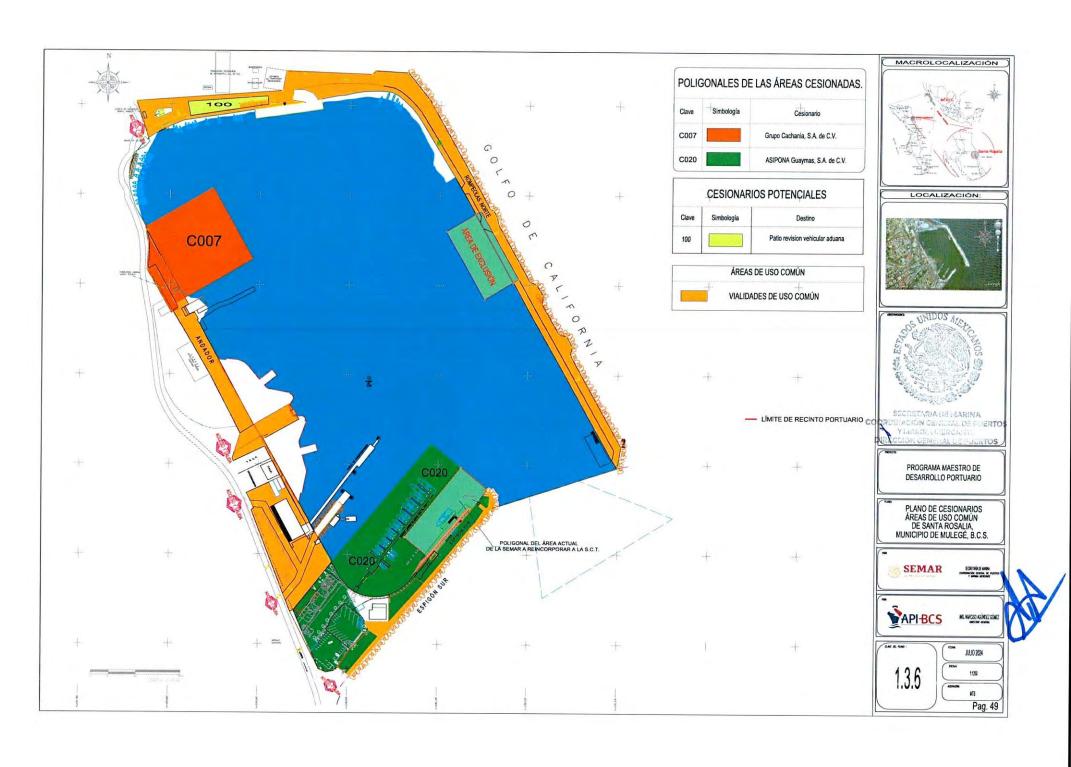


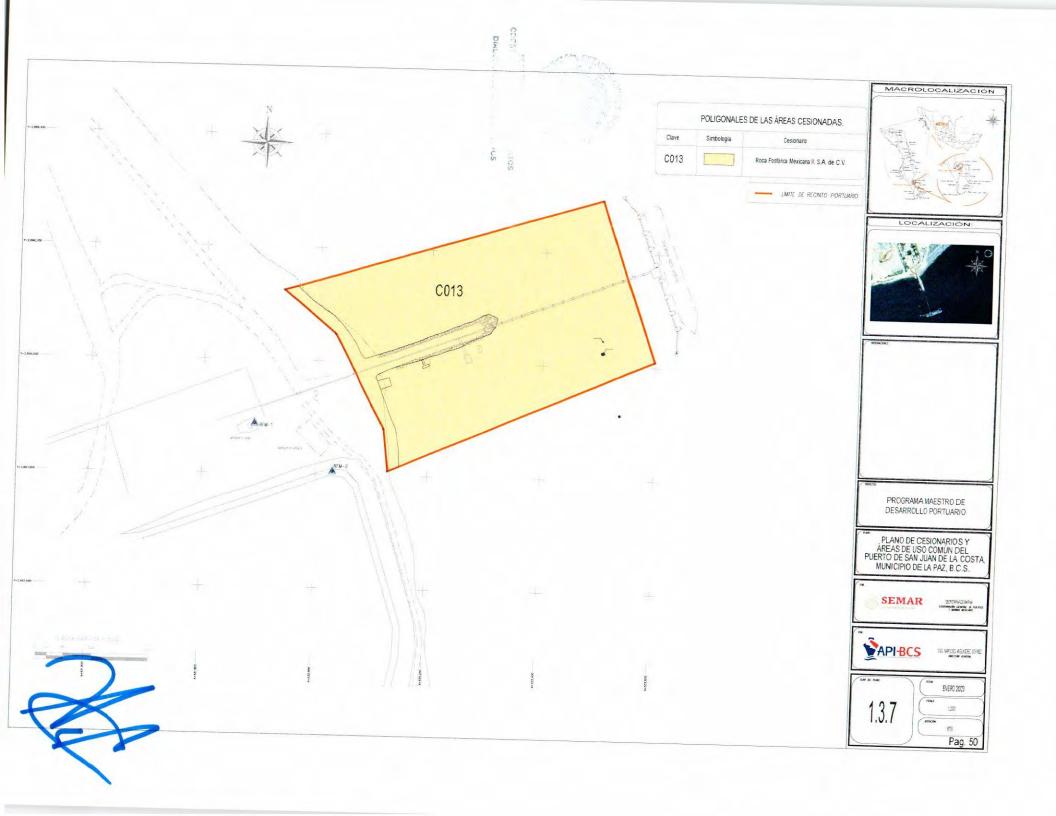


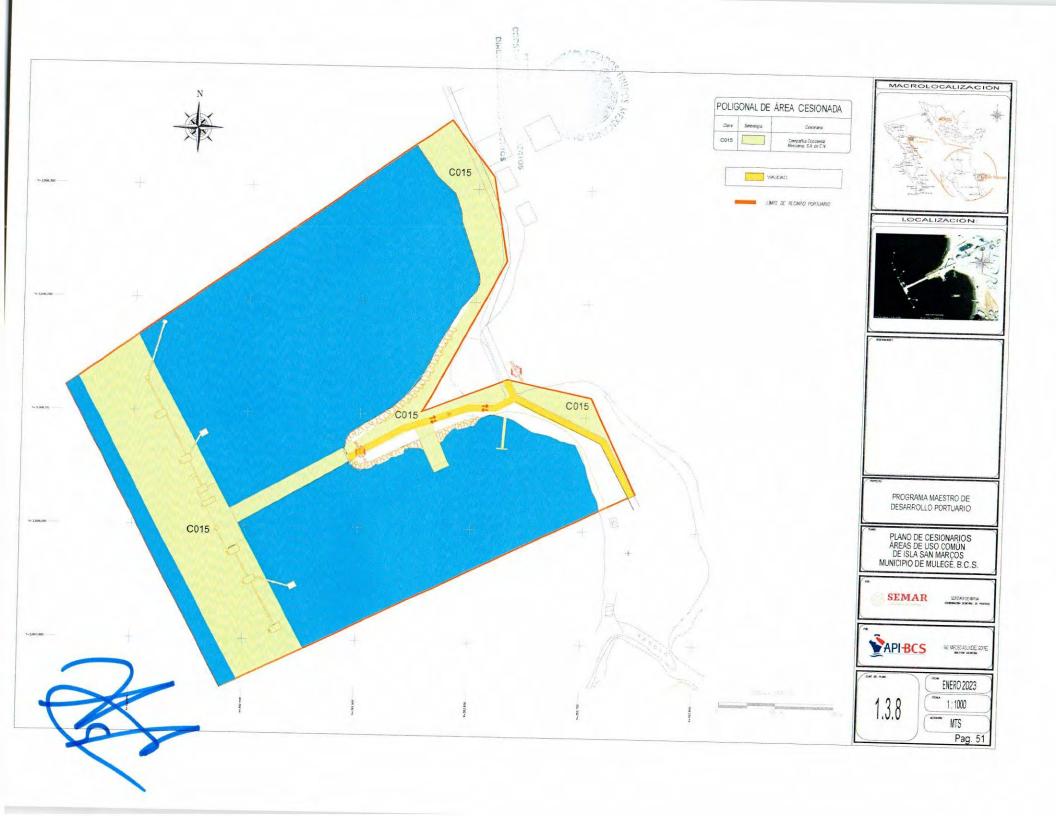
















### 1.4. Vocación del puerto, área de influencia y conectividad

Los Puertos y terminales del estado de Baja California Sur, incluso, si consideramos las instalaciones portuarias de los Cabos, tienen principalmente y de manera preponderante vocación turística, ya que en sus instalaciones portuarias se atiende a cruceros turísticos a los que arriban cruceros con pasajeros que vienen buscando los destinos de sol y playa del estado, así como se atiende trabajadores de la industria turística también, que fluyen entre el macizo continental y la península. De igual manera, las instalaciones menores en Los Cabos, La Paz, así como la marina en Puerto Escondido, y los refugios y atracaderos de Loreto, Santa Rosalía y Pichilingue, atienden en buena medida el turismo náutico que se genera por la naturaleza de las costas del estado. Cabe señalar que también son importantes las terminales de carga, las cuales permiten el abastecimiento de la Península; y en el caso de Pichilingue, posibilita, aunque de manera incipiente, una conexión internacional para el manejo de carga, la cual es primordialmente de importación para el abastecimiento de la industria de la construcción y la de aerogeneradores.

La infraestructura y servicios portuarios de los Puertos de Baja California Sur están dedicados a las siguientes líneas de negocios:

- Cruceros: Es la línea de negocio con mayor nivel de movimiento en el estado, tanto en el manejo de buques como en el de pasajeros, ya que tan sólo en el año 2019, año normal previo a la pandemia, los puertos del estado recibieron 260 buques con 558,481 pasajeros, de los cuales fueron 56 arribos y 18,022 pasajeros en los puertos concesionados a la Administración Portuaria Integral de Baja california Sur S.A. de C.V., que forman parte de la ruta del pacifico mexicano, que entre los puertos mexicanos que tocan las mismas rutas, se encuentran los de Ensenada, Mazatlán, Topolobampo y Vallarta, teniendo como principal punto de partida de estos, los estados norteamericanos de California, Oregón y Vancouver en Canadá.
- Pasajeros en Transbordador: Después de los cruceros, es la línea de negocio de mayor importancia, ya que por la conexión de los puertos de Mazatlán y Topolobampo, y la conexión de Santa Rosalía a Guaymas (esta dejo de operar definitivamente), se transportaron igualmente en 2017, presentando el pico más alto, con aproximadamente 232,605 pasajeros, en 1,090 arribos; en 2019 año prepandemia, presentó 133,177, mostrando ligere recuperación en 2021 con 164,370 pasajeros; dichos pasajeros como se comentó arriba, son en su mayoría trabajadores y residentes y en parte turistas que arriban a La Paz y Los Cabos y que se trasladan a sus centro de trabajo en la península.
- Carga en Trasbordadores: Existen dos rutas regulares del macizo a la Península: Pichilingue-Mazatlán-Pichilingue, y Pichilingue-Topolobampo-Pichilingue; en 2019 por los puertos de Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. se recibieron 989 arribos, contando los arribos a Santa Rosalía que recibió de manera espejo con Guaymas 66 arribos; estos arribos permiten tres tipos de tráfico principalmente, el de carga general rodada o Ro Ro, para el abastecimiento de insumos para las Islas, en segundo lugar el de vehículos; y en tercer lugar el de pasajeros, turistas y trabajadores de la industria turística de las Península.
- Carga General: En esta línea de negocio se clasifica sólo aquella carga que llega de manera ahora convencional, es decir, como en los demás puertos carga general, en contenedores o suelta principalmente, y solo se da en uno de los puertos Concesionados a Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., que es Pichilingue; este tráfico se da, dada la necesidad que se tiene para ciertas cargas especiales y para el acero que requiere la industria de la construcción en la península





Injust Wilcold Log J. Law Co., 1995, 1995

- Marinas y Turismo Náutico: Dentro de las concesiones que Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. tiene, destacan los polígonos del recinto de La Paz, después el puerto de puerto Escondido, la dársena del puerto de Loreto y por último la marina dentro del puerto de Santa Rosalía.
- Fluidos Energéticos. Tráfico que permite el abastecimiento de combustible a la península por sus distintas instalaciones, y ahora Gas Natural Licuado, lo que permite contar con dos de las primordiales fuentes de energía.
- **Granel Mineral**. Este tráfico se da mediante el tráfico de cemento en el puerto de Pichilingue, yeso en las Terminales de Isla San Marcos y Santa María, roca fosfórica en San Juan de la Costa.

El hinterland de los Puertos y Terminales concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. se define de diferente manera para cada una de las 6 líneas de negocio antes analizadas, lo anterior se debe a que se generan para cada una de estas líneas de negocio mecánicas de operación distintas, que definen a su vez las áreas de influencia de cada línea, lo que a su vez también define sus propios mercados relevantes:

### CRUCEROS

#### HINTERLAND

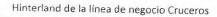
Hoy en día, el movimiento de Cruceros de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. se concentra en el puerto de La Paz, ya que este se llega a presentar de manera incipiente en los puertos de Loreto y San Carlos, debido a la localización dentro del mar de cortés del primero, lo que le dificulta conectarse en las rutas, y a la falta de instalaciones apropiadas del segundo; sin embargo, al Sur del estado se da en Los Cabos el mayor movimiento, el cual no está dentro de la concesión de Administración Portuaria Integral de Baja

California Sur, S.A. de C.V.

Este movimiento se presenta en los cuatro puertos de la península: Cabo San Lucas, Pichilingue, Loreto y San Carlos, estos últimos tres puertos pertenecientes a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., y el primero que no está bajo el régimen de API, tan solo en esos tres puertos, a veces operando en las posiciones de fondeo, se llega a presentar el 45% de los arribos y 32% del movimiento nacional de pasajeros.

Sin embargo, dada la barrera que la separación insular representa, y a la duración de máximo 12 horas de un crucero en puerto, los destinos turísticos que los cruceristas eligen, suelen no estar a una distancia que no les permita regresar a embarcar de nuevo el crucero.

De lo anterior, y visto dicha restricción, tanto los demandantes de servicios como los oferentes han desarrollado estrategias para retener el mayor número de turistas en sus destinos; pero









la barrera de las distancias, no se diga del cruce al continente, sigue siendo muy fuerte, por lo que los oferentes de la península siguen reteniendo turistas en un gran porcentaje, y así visitan plazas, centros comerciales, desarrollos turísticos con atracciones, destinos de sol y playa, parques ecológicos etc. En ese sentido y considerando, estos mercados a los que concurren los turistas de los cruceros en los destinos podemos definir los mercados relevantes para esta línea de negocio de Cruceros.

 Mercado local: comprende los destinos que se encuentran dentro de las mismas localidades donde se encuentran los puertos, tales como La Paz, Loreto y San Carlos, a zonas de buceo, snork, windsurf, pesca deportiva. En general localidades que no se encuentra a más de 15 minutos de los muelles de cruceros y en los que pueden encontrar atracciones y comida.

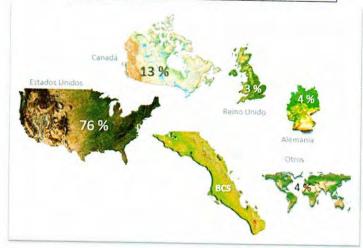
#### **FORELAND**

Los turistas de cruceros provienen principalmente de los Estados Unidos. De acuerdo con estadísticas de SECTUR, para el periodo octubre-diciembre 2019 el 76% de los turistas que arribaron a este puerto provenían de este país. En menor cuantía se encuentras turistas provenientes de Canadá (13%), Reino Unido (3%), Alemania (4%) y el restante flujo de otros países. El mayor flujo proveniente de Estados Unidos es consistente con el lugar en donde se ubican los Home Port, estos se ubican principalmente en la costa del pacifico (San Francisco, Los Ángeles, San Diego) y otros orígenes más al norte como son los puertos de Seattle y Vancouver.

Los puertos ubicados en esta zona mantienen preferentemente sus rutas hacia destinos del Pacifico Sur durante el invierno, teniendo como punto de referencia en Baja California a Ensenada y Los Cabos, y otros puertos como Mazatlán y Puerto Vallarta. La siguiente gráfica muestra el foreland del puerto.

Participación de los países de origen de los cruceristas que arribas a los Puertos de Baja California Sur.

País	Participación %
Estados Unidos	76 %
Canadá	13 %
Reino Unido	3 %
Alemania	4%
Otros países	4 %
Total	100.0









### **TRANSBORDADORES**

La línea de negocio de los transbordadores, está particularmente orientada abastecimiento de la Península, de donde se deriva también tanto su hinterland y foreland de las terminales de origen de la carga, y estos mismos para los movimientos espejo de las embarcaciones, este movimiento obedece a tres tipos de movimiento, abastecimiento, vehículos y pasajeros; el primero consecuencia viene de concentración de carga general suelta, de combustibles y centros de distribución, estos no se encuentra alejados de los puntos de embarque y desembarque; en cuanto a los vehículos, estos responden al tráfico local, asociado a los pasajeros habituales, que al igual



que el movimiento de pasajeros por ese medio responde más al movimiento de trabajadores que hacen el recorrido habitual a la península por medio de este medio que resulta más económico.

Este movimiento, como se comentó antes, se desprende principalmente de Mazatlán y Topolobampo hacia Pichilingue, desde los centros de abastecimiento como Guadalajara y Culiacán respectivamente, y de ahí Pichilingue en La Paz, a las centrales de abasto, los cuales han tenido un movimiento de 863 arribos, y alcanzaron en 2021 un volumen 3, 634,113 Toneladas; por otro lado, el abastecimiento desde Guaymas alcanzó en 2016 los 124 arribos, para llegar a solo 34 en 2021, y dejar de operar en 2021.

### PASAJEROS EN FERRIES

El comportamiento de los pasajeros que utilizan el ferry tiene dos vertientes principales: la primera la de los turistas que utilizan este medio de transporte; la otra vertiente es la de los pasajeros regulares.

La importancia de los transbordadores para el abastecimiento de la península se refleja a través de los volúmenes de transporte, que en los últimos años, han mantenido una tendencia decreciente de manera constante; sin embargo, también se refleja en el crecimiento momentáneo del tráfico, en especial antes y después del impacto de huracanes; así como, en el comportamiento del tráfico de pasajeros post pandemia del COVID-19, donde se presentan picos altos y bajos, asociado a periodos de recuperación y/o construcción.

El movimiento de pasajeros y sobre todo de carga hacia la península ha venido presentando innovaciones que se han presentado en otras partes del mundo, con nuevas y mejores embarcaciones para la atención más rápida en el embarque del autotransporte, así como para vehículos y pasajeros. En ese sentido, las embarcaciones que, para el caso de la conectividad entre Pichilingue y Topolobampo, Pichilingue y Mazatlán, se utilizan son de las empresas Baja Ferries y Transportación Marítima de California, son las siguientes, empezando por Baja Ferries, que operan las rutas hacia Pichilingue.

Este fenómeno de decrecimiento se puede ver en los patrones que presentan además de los arribos, en pasajeros movilizados por este tipo de conexión marítima, la cual ha alcanzado para Pichilingue en el año 2017 un total de 232,605 pasajeros, para llegar a solo 164,370 al año 2021. El movimiento entre Guaymas y Santa Rosalía, se observa el mismo fenómeno a la baja para lo cual alcanzó en 2017 los 8,119 pasajeros, para llegar a solo 5,943 en 2021, y dejar de operar en 2021.



### Erograma Maestin on Decumollo Federaria de los Puedes y Terminales Com mundidos a fa Administración de manera enternal de

**APIBCS** 

Eggs Coefforest him 5. A. John V. 2023-2025

Por último, tenemos que señalar un tráfico que, si bien no es muy grande, garantiza el abastecimiento de la Isla San Marcos, y es el que realiza una embarcación significativa por su permanencia en la ruta entre Santa Rosalía y la Isla San Marcos, es el "María del Pilar", embarcación de la empresa COMSA.

#### CARGA GENERAL

En el Puerto de Pichilingue, existe además del manejo de la carga general rodada, carga de proyecto, o carga que no es tan eficiente manejar de manera rodada, por ello se maneja en un muelle aparte, es decir en el muelle llamado de usos múltiples, que es un muelle marginal con patio adyacente, que es como normalmente se maneja la carga general, aquella que no puede ser contenerizada que es el esquema más eficiente para transportar carga por el medio marítimo. El Estado de Baja California Sur, y en particular el litoral del mar de cortés, lugares como Los Cabos, La Paz, Loreto, Mulegé, Ciudad Constitución y Ciudad Insurgentes, son el principal mercado para el traslado de carga vía Pichilingue; sin embargo, debido a la reducida oferta portuaria para tráfico de altura en la Península ha generado una disminución de mercancías, y en consecuencia menor oferta, lo anterior implica mayor costo y para la población un limitado acceso a dichas mercancías.

El mercado de carga general tiene un tamaño que oscila entre 3.23 y 3.43 millones de toneladas anuales, de acuerdo con los volúmenes promedio manejados en los periodos 2012-2021 y 2016-2021. En los tráficos de importación de carga general el Puerto de Pichilingue ha sido el único de los puertos que ha importado dicha carga, pero solo en tres años 2012-2015 moviendo 2,577 toneladas como máximo para el año 2020 volvió a operaciones con un tonelaje de 7,402; sin embargo para el año 2021 tuvo un decrecimiento moviendo solo 1,232 toneladas. Dicha carga provenía de Indonesia, El Salvador, China y Eslovenia y sus principales cargas eran componentes eólicos, tanques de gas y generadores.

El Puerto de La Paz, tuvo una exportación de 555 toneladas en el año 2020 y para el año 2021 manejo 1,702 toneladas y 5,101 toneladas de exportaciones de carga general. En el puerto de San Carlos el movimiento de carga general se da por vía cabotaje entrada y salida proveniente de la misma entidad, las cifras de los últimos siete años indican que el tonelaje manejado por cabotaje pasó de 26 mil toneladas en 2015 a 63 mil de toneladas operadas en 2021, a pesar de la crisis sanitaria ha ido en aumento dicha carga.

Por otro lado, y en relación con el foreland del puerto, la terminal de Isla San Marcos, el movimiento de carga general se da por vía cabotaje de entrada y de salida proveniente de la misma entidad Baja California Sur y su movimiento es de carga suelta son mercancía diversa. Las cifras de los últimos siete años

Canada

| Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Canada | Ca

indican que el tonelaje manejado por cabotaje pasó de 14 mil toneladas en 2015 a 12 mil toneladas operadas en 2021 registrando altas y bajas, variaciones de un año a otro. En el Puerto de Santa Rosalía, se tiene un movimiento de carga general por vía cabotaje de entrada y salida proveniente de la misma entidad Baja California Sur y Guaymas, este movimiento es de carga general suelta.



Tomerna Maestrono Diamonilo Fertirate de los Primies y Terminoles Esperallogadas a la Monintalpo (in Priminila Interpat de



hole: Cattlement and Catalant V. 2023-2009

### MARINAS Y TURISMO NÁUTICO

El turismo náutico en Baja California Sur, se da por los tráficos de embarcaciones turísticas que se presentan en los puertos de: Cabo San Lucas, San José del Cabo, La Paz, Loreto, Puerto Escondido y Santa Rosalía, y por lo general realizan operaciones de navegación interior y, en algunos casos, de cabotaje y altura entre los puntos de visita por los pasajeros o de recreación. Las diferencias están en el tamaño de la embarcación

y la capacidad de pasajeros; sin embargo, la operación se ajusta a actividades de recreación en los lugares cercanos a las instalaciones portuarias.

El enfoque de esta línea de negocio es predominantemente la provisión de paseos o tours a visitantes, por lo tanto, se encuentra altamente relacionada con el incremento de la demanda turística, que en la actualidad constituyen una fuente considerable y cada vez mayor de ingresos para la región de la Baja California.

Le región del pacifico norte mexicano, junto con el mar interior del Mar de Cortes, tienen un comportamiento en cuanto a la demanda de servicios portuarios para el turismo náutico, muy relacionado tanto con la disponibilidad



de infraestructura urbana, como con la relacionada con los servicios de transporte que brindan conectividad con puntos que producen generadores de demanda o generadores de usuarios de servicios del turismo náutico, los cuales están sustancialmente juntos o vienen de la demanda agregada para el turismo en general.

En la península de la Baja California operan más de 30 marinas con distintas infraestructuras y capacidades de servicio, coexistiendo con marinas que forman parte de desarrollos hoteleros e inmobiliarios, con marinas independientes que ofertan básicamente su infraestructura de atraque y de fondeo. Es decir, la demanda de servicios náuticos, además de los que se derivan de los propietarios que hacen uso de sus propias embarcaciones, también esta generada por los servicios que propietarios de embarcaciones que prestan servicio público, que prestan a usuarios o turistas que arriban a los destinos turísticos sin que sean propietarios de embarcaciones.

### FLUIDOS ENERGÉTICOS

Los movimientos de petróleo y derivados (fluidos energéticos) son principalmente de cabotaje, en tráficos provenientes del puerto de Salina Cruz, Oaxaca. Entre 2014 y 2021, la tendencia general de largo plazo de este tipo de carga ha sido la de un movimiento inestable, con fuertes ascensos en importaciones en el periodo 2017 al 2019, para este año la carga aumento 1.02% con base en el 2018. En 2020, prácticamente se operó la mitad de la carga del año anterior a causa del impacto de la pandemia del COVID-19 sobre la actividad económica.

La línea negocio de Petróleo y derivados el movimiento de combustóleo es utilizado para la generación de energía eléctrica en la planta de CFE cercana al puerto. Sin embargo, se espera un aumento en el volumen



# Programme Manager Co. J. Levingston of Europe Street Co. Levin



THE AMERICAN CO. NO. LOSS STORES

de gasolinas provenientes del Puerto de Salina Cruz por el inicio de operaciones de la refinería de Dos Bocas. Asimismo, el movimiento de Gas Propano LP que se destina hacia Baja California Sur para la generación de energía eléctrica se encuentra ampliamente ligada con la demanda de producción por el crecimiento de la población y se espera que en los próximos años mantenga un crecimiento constante.

En conclusión, el hinterland del puerto principalmente está conformado por el mercado local de Gas L.P consiste directamente de la empresa Diesgas, que se encuentra el puerto de Pichilingue y el movimiento de Gas Natural Licuado lo maneja la empresa NFE pacífico LAP que se encuentra ubicada en el puerto oriental de Pichilingue, suministrará gas natural a las centrales eléctricas CTG Punta Prieta y CTG Baja California Sur y a otros clientes locales en Baja California Sur.

### **GRANEL MINERAL**

Por el volumen manejado, el granel mineral es la segunda línea negocios en Baja California Sur y se da en la Terminal de Isla San Marcos.

El movimiento de granel mineral en los puertos y terminales concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., de manera más importante empezó en 2011. En ese año, se manejó 4.05 millones de toneladas y a partir de entonces ha ido aumentando para alcanzar 4.97 millones en 2015 a partir de 2016 se ve una caída constante hasta llegar a 2.85 millones en el 2020, se pronostica tener una pronta recuperación en los siguientes años.

La terminal que está en segundo lugar en movimiento de granel mineral es la Terminal San Juan de la Costa, teniendo como mejor año de operación en 2012 con un movimiento total de 1.98 toneladas; sin embargo, este tráfico ha venido disminuyendo su movimiento de granel mineral para el año 2018 con un caída del 40%, para el año 2021 con tasa de decrecimiento del -80% en movimiento de granel mineral. La terminal de Santa María se encuentra en la misma situación de decrecimiento en movimiento de granel mineral pasando de 1.07 millones de toneladas en el 2016 a 86 mil toneladas para el año 2021.

Los tráficos de exportación de granel mineral participaron dos terminales: Terminal Santa María y Terminal Isla San Marcos. La Terminal Isla San Marcos participo con un 58% del movimiento de granel mineral durante el año 2021. Durante los años 2013 – 2019, los movimientos de exportación de granel mineral han incrementado su participación en el total del mineral operado en la terminal, pasando de 32% en 2013 a 57% en 2019 y un decrecimiento de 20% en 2020 y 9% en 2021 tomando como base el año 2019 que fue el movimiento con más auge en la Terminal.

Los principales destinos de la exportación son Estados Unidos de América, Perú, Colombia, Chile y Japón, se exporta yeso con sus productos derivados. Las salidas de cabotaje que se dieron en los años 2013-2019 son principalmente de yeso con sus productos derivados y están destinados a Puerto de Manzanillo, Puerto de Guaymas, Puerto de Ensenada. Este tipo de tráfico ha venido disminuyendo su participación del total del granel mineral 2% y 1% en 2013 y 2019.No hay operación de granel mineral en los años 2020 y 2021.

#### Mercado Relevante

La Rivera Mexicana constituye para diversos mercados turísticos un atractivo común, por su diversidad en la oferta de servicios turísticos que de manera natural ofrece las costas Baja California Sur. En ese sentido y dado la operación de los diversos segmentos de esta industria, se constituyen diversos mercados relevantes para cada línea de negocio portuario.



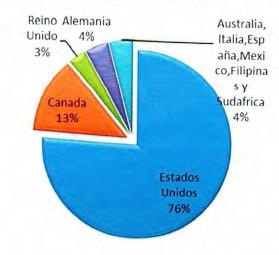
En cuanto a la línea de negocio de Cruceros, podemos decir que su mercado Relevante en cuanto a pasajeros, estos provienen en su gran mayoría de Estados Unidos y Canadá, dos de las economías más fuertes a nivel mundial, y en cuanto a Buques en un 100% su mercado relevante es los Estados Unidos, cabe señalar que de manera incipiente, se está generando un mercado, que podría convertir a Cabo San Lucas el puerto de partida de algunos pasajeros, algo que tendrá que consolidarse con las estrategias de la

La zona de influencia de Baja California Sur y en este caso la del Puerto Cabo San Lucas está integrada por diez países, que se caracterizan por su dinamismo económico y por contar con favorables perspectivas de crecimiento a largo plazo.

Administración Portuaria Integral de Baja California

Sur, S.A. de C.V. y los inversionistas.

Participación estatal en el PIB en la zona de influencia de los países de origen de los cruceristas.



En cuanto al mercado de transbordadores el mercado relevante para esta línea de negocio está particularmente segmentado en varios sub mercados, ya que, por las múltiples posibilidades de carga y pasajeros de los buques, se atiende diversos mercados. Sin embargo, existen dos segmentos de la carga que resultan como lo requiere este capítulo, relevantes; y son, la carga rodada y los vehículos familiares o autos particulares de pasajeros. Dado que, sin estos dos mercados, esta línea de negocio no podría subsistir.

El abasto, que se hace a través de los transbordadores, no es uno que requiera de transporte desde zonas lejanas en el hinterland continental, sino de centros de abasto desde el hinterland corto en Sonora y sobre todo en Sinaloa, y este se dirige igualmente hacia centros de distribución en la península, por lo mismo, quienes determinan el mercado relevante, son los demandantes de carga en las ciudades como Cabo San Lucas, San José del Cabo, La Paz, Ciudad Constitución, Ciudad Insurgentes y otras de menor tamaño. En cuanto a los pasajeros, solo una pequeña parte de los pasajeros son turistas, en su mayoría, se compone por trabajadores o familiares de estos, que vienen desde distintas partes de la Republica.

Con respecto a la vinculación del puerto con el exterior, actualmente la mayor parte de las importaciones provienen de Estados Unidos, y algunos otros países de donde provenga carga de proyecto, en los últimos años se ha presentado carga para el armado de generadores eólicos, pero en otros años, se ha visto movimiento de productos de acero, lo mismo alambrón, que varilla, placas de acero o estructura prefabricadas, lo cual puede ser desde China, India u otros países, lo cual dependerá del precio internacional del acero. Este tráfico se presenta solamente en el puerto de Pichilingue, ya que su muelle comercial, es el que permite este tipo de movimiento, muelle que también es el único que provee las condiciones para mover de manera convencional contenedores; puesto que las otras conexiones portuarias relevantes en el estado, San Carlos y Santa Rosalía, no cuentan con muelle que permita el manejo de este tipo de carga general.

Por otro lado, y aunque clasificada como carga general, el movimiento de carga en el muelle comercial de San Carlos se refiere a productos pesqueros, particularmente y por importancia: atún, sardina y per espada

En cuanto al mercado de las marinas y el turismo náutico, el estado de Baja California Sur presenta condiciones favorables para el desarrollo de turismo náutico de temporada, tales como su ubicación, su clima, sus atractivos turísticos, la oferta de infraestructura y servicios turísticos disponibles, entre o reservicios turísticos disponibles.



### From time Mussian dis From relie varionnes un ton Foundary Eministrative Sons automobile delle Administration delle Production delle



Apper Commission Law are a second designation

Este es un segmento de turismo náutico que cobra cada vez mayor importancia en países de Europa como Francia, Italia y España, a donde arriba un gran número de este tipo de embarcaciones para pasar el Invierno, por ejemplo, los torneos acuáticos, como la pesca deportiva, generan un gran atractivo para este tipo de embarcaciones y turistas.

La demanda potencial de larga travesía por los servicios de una marina turística en el estado de Baja California tiene su origen en la Costa Oeste de los Estados Unidos de América, particularmente de los Estados de California y Oregón; esto son, los más cercanos, se estima que en los estados de la Costa Oeste hay más de 10 mil embarcaciones de turismo náutico mayores a 30 pies que son susceptibles de demandar los muelles y servicios en marinas del estado de Baja California Sur, y en general, de la Península de Baja California.

La línea de negocio de Fluidos Energéticos, por las condiciones de insularidad que presenta el estado de Baja California Sur, esta línea de negocio resulta fundamental para el desarrollo de la entidad. Los puertos que operan este tipo de carga son Pichilingue, La Paz y puerto San Carlos. En cada uno de estos recintos existe una terminal para el manejo de combustóleo (La Paz y puerto San Carlos), Gas L.P. (Pichilingue) y G.N.L. en Pichilingue.

El manejo de esta carga lo realizan terminales ubicadas en estos recintos portuarios; a través de un Contrato de Cesión Parcial de Derechos que se otorga a las siguientes empresas: Comisión Federal de Electricidad (puerto San Carlos), PEMEX (La Paz), Diesgas S.A. de C.V. (Pichilingue), y NEF Pacifico LAP (Pichilingue) a cambio del pago de una contraprestación por la utilización de la infraestructura existente.

En el noroeste del país, en Baja California Sur en particular, no se extrae crudo ni se producen gasolinas, la región es abastecida con combustibles del sur del país y con importaciones. Los movimientos de petróleo y derivados (fluidos energéticos) son principalmente de cabotaje, en tráficos provenientes del puerto de Salina Cruz.

Entre 2014 y 2021, la tendencia general de largo plazo de este tipo de carga ha sido la de un movimiento inestable, con fuertes ascensos en importaciones en el periodo 2017 al 2019, para este año la carga aumento 1.02% con base en el 2018. En 2020, prácticamente se operó la mitad de la carga del año anterior a causa del impacto de la pandemia del COVID-19 sobre la actividad económica. Sin embargo; para el movimiento de cabotaje, entre el 2014 y 2016 fueron los años que más carga se movió.

En la actualidad, los mercados relevantes de carga de granel mineral son: las exportaciones y los movimientos de cabotaje de cemento producido en Sonora, insumos para la fabricación de cemento, y las importaciones de coque y cabotaje de yeso son para las plantas de cemento del estado.

Los mercados relevantes actuales de carga de granel mineral para el puerto de Pichilingue y las terminales de San Juan de la Costa, Isla San Marcos y Santa María.

Puerto/Terminal	Región Minera	Destino	del tráfico
		Altura	Cabotaje
Pichilingue	Hermosillo, Sonora		Puerto de Pichilingue
San Juan de la Costa	San Juan de la Costa, Municipio de La Paz, B.C.S.		Puerto Lázaro Cárdenas, Michoacán
Isla San Marcos	Isla San Marcos, Municipio de Mulegé, B.C.S.	Costa Oeste de Estados Unidos, Canadá, Centro, Sudamérica y Japón	Ensenada, Baja California y Guaymas, Sonora
Santa María	Punta Santa María, Municipio de Mulegé, B.C.S.	Costa Oeste de Estados Unidos y Canadá y Costa Rica	



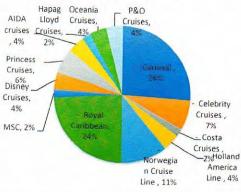


HILITE COMPANIES IN LINE OF RESERVOIR

La Rivera Mexicana constituye para diversos mercados turísticos un atractivo común, por su diversidad en la oferta de servicios turísticos que de manera natural ofrece las costas Baja California Sur con 274 cruceros al año 2019 en diversas rutas, que por su duración abarcan desde cuatro noches hasta veintinueve noches de travesía.

Los puertos de cruceros de Baja California Sur o particularmente los puertos de cruceros como Cabo San Lucas, Pichilingue, Loreto, se conectan con su mercado relevante principalmente por vía marítima, ya que dichos puertos arriban nueve de las principales líneas de crucero: Carnival Cruise Lines, Princes Cruise Line, Crystal Cruise Line, Norwegian Cruise Line, Celebrity Cruises, Holland America,

Participación de Navieras en los Puertos concesionados a API Baja california Sur 2020



MSC, Royal Caribbean, las cuales, casi en su totalidad, tienen sus home ports, en puertos ubicados en las costas del Golfo de México en los Estados de Florida (Miami, Tampa, Fort Lauderdale y Port Cañaveral), Luisiana (Nueva Orleans) y Texas (Galveston)

- Carnival Cruises, es la principal línea de cruceros en el Mar de Cortes con arribos en Cabo San Lucas, Pichilingue y Loreto. Cuenta con una capacidad total de más de 234,208 camas, casi el 44.1% del total mundial, tan solo para la Rivera Mexicana se tiene el 25.3%. El Grupo Carnival opera 4 marcas individuales de cruceros que tienen arribo en Cabo San Lucas y en algunos casos como puerto destino.

Some
11.41.55

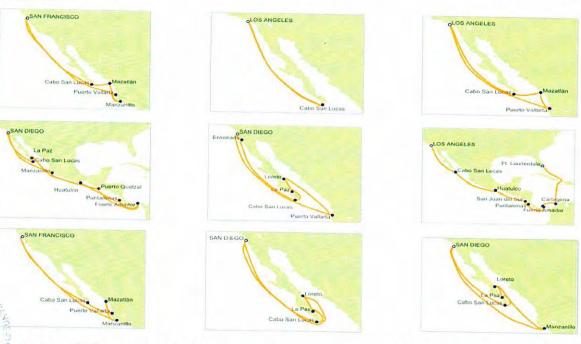
Carnival Corporation				
East result of the second	Buques	Literas	Capacidad	% mercado
Carnival	25	65,890	4,292,296	17.10%
Costa	15	36,147	1,971,012	8%
Princess	18	47,130	1,816,870	7%
AIDA	12	25,012	946,582	4%
Holland America	14	23,362	834,468	3%
Total Flota Caribe	84	197,541	9,861,228	39.1%





Baja Culifornia Sur. S.A. Be C. V. 2023-2028.

Conectividad de los puertos de cruceros de Baja california Sur, Princes Cruises Line, Rutas con mayor demanda.



La ruta con más frecuencia es la de siete noches, y parte de puertos de San Francisco, San Diego y Los Ángeles en Estados Unidos teniendo como destino único Cabo San Lucas, o con itinerarios donde hacen escalas en puertos intermedios, como La Paz y Loreto.

Conectividad de los puertos de cruceros de Baja california Sur, Carnival Cruices, Rutas con mayor demanda.



Adicionalmente a las rutas arriba mencionadas que tienen como itinerario de escalas Cabo San Lucas, existen otras rutas que incorporan a puertos en el Caribe como Puerto Quetzal, Cartagena en las que resalta las rutas destino el puerto de Miami, con una duración de once y catorce noches las rutas más representativas.





Conectividad de los puertos de cruceros de Baja california Sur Nowergian, Rutas con mayor demanda.











También existen rutas que navegan por la Rivera Mexicana que tienen el puerto de Loreto o San Carlos como destino de escala dentro de su itinerario, y que, como propósito principal, dentro de estas, las que parten de puerto de Fort Lauderdale en Florida, con destino a puertos de Savona y Venecia en Italia con una duración de 29 y 34 noches de duración.

En la industria de cruceros los puertos mexicanos del Pacífico operan como puertos de destino. Para fortalecer la operación de cruceros en el litoral y abrir nuevas rutas que permitan atraer un número mayor de cruceristas.

Atendiendo a su conectividad carretera y marítima, los mercados potenciales de carga y pasaje de los puertos y terminales que administra la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., están conformados por las regiones, centros de población y consumo que se vinculan a ellos a través de la infraestructura y servicios de transporte carretero y marítimo por los estados de Sonora, Sinaloa, Baja California Sur y Baja California en el Noroeste de México, Michoacán en el centro de país, Oaxaca en la zona Sur de la República, algunos estados ubicados en la costa Oeste de Canadá y Estados Unidos, en el litoral del Pacífico en Centro y Sudamérica y en Japón.

Los puertos de La Paz, Pichilingue, Puerto Escondido, Loreto, Santa Rosalía y la Terminal de Santa María cuentan con enlaces y servicios de autotransporte (carretera Transpeninsular No.1), mientras que la terminal de San Juan de la Costa y puerto San Carlos se conectan a ésta por medio de los ramales de 40 y 57 kilómetros, respectivamente. A través de la transpeninsular, estos puertos y terminales se conectan con las localidades de La Paz, Cabo San Lucas, San José del Cabo, Ciudad Constitución, Loreto y Mulegé en Baja California Sur y Ensenada y Tijuana en Baja California, tal como se aprecia en los gráficos siguientes:



DIRE

light Chillothic for \$ 1, de.C.V. 2000 Strat.







Conectividad relacionada con el tráfico de Cabotaje Nacional

En términos de la conectividad marítima de puertos y terminales bajo administración de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., éstos se comunican con la zona Noroeste, Centro y Sur de México para el movimiento de cabotaje. Así mismo, para atender cargas de exportación mantienen contacto con Estados Unidos (Long Beach, Antioch, San Francisco y Redwood City en California, Rainier en Oregon, Tacoma y Seattle en Washinton), Canadá (Plumpersound y Richmod), Costa Rica (Puerto Calderas), Colombia (Buenaventura), Ecuador (Guayaquil), Chile



(Cabulco), Perú (Puerto Conchán), Guatemala (Puerto Quetzal) y el Japón (Chiba).





Role Colfornia Ser Sell relative to the server

El área de influencia de puertos y terminales administrados por la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. que movilizan carga de cabotaje se vinculan con algunos puertos ubicados en la zona Noroeste, centro y Sur de México, mientras que a través de las terminales de Isla San Marcos y Santa María, la carga de exportación de granel mineral es recibida por diversos puertos ubicados en el litoral del pacífico, desde Canadá hasta Chile, así como algunos puertos de Estados Unidos ubicados en el Golfo de México y el litoral del Atlántico y a Japón en la vertiente del pacífico oriental.

En el caso de la carga a granel mineral, se cuenta con servicio de cabotaje entre la

Guida Santa Jasen Version Colons Service Servi

terminal de Isla San Marcos que atiende a los puertos de Ensenada y Guaymas y la terminal de San Juan de la Costa que suministra mineral al puerto de Lázaro Cárdenas. Respecto al manejo de Petróleo y Derivados el tráfico de Cabotaje se realiza del puerto de Salina Cruz, Oaxaca, a la terminal de PEMEX ubicada a 8.5 kilómetros de la ciudad de La Paz y de esta terminal a Puerto San Carlos en donde se ubica la terminal de la Comisión Federal de Electricidad.

Mientras que el movimiento de carga general en tráfico de cabotaje se genera entre las rutas consolidadas de Santa Rosalía-Guaymas, La Paz-Mazatlán y Pichilingue-Topolobampo, a través de embarcaciones tipo Ferry que además del movimiento de carga rodada, transportan pasaje en dichas rutas.

En cuanto al movimiento de Cruceros, éstos inician su recorrido en el puerto de San Diego, atracando en los puertos de Cabo San Lucas, Pichilingue, Loreto, Guaymas, Mazatlán y Puerto Vallarta. Mientras que las embarcaciones ecoturísticas inician su recorrido partiendo de la costa Oeste de Estados Unidos en el estado de California, principalmente, visitando el puerto de San Carlos, La Paz y Puerto Escondido, tal como se muestra en el mapa siguiente.

Conectividad relacionada con el tráfico de Cruceros

Promotion Services Se

0.66

const

DIRE

# 2. Diagnóstico y retos de desarrollo de los Puertos de Baja California Sur.

Este capítulo aborda el diagnóstico de la situación de los Puertos y áreas concesionadas de Baja California Sur a la fecha de elaboración de este PMDP, tomando en cuenta las características de la oferta portuaria, las tendencias y desempeño reciente de los puertos, sus expectativas de crecimiento, su vinculación con la economía regional y nacional, así como su participación en el Sistema Portuario Nacional.

En el diagnóstico y definición de retos de desarrollo de la Baja California Sur, se analizaron características y capacidad de su infraestructura y servicios, su conectividad, sus mercados relevantes, se estudió el balance de oferta-demanda de infraestructura y de servicios portuarios, con el propósito de contar con una evaluación de la competitividad del puerto, considerando los principales factores que inciden en ella. Se examinó la situación financiera con objeto de definir viabilidad y opciones de financiamiento para inversiones que se proyecta realizar.

Este diagnóstico analiza la situación de los Puertos de Baja California Sur, sus fortalezas, los retos que tendrá que atender en los próximos años, considerando escenarios futuros, por lo que sirve de base para definir la imagen objetivo o visión portuaria de Baja California Sur, a la cual se desea llegar, con la concurrencia de esfuerzos de la comunidad portuaria, todo lo cual sustenta la planeación estratégica que se presenta en el tercer capítulo de este PMDP.

# 2.1. Diagnóstico de la competitividad de los Puertos de Baja California Sur.

### Análisis de la conectividad del puerto con su mercado relevante

Los puertos y terminales de Baja California Sur, cuentan con conexiones eficientes para el traslado marítimo de pasajeros y mercancía, está a la vanguardia en la atención de buques de acuerdo las distintas líneas de negocio que por estos puertos y terminales se manejan, tanto para la conexión con los demás puertos comerciales y turísticos que tocan las líneas de cruceros, como para la atención transbordadores, carga general, granel mineral, fluidos energéticos, entre la localidad y litoral del pacifico, así como con los puertos de Estados Unidos (Long Beach, Ca., Tacoma Wa., Antioch, Ca., San Francisco Ca., Rainier Or., Redwood City Ca., Seattle Wa.), Canadá (Plumper sound y Richmod), Costa Rica (Puerto Calderas), Colombia (Buenaventura), Ecuador (Guayaquil), Chile (Cabulco), Perú (Puerto Conchán), Guatemala (Puerto Quetzal) y el Japón (Chiba).

Cabo San Lucas es el segundo puerto del Pacífico con mayor movimiento de cruceros y de pasajeros, su mercado relevante del puerto son los provenientes de puertos como Long Baech, Ca, San Francisco, Canal de Panamá, San Diego, Plumpersound y Richmod recibiendo rutas de itinerario que van desde los 3 hasta los 28 días o más, además reciben frecuentemente embarcaciones que zarpan de los home ports de Long Beach y San Diego. En el año 2017 se recibieron 390,987 pasajeros en 180 cruceros.

Cabo San Lucas es uno de los principales puertos de cruceros del Pacífico mexicano, referente para todo tipo de turismo. Este destino recibe un flujo significativo de turistas nacionales y extranjeros en las últimas décadas. La ubicación de Cabo San Lucas ha permitido que cruceros provenientes de los Estados



# In Plante y Loren to consider still



Unidos lleguen con facilidad y rapidez, lo cual ha impulsado también su crecimiento económico. Los cruceros promedio que arriban a Cabo San Lucas son de 1,800 pasajeros y una estadía de 8 horas. Las embarcaciones más grandes albergan hasta 3,600 pasajeros

Por otro lado, las rutas internacionales de cruceros provienen de Los Ángeles, San Diego y en menor medida San Francisco, esta demanda de servicios portuarios de la industria de cruceros del pacífico mexicano se atienden a través de los puertos de Ensenada, Cabo San Lucas, Mazatlán, La Paz, Pichilingue, Puerto Escondido, San Carlos, Loreto, Santa Rosa, Topolobampo, Guaymas, Puerto Vallarta y Acapulco.

Cabe señalar que en el Mar de Cortés existe un mercado que son cruceros de 500 pasajeros que arriban a los muelles de la Paz, Puerto Escondido, Loreto e incluso a Santa Rosalía, el cual representa una demanda más exclusiva en termino de cruceros más especializados en el segmento de naturaleza. Cruceros ecoturísticos, la operación de este mercado muestra que existe una demanda por atender, ya que este mercado, al ser relativamente exclusivo por lo pequeño de los embarques, es mucho más caro.

- La Paz-Pichilingue, La Paz, capital del estado de Baja California Sur, es la referencia como destino crucerista, se encuentra a aproximadamente 470 Millas Náuticas del Home Port. No obstante, el puerto de altura y la terminal de pasajeros se localizan en la Bahía y puerto de Pichilingue, a 9 kilómetros de la Paz. Se cuenta Por otro lado, pero no menos importante dado que de otra manera no habría la diversidad y calidad de atención a los turistas en las islas, está el abastecimiento de estas, lo cual se da por medio de las terminales de carga rodada o Ro. Ro.
- San Carlos, se encuentra ubicado en la Bahía Magdalena, en la parte del litoral Pacífico del estado de Baja California Sur, a 184 millas náuticas de Cabo san Lucas, a 634 de Ensenada y 696 de San Diego, CA, USA. Ante la reiterada solicitud de las navieras de la existencia de una terminal entre Ensenada y Cabo San Lucas, se acondicionó el Muelle de Usos Múltiples de Puerto San Carlos con 4 Duques de Alba, se amplió la plataforma de operación y pasarelas para la recepción de Cruceros de 2,435 pasajeros.
- Santa Rosalía,
- Loreto, se encuentra a 125 Millas Náuticas al norte de La Paz. Loreto es una ciudad puerto muy antigua, fundada por misioneros en 1697, por lo cual contiene una gran variedad de atractivos turísticos, además del litoral. Actualmente, el puerto de Loreto, cuenta con una escollera que da refugio a pescadores y prestadores de servicios turísticos. Por consiguiente, ya figura en los itinerarios de algunas navieras, por lo que ya atiende de manera eficiente con su muelle flotante para tenders una cantidad de hasta 400 pasajeros/hora.

Por otro lado, pero no menos importante dado que de otra manera no habría la diversidad y calidad de atención a los turistas y gente de la región de Baja California Sur, está el abastecimiento de estas, lo cual se da por medio de las terminales de transbordadores que existen a lo largo de la costa interior del Estado de Baja California Sur, se encuentran dos puntos de abastecimiento y de transporte de pasajero vía marítima, que se encuentran distribuidas en las regiones del sur y el norte del estado, y que permiten el atraque, las carga/descarga de mercancías a través de vehículos de carga y el embarque/desembarque de pasajeros.

 Pichilingue, se encuentra ubicado a 17 kilómetros del puerto y ciudad de la Paz, cuenta con 5 muelles especializados para atender transbordadores. Las embarcaciones son muy grandes para cual recibe carga rodada. Las rutas establecidas del movimiento para pasajeros son as





The state of the same



DOLL THE RESERVE TO T

mismas que para la carga, ya que se tienen instalaciones para la atención de pasajeros, en el caso de Pichilingue, se cuenta con dos instalaciones para la atención de pasajeros, las cuales cuentan con 1,378 m2, el edificio terminal 1, y con 1,278 m2 el edificio terminal 2.

Santa Rosalía, la Terminal Félix González Canto, atiende la demanda mediante un patio de acomodos de 25,000 m2, edificios más amplios para la terminal, oficinas administrativas, bodegas y áreas de servicios para los choferes de los vehículos de carga y a usuarios en general. El dimensionamiento de la plataforma de la Terminal de Transbordadores, la cual fue diseñada para buques de menor tamaño a los que actualmente circula, hace que los transbordadores, se reubique para su operación al muelle de usos múltiples, que originalmente estaba previsto para manejar minerales.

El abasto, que se hace a través de los transbordadores, no es uno que requiera de transporte desde zonas lejanas en el hinterland continental, sino de centros de abasto desde el hinterland corto en Sonora y sobre todo en Sinaloa, y este se dirige igualmente hacia centros de distribución en la península, por lo mismo, quienes determinan el mercado relevante, son los demandantes de carga en las ciudades como Cabo San Lucas, San José del Cabo, La Paz, Ciudad Constitución, Ciudad Insurgentes y otras de menor tamaño.

Por otro lado, el Estado de Baja California Sur, y en particular el litoral del mar de cortés, Lugares como Los Cabos, La Paz, Loreto, Mulegé y otros 2 destinos, son el principal mercado para el traslado de carga vía Pichilingue; sin embargo, debido a la reducida oferta portuario para tráfico de altura en la Península ha generado una disminución de mercancías, y en consecuencia menor oferta, lo anterior implica mayor costo y para la población un limitado acceso a dichas mercancías.

El puerto de Pichilingue, cuenta con un muelle comercial, es el que permite este tipo de movimiento, muelle que también es el único que provee las condiciones para mover de manera convencional de contenedores, puesto que las otras conexiones portuarias relevantes en el estado, San Carlos y Santa Rosalía, no cuentan con muelle que permita el manejo de este tipo de carga general.

- Puerto de Pichilingue es el único puerto que moviliza carga comercial de altura en el Estado de Baja California Sur, el puerto cuenta con un muelle para la atención de la carga, con una banda de atraque, el muelle cuenta con 200 mts. El cual es mejor conoció como el Muelle de usos Múltiples, el cual permite la atención de varios tipos de embarcaciones, incluidos los cruceros, ya que cuenta con 10.25 metros de calado, su muelle tiene 21 m de ancho y 3.25 m de altura. En lo que respecta a las áreas de almacenamiento se cuenta con una bodega de 1,899 m2, un cobertizo de 1,721 m2, así como un patio descubierto para almacenamiento y maniobras de 13,187m m2.
- San Carlos, la infraestructura de la que dispone para el manejo de carga general es un Muelle de Usos Múltiples con disposición en "L" y una longitud de 111 m, cuenta además con un patio de maniobras posterior a dos naves industriales. El muelle atiende embarcaciones, escameras, atuneras, graneleras agrícolas y cruceros. El muelle tiene un ancho de 14.5 metros y un calado de 9.6 m.

Para la Carga General Suelta en tráfico de cabotaje los puertos de San Carlos, Pichilingue, La Paz y Santa Rosalía no tienen ninguna competencia con otros puertos del Noroeste, ya que el movimiento de la carga opera en rutas ya consolidadas y además, no existe en el estado infraestructura portuaria adicional



to the fee party of the party o



que pudiera suplir las actividades de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.

En cuanto al turismo náutico, este está principalmente compuesto por dos grandes mercados bien diferenciado, el mercado asociado al desarrollo y operación del mercado inmobiliario ya sea el de condominios o de residencias, y el mercado del turismo náutico de prestadores de servicios náuticos, tales como buceo, paseos, pesca deportiva, etc.

La demanda potencial de larga travesía por los servicios de una marina turística en el estado de Baja California tiene su origen en la Costa Oeste de los Estados Unidos de América, particularmente de los Estados de California y Oregón; esto es, los más cercanos

En estas dos últimas regiones, existen registradas más de 45.9 mil embarcaciones mayores a 30 pies de eslora, las cuales puede considerarse tienen mayor capacidad para realizar viajes de varios días. En Florida están registrados alrededor de 16 mil 805 yates, lanchas de pesca deportiva y botes de recreo. En California, por su parte, existen 10 mil embarcaciones de este tipo. Se calcula que alrededor de una cuarta parte de las embarcaciones de 26 pies o más realizan viajes más allá de sus estados.

Por consiguiente, la descripción de la infraestructura pasa por un área cedida o permisionada en el caso de infraestructura menor, la cual se agrupa en 3 grupos dependiendo el ente administrativo que regula su operación. Cabo San Lucas se registra uno de los movimientos de embarcaciones menores de recreo náutico más importantes del país. Los factores decisivos para el notable incremento de esta flota se deben a su cercanía con la costa suroeste de Estados Unidos, a la gran diversidad de especies marinas que se localizan en sus aguas, así como los diversos atractivos naturales del Mar de Cortés; ello sin descontar la gran infraestructura hotelera con la que cuenta el destino y la conectividad que le proporciona el aeropuerto, el cual está conectado directamente con aeropuertos hub en los Estados Unidos, como los Ángeles, Phoenix, y Nueva York.

En el puerto particularmente como operadores de la infraestructura se encuentran once cesionarios que se dedican a la recreación náutica turística, entre marinas y muelles.

A partir de lo anterior, se estima que en los estados de la Costa Oeste hay más de 10 mil embarcaciones de turismo náutico mayores a 30 pies que son susceptibles de demandar los muelles y servicios en marinas del Estado de Baja California Sur, y en general, de la Península de la Baja California.

Por otro lado, en el país, Pemex opera una red de terminales marítimas especializadas en el manejo de combustibles energéticos para asegurar el abasto de estos productos a las diversas regiones de la República Mexicana. En la región noroeste, Pemex opera terminales petroleras en Rosarito, Baja California, Baja California Sur, en Guaymas, en Topolobampo y en Mazatlán.

La competencia en la operación de este tipo de carga es inexistente, dado que Pemex tiene el dominio del mercado en la producción y distribución de combustibles petroleros en el país, y la empresa distribuye la carga bajo un esquema de complementariedad entre terminales marítimas. Cada una de las Terminales como: Pemex, C.F.E., Cali Gas de La Paz y Newfortres controlan directamente la operación para el movimiento de Derivados de Petróleo para abastecer a Baja California Sur.

Puerto de La Paz, se encuentra la Terminal de Punta Prieta de PEMEX, la infraestructura de la que dispone para el manejo de fluidos energéticos es de una maniobra especializada de buques tanque a tanques de almacenamiento en un muelle con una longitud de 19.4 m y un calado de 10.5m. su carga principal es el combustóleo y sus cargas secundarias son Gasolinas, diésel y turbosina.





- Puerto San Carlos, se encuentra la Terminal C.F.E, donde se genera energía por medio del combustóleo, que llega desde la terminal de PEMEX, en La paz. Tiene una longitud de muelle de 294.4 m y cuenta con un calado 9.5 m.
- Puerto de Pichilingue, está establecida una empresa dedicada al comercio al por menor de Gas LP en cilindros y tanques estacionarios. Su mercado actual es el Estado de Baja California Sur, siendo Topolobampo su principal origen. El volumen de carga que maneja actualmente son 1,300 toneladas por arribo a la semana. Cuenta con un muelle de 75 m y un calado de -8 m, con cuatro boyas de amarre para su operación.

Derivado de las rutas establecidas para el manejo de la Carga General Suelta, el movimiento de Derivados de Petróleo y de Granel Mineral este puerto se vincula con los estados de Sonora, Sinaloa y Michoacán. Sin embargo, a través de la Terminal de PEMEX mantiene vínculos con los Puertos de Salina Cruz, Oaxaca y la terminal de Comisión Federal de Electricidad, ubicada en Puerto San Carlos, Baja California Sur, por el manejo de Derivados de Petróleo.

La zona de influencia potencial de las Terminales que manejan la Carga de Derivados de Petróleo lo constituyen las localidades ubicadas al interior de la entidad, como son: La Paz, Cabo San Lucas, San José del Cabo, Ciudad Constitución y Loreto.

Por último, y en cuanto al granel mineral los puertos a cargo de APIBCS disponen actualmente de conexiones marítimas con Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán, así como la costa Oeste de Canadá, Estados Unidos, Latinoamérica y del Japón, con Salinas Cruz, Oaxaca y Puerto San Carlos, B.C.S.

Los mercados relevantes actuales de carga de gráneles minerales para el Puerto de Pichilingue y las terminales de San Juan de la Costa, Isla San Marcos y Santa María:

Puerto Pichilingue, La Terminal de CEMEX cuenta con una posición de atraque para el desembarque de Carga a Granel Mineral (cemento), con un muelle de 80 m y espacio para atender eficientemente a embarcaciones de hasta 30 mil toneladas. cuenta con 3 silos, dos de 1,000 toneladas cada uno y uno grande de 10,000 toneladas y almacén de multiproductos con capacidad para 800 toneladas.

Las actuales instalaciones de la Terminal ofrecen rendimientos atractivos en la operación de descarga y almacenamiento del mineral, siendo suficiente para atender la demanda futura.

- Terminal de San Juan de la Costa, cuenta con una posición de atraque para el embarque de Carga a Granel Mineral (roca fosfórica), con un muelle de 289.40m, banda transportadora y espacio para atender eficientemente a embarcaciones de hasta 30 mil toneladas.
- Terminal de Isla San Marcos, cuenta con una posición de atraque para el embarque de Carga a Granel Mineral (yeso), con un muelle 250m con un calado de -11.5 m que permiten cargar barcos de hasta 55,000 toneladas, banda transportadora y espacio para atender eficientemente a embarcaciones de hasta 30 mil toneladas.
- Terminal de Santa María, tiene dos posiciones de atraque para el embarque de Carga a Granel Mineral (yeso), con un muelle de 300 m, banda transportadora, grúa con riel y espacio para atender eficientemente a 2 embarcaciones de hasta 30 mil toneladas.



to Poster Terminal Description of the



The street of th

Para las empresas que operan las cargas de granel mineral es más relevante disponer siempre de posición de atraque y contar con altas productividades de carga y descarga a buque, mediante la infraestructura cesionada a su favor, con el objeto de reducir lo más posible el riesgo de tiempos muertos y por ende sobre costos en el flete marítimo.

El puerto de Pichilingue recibe cemento a granel de la región minera ubicada en Hermosillo, Sonora, mientras que la terminal de San Juan de la Costa, ubicada en el municipio de La Paz, envía su producción de Fosforita al Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán.

En el municipio de Mulegé opera la terminal de Isla San Marcos que envía el yeso en tráfico de Cabotaje a diversos puertos ubicados en la costa Oeste de Canadá, Estados Unidos, México, Centro y Sudamérica y Japón.

Por su parte la Terminal de Santa María envía su producción de yeso también en tráfico de Cabotaje a la costa Oeste de Canadá, Estados Unidos y Costa Rica.

Básicamente Baja California Sur, sus puertos y terminales, tiene una conectividad carretera y marítima. Los puertos de La Paz, Pichilingue, Escondido, Loreto, Santa Rosalía y la Terminal de Santa María cuentan con enlaces y servicios de autotransporte (carretera Transpeninsular No.1). La Terminal de San Juan de la Costa y Puerto San Carlos se conectan a ésta por medio de ramales de 40 y 57 kilómetros, respectivamente. A través de la Transpeninsular, estos puertos y terminales se conectan con las localidades de La Paz, Cabo San Lucas, San José del Cabo, Ciudad Constitución, Loreto y Mulegé en Baja California Sur y Ensenada y Tijuana en Baja California. Estas conexiones permiten comunicar al estado con los demás estados de la península, y con los demás estados del país en materia portuaria.

Actualmente, no existe una conectividad del puerto con el sistema ferroviario, esto es debido a la geografía de la zona de toda la península de Baja California, por lo que no existe vía ferroviaria en la región. Dada la gran competitividad entre las diferentes líneas, dado los múltiples servicios que ofrecen a sus clientes y los tipos de buques que actualmente operan, los puertos se han dado a la tarea de mejorar su infraestructura para poder atraer a las empresas, ofreciéndoles mayores áreas y mejores servicios, tanto para la carga comercial como para los cruceros, según sea el caso.

Quizás la oportunidad más clara de desarrollo para las distintas líneas de negocio, se concentra en la expansión de la economía en su hinterland, a través de la apertura de nuevos mercados, ante las reformas recientes a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y leyes secundarias referente a la generación de energía eléctrica, así como la compra, almacenamiento y distribución de hidrocarburos por particulares y la captación de flujos de comercio exterior, principalmente de carga general suelta y derivados de petróleo.

#### Análisis de la Demanda

Después de la crisis sanitaria generada por el virus SAR-COV2, el mundo vive un reacomodo económico generado principalmente por el cambio de la dinámica de adquisición de las mercancías, la facilidad de las compras en línea generó que, si bien el mundo estaba resguardado en casa, las mercancías siguieron moviéndose en un mercado cada vez más rápido. En este entendido las cargas movilizadas en los puertos presentan una dinámica, en la cual a inicios de la pandemia sufrieron de caídas, sin embargo, pronto se dio la recuperación lo que previsiblemente conllevará a un incremento en los volúmenes de pasajeros cargas movilizadas en los puertos de México.





high Collaboration in a large to page 2008.

La gráfica siguiente sintetiza los datos sobre el crecimiento esperado de la economía mexicana durante el próximo año, los cuales repercutirán en el escenario del desempeño futuro de los Puertos de Baja California Sur. Para la economía mexicana en su conjunto, se estima un crecimiento del PIB de 3.3% para el periodo 2018-2037.

Perspectivas de crecimiento de la economía mexicana, 2018-2037 (Porcentaje).



Fuente: el Economista 26/09/22

#### Cruceros

GIOS

El movimiento de pasajeros y mercancías en las distintas líneas de negocios que operan en los puertos de Baja California Sur, han presentado el dinamismo que se presenta en las siguientes tablas.

Histórico del movimiento portuario de cruceros de los puertos de Baja California Sur 2011-2021 (pasajeros).

Año	Cruc	eros			os Ecológicos	
Allo	Pichilingue	Loreto	La Paz	San Carlos	Sta. Rosalía	Puerto Escondido
2011	29,552	10,384	666	589	145	
2012	323	440	1,307	586	214	205
2013	3,713	5,129	1,918	575	152	263
2014	27,253	25,016	1,769	754	326	583
2015	27,508	25,045	2,218	736	332	638
2016	22,047	17,692	3,511	725	310	879
2017	12,304	11,925	3,381	717	394	538
2018	11,702	9,232	3,484	986	352	455
2019	5,267	6,853	4,637	1,820	332	656
2020	3,934	3,669	2,106	2,843	75.6	1,269
2021	-	3,339	3,553	2,043	756	1,098

Fuente: Anuario estadístico de los puertos de Mexico.

Dentro del comportamiento de los cruceristas destaca el de aquellos que arriban a los puertos de La Paz y de San Carlos, los cuales mantienen un comportamiento al alza, donde se han mantenido tasas crecientes de manera constante desde 2011, e incluso en 2020 mantuvo movimientos.



The state of the s



Histórico del movimiento portuario de cruceros de los puertos de Baja California Sur 2011-2021 (arribos).

Año	Cruc	eros		Cruce	ros Menores	
7110	Pichilingue	Loreto	La Paz	San Carlos	Sta. Rosalía	Puerto Escondido
2011	15	9	8	5	3	9
2012	1	2	14	5	5	2
2013	2	3	21	5	3	3
2014	13	16	25	6	5	16
2015	12	13	25	6	5	13
2016	11	6	41	6	5	10
2017	9	6	35	6	7	8
2018	9	6	36	9	6	11
2019	4	4	34	14	-	14
2020	5	4	24	27	2	14
2021	-	3	4			2

Fuente: Anuario estadístico de los puertos de Mexico.

Con respecto a la perspectiva de crecimiento de los cruceros, el pasaje que visita Baja California Sur, no lo hace buscando sitios de playa, sino que el interés es más a destinos específicos dentro de la península, comunidades y gastronomía; la siguiente tabla presenta las tasas de crecimiento a las que se estima se verá incrementado este tipo de traslado.

Tasas de crecimiento del movimiento de pasajeros en los puertos de Baja California Sur,

Años	Pichilingue	Loreto	
Escenario base	2.27	2.12	
Escenario medio	5.47	2.47	
Escenario optimista	6.17	2.97	

Con base en las anteriores tasas de crecimiento, en un escenario base para los puertos que reciben Mega cruceros, bajo las actuales condiciones de disponibilidad de infraestructura, así como de oferte de servicios a las líneas navieras y cruceristas.

Cabe señalar que la metodología para la estimación de tasas de crecimiento se realizó tomando en consideración los niveles iniciales de las series consideradas y los crecimientos bajos, medios y altos que se han llegado a alcanzar para el periodo histórico comprendido. Es importante señalar también que, si bien puede que el año 2022, algunos destinos no presenten arribos, puede deberse a condiciones remanentes de la pandemia de COVID, previéndose se regrese al nivel de operaciones normal con las tasas de crecimiento derivadas del crecimiento histórico.







Pronósticos del movimiento portuario de cruceros en los puertos de Baja california Sur, (Arribos).

			Cruce	eros		errete = 1 = 1 dk = 1		
Año	Escenai	rio Base	Escenario	Medio	Escenario	Escenario optimista		
	Pichilingue	Loreto	Pichilingue	Loreto	Pichilingue	Loreto		
2022	17	11	17	11	17	11		
2023	17	11	18	11	18	11		
2024	18	11	19	12	19	12		
2025	18	12	20	12	20	12		
2026	19	12	21	12	22	12		
2027	19	12	22	12	23	13		
2028	19	12	23	13	24	13		
2029	20	13	25	13	26	13		
2030	20	13	26	13	27	14		
2031	21	13	27	14	29	14		
2032	21	14	29	14	31	15		
2033	22	14	31	14	33	15		
2034	22	14	32	15	35	16		
2035	23	14	34	15	37	16		
2036	23	15	36	15	39			
2037	24	15	38	16	42	17 17		
2038	24	15	40	16	44			
2039	25	16	42	17	47	18		
2040	25	16	44	17	50	18		
2041	26	16	47	17	53	19		
2042	27	17	49	18	56	19 20		

El comportamiento de pasajeros de cruceros a través de muelle se espera la siguiente dinámica, bajo el supuesto que las embarcaciones tipo se mantendrán en operación durante estos años.

Pronósticos del movimiento portuario de cruceros en los puertos de Baja california Sur. (pasajeros)

	Pronosti	cos del movimie	nto portuario	de cruceros en l	os puertos de l	Baja california Sur,	(pasaieros).	
oct saros	Cruceros							
	Año	Escenario	o Base	Escenari	o Medio	Escenario	optimista	
DIKE TOS		Pichilingue	Loreto	Pichilingue	Loreto	Pichilingue	Loreto	
	2022	18,407	17,185	18,407	17,185	18,407	17,185	
	2023	18,826	17,549	19,414	17,610	19,542	17,695	
	2024	19,254	17,921	20,475	18,046	20,747	18,220	
	2025	19,691	18,301	21,595	18,492	22,026	18,761	
	2026	20,139	18,689	22,776	18,949	23,383	19,318	
	2027	20,597	19,086	24,021	19,418	24,825	19,891	
	2028	21,065	19,490	25,335	19,898	26,356	20,482	
	2029	21,544	19,903	26,720	20,390	27,980	21,090	
	2030	22,034	20,325	28,181	20,895	29,705	21,715	
	2031	22,535	20,756	29,722	21,412	31,537	22,360	
	2032	23,048	21,196	31,348	21,941	33,481	23,024	
	2033	23,572	21,646	33,062	22,484	35,545	23,707	
	2034	24,108	22,104	34,870	23,040	37,736	24,411	
	2035	24,656	22,573	36,776	23,610	40,063	25,135	
	2036	25,216	23,052	38,788	24,194	42,533	25,881	
	2037	25,790	23,540	40,909	24,792	45,155	26,649	
	2038	26,376	24,039	43,146	25,405	47,939		
	2039	26,976	24,549	45,505	26,034	50,894	27,440	
	2040	27,589	25,069	47,993	26,678		28,255	
	2041	28,216	25,601			54,032	29,093	
	2042	28,858	26,144	50,618	27,337	57,363	29,957	
		20,030	20,144	53,386	28,014	60,899	30,846	





Para el caso de Cruceros menores, se presentan crecimientos que ya se han presentado, mientras que, para el escenario optimista en el caso específico de la Paz, muestra una utilización mayor del muelle en la ciudad, es decir, movimientos más frecuentes lo que acelera el crecimiento, pero llegando a un pico en 2032, volviéndose en ese año a un movimiento constante de embarcaciones, limitadas por la existencia de un solo muelle.

Tasas de crecimiento del movimiento de pasajeros en los puertos de Baja California Sur,

Cruceros, 2022-2042 (porcentaje promedio anual).

	0, 000103, 2022	2042 (porcentaje pi	officulo affual).	
Años	La Paz	San Carlos	Santa Rosalía	Puerto Escondido
Escenario base	7.88	1.50	1.50	1.50
Escenario medio	9.00	2.30	2.30	2.30
Escenario optimista	11.0	3.50	3.50	3.50

De igual manera, es importante señalar que las proyecciones y sus correspondientes tasas, se establecen bajo los actuales esquemas de operación, cabe señalar que no se recupera el nombre de Cruceros Ecológicos, dado que los Mega cruceros, cuentan actualmente con tecnologías que no ponen en riesgo las formas de vida en las aguas que navegan, ya que cuentan con sistemas para el almacenamiento de aguas servidas, y no se dispone de las mismas en las aguas con valor ambiental del Mar de Cortés, señalar a los Cruceros menores como ecológicos, resulta inexacto, dada la comparativa contra los volúmenes que anteriormente se disponían en los mega cruceros en cuanto a volumen particularmente, y se les denominaba en función de la cantidad y posibilidad de absorción de las mismas aguas, lo que actualmente ya no se practica por los mega cruceros, ni en los crucero más pequeños.

Cabe señalar, que las tasas están aplicadas, para el nivel consuetudinario que presenta el histórico de arribos, es decir se aplica una vez pasado el efecto de la pandemia y regresado al nivel que se tenía históricamente, no se puede aplicar las tasas históricas dado el efecto coyuntural que la pandemia ha dejado sobre los arribos, que todavía prevalecerá para el 2023.

Pronósticos del movimiento portuario de cruceros menores en los puertos de Baja california Sur, (Arribos).

						Cruceros	Menores		,		ar, (Allibe	,5).
Año		1	ario Base			Escena	rio Medio			Escenar	io optimist	a
	La Paz	San Carlos	Santa Rosalía	Puerto Escondido	La Paz	San Carlos	Santa Rosalía	Puerto Escondido	La Paz	San Carlos	Santa Rosalía	Puerto Escondido
2022	20			2	20	-	-	2	20	carios	Nosana	
2023 2024	22	24	13	2	22	24	4	2	22	24	-	2 2
2024	23	24	2	8	24	25	2	8	25	25	2	8
2026	25	25	2	8	26	25	2	8	27	26	2	8
2020	27	25	2	8	28	26	2	8	30	27	2	9
	29	25	2	8	31	26	2	9	34	28	2	9
2028	32	26	2	8	34	27	2	9	37	29	2	9
2029	34	26	2	9	37	28	2	9	42	30	3	10
2030	37	27	2	9	40	28	2	9	46	31	3	10
2031	40	27	2	9	43	29	2	9	51	32	3	10
2032	43	27	2	9	47	29	3	10	57	33	3	11
2033	46	28	2	9	52	30	3	10	63	34	3	11
2034	50	28	2	9	56	31	3	10	70	35	3	
2035	54	29	2	9	61	32	3	10	78	36		11
2036	58	29	2	10	67	32	3	11	86		3	12
2037	62	30	3	10	73	33	3			38	3	12
2038	67	30	3	10	79	34		11	96	39	3	13
2039	73	30	3	10	87	35	3	11	106	40	3	13
2040	78	31	3	10	94		3	11	118	42	4	13
2041	85	31	3	10		35	3	12	131	43	4	14
2042	91	32	3	10	103	36	3	12	145	45	4	14
uente:	Elaboració		3	10	112	37	3	12	161	46	4	15

2. Diganóstico y réferente descripto de los mantes de por conferences.



Mary - coloranie in the color of the color

El comportamiento de pasajeros de cruceros menores espera la siguiente dinámica, bajo el supuesto que las embarcaciones tipo se mantendrán en operación durante estos años.

Pronósticos del movimiento portuario de cruceros en los puertos de Baja california Sur, (pasajeros).

7	Cruceros Menores								STITLE SE	r, (pasaje	.103).	
Año		Escenario Base				Escenario Medio			Escenario optimista			
	La Paz	San Carlos	Santa Rosalía	Puerto Escondido	La Paz	San Carlos	Santa Rosalía	Puerto Escondido	La Paz	San Carlos	Santa Rosalía	Puerto Escondido
2022	1,695	-	-	213	1,695		-	213	1,695	-		213
2023	1,828	2,520	-	216	1,830	2,520	-	218	2,064	2,520		220
2024	1,972	2,558	767	219	1,977	2,578	773	223	2,515	2,608	782	228
2025	2,128	2,596	779	223	2,136	2,637	791	228	3,063	2,699	810	236
2026	2,295	2,635	791	226	2,307	2,698	809	233	3,732	2,794	838	244
2027	2,476	2,675	802	229	2,492	2,760	828	239	4,546	2,892	868	253
2028	2,671	2,715	814	233	2,692	2,823	847	244	5,537	2,993	898	
2029	2,882	2,755	827	236	2,908	2,888	867	250			929	262
2030	3,109	2,797	839	240	3,141	2,955	886		6,745	3,098		271
2031	3,354	2,839	852	244	3,393	3,023	907	255	8,216	3,206	962	280
2032	3,618	2,881	864					261	10,009	3,318	996	290
2033	3,904	2,925	877	247	3,665	3,092	928	267	12,192	3,435	1,030	300
2034				251	3,959	3,163	949	274	12,192	3,555	1,066	311
2035	4,211	2,968	891	255	4,276	3,236	971	280	12,192	3,679	1,104	322
2036	4,543	3,013	904	258	4,619	3,311	993	286	12,192	3,808	1,142	333
	4,901	3,058	917	262	4,990	3,387	1,016	293	12,192	3,941	1,182	345
2037	5,287	3,104	931	266	5,390	3,465	1,039	300	12,192	4,079	1,224	357
2038	5,704	3,151	945	270	5,822	3,544	1,063	306	12,192	4,222	1,267	369
2039	6,153	3,198	959	274	6,289	3,626	1,088	314	12,192	4,370	1,311	382
2040	6,638	3,246	974	278	6,793	3,709	1,113	321	12,192	4,523	1,357	396
2041	7,161	3,294	988	283	7,337	3,795	1,138	328	12,192	4,681	1,404	409
2042	7,726	3,344	1,003	287	7,926	3,882	1,165	336	12,192	4,845	1,453	409

Fuente: Elaboración propia.

Die

## Carga en Transbordadores

Con referencia a la carga movilizada a través de transbordadores, esta ha presentado un comportamiento constante, en el entendido que las mercancías de consumo ingresan a la península a través de este medio por lo anterior se prevé que estas cargas se mantendrán por en los próximos años, ya que el cambio de medio es complicado.

Carga y pasajeros en Transbordadores de los puertos de Baja California Sur, 2016-2021

Año	Carga en Transbordador	Pasajeros en Transbordador
7110	Pichilingue	Pichilingue
2016	3,125,227	200,624
2017	3,209,955	232,605
2018	3,343,439	209,590
2019	3,376,043	133,177
2020	3,075,643	128,407
2021	3,634,113	164,370

Fuente: API Baja California Sur.

A partir del estudio de mercado realizado para la integración de este PMDP, se prevé que los puertos de Baja California Sur proseguirán con una tendencia de crecimiento a largo plazo, considerando tres posibles escenarios que se detallan en las siguientes páginas.







En cuanto a la carga movilizada hacia la península por medio del transbordador, esta ha seguido patrones definidos y constantes, debido a que no está sujeto a fluctuaciones derivados de cambios en la economía regional, las poblaciones que se alimentan de este tráfico mantienen ese patrón definido.

Tasas de crecimiento del movimiento portuario de la carga general en transbordadores de los puertos de Baja California Sur, escenario base, medio y optimista (porcentaje promedio anual)

Años	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
Pichilingue	2.7	4.01	5.07
Santa Rosalía	2.7	4.01	5.07

En el escenario base, se proyecta un crecimiento bastante moderado, ya para 2023 se espera se muevan casi 3 millones de toneladas y que en 20 años se movilicen cerca de 5 millones de toneladas en conjunto para el principal puerto de recepción de esta carga, Pichilingue, mientras que para Santa Rosalía en el mismo periodo se espera que la carga más del 50%. .

En el escenario medio, se estima que el movimiento de transbordadores mantendrá el dinamismo mayor al de los últimos años, considerando en ese sentido, con los niveles de crecimiento proyectados, se espera que la carga se duplique el año 2042.

Finalmente, para proyectar el movimiento portuario en un escenario optimista, este se encuadra dentro de las perspectivas de crecimiento acelerado de la actividad y la dinámica poblacional en la península, por lo que la expectativa para el 2023 supera ya los 4 millones de toneladas y en 20 años alcanzaría los 8 millones de toneladas.

> Pronósticos del movimiento portuario de la carga general en transbordadores en los puertos de Baia California Sur Itoneladas)

Año	Pichilingue	Pichilingue	Pichilingue
	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
2022	3,959,963	3,959,963	3,959,963
2023	4,067,321	4,118,867	4,160,764
2024	4,177,590	4,284,147	4,371,748
2025	4,290,848	4,456,060	4,593,430
2026	4,407,176	4,634,871	4,826,353
2027	4,526,659	4,820,858	5,071,087
2028	4,649,380	5,014,308	5,328,232
2029	4,775,429	5,215,520	5,598,415
2030	4,904,895	5,424,806	5,882,299
2031	5,037,871	5,642,491	6,180,578
2032	5,174,452	5,868,911	6,493,982
2033	5,314,736	6,104,417	6,823,278
2034	5,458,823	6,349,372	7,169,272
2035	5,606,816	6,604,158	7,532,811
2036	5,758,822	6,869,167	7,914,783
2037	5,914,948	7,144,811	8,316,125
2038	6,075,307	7,431,515	8,737,819
2039	6,240,014	7,729,724	9,180,895

8,039,900

8.362.522

8,698,090

9,646,439

10,135,589

10,649,544

6,761,414 Fuente: Elaboración propia.

6,409,186

6,582,945

2040

2041

2042







## Pasajeros en Transbordador

Cabe señalar que las proyecciones de pasajeros, está muy ligada al tráfico de la carga, este tráfico, se considera un suplemento para los buques de carga rodada, ya que la rentabilidad de estos está determinada por la carga. En tal sentido y dado que la ruta Guaymas - Santa Rosalía, ya no se opera, igual suerte tendrá el tráfico de pasajeros, por lo que solo se seguirá presentando en Pichilingue.

Pronósticos del movimiento portuario de pasajeros de transbordador en los puertos de Baja california Sur.

Año	Escenario Base	Escenario Medio	Escenario optimista
	Pichilingue	Pichilingue	Pichilingue
2022	238,303	238,303	238,303
2023	244,764	247,866	250,387
2024	251,399	257,812	263,083
2025	258,215	268,157	276,424
2026	265,215	278,918	290,441
2027	272,406	290,110	305,168
2028	279,791	301,751	320,643
2029	287,376	313,860	336,902
2030	295,167	326,454	353,985
2031	303,169	339,554	371,935
2032	311,389	353,180	390,795
2033	319,831	367,352	410,612
2034	328,502	382,093	431,433
2035	337,407	397,426	453,310
2036	346,555	413,373	476,297
2037	355,950	429,961	500,449
2038	365,600	447,214	525,825
2039	375,512	465,160	552,489
2040	385,693	483,826	580,504
2041	396,149	503,241	609,940
2042	406,889	523,434	640.869

## Carga General

13738

Para el caso de la carga general, esta se presenta como se comentó antes en Puerto Pichilingue, y tienen dos vertientes de presentación, la carga general rodada que se presentó en transbordadores y la suelta; no obstante, se presenta también en San Carlos, con el movimiento pesquero y en Santa Rosalía con el abastecimiento de isla San Marcos.

Histórico del movimiento portuario de Carga general de los puertos de Baja California Sur 2016-2021.

Año		Carga Gene	ral
Allo	Pichilingue	San Carlos	Santa Rosalia
2016	30,499	27,860	15,747
2017	42,147	41,036	17,014
2018	128,791	64,114	13,579
2019	27,110	55,132	15,922
2020	28,832	64,066	11,268
2021	34,033	51,042	12,750

Fuente: API Baja California Sur, Pichilingue,

Informes Estadístico de los Puertos SEMAR. San Carlos y Santa Rosalía.



in turning a turning and the consider of the



Tasas de crecimiento del manejo de carga general de los puertos de Baja California Sur, 2022-2042

			i all a sum of the bull a sum		
Años	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista		
Pichilingue	0.58	1.59	3.19		
San Carlos	1.50	2.30	3.50		
Santa Rosalía	2.7	4.0	5.1		

En el escenario base para la carga general suelta, se alcanzan a mover 30,772 toneladas en el para el 2042 de igual manera, pero en el escenario medio tendríamos que para este 2023se alcanzarán a mover 27,859 toneladas y para el 2042 se moverían hasta 37,581 toneladas y por último en el escenario optimista, alcanzaríamos este año las 4,423 toneladas de carga y para dentro de 20 años se estarían movilizando 51,410 toneladas de carga general suelta por el puerto. En cuanto a San Carlos, la carga es básicamente la descarga de productos pesqueros, y una pequeña porción de graneles agrícolas.

Pronósticos del movimiento portuario de Carga general de los puertos de Baja California Sur, escenario base, medio y optimista (toneladas)

		Pichilingue			San Carlos			Santa Rosalía		
3	Año	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
	2022	27,423	27,423	27,423	74,963	74,963	74,963	9,898	9,898	9,898
	2023	27,582	27,859	28,299	76,087	76,687	77,587	10,166	10,295	10,400
	2024	27,741	28,301	29,202	77,229	78,451	80,302	10,442	10,708	10,927
Fo.	2025	27,901	28,751	30,134	78,387	80,255	83,113	10,725	11,138	11,481
1	2026	28,062	29,207	31,096	79,563	82,101	86,022	11,016	11,585	12,064
	2027	28,225	29,671	32,089	80,756	83,990	89,033	11,314	12,050	12,675
	2028	28,388	30,142	33,113	81,968	85,921	92,149	11,621	12,533	13,318
	2029	28,552	30,621	34,170	83,197	87,897	95,374	11,936	13,036	13,993
	2030	28,717	31,107	35,261	84,445	89,919	98,712	12,260	13,559	14,703
	2031	28,882	31,601	36,386	85,712	91,987	102,167	12,592	14,104	15,448
	2032	29,049	32,103	37,548	86,998	94,103	105,743	12,934	14,669	16,232
1	2033	29,217	32,612	38,746	88,303	96,267	109,444	13,284	15,258	17,055
	2034	29,386	33,130	39,983	89,627	98,481	113,274	13,644	15,870	17,920
	2035	29,556	33,656	41,259	90,972	100,747	117,239	14,014	16,507	18,828
	2036	29,726	34,191	42,576	92,336	103,064	121,342	14,394	17,170	19,783
	2037	29,898	34,734	43,935	93,721	105,434	125,589	14,785	17,859	20,786
	2038	30,071	35,285	45,338	95,127	107,859	129,985	15,185	18,575	21,840
	2039	30,245	35,846	46,785	96,554	110,340	134,534	15,597	19,321	22,948
	2040	50,326	67,921	100,377	98,002	112,878	139,243	16,020	20,096	24,111
	2041	50,771	69,673	105,225	99,472	115,474	144,116	16,454	20,902	25,334
	2042	51,220	71,470	110,307	100,964	118,130	149,161	16,900	21,741	26,619





THE DISTRICT SHOWS IN THE PARTY OF THE PARTY

#### Turismo Náutico

La ocupación reportada promedio de las marinas que proporcionaron esta información es de cerca el 100%; Marina de La Paz 85% en verano, que se considera temporada baja y 100% en invierno, que se considera temporada alta. La marina de los Cabos siempre estará aun 100% de ocupación.

Nivel de ocupación de las Marinas.

Puerto/API	Marina	Slips Actuales	Ocupación
	FIDEPAZ	36	98%
	Astillero Ángel Abaroa	23	95%
	Atracadero Francisco Romero Jordán Marina del Palmar	6	90%
a Paz	Marina del Palmar	20	80%
-91.06)	Marina Don José,	30	80%
Marina de La Paz	Marina de La Paz	110	100%
	Marina Palmira	199	100%
The Land Street	Marina Vista Coral	50	100%
Pichilingue	Marina Pichilingue	35	85%
Puerto Escondido	Puerto Escondido	96	90%
Loreto	Loreto	7	100%
Santa Rosalía	FONATUR Santa Rosalía	20	95%
Total		626	33%

Lo anterior, dados los historiales de las Marinas, las cuales reportan a la API o a la Capitanía los arribos y la ocupación, podemos ver los niveles de ocupación que se tienen en cada una de las marinas y atracaderos de la región.

## Fluidos Energéticos

Una carga importante en la península es al abastecimiento de derivados del petróleo y gas natural, debido a que en esencia es la puerta de entrada de esta carga, y son los puertos los principales motores de distribución de estos energéticos al interior de la península de Baja California Sur, para los cuales se presenta a continuación sus pronósticos.

Histórico del movimiento portuario de petróleo y sus derivados de los puertos de Baja California Sur 2011-2021.

Año	Petróleo y derivados			
Allo	La Paz	San Carlos		
2011	1,092,040	134,183		
2012	1,175,600	147,961		
2013	1,043,310	128,778		
2014	1,147,923	112,327		
2015	1,144,862	157,495		
2016	1,105,529	144,367		
2017	1,115,731	121,941		
2018	1,153,420	140,697		
2019	1,247,030	110,769		
2020	981,821	106,391		
2021	1,338,504	64,749		

Fuente: Informes Estadísticos de los Puertos SEMAR.

Tasas de crecimiento del manejo de petróleo y sus derivados (porcentaje promedio anual)





the Plantage Company Commission Col



Años	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
La Paz (Punta Prieta)	0.087	1.54	2.50
San Carlos	0.080	1.89	2.56

Pronósticos del movimiento portuario de petróleo y sus derivados de los puertos de Baja California Sur, escenario base, medio y optimista (toneladas)

		Pichilingue			San Carlos	
Año	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
2022	1,398,543.0	1,398,543.0	1,398,543.0	115,798	115,798	115,798
2023	1,410,682.4	1,420,076.0	1,433,506.6	116,732	117,994	118,767
2024	1,422,927.3	1,441,940.6	1,469,344.2	117,674	120,233	121,812
2025	1,435,278.4	1,464,141.9	1,506,077.8	118,624	122,513	124,935
2026	1,435,278.4	1,486,684.9	1,543,729.8	119,581	124,837	128,138
2027	1,447,736.7	1,509,575.1	1,582,323.0	120,545	127,205	131,423
2028	1,460,303.1	1,532,817.7	1,621,881.1	121,518	129,618	134,793
2029	1,472,978.7	1,556,418.1	1,662,428.1	122,499	132,076	138,249
2030	1,485,764.2	1,580,381.9	1,703,988.8	123,487	134,582	141,793
2031	1,498,660.7	1,604,714.7	1,746,588.6	124,483	137,134	145,428
2032	1,498,660.8	1,629,422.1	1,790,253.3	125,488	139,735	149,157
2033	1,511,669.2	1,654,510.0	1,835,009.6	126,500	142,386	152,981
2034	1,524,790.6	1,679,984.1	1,880,884.9	127,521	145,087	156,903
2035	1,538,025.9	1,705,850.4	1,927,907.0	128,550	147,839	160,926
2036	1,551,376.1	1,732,115.0	1,976,104.6	129,587	150,643	165,052
2037	1,564,842.1	1,758,784.0	2,025,507.3	130,632	153,500	169,283
2038	1,564,842.1	1,785,863.6	2,076,144.9	131,686	156,412	173,624
2039	1,578,425.1	1,813,360.1	2,128,048.6	132,749	159,379	178,075
2040	1,592,125.9	1,841,280.0	2,181,249.8	133,820	162,402	182,641
2041	1,605,945.6	1,869,629.7	2,235,781.0	134,900	165,482	187,323
2042	1,619,885.4	1,898,416.0	2,291,675.6	135,988	168,621	192,126
	111-11				3,021	102,120

Histórico del movimiento portuario de GLP y GNL de los puertos de Baja California Sur 2011-2021.

	Año	Pichilingue			
	Ano	Gas LP	Gas NL		
	2011	44,442			
	2012	37,514			
	2013	42,569			
	2014	42,624			
	2015	42,534			
	2016	48,743			
	2017	41,615			
	2018	51494			
	2019	59,180			
	2020	52,913			
	2021	60,601	28,147		
-					

Fuente: Estadísticas API Baja California Sur.

Tasas de crecimiento del manejo de Gas Licuado de Petróleo y de Gas Natural Licuado en el puerto de Pichilingue donde se encuentran las instalaciones para estas cargas,

escenario base, medio y optimist	(porcentaje promedio anual)
----------------------------------	-----------------------------

Años	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
Pichilingue	0.88	2.58	4.83





Programmy Witness of the account of the state of the stat



hope Contorning up the second second

Cabe señalar que, dado el tiempo tan corto de operación del Gas Natural, se toman las mismas tasas de crecimiento que para el Gas Licuado de Petróleo, la cuales están asociadas a la demanda de la población, la economía y la industria turística, ya que no se ha contemplado aprovisionar con esta terminal los complejos de CFE.

Pronósticos del movimiento portuario de GLP de los puertos de Baja California Sur, escenario base, medio y optimista (toneladas)

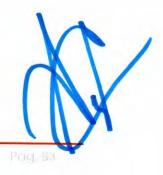
	Gas LP			K HS T	Gas NL	
Año	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
2022	49,406	49,406	49,406	31,712	31,712	31,712
2023	49,843	50,680	51,792	31,993	32,530	33,244
2024	50,284	51,988	54,293	32,276	33,369	34,849
2025	50,729	53,329	56,916	32,561	34,230	36,532
2026	51,178	54,704	59,664	32,849	35,113	38,297
2027	51,631	56,115	62,546	33,140	36,018	40,146
2028	52,088	57,563	65,567	33,433	36,947	42,085
2029	52,549	59,047	68,733	33,729	37,900	44,118
2030	53,014	60,570	72,053	34,028	38,878	46,248
2031	53,483	62,133	75,533	34,329	39,881	48,482
2032	53,956	63,735	79,181	34,632	40,910	50,823
2033	54,433	65,379	83,005	34,939	41,965	53,278
2034	54,915	67,066	87,014	35,248	43,047	55,851
2035	55,401	68,796	91,216	35,560	44,158	58,549
2036	55,891	70,570	95,622	35,875	45,297	61,376
2037	56,386	72,391	100,240	36,192	46,465	64,340
2038	56,885	74,258	105,081	36,512	47,663	67,448
2039	57,388	76,173	110,156	36,835	48,893	70,705
2040	57,896	78,138	115,476	37,161	50,154	74,120
2041	58,408	80,153	121,053	37,490	51,448	77,700
2042	58,925	82,221	126,900	37,822	52,775	81,453



Histórico del movimiento portuario de Granel Mineral de los puertos de Baja California Sur 2011-2021.

	Granel mineral				
Año	Pichilingue	Isla San Marcos	San Juan de la Costa	Santa María	
2011	185,103	1,448,395	1,916,243	509,985	
2012	214,966	1,635,114	1,987,157	733,188	
2013	268,333	1,613,132	1,912,538	983,801	
2014	245,751	1,810,807	1,801,599	881,353	
2015	249,321	1,966,131	1,704,405	1,058,140	
2016	259,328	1,793,778	1,733,238	1,059,049	
2017	291,966	2,142,522	1,123,629	965,307	
2018	308,360	2,162,564	476,603	718,806	
2019	241,741	2,270,298	652,236	689,200	
2020	216,203	1,760,477	334,911	729,063	
2021	265,483	1,999,932	460,152	987,047	

Fuente: Informes estadísticos SEMAR





Tasas de crecimiento del manejo de granel mineral de los puertos de Baja California Sur, escenario base, medio y optimista (porcentaje promedio anual)

			allacil
Años	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
Pichilingue	1.38	3.18	5.50
Isla San Marcos	1.38	3.18	5.50
San Juan de la Costa	0.60	1.45	2.20
Santa María	0.45	1.30	2.1

Pronósticos del movimiento portuario de granel mineral de los puertos de Baia California Sur, escenario hase, medio y optimieta (topolados

			puertos	de Baja Cal	ifornia Sur,	escenario	base, med	dio y optir	nista (tone	eladas)		
Año		Pichilingue			sla San Marco			Juan de la C		100	Santa María	
Allo	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
2022	280,986	280,986	280,986	1,732,612	1,732,612	1,732,612	453,894	453,894	453,894	1,018,698	1,018,698	1,018,698
2023	284,878	289,917	296,411	1,756,610	1,787,684	1,827,726	456,617	460,475	463,880	1,023,282	1,031,941	
2024	288,824	299,132	312,683	1,780,941	1,844,506	1,928,061	459,357	467,152	474,085	1,023,282	1,045,356	1,040,091
2025	292,824	308,640	329,848	1,805,608	1,903,134	2,033,903	462,113	473,926	484,515	1,032,512	1,058,946	1,061,933
2026	296,880	318,451	347,955	1,830,617	1,963,625	2,145,557	464,886	480,798	495,174	1,037,159	1,072,712	1,084,233
2027	300,992	328,573	367,057	1,855,973	2,026,040	2,263,339	467,675	487,770	506,068	1,041,826	1,086,657	1,107,002
2028	305,161	339,016	387,207	1,881,679	2,090,438	2,387,588	470,481	494,842	517,202	1,046,514	1,100,784	1,130,249
2029	309,388	349,792	408,463	1,907,742	2,156,883	2,518,657	473,304	502,017	528,580	1,040,514		1,153,984
2030	313,673	360,910	430,886	1,934,166	2,225,440	2,656,921	476,144	509,297	540,209	1,055,954	1,115,094	1,178,218
2031	318,018	372,382	454,540	1,960,956	2,296,177	2,802,776	479,001	516,681	552,093	1,060,706	1,129,590	1,202,961
2032	322,422	384,218	479,492	1,988,116	2,369,161	2,956,637	481,875	524,173	564,239	The state of the s	1,144,275	1,228,223
2033	326,888	396,431	505,814	2,015,653	2,444,466	3,118,945	484,766	531,774	576,653	1,065,479 1,070,274	1,159,151	1,254,015
2034	331,416	409,031	533,582	2,043,572	2,522,164	3,290,163	487,675	539,485	589,339		1,174,220	1,280,350
2035	336,006	422,033	562,873	2,071,877	2,602,332	3,470,780	490,601	547,307	602,304	1,075,090	1,189,485	1,307,237
2036	340,660	435,447	593,773	2,100,574	2,685,048	3,661,312	493,544	555,243	615,555	1,079,928	1,204,948	1,334,689
2037	345,379	449,288	626,368	2,129,669	2,770,393	3,862,304	496,506	563,294	629,097	1,084,787	1,220,612	1,362,718
2038	350,162	463,569	660,754	2,159,166	2,858,450	4,074,329	499,485	571,462		1,089,669	1,236,480	1,391,335
2039	355,012	478,303	697,026	2,189,072	2,949,307	4,297,994	502,482	579,748	642,938 657,082	1,094,572	1,252,554	1,420,553
2040	359,930	493,506	735,290	2,219,393	3,043,052	4,533,937	505,496	588,154		1,099,498	1,268,838	1,450,384
2041	364,915	509,193	775,655	2,250,133	3,139,776	4,782,832	508,529	596,683	671,538	1,104,446	1,285,332	1,480,842
2042	369,969	525,377	818,235	2,281,299	3,239,575	5,045,391	511,581	605,335	686,312 701,411	1,109,416 1,114,408	1,302,042 1,318,968	1,511,940 1,543,691

#### Análisis de la oferta

La oferta de infraestructura portuaria de la que disponen los puertos y terminales en Baja California Sur es variada y ocupa varias líneas de negocio, generando versatilidad en los puertos más importantes de la península.

Dentro del puerto de la Paz se encuentran se encuentran 8 Marinas dentro de la concesión de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., teniendo 591 slips en total para la atención de embarcaciones (yates), contando estas instalaciones con los servicios necesarios para su atención, además y operado por el mismo Administrador, se cuenta con un muelle turístico, el cual atiende a cruceros, de los conocidos como ecoturísticos, por último, dentro de los polígonos de este puerto se encuentra la terminal de Punta Prieta, cesionada a PEMEX, por la cual se descargan fluidos petroleros, esta terminal cuenta con dos muelles para la atención de buques especializados.

El puerto considerado la puerta de entrada a la península de Baja California, Pichilingue, el cual tiene una vocación para la carga general rodada, es decir, la carga que se moviliza a través de transbordadores, para los cuales dispone de 5 muelles especializados en la recepción de este tipo de embarcacion es y



# American American and American American



cuenta con poco más de 100 mil metros cuadrados para las maniobras de vehículos de carga, adicional a esto cuenta con dos muelles de usos múltiples uno especializado en carga general y el segundo que comparte maniobras con los cruceros que arriban a este puerto, además se cuenta con tres terminales especializadas, una para cemento y dos más para el manejo de Gas, natural y licuado de petróleo.

Bajo concesión se cuenta con tres terminales especializadas en granel mineral, San Juan de la Costa, San Marcos y Santa María, cada una con un muelle especializado, por estos muelles se transportan Fosforita y Yeso.

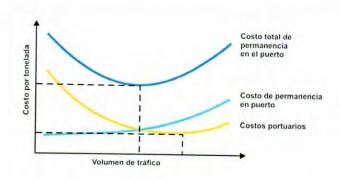
Para el turismo náutico se cuenta con Puerto Escondido y Santa Rosalía, ambos cuentan con instalaciones que brindan servicios a los yates, el primero cuenta con 88 espacios para embarcaciones, además de un fondeadero para recibir otras 90, para el caso de la segunda se tiene operada por FONATUR una marina con 20 slips. Santa Rosalía además también opera un muelle con dos bandas para recibir transbordador. Loreto cuenta con una dársena pesquera, sin embargo, a través de un muelle recibe tenders de cruceros que se fondean frente al puerto.

Por último, en la costa del pacifico la API tiene bajo su concesión el puerto de San Carlos, el cual cuenta con un muelle para petróleo y sus derivados, muelle cesionado a CFE y el muelle pesquero, el cual se rehabilitó para poder recibir cruceros, por lo que este muelle comparte las dos actividades.

## Capacidad de atraque carga/descarga.

Es la capacidad de transferir carga del buque a la terminal o viceversa. Esta depende principalmente de las características del atraque (longitud y calado), del equipo portuario utilizado para las maniobras de carga/descarga, de los procedimientos operativos y de los sistemas de información.

La capacidad de atraque óptima anual de una terminal hace referencia a aquella capacidad para la cual el conjunto total de costes por tonelada de mercancía manipulada es mínimo, incluyendo los costes fijos y variables de la terminal, así como también los costes del buque en servicio o en espera (ver siguiente figura).



Variación de los gastos totales de permanencia en el puerto en función del aumentar del tráfico







Como se observa en el gráfico, a medida que el tráfico de carga por un muelle aumenta, los costos totales portuarios disminuyen por efecto de las economías de escala generadas. Sin embargo, si el tráfico continuara aumentando, el muelle incrementa su grado de ocupación y las embarcaciones empiezan a sufrir sobrecostos al incrementar por más tiempo el fondeo en espera dada la saturación creciente del muelle, lo cual aumenta los costos totales de los buques en el puerto. De igual manera, cabe destacar que el gasto total en puerto logra su punto mínimo con un tráfico menor al que resulta en el costo portuario más bajo.

Este último concepto es relevante para el cálculo de la capacidad, pues muestra la diferencia de opinión generalizada que tienen los administradores portuarios y los armadores.

Los armadores buscarán que se muestre que la capacidad de una terminal es baja para exigir nuevas posiciones de atraque que les evite costos de fondeo. Por su parte, los puertos o las terminales buscarán que se muestre que la capacidad de sus instalaciones es holgada para evitar en lo posible invertir en nuevos muelles y lograr los máximos niveles de ocupación posible, aun generando el fondeo de los

Para encontrar un punto de equilibrio en estos intereses, la Secretaría de la United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), desarrolló un estudio del tiempo de espera que tendrían embarcaciones en terminales portuarias con diferentes números de posiciones de atraque. Este estudio se basó en la fórmula de Teoría de Colas (Distribución de Poisson para las llegadas de buques y distribución exponencial para los tiempos de servicio) y utiliza el supuesto que las posiciones de atraque se asignan por riguroso orden de llegada de los buques. Cabe señalar que este último supuesto aplica para las terminales portuarias de uso público de México, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de la Ley de Puertos y las Reglas de Operación respectivas.

Es una práctica generalizada y aceptada, tanto en el diseño de terminales como para el cálculo de la capacidad de atraque de muelles, considerar el factor de ocupación óptima de la UNCTAD que permita considerar que la capacidad resultante no implica la generación de importantes tiempos de espera de fondeo para los buques por saturación. En la siguiente tabla se presentan los factores de ocupación de atraque óptimo para los principales tipos de carga comercial recomendados por la UNCTAD.

Tipo de Carga	Factor de ocupación de atraque óptimo
Autos	0.60
Carga General	0.70
Contenedores	0.50
Fluidos	0.70
Granel Agrícola	0.65
Granel Mineral	0.65

Factores de ocupación de atraque óptimo para los principales tipo de carga comercial

(Recomendados por la UNCTAD) Fuente: UNCTAD

Considerando todo lo anterior, la capacidad anual de una terminal se obtiene de la siguiente fórmula



$$Q = \frac{Nb \cdot R \cdot T \left( \frac{\text{Porcentaje de ocupación}}{100} \right)}{\text{Factor de rendimiento}}$$

#### Donde:

- Q (Capacidad anual de una terminal). La propiedad fundamental de una terminal portuaria es su capacidad. De forma general se puede definir la capacidad de una terminal portuaria por el volumen de carga que la terminal es capaz de manipular en un año.
- Nb (Número de atraques): Considera las características del buque tipo que llega a la terminal.
- R (Rendimiento medio de carga en toneladas/día): Los rendimientos promedios alcanzados en la carga y descarga de buques, expresados en toneladas por buque y por turno.
- T (Período de evaluación): Número de días de trabajo al año, generalmente 365 días.
- Porcentaje de ocupación: Porcentaje que garantiza que la utilización de la terminal no genere importante tiempo de fondeo de las embarcaciones que serán atendidas.
- Factor de rendimiento de la terminal: La relación de los rendimientos hora buque en operación y hora buque en muelle multiplicado por un índice de entrada y salida del buque. La relación de rendimientos considera el rendimiento de la terminal para las maniobras de estiba y desestiba de la carga y la preparación para el inicio y conclusión de maniobras. El índice de entrada y salida de buque muestra el tiempo necesario que requiere un buque para atracarse desde que su llegada a puerto y el tiempo de salida, desde muelle hasta fuera del puerto. En puertos artificiales la práctica internacional es la de utilizar un índice de 1.08 y en puertos con canales de navegación mayores a 5 millas náuticas de 1.10.

## Capacidad de almacenamiento.

Las tres rutas más comunes que puede seguir la carga en una terminal portuaria son las siguientes: ruta directa, ruta semidirecta y ruta indirecta. En la ruta directa, como su nombre lo indica, la carga pasa directamente desde o del buque al transporte terrestre. La ruta semidirecta es similar, salvo que la carga es puesta momentáneamente en la zona operación. Finalmente para el caso indirecto, la carga es almacenada por un tiempo en la zona de almacenamiento, previo (posterior) a su carga (descarga) en el barco.

El almacenamiento hace referencia a la superficie requerida para almacenar de forma temporal cada tipo de carga hasta su salida por tierra o su salida por mar. El área considerada no incluye ni la zona de maniobra ni otros servicios de apoyo (oficinas, parking, talleres, etc.), ni las vías generales de acceso.

El almacenamiento temporal o depósito en explanada o tinglado, depende principalmente de las condiciones del área de almacenamiento (superficie, forma, capacidad, características del pavimento, etc.), así como de los medios para el apilamiento y transporte que soportan la manipulación de las mercancías. Contiene las fases de traslado de la mercancía desde el buque, apilado/desapilado y carga/descarga del vehículo terrestre para la evacuación, así como las remociones o traslados dentro de la zona de almacenamiento si se producen.

La capacidad de almacenamiento condiciona la capacidad de atraque, y a su vez dependerá de a superficie disponible, la naturaleza de la mercancía que determina la altura de apilado, el factor de estiva







Political formation in the base of the control of t

y tiempo medio de estancia que en parte será función de los rendimientos portuarios. La capacidad de cada uno de los sistemas condiciona la de los otros.

La capacidad de la zona de almacenamiento para diferentes tipos de tráfico (importación, exportación, transbordos, vacíos, carga general, etc.) se puede calcular aplicando la siguiente ecuación:

$$C = \frac{A \times H \times d}{T \times a \times fo \times fp}$$

#### Donde:

- C = Capacidad de almacenamiento anual.
- A = Área efectiva de almacenamiento de la carga en m2.
- H = Se refiere al número de niveles que la carga puede apilarse en condiciones de saturación.
- d = Número de días máximos de operación al año.
- T = Tiempo medio de estancia de la carga en la terminal en días.
- a = Área prevista para una unidad de carga. Parámetro que depende del equipo de manipulación empleado en el traslado y estiba de la carga en el patio o almacén.
- fp = Factor de pico. Corrige el efecto que se produce en la terminal debido a la distribución de llegadas de buques y a la llegada y salidas para transporte terrestre. Se trata de un factor de seguridad. Se adopta el valor para fp entre 1,2 y 1,3.
- fo = Factor de ocupación. Corrige el efecto de la menor facilidad de operación cuando el patio está lleno de carga y se requiere removerla o mayor espacio para maniobrar. Para carga general se aplica un índice de 1.1.

## Capacidad de la entrega/recepción

La fase entrega/recepción se encarga de la interfaz terrestre, donde se tiene que atender generalmente al modo de transporte terrestre. El principal objetivo de esta fase es facilitar la entrega o recepción de mercancías de una manera rápida, pero que sea compatible, en condiciones de seguridad en la obtención de la información, con el elevado número de intercambio documental y, en suma, de información, que en él se precisa.

La capacidad de la terminal depende del equipo portuario disponible, del tipo de tráfico interno, el número de puertas que existen para atender a los vehículos que acceden o salen de la terminal, el sistema de obtención e intercambio de información, la frecuencia de arribo del transporte terrestre, infraestructura vial dentro y fuera del puerto.

Para el cálculo de la capacidad de la entrega/recepción de una terminal nos centraremos en el cálculo de la capacidad de carga y descarga de mercancías del transporte terrestre, la cual se puede calcular aplicando la siguiente fórmula:

 $C = Ne \times R \times H \times Fo$ 

Donde:







- Ne: Número promedio de equipo de muelle utilizados en las operaciones de entrega/recepción.
- R (Rendimiento promedio): Número de unidades de carga (toneladas, etc.) que se entregan/reciben en una hora.
- H: Número de horas máximas de operación al año, horas al año posibles de trabajar en la terminal.
- Fo (Factor de ocupación óptimo): Factor que garantiza que la utilización de la terminal no genere importante tiempo de espera al transporte terrestre. Se recomienda utilizar un factor del 80%.

## Cruceros y Pasajeros

En lo que se refiere a la capacidad para la atención de buques y pasajeros en cruceros, a continuación, se muestran los elementos que permiten ver que oferta por cada puerto en Baja California Sur.

Para la atención de cruceros menores, la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. tiene bajo su concesión el puerto de La Paz, y San Carlos, en este último se usa el mismo muelle donde operan las embarcaciones pesqueras, por lo que comparte programaciones.

El puerto de Pichilingue cuenta también con un muelle que recibe embarcaciones de mayor capacidad o mayores, pero al igual que en San Carlos, es un muelle compartido, ya que usan el Muelle de Usos Múltiples compartiendo espacios e itinerarios de atraque con buques de carga general.

Capacidad instalada para la atención de Cruceros en Baja California Sur, 2023.

C	oncepto	Turnos de efectivos	Días Efectivos Trabajados al año	Posiciones de Atraque	Rendimie	ento promedio	Capacidad Anual
La Paz							Alludi
aros	Pasajeros	1	360	1	110	pasajero/ día	39,600
	Buques	1	360	1	1	buque/dia	360
Pichilin	gue						-
	Pasajeros	1	360	0.5	1864	pasajero/día	335,520
	Buques	1	360	0.5	1	buque/día	180
San Ca	rlos						100
	Pasajeros	1	360	0.5	110	pasajero/día	19,800
~	Buques	1	360	0.5	1	buque/día	180
		TOTA	iL.		Pasaj	eros Anual	260,712
<u> </u>		7.77			Buqu	ues Anual	720

Cabe señalar que se han atendido cruceros en Santa Rosalía y en Loreto, buques que se fondean y desembarcan pasajeros mediante tender, los cuales atracan en los mulles de dichos recintos.

## **Transbordadores**

En lo que se refiere a la carga a través de transbordadores, dentro de Baja California Sur se cuenta con dos puertos para dicho servicio, Santa Rosalía y Pichilingue, los cuales cuentan no solo con la infraestructura para su atención, sino que ya hay establecidas rutas periódicas, las cuales abastecen a la península de cargas y mercancías.

Capacidad instalada para la atención de Transbordadores en los puertos de Baja California, 2023 (toneladas).

Terminal	Días Efectivos Trabajados al año	Posiciones de Atraque	Horas laborables	Factor de ocupación optimo	Rendimiento promedio por posición	unidad	Capacidad Anyal
Santa Rosalía	365	2	24	0.75	800	TBO	1,752,000



Microsophia Addition on Community Politicals as the Province y Terramona & Concommunities a to Advantage to the Concommunity of the Concommunities of the



 Pichilingue
 365
 5
 24
 0.75
 950
 TBO
 5,201,250

 Total
 6,953,250

En el caso de los transbordadores no se consideran áreas de almacenamiento para el cálculo de capacidad instalada, ya que los vehículos al desembarcar salen directamente del Recinto Portuario, por lo que no se almacenan gran cantidad de carga, sino que solo se encuentran en tránsito, de salida y los que esperan para embarcar.

## Carga General

Pichilingue es único puerto concesionado a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., donde arriban embarcaciones de carga general suelta, dicho movimiento lo realizan en el muelle de usos múltiples número 1 y se almacenan en los patios detrás del mismo, en el mismo puerto se encuentra el muelle número 2, el cual se comparte con embarcaciones turísticas, por lo que para el cálculo de la capacidad instalada solo se considera un factor de 0.5 para la posición de atraque, además de recordad que las embarcaciones de cruceros tienen prioridad en el atraque con respecto a las de carga.

			Prime	era ma	aniobra(	tonela	idas)				
Concepto	Días Efectivo Trabajados al		ciones traque		loras orables	o pr	dimient omedio posición	unidad		Factor de ocupación	Capacidad Anual
Pichilingue	365		1.5		24 da mani		85	toneladas/	hora	0.7	781,830
Carga	Área útil	Factor de densidad	1000	cidad ática	Días operac añ	ión al	Días de estadía promed	Factor		Factor de ocupación	Capacidad Dinámica
Pichilingue	19,742	3.5	12,67	4	36	5	Tonelac	la	73	0.7	3,530,857
•				Tercei	ra mani	obra					
Carga	Unidades de carga	Rendim por h			as de ración	oper	as de ación al iño	Factor de ocupación		nidades de carga	Capacidad Instalada
Pichilingue	Toneladas	150	)	24		3	65	0.8		3	3,153,600

Por la naturaleza de las cargas se tiene capacidad suficiente para las tres maniobras, siendo la más baja la de embarque-desembarque, considerando que comparte una sola posición en especialidad y compartiendo la otra, sin embargo, se cuenta con bodegas, cobertizos y patios para el almacenamiento de este tipo de cargas.

En cuanto a la carga movida en el puerto de San Carlos, esta se refiere en su mayoría a la descarga de productos pesqueros, donde las embarcaciones utilizan el muelle de usos múltiples en el que se comparte con las embarcaciones ecoturísticas y marginalmente graneles agrícolas.

Capacidad instalada para la atención de Carga general en San Carlos, 2023 (toneladas)

Instalación	posiciones de atraque	horas de operación	rendimiento por toma (THBO)	Factor de ocupación optimo	Capacidad Instalada por día	días al año	Capacidad instalada anual (Ton)
Muelle de usos múltiples	0.5	24	28	0.7	235	365	85,848

#### Turismo Náutico.

Considerando las posiciones de atraque sin importar la longitud de estas, a continuación, se presenta el número de posiciones que cada marina representa para la oferta de cada marina.



Cabe señalar que, en su caso para el abrigo de estas embarcaciones en caso de alguna emergencia meteorológica, se puede hacer el uso de las marinas públicas, mismas que se describe su capacidad de ocupación en la siguiente tabla:

Tabla n. Capacidad instalada y futura prevista.

Puerto/API	Marina	Slips Actuales	Slips Futuros	Total	Tamaño de Slips
	ASIPONA Cabo San Lucas, S.A. de C.V.	36		36	30' - 90'
	Astillero Ángel Abaroa	23		23	30' - 90'
	Atracadero Francisco Romero Jordán	6		6	30' - 40'
La Paz	Marina del Palmar	20	60	80	30' - 90'
La raz	Marina Don José,	30	50	80	30' - 150'
	Marina de La Paz	110		110	38' - 100'
	Marina Cortez	50	160	210	40' - 300'
	Marina Palmira	199		199	38' - 100'
Pichilingue	Marina Pichilingue	35		35	25 m
Puerto Escondido	Marina Puerto Escondido	90		90	30' - 200'
Loreto	Loreto	7	70	70	20'
Santa Rosalía	ASIPONA Guaymas, S.A. de C.V.	20		20	30' - 150'
Total		626	340	946	-VINE -

Los slips futuros parten de los proyectos previstos para ellos desarrollos que ya están en funcionamiento, los cuales pueden están esperando mejores condiciones para su desarrollo o de un socio inversionista.

## Fluidos Energéticos.

## Petróleo y derivados

El abastecimiento de energéticos en la Península de Baja California es algo importante, esta actividad es desarrollada del lado del Pacifico, en el puerto de San Carlos, el cual cuenta con un muelle especializado cesionado a la CFE, para la generación de energía, por otra parte del lado del Golfo de California se encuentra la terminal de Punta Prieta, la cual es operada por PEMEX y se encuentra dentro del puerto de La Paz, esta última cuenta con una terminal para el almacenamiento fuera del Recinto portuario, mientras que al interior cuenta con dos muelles marginales por donde pueden operar embarcaciones de manera simultánea.

Primera maniobra (toneladas)

Puerto	Días Efectivos Trabajados al año	Posiciones de Atraque	Horas laborable s	Rendimiento promedio por posición	unidad	Factor de ocupación	Capacidad Anual
San Carlos	360	1	18	180	toneladas/hora	0.7	816,480
La Paz	360	1	18	833	toneladas/hora	0.7	3,778,488

Estas instalaciones consideran solo la primera maniobra ya que a través de ductos son sacadas o ingresadas las cargas, y sus almacenamientos no se dan dentro de los puertos, sino en las instalaciones privadas de las terminales.

#### GLP

La última carga para este apartado es la de Gas Licuado de petróleo, el cual se mueve a través de la terminal ubicada en el puerto de Pichilingue, el cual cuenta con instalaciones especializadas para el manejo de esta carga, así como una posición en exclusiva para su carga y descarga.





# an President Maralle de Production de la Production de la Administración de la Administración de la Production de la Producti



Primera maniobra (toneladas)

Carga	Posiciones de atraque	tomas por posición	horas de operación	rendimiento por grúa (THBO)	Factor de Ocupación optimo	Capacidad Instalada por día	días al año	Capacidad instalada anual (Ton)
GLP	1	1	21	180	0.7	2,646	360	952,560
GNL	1	1	12	50	0.7	420	361	151,620

Segunda maniobra (toneladas)

Carga	Área útil de almacenamiento (m2)	Factor de densidad	días de operación al año	Capacidad estática	Días de estadía promedio	Factor de rotación	Factor de ocupación	Capacidad dinámica (ton)
GLP	4,500	2.50	365	11,250	3	121.67	0.70	958,125
GNL	1,500	2.00	365	3,000	4	91.25	1.70	465,375

Tercera maniobra (toneladas)

Carga	Unidades de carga	Rendimiento por hora	Horas de operación	días de operación al año	Capacidad	Factor de ocupación	Capacidad Instalada Entrega /recepción (Tons)
GLP	2	70	24	365	1,226,400	1	1,226,400
GNL	1	40	24	365	350,400	1	350,400

#### Granel Mineral.

Para el granel mineral dentro de la concesión hay un puerto y tres terminales, en el puerto de Pichilingue se maneja cemento, para el cual se consideran las tres maniobras ya que la terminal se encuentra completa, dentro del Recinto Portuario, mientras que para las terminales concesionadas la infraestructura que se considera solo es la de atraque, ya que es la que esta es la que se encuentra dentro del Recinto portuario, por lo que la maniobra almacenando 2 y 3 se llevan a cabo en las instalaciones privadas de cada cesionario o terminal.

Primera maniobra (toneladas)

Concepto	Días Efectivos Trabajados al año	Posicione s de Atraque	Horas laborables	Rendimiento promedio por posición	unidad	Factor de ocupación	Capacidad Anual
Pichilingue	360	1	21	700	toneladas/hora	0.7	3,704,400
San Juan de la Costa	360	1	21	700	toneladas/hora	0.7	3,704,400
San Marcos	360	1	21	700	toneladas/hora	0.7	3,704,400
Santa María	360	1	21	700	toneladas/hora	0.7	3,704,400

Segunda maniobra (toneladas)

Carga	Área útil	Factor de densidad	Capacidad estática	Días de operación al año	Días de estadía promedio	Factor de rotación	Factor de ocupación	Capacidad Dinámica
Pichilingue	4,500	2.5	150,000	365	Tonelada	73	0.7	7_665,000

Tercera maniobra (toneladas)

Carga	Unidades de carga	Rendimiento por hora	Horas de operación	Días de operación al año	Factor de ocupación	Unidades de carga	Capacidad Instalada
-------	----------------------	-------------------------	-----------------------	--------------------------------	------------------------	----------------------	------------------------



## Production Manufacture Describing Production de tos Position — (permittion Tainer establiques o (c)



selections in the LA Williams.

Pichilingue Toneladas 300 24 365 1 2 5,252,000

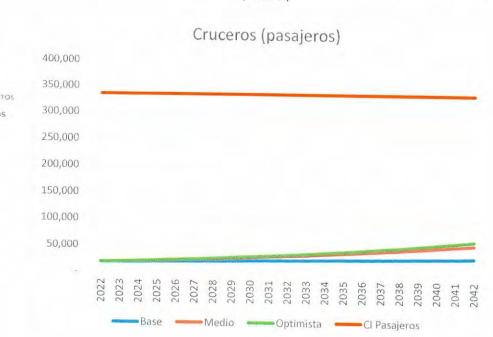
En San Juan de la Costa se mueve roca fosfórica que es transportada hasta Lázaro Cárdenas, mientras que en San Marcos y Santa María es Yeso lo que se mueve.

## Balance de oferta y demanda de infraestructura

Con base en el análisis de los mercados atendidos por los puertos concesionados a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. y el cálculo de su capacidad instalada, en las páginas siguientes se presentan gráficos que muestran el comparativo de la oferta portuaria (capacidad instalada) y la demanda (arribos y volumen de carga) para los próximos 20 años. En este análisis no se consideran proyectos de nuevas terminales portuarias e instalaciones en el horizonte de planeación, con el fin de detectar precisamente los requerimientos, en su caso, de ampliación de la capacidad portuaria en las distintas líneas de negocio.

En la atención de cruceros, en los puertos San Carlos, La Paz y de Pichilingue, aparentemente se tiene capacidad instalada para atender la demanda prevista hasta el año 2042, incluso en el escenario optimista que se ha planteado. Sin embargo, es necesario precisar que el comportamiento estacional de los cruceros puede presionar al puerto por la necesidad de posiciones de atraque, ya que cada uno de los puertos mencionados solo cuenta con una posición de atraque, e incluso en Pichilingue y San Carlos es compartido.

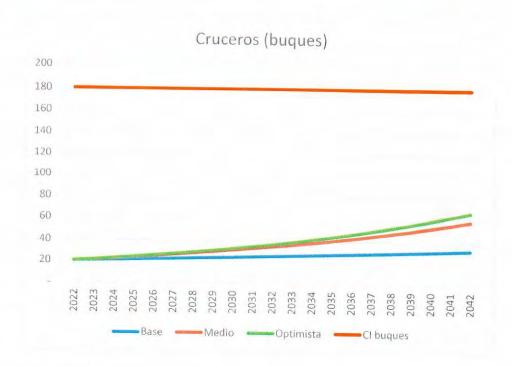
Comparativo de oferta y demanda de los arribos de cruceros en las Terminales de para cruceros de **Pichilingue**, 2022-2042 (Cruceros)



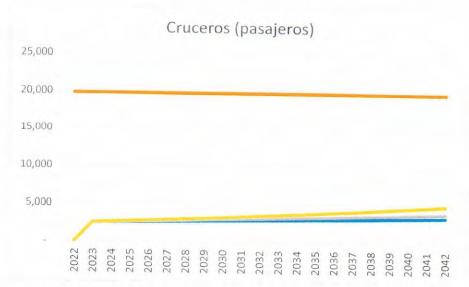
TOS

.: TOS

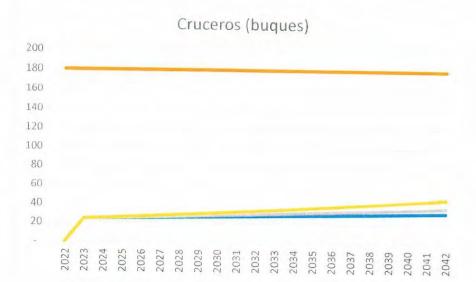




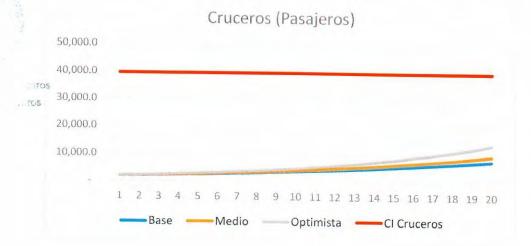
Comparativo de oferta y demanda de los arribos de cruceros en las Terminales de para cruceros de San Carlos, 2022-2042 (Cruceros)







Comparativo de oferta y demanda de los arribos de cruceros en las Terminales de para cruceros La Paz, 2022-2042 (Cruceros)

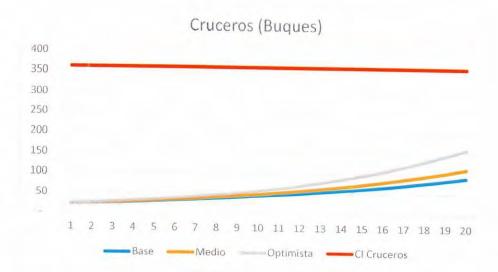








and the interest of the control of the



Con base en lo visto nos podemos se puede observar que la capacidad existe, sin embargo es necesario mencionar que no se cuenta con instalaciones especializadas, ya que los arribos en ninguna de estas instalaciones cuentan con todo o necesario para un desembarque seguro, en el caso de San Carlos se desembarca en un muelle que parte de tiempo es usado para carga y descarga de productos de la pesca, mientras que en el caso de Pichilingue el muelle donde se atracan las embarcaciones de cruceros es compartido por un muelle para carga general.

## Carga en Transbordador

Esta quizá es la carga más importante para Baja California Sur, tanto para la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. como para su capital y el resto del estado, ya que a través de este medio es el principal acceso de mercancías, representando para el puerto de Pichilingue, su movimiento es el más representativo, teniendo 5 muelles especializados para atención de estas embarcaciones y cargas y para Santa Rosalía un muelle y dos posiciones de atraque.

Comparativo de oferta y demanda de Carga General en Transbordador en Pichilingue, 2022-2042 (Toneladas)

## Carga General

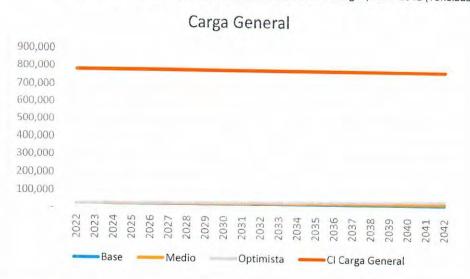
El puerto de Pichilingue es el que más presiones de infraestructura tiene, respecto de la carga general pero la manejada en Transbordador, ya que, es el principal punto de acceso, pero para la carga general manejada por el muelle de usos múltiples, tienen una capacidad sobrada, como se puede apreciar en el gráfico de abajo.



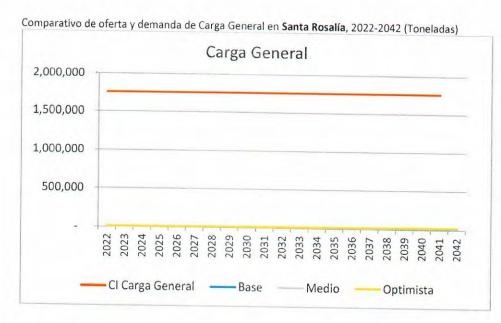


HOM THINDHAM IN THE TOTAL TOTAL SOZI

Comparativo de oferta y demanda de Carga General en Pichilingue, 2022-2042 (Toneladas)



Situación similar presenta la carga que se opera en San Carlos y Santa Rosalía, la cual se muestra abajo para este último puerto, ya que la carga es muy pequeña y es que será la carga que se mueva para el abastecimiento de Isla San Marcos, es decir para la población que depende principalmente de la Mina de yeso.



### **Granel Mineral**

705

Son cuatro los puntos donde estas cargas se manejan; sin embargo, son cargas muy diferentes, Roca fosfórica, para el caso de San Juan de la Costa, Yeso para San Marcos y Santa María y Cemento para la

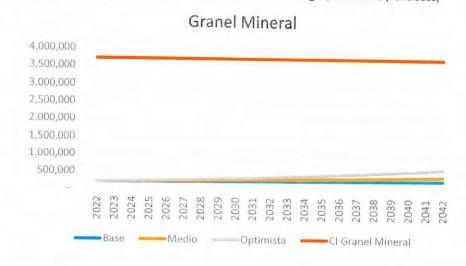




lines California Sur Late del C.V. 000 L. 2000

Terminal de Pichilingue, los cuatro puntos con muelles especializados y terminales detrás de las mismas áreas especializadas de almacén y manejo de sus respectivas cargas.

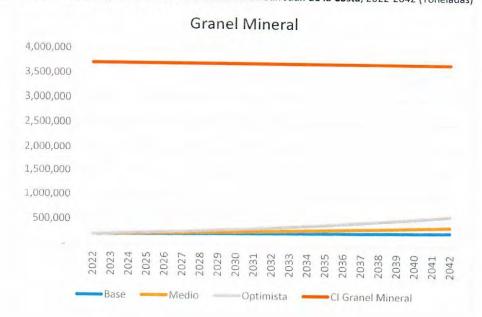
Comparativo de oferta y demanda de Granel Mineral en Pichilingue, 2022-2042 (Toneladas)



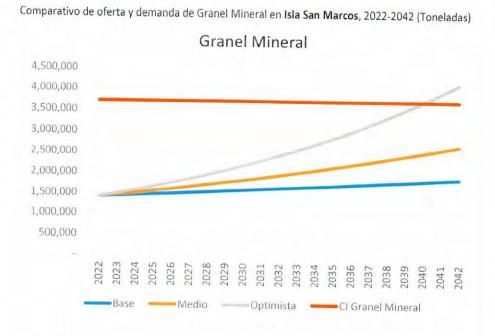


DINE

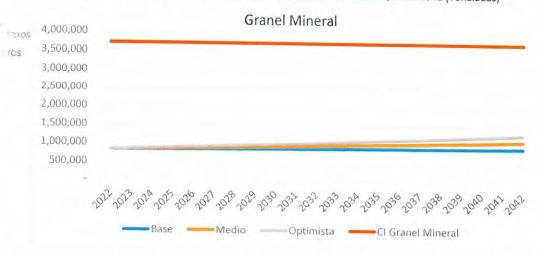
Comparativo de oferta y demanda de Granel Mineral en San Juan de la Costa, 2022-2042 (Toneladas)







Comparativo de oferta y demanda de Granel Mineral en Santa María, 2022-2042 (Toneladas)



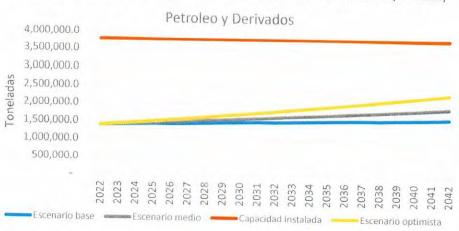
Lo observado para esta carga en sus cuatro puntos es que la capacidad esta sobrada para los siguientes 20 años, para todos los escenarios, salvo para la capacidad en el escenario optimista de San Marcos, lo anterior es debido que las infraestructuras para la atención de estas cargas son especializadas y cuentan con los instrumentos suficientes para su movimiento.

## Petróleo y derivados

El abastecimiento de fluidos energéticos es indispensable para el funcionamiento de los centros de consumo y vivienda, por lo que esta actividad para la API y sus puertos concesionados se vuelve de vita importancia.

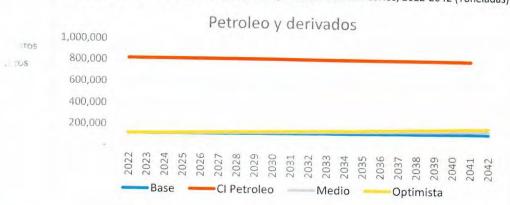


Comparativo de oferta y demanda de Petróleo y derivados en La Paz, 2022-2042 (Toneladas)



Lo que se observa es que en la Paz ya existe saturación de sus instalaciones, ya que solo cuenta con dos posiciones de atraque, y que además la demanda de esta carga sigue en crecimiento con respecto a los ritmos poblaciones y de actividades productivas, por lo que será necesario tomar medidas para atender dicha ocupación y que siga con un funcionamiento adecuado. Para el caso de San Carlos se puede ver que la capacidad es suficiente.

Comparativo de oferta y demanda de Petróleo y derivados en San Carlos, 2022-2042 (Toneladas)



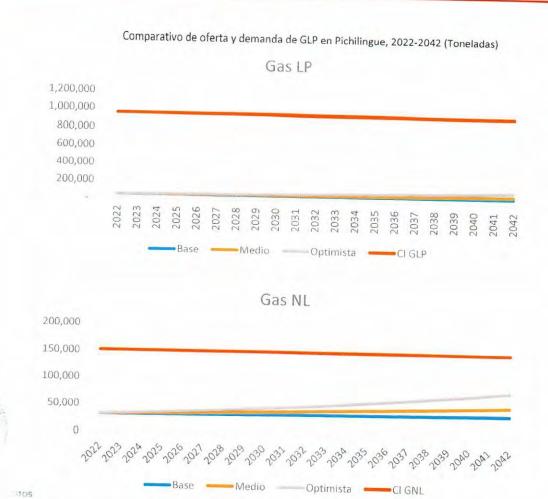
#### Gas

COP

DIN

Al tratarse de terminales especializada con niveles de eficiencia y seguridad con altos estándares, se puede observar unas ocupaciones de la capacidad instalada muy sobrada, de la cual no presenta presiones de saturación en los siguientes 20 años





# Análisis financiero para la inversión en infraestructura y equipamiento portuario.

La política sectorial que los últimos 25 años se ha venido implementando, promueve que la inversión en infraestructura aumente con la realización de proyectos de inversión pública en infraestructura básica y con proyectos de terminales desarrolladas por particulares bajo esquemas de Concesiones y de contratos de Cesión Parcial de Derechos cuando se encuentran desarrollados dentro de las concesiones de las API's. La Ley de Puertos establece un marco jurídico sólido, que otorga certidumbre y reglas claras para la participación del sector privado en el desarrollo y operación de infraestructura portuaria.

Con el objeto de revisar las posibilidades financieras de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., se realizó un análisis histórico de los ingresos y egresos, en el que se observa que esta empresa pública del Gobierno del estado de Baja California Sur, generó un flujo de efectivo de ingresos propios por \$ 1,342,703,268.59 pesos, durante el periodo 2019-2022. Estos ingresos se destinaron en su mayoría la operación y mantenimiento de la infraestructura portuaria concesionada.

Se considera que la fuente de recursos que genera la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. tendrá un crecimiento estable durante el horizonte de planeación de este PMDP, ya que deriva de las tarifas cobradas por el uso de infraestructura portuaria a las embarcaciones y de las contraprestaciones que recibe por los contratos de cesión parcial de derechos.



especialis a formation of constitution of the

Administração Rotonto Olivinalia-



Al realizar las proyecciones de resultados de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., se estima que genere recursos propios de operación en el periodo 2023-2028 del orden de \$ 2,326,414,097 pesos anuales, los cuales podrían ser destinados fundamentalmente para financiar el mantenimiento, la operación y en parte, el desarrollo de nueva infraestructura portuaria menor.

En el caso de inversión en infraestructura para el desarrollo del Nuevo Puerto de San Juan de la Costa, API BCS gestionará el registro del Análisis Costo Beneficio del Proyecto Infraestructura Portuaria, para posteriormente gestionar recursos de la Federación para la construcción de la infraestructura básica y e infraestructura de atraque inicial, ello para sentar las bases para la inversión privada. En cuanto a instalaciones adicionales para la atención del mercado de cruceros, dado el tipo de inversión, rentabilidad y riesgo de las mismas, se prevé que podrían ser financiadas por el cesionario, lo mismo que la infraestructura de fluidos energéticos y la del Turismo náutico, que en su oportunidad solventen por su capacidad técnica y económica, y conocimiento de los mercados, ya sea los actuales cesionarios o los que concurran por los correspondientes concursos de contratos de cesión parcial de derechos, conforme a lo establecido en la Ley de Puertos.

Con base en lo anterior, se considera que la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. estaría en posibilidad de sustentar el cumplimiento de metas de mantenimiento, construcción y equipamiento definidas en este PMDP.

## 2.2. Retos para el desarrollo de los Puertos y Terminales.

Los retos que presentan los Puertos y Terminales concesionados a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., para su crecimiento y desarrollo, se describen a continuación por Línea de Negocio.

## Infraestructura Portuaria

Reordenamiento y modernización del puerto de Pichilingue, contemplando tanto superficies terrestres como marítimas, proyectando la construcción del canal de navegación y dársena de maniobra para permitir el arribo de embarcaciones de mayor calado y mayor seguridad del puerto.

Así como incrementar la capacidad de las operaciones de las embarcaciones de carga y pasajeros, proponiendo una mejor alternativa de diseño, consolidando que las maniobras de atraque se realicen con seguridad y eficacia, incrementando la profundidad a -8.85 metros (Nivel de Bajamar Media Inferior) en dársena y canal de navegación, de igual manera a -7.98 metros (Nivel de Bajamar Media Inferior) en dársena de atraque del muelle #1 de transbordadores para poder recibir embarcaciones de mayores dimensiones que satisfagan las necesidades de la demanda insumos.

Reconstrucción de pavimentos e instalaciones que permitan tener una mayor eficiencia en tiempo y espacio para mejorar la operatividad utilizando sistemas automatizados.

Proyecto de modernización del puerto de Pichilingue se contempla la construcción de edificios administrativos y operativos con equipamiento de seguridad para autoridades portuarias con sistemas de infraestructura tecnológica de vigilancia marítima portuaria, así como sistemas de monitoreo y vigilancia especializada.





#### Carga General

Crear la infraestructura suficiente y necesaria, con niveles de competitividad internacional, para atender de manera eficiente los tráficos marítimos de la carga, que permitan un desarrollo sostenido de la economía del estado.

Recuperar los tráficos de carga para el abastecimiento de la zona norte del estado, particularmente la que se operaba por el puerto de Santa Rosalía, o logra un abasto igualmente competitivo para el basto de dicha zona

Lograr las adecuaciones legales a la legislación de navegación nacional, que permitan una operación eficiente del tráfico marítimo de cabotaje, para que la península se abastezca con costos competitivos que permitan un desarrollo armonizado con el desarrollo nacional.

Lograr las gestiones ante la Secretaria de Marina, para Ampliar los espacios portuarios, así como los recursos federales, que permitan el desarrollo de la infraestructura básica para lograr la inversión privada que permita el desarrollo competitivo de infraestructura para atender la carga, a los niveles de costo y eficiencia que lo hace el resto de los puertos del país

#### **Pasajeros**

Generar las condiciones para que el tráfico de pasajeros entre la Península y los puertos de los estados de Sonora y Sinaloa, sea una opción viable no solo para el viaje de bajo costo, si no para el turismo nacional e internacional.

Contar con infraestructura y conectividad de clase internacional, que atienda al pasajero de manera cómoda y eficiente, para que este tenga al transporte marítimo, no solo como una opción económica sino como una opción confortable y elegible.

#### Cruceros

Consolidar a los puertos turísticos del estado, como destinos de las rutas de cruceros, y desarrollar la ruta del mar de cortés, para que los puertos del golfo de California desarrollen infraestructura de clase mundial.

Desarrollar una estrategia comercial que permita a las navieras incrementar las rutas que contemplen los puertos de la península, particularmente los puertos al interior del Golfo de California.

Lograr las gestiones con la Secretaria de Marina que permitan el desarrollo de una Terminal de cruceros, dentro de la Bahía Magdalena, que permita diversificar y reforzar las rutas desde los puertos de la costa de California a los Cabos y la rivera del pacifico mexicano y mar de cortés.

Fortalecer la sinergia con los estados costeros del mar de costes para la ruta interna que tenga como punto de partida un home ports en la región (Puerto Peñasco, La Paz, Puerto Vallarta). Con conectividad de clase mundial, con la finalidad de consolidar una rut ecológica sustentable y sostenible que permita atraer pasajeros nacionales internacionales y operar todo el año.





Automore de la companya del companya del companya de la companya d



Carga Granel Mineral

El mercado para el manejo de granel mineral es amplio y en expansión por tal motivo, se requiere generar una oferta de servicios portuarios y logísticos atractiva para las cargas que ya se operan y para atraer otras nuevas esto ofrecerá grandes oportunidades de crecimiento para la Terminal de San Juan de la Costa.

Por el volumen que maneja, el puerto requiere contar con infraestructura especializada para el manejo más eficiente de este tipo de carga, ya sea por parte de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V directamente o por parte de operadores privados.

## Fluidos energéticos

Establecer las estrategias adecuadas, para un abastecimiento óptimo de los energéticos que requiere la península, para la generación de energía eléctrica, abastecimiento de combustibles para el autotransporte y continuar con la generación sustentable de energías para zonas apartadas de las redes de distribución en el estado.

Desarrollar con la CFE y Pemex, las estrategias que permitan abatir costos para la generación de energía a precios competitivos, que permitan el desarrollo económico de las unidades económicas del estado.

#### Turismo Náutico

Dada la gran de manda de infraestructura náutica, lograr los espacios necesarios, para el desarrollo del turismo náutico, es decir para la construcción de infraestructura de atraque que permita el desarrollo náutico de la región, a la vez que se respete el medio ambiente marino, particularmente de la bahía de La Paz.

Lograr el consenso con la comunidad científica y conservacionista, de impulsar un desarrollo sustentable de las especies marinas, a la vez que se detone el potencial que tiene el desarrollo del turismo náutico, en las diversas ramas de la economía, particularmente el de la construcción y el de la industria turística, la cual genere recursos, que posibiliten más la vigilancia y la conservación de las especies marinas endémicas.

Lograr los mecanismos de participación, para hacer del turismo náutico, un sector con un desarrollo democrático de la economía, donde toda la población se vea beneficiada de la misma, ello a través de planes y programas que comprendan a amplios grupos de la población.







# 3. Estrategia para el desarrollo portuario de los Puertos y Terminales de Baja California Sur.

El proceso de planeación estratégica que da sustento al presente capítulo permite la estructuración y coordinación del conjunto de recursos y tareas que la comunidad de los Puertos de Baja California Sur llevará a cabo para el logro de los objetivos y metas establecidas en este PMDP. Dicho proceso constituye una herramienta adecuada para que la comunidad portuaria tenga claridad en sus propósitos y para que las acciones que emprenda produzcan los resultados deseados. El proceso de planeación que se ha seguido está vinculado estrechamente con los dos primeros capítulos del PMDP, los cuales están referidos a las funciones descriptiva y diagnóstica.

El presente capítulo de planeación establece: la situación deseada o visión delos puertos con un horizonte a 20 años y la misión para lograr dicha situación deseada; el objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción, que dan concreción a las políticas de desarrollo delos puertos; las metas de mantenimiento, construcción y desarrollo portuario, expresadas como los resultados específicos esperados; los indicadores de seguimiento, evaluación periódica y de resultados; y, la zonificación maestra, la cual sintetiza el propósito esencial del PMDP de identificar y definir los usos, destinos, y modos de operación de los espacios portuarios, así como los servicios y las áreas en las que deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan la normatividad y Reglas de Operación delos distintos Puertos y Terminales concesionadas de Baja California Sur.

## 3.1 advisión y misión de los Puertos de Baja California Sur.

#### Visión

Lograr el desarrollo y la competitividad portuaria, que permita el desarrollo sostenido y sustentable de la economía de la Península, de la industria turística, del turismo náutico y de las actividades que dependen del comercio marítimo.

### Misión

Ofertar infraestructura portuaria suficiente, eficiente y segura, para los tráficos de pasajeros, carga y del turismo náutico, respetando el medioambiente y coadyuvando con calidez y calidad a la atención del turismo nacional e internacional, y de manera competitiva el abastecimiento del estado de Baja California Sur.



and the second of the second



## 3.2 Objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción de los puertos de Baja California Sur.

Conforme a los establecido en el Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes, el cual, al pasar los puertos a la **Secretaría de Marina**, formarían parte del Sectorial de esta última, se identifica como directrices racionales las que del mismo emanen en materia marítimo-portuaria. En tal sentido y retomando dichos contenidos, se tiene que el objetivo prioritario 4. Se identifica como tal, el:

"Consolidar la red de infraestructura portuaria y a la marina mercante como detonadores de desarrollo regional, mediante el establecimiento de nodos industriales y centros de producción alrededor de los puertos y; mejorando la conectividad multimodal para fortalecer el mercado interno regional".

De lo anterior y del diagnóstico acertadamente identifica que la "falta de consolidación en la conectividad intermodal y multimodal de nuestro país genera un incremento en los costos logísticos de las mercancías, entre 14% y 35% del valor del producto final para todas mercancías que producimos, consumimos y exportamos en nuestro país; en comparación, en los restantes países de la OCDE el costo logístico (valor por llevar una cierta mercancía desde el centro de producción hasta el consumidor final) es de 8% en promedio".

Por lo que, "para lograr una mayor interconexión entre los centros de producción y los centros de consumo, la Federación se ha propuesto incentivar el desarrollo regional mediante la concepción de que los puertos deben ser centros de negocios costeros, marítimos y portuarios".

De ahí que se preveía como área de oportunidad el:

"Fortalecer y fomentar las actividades económicas locales (pesca, turismo y comercio marítimo) en el SIPCO. Noroeste: (Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa; 9.5% del PIB Nacional) para afianzarlo como el receptor de mercancías provenientes de los estados del sursureste".

Con ello de establecería "La consolidación de los sistemas de infraestructura y servicio de transportes logística, en apoyo a las actividades productivas de la región, puede mejorar el acceso y traslado de los productos a otras regiones del país y a mercados internacionales cercanos como Estados Unidos de América y Centroamérica.

Con la puesta en marcha de estas acciones, la Federación espera que los puertos se conviertan en motores de desarrollo regional; que, los puertos al ser un centro logístico, se incentive a las empresas a establecerse en las zonas costeras generando empleo de alto valor agregado para mejorar la calidad de vida de los mexicanos".

De lo anterior y en conjunto con las consideraciones que el estado necesita dentro del desarrollo de las líneas de acción para el desarrollo del Comercio Marítimo Nacional, que se encuentran establecidas en el apartado de la Estrategia Prioritaria 4.6 que establece que:

Desarrollar a la Marina Mercante Nacional mediante nuevas rutas comerciales y participación de embarcaciones con bandera mexicana en los tráficos de altura, cabotaje y corta distancia para incrementar el movimiento de carga, el crecimiento económico y mejorar la calidad de vida de la población.

Particularmente en la Acción puntual "4.6.6, Fortalecer el Transporte Marítimo de Corta Distancia (TMCD) en los dos litorales", la que, de darse, permitirá a la población de Baja California sur, gozar de los beneficios de mejor abastecimiento en mejores condiciones de calidad y precio.

En concordancia con lo anterior, El Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 del Estado de Baja California Sur y su correspondiente Programa Sectorial de Comunicaciones, Transportes y Movilidad 2021-2027, establecen los



# The state of the s



elementos estratégicos alineados, de tal manera que se coadyuba en los órdenes de Gobierno federal, estatal y el rector dela concesiónpara la Administración Portuaria integral de los puertos y terminales del estado.

Ya que en cuanto a la Movilidad Marítima Portuaria, establecida en dicho Programa Sectorial, se establece que, las "estrategias dentro de las áreas marítimas portuarias se encuentra mantener la eficiencia en la operatividad y administración de todos los puertos y terminales que competen, de manera que garanticen servicios con calidad, eficiencia y competitividad, consolidando los servicios de transportación de carga y pasaje para el crecimiento y diversificación económica del estado, promoviendo de manera permanente acciones en beneficio del desarrollo social y económico de Baja California Sur".

En tal sentido y coadyuvancia de los Diagnósticos y Estrategias Federales, el Objetivo del Programa Estatal en esta materia pretende

Consolidar la transformación en la vida pública de nuestro estado, ser un gobierno democrático, que trabaje en gobernanza y que impulse el desarrollo, reoriente las políticas públicas y las prioridades del gobierno para que logremos vivir en un estado de bienestar, moderno, que genere desarrollo económico y, sobre todo; que garantice la salud, la educación, la seguridad, la equidad, igualdad y la inclusión de los sudcalifornianos.

Y en consecuencia y alineado el Programa sectorial se tiene como objetivo:

Orientar las acciones de **movilidad marítima portuaria**, integrando y adecuando los enfoques, métodos y procedimientos para que se traduzcan en acciones para resolver las problemáticas, mantener la eficiencia en la operatividad y administración de todos los puertos y terminales que le competen, de manera que garanticen servicios con calidad, eficiencia y competitividad, consolidando los servicios de transportación de carga y pasaje para el crecimiento y diversificación económica del estado, promoviendo de manera permanente acciones en beneficio del desarrollo social y económico de Baja California Sur.

En tal sentido y pertinencia con la planeación y rectoría federal, el estado, particularmente los propósitos del estado son: alcanzar con el Apartado Movilidad Marítima Portuaria del Programa, donde el estado establece sus Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción. Establece como:

Objetivo 1. Mejorar, incrementar y modernizar la infraestructura portuaria, que conlleven al desarrollo del estado.

Estrategia 1.1. Modernizar y conservar la infraestructura portuaria.

#### Líneas de Acción.

- 1.1.1. Realizar obras y acciones para la rehabilitación, modernización, construcción y reconstrucción de infraestructura portuaria.
- 1.1.2. Desarrollar proyectos de construcción de nueva infraestructura portuaria.
- 1.1.3. Efectuar acciones para mejorar los procesos de construcción de obra marítima.
- 1.1.4. Coordinar acciones con los municipios, las Secretarías de Comunicaciones y Transportes y de Medio Ambiente y Recursos Naturales, además de otras instituciones para la conservación de la infraestructura portuaria.

Objetivo 2. Proponer e incentivar la mejora de la logística y operatividad de los servicios portuarios.

Estrategia 2.1. Establecer procedimientos de mantenimiento para contar con vías marítimas en condiciones aceptables de transitabilidad.

#### Línea de Acción.

2.1.1. Crear y fortalecer la infraestructura marina y los servicios de apoyo a nivel estatal.



Estrategia 2.2. Promover la actualización del marco normativo e institucional que eleve la eficiencia y lacalidad de los servicios.

Línea de Acción.

Dist

2.2.1. Actualizar el marco normativo e institucional para un mejor aprovechamiento de los recintos.

Estrategia 2.3. Contribuir al desarrollo costero sustentable. Línea de Acción.

2.3.1. Impulsar el ordenamiento y modernización del transporte marítimo.

En tal sentido, el objetivo estratégico que se estable en el presente PMDP tiene como fundamento los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo, las estrategias y líneas de acción formuladas para su logro, por lo que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Maestro de Desarrollo Portuario contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no valida y no surtirá efectos.

El objetivo estratégico definido en este PMDP, el cual se presenta a continuación, responde a los retos que enfrentan los Puertos de Baja California Sur para su desarrollo y operación, los cuales fueron señalados en el capítulo anterior, y refleja los aspectos específicos de la visión y misión del puerto, por lo que destaca los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresa las políticas de desarrollo para que los Puertos de Baja California Sur brinden mejores servicios para contribuir amplia y efectivamente al desarrollo del Sistema Portuario Nacional y en particular de la península.

Objetivo estratégico	Estrategia	Línea de acción		
tros		Conservar la infraestructura en óptimas condiciones de operación.		
Redefinir los Puertos de Baja California Sur en	Modernizar y ampliar la infraestructura portuaria.	Desarrollar y mejorar infraestructura básica y complementaria, instalaciones portuarias y su conectividad para el desarrollo de los puertos.		
competitivos nodos portuarios, para el desarrollo de la economía		Promover la inversión privada en nuevos desarrollo portuarios.		
estatal, con espacios e infraestructura, para	Fortalecer la	Promover la mejora continua en los procesos operativos portuarios.		
desarrollo de negocios marítimo-portuarios compatibles con el medio	competitividad marítima y portuaria para el estado.	Promover la sana competencia entre los actore portuarios para incrementar la cantidad y calidad de lo servicios.		
mbiente.	Impulsar la planeación y el desarrollo sostenible e	Fomentar la concertación para el desarrollo integral y sustentable entre los puertos y su zona de influencia.		
	integral de los ámbitos portuario-urbano-regional.	Promover la complementariedad entre los puertos de Sistema Portuario Nacional.		

### 3.3 Metas e indicadores

Como parte fundamental de las actividades de planeación estratégica de este PMDP, en las siguientes tablas se detalla la definición y especificación de cada una de las metas que los Puertos de Baja California Sur proyectar lograr durante la vigencia de este PMDP. Dichas metas, entendidas como los resultados esperados, mantiener





Administración Fortuma internal de



relación directa con el objetivo estratégico formulado para estos puertos, y están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y clasificadas en tres grupos:

- Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.
- Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.
- Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística.

Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento de la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.

<b>医红面外侧部</b>		Inversión	W Tagetta	A		A. de C					
Objetivo estratégico	Meta	total estimada (miles de pesos) 2,000.00	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Puerto/ Terminal	Ubicación	Responsable
									La Paz	12PuS	
		14,000.00							Pichilingue	40Pue,30PuS,31PuE,29PuE,19PuE	
	Obras de	1,500.00							Puerto	1.3PuE,1.2PuE,1.1PuE,1.1bisPuE	
	atraque	31,300.00							Escondido	5PuS	
		7,000.00							San Carlos	15PuE y16PuN	
		21,000.00							Loreto	1PuN, 2PuN, 5.2PuN y 5.3PuN	
		2,000.00							Santa Rosalía	18PuS y 6PuE	
1 200 L		7,000.00							La Paz	16PuN	
3		5,000.00							Pichilingue	7.1PuE y 7.2PuN	
- 3	Edificios	7,800.00							Pichilingue	23PuN	
Redefinir los									San Carlos	2.1PuN y 7PuE	
Puertos de Baja California Sur		600.00							Loreto	8PuN	
en		4,500.00							Santa Rosalía	7PuE	
competitivos ato	s	2,300.00							La Paz	15PuN y 12PuS	
nodos portuarios, IFCS para el	Accesos, vialidades, casetas, basculas	30,000.00							Pichilingue	Recinto Portuario, Terminal de transbordadores y Puerto	
desarrollo de la	y alumbrado	19,000.00							San Carlos	Comercial	Administración
economía estatal, con		7,500.00								8PuE	Portuaria Integral de
espacios e		5,200 00							Santa Rosalía	Recinto Portuario	Baja california
infraestructura, para desarrollo		1,800.00							La Paz	SM31, SM32 y señalamiento en canal de navegación fuera del Recinto Portuario	Sur, S.A. de C.V.
de negocios marítimo- portuarios	Señalamiento	500.00							Pichilingue	SM1, SM2, SM3, SM4, SM5, SM6, SM7, SM8, SM9, SM10 y SM11	
compatibles	Marítimo	500.00							Puerto	SM1, SM2, SM3, SM4, SM5 y	
con el medio ambiente.		1,500.00							Escondido San Carlos	SM6 SM7 y señalamiento en canal de navegación fuera del	
		800.00							Santa Rosalía	Recinto Portuario	
									Surita Nosalia	SM1, SM2, SM3 y SM4	
	Áreas de	600.00							Drawn -		
	almacenamiento	1,500.00							Pichilingue	Recinto Portuario	
		1,000.00							San Carlos	Recinto Portuario	
		50,350.00							Santa Rosalía	Recinto Portuario	
	Dragado de	5,000.00							Pichilingue	48.1PuE, 48.2PuN, 48.3PuN, 48.4PuN, 46PuN y 47PuN	
	mantenimiento	38,000.00							Loreto	9PuE	
		1,200.00							Santa Rosalía	19PuE y 20PuN	~XX
		1,200.00							Pichilingue	OP1, OP2, OP3, OP4, OP5, OP6, OP7 Y OP8	

Estrategia para el desarrollo portuario de los puertos de Baja California.



TOS

Dini

Programa Mansins un un cavalla Portuana de los Ruedos y Trummates Concretoriodas a la Altamistración Federala integral de



 Obras de protección
 2,500,00
 Loreto
 OP1 Y OP2

 Santa Rosalía
 OP1 Y OP2

# Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento Cesionarios

		Inversión		Año d	e ejecuc	ión de l	a meta			
Objetivo estratégico	Meta	total estimada (miles de pesos)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ubicación	Responsable
	La Paz.	A DESCRIPTION OF THE PARTY OF T	HILITED SOLD	DESCRIPTION OF			(基立以			
Redefinir los Puertos de Baja California	Mantenimiento a sistema de rompeolas	5,000.00								
Sur en Competitivos nodos	Mantenimiento General instalaciones	5,000.00								
portuarios, para el desarrollo de la	Ampliación de muelle para Yates Mayores	10,000.00							C012	MARINA DE LA PAZ, S.A. DE C.V.
economía estatal, con	Re entarimado de muelles	5,000.00								
espacios e nfraestructura,	Reposición de barrotes en muelles	2,500.00								
ara desarrollo	Puerto Escondido									
de negocios marítimo- portuarios compatibles	Mantenimiento de la infraestructura y Equipamiento de la	1,500.00							C023	Desarrolladora Marina Puerto Escondido, S. de
on el medio	marina y embarcadero Santa Rosalía						C032 R.L. de C.V.			
mbiente.										
	Mantenimiento de la marina	\$ 150.00							C007	Grupo Cachanía, S.A. de C.V.

Metas de Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento de Administración

Objetivo		Inversión total		Año d	e ejecu	ción de l	a meta		.A. de C.V		
estratégico Meta	Meta	estimada (miles de pesos)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Puerto/ Terminal	Ubicación	Responsable
Redefinir los		17,000.00							La Paz	12PuS	
Puertos de Baja California Sur	Obras de atraque	450.00							Puerto Escondido	8PuN	
en competitivos		9,000.00							Loreto	5.1Pun y 1PuN	
nodos	Edificios	3,000.00							La Paz	16PuN	Administració Portuaria
portuarios, para el desarrollo de		250.00							Pichilingue	21PuE	
la economía estatal, con		600,00							Puerto Escondido	4PuE	
espacios e		2,500.00							Loreto	8PuN	Integral de
infraestructura,		35,000,00							Santa Rosalía	14.2PuN y 14.1PuN	Baja california
para desarrollo de negocios marítimo-		34,500.00							Pichilingue	3.1PuE y 2.2PuE	Sur, S.A. de C.V.
portuarios a compatibles con el medio	Accesos, vialidades, casetas, basculas y alumbrado	1,200.00							Puerto Escondido	5PuS	1
		2,500.00							San Carlos	12PuN	
ambiente.		2,500.00							Santa Rosalía	8.1PuE	I W
	Señalamiento Marítimo										

Estrategia para el desarrollo partuario de los puertos de Baja California





Baja California Sur, S.A. de C.V. 2023-2028.

Mantenimiento de las Instalaciones	705.00	C092, C093, C094	Transportación marítima de California, S.A de C.V.
Mantenimiento de las Instalaciones	7.00	C100	Jorge Manuel Partida Rentería
Mantenimiento de las Instalaciones	7.00	C089	Jorge Manuel Partida Zatarain
Mantenimiento de las Instalaciones	1,794.00	C016	Diesgas, S.A. de C.V.
Mantenimiento de las Instalaciones	1,207.00	C033	Baja California Sur, Buceo y Servicios, S.A. de C.V.
Puerto San Carlos			
Mantenimiento de las Instalaciones	14,700.00	C025	C.D.E. Agustín Olachea Avilés de la CFE
Mantenimiento de las Instalaciones	71.50	C077	Comercializadora y Exportadora Don José Contreras, S.A. de C.V.
Mantenimiento de las Instalaciones	16.68	C076	Del Centro, S.A. de C.V.
San Juan de la Cos	ta		5
Mantenimiento de las instalaciones	5,598.33	C013	Roca Fosfórica Mexicana II, S.A. de C.V.

Metas de Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento de Administración

Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.

		Inversión		Año d	e ejecuc	ión de l	a meta	1 × V-9		May 1	
Objetivo estratégico	Meta	total estimada (miles de pesos)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Puerto/ Terminal	Ubicación	Responsable
Redefinir los		17,000.00							La Paz	12PuS	
Puertos de Baja California Sur en	Obras de atraque	450.00							Puerto Escondido	8PuN	
competitivos nodos		9,000.00							Loreto 5.1Pun y 1PuN	5.1Pun y 1PuN	
portuarios, para el		3,000.00							La Paz	16PuN	Administración
desarrollo de la		20,250.00							Pichilingue	21PuE, 57PuN	Portuaria
estatal, con espacios e	Edificios	600.00							Puerto Escondido	4PuE	Integral de Baja california Sur, S.A. de
infraestructura, para desarrollo		2,500.00							Loreto	8PuN	C.V.
de negocios marítimo- portuarios	35,000.00							Santa Rosalía	14.2PuN y 14.1PuN		
compatibles con el medio ambiente.		34,500.00							Pichilingue	3.1PuE y 2.2PuE	





Baja California Sur, S.A. de C.V. 2023-2028.

Acces vialid		1,200.00	Puerto Escondido	5PuS
caseta		2,500.00	San Carlos	12PuN
	brado	2,500.00	Santa Rosalía	8.1PuE
Señal	amiento	3,800.00	Pichilingue	47PuE y 40PuE
Marít	imo	300.00	San Carlos	15PuE
		600.00	Loreto	3PuE
	ido de rucción	150,000.00	Pichilingue	47PuE y 48PuE

# Metas de Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento de Cesionarios.

Objetivo	True 1	Inversión total		Año c	le ejecuc	ión de la	meta		Street Street		
estratégico	Meta	estimada (miles de pesos)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ubicación	Responsable	
	Puerto Escondid	О					4				
Redefinir los	Construcción de embarcadero	85,000.00									
Puertos de Baja California Sur	Construcción de Club de playa	20,000.00							C023	Desarrolladora Marina Puerto Escondido, S. de	
en competitivos	Ampliación de Marina	25,000.00								R.L. de C.V.	
nodos									C032		
portuarios,	Santa Rosalía							1			
and the same	Reconstrucción de la marina	150,000.00							C007	Grupo Cachanía, S.A. de C.V.	
para desarrollo	Pichilingue										
de negocios marítimo- portuarios compatibles	Construcción de oficinas administrativas	15,834.00							56PaN	New Fortress Energy Servicios México, S. de R.L. de C.V.	
con el medio ambiente.	Instalación de defensas de patente en muelle de usos múltiples no.2	6,057.00							OA12	Aquamayan Adventure S.A. de C.V.	







Objetivo estratégico	Meta	Unidad de	Añ	o de e	ejecuc	ión de	eta	Visit Control	W 5 7 mg 7 10	
-strategico		medida	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ubicación	Responsable
	Estudios de ingeniería y ambientales para el desarrollo del Nuevo Puerto comercial de San Juan de la Costa.									
	Estudio costo Beneficio para el Desarrollo de la Infraestructura Básica del Nuevo Puerto comercial de San Juan de la Costa.	ACB Registrado								
	Gestión de recursos y Desarrollo del Proyecto del Nuevo Puerto comercial de San Juan de la Costa.									

Los dos indicadores del desarrollo portuario que se presentan a continuación en fichas técnicas tienen como propósito establecer variables para la medición del logro del objetivo estratégico de este PMDP, a fin de conocer en su oportunidad si se está produciendo un avance y en qué medida.

# Indicador del desarrollo portuario 1/2

Many tree		accurrence portuer to 1/2
Objetivo estratégico	Redefinir los Puertos de Baja Califor economía estatal, con espacios e in compatibles con el medio ambiente	mia Sur en competitivos nodos portuarios, para el desarrollo de la fraestructura, para desarrollo de negocios marítimo-portuarios s.
Indicador	Áreas para desarrollo portuario	
Descripción del Indicador	desarrollo portuario, resulta relevar con factibilidad ambiental para su d Ya sea para patios, áreas de maniob diferentes vertientes y puertos que corresponde con el tamaño de la co	gua que para el desarrollo portuario se tengan disponibles en los puertos estricciones que ambientales y naturales que e estado presenta para el nte gestionar y lograr la incorporación de áreas a los recintos portuarios, lesarrollo.  Peras, áreas para atraque o para navegación, resulta relevante en sus las necesitan, incorporar dichas áreas, pues el desarrollo portuario, no nectividad portuario al tamaño del estado territorialmente hablando, ni a s, dada la ubicación estratégica del estado respecto de su mercado
Método de cálculo	Hectáreas (ha)	
Unidad de medida	Hectáreas disponibles para el puerto	o (dentro de recinto Portuario o áreas de navegación))
Frecuencia de medición	Anual	(and the state of
Sentido del indicador	Ascendente	
	Línea base 2022	Meta 2028
	Áreas para desarrollo	141618 2028

# Indicador del desarrollo portuario 2/2

Objetivo estratégico	Redefinir los Puertos de Baja California Sur en competitivos nodos portuarios, para el desarrollo de la economía estatal, con espacios e infraestructura, para desarrollo de negocios marítimo-portuarios compatibles con el medio ambiente.
Indicador	Recuperación de tráficos de abastecimiento
Descripción del indicador	Dado los distintos fenómenos sanitarios y económicos mundiales, que han generado inflación global, es importante gestionar los mecanismos que permitan los niveles de recuperación de la carga, lo que implica recuperar los niveles de consumo de la población, ello para la recuperación del bienestar intrínseco de la población, pero también de la capacidad de gestionar crecimiento económico para las poblaciones del estado.  Por ello, es importante que APIBCS, se enfoque en estrategias con distintas líneas de acción que permitan la recuperación e incluso el crecimiento de la carga.
Método de cálculo	Toneladas incrementadas
Unidad de medida	Toneladas
Frecuencia de medición	Anual



Sentido del indicador	Ascendente	
	Línea base 2022	Meta 2028
	Toneladas de carga general movilizada	The state of the s

# 3.4 Zonificación maestra para el desarrollo portuario.

La zonificación maestra de los Puertos y Terminales de Baja California Sur se describe a continuación en el siguiente orden., en primer lugar, para cada puerto se mostrarán las áreas que ya han sido asignadas, para después mostrar las áreas susceptibles de desarrollar un proyecto, esto junto con su justificación, para terminar con las áreas de agua con la que se cuenta, así como las vialidades y muelles de uso común.

Por último, encontraremos las áreas de reserva portuaria cuyo destino aún no se ha desarrollado.

#### La Paz

Dint.

Clave	de zonifi	cación		Supe	rficie asignada	a (m2)	
Número	Uso	Modo de Operación	Destino	Agua	Tierra	Total	Titular de la asignación
1	Pa	E	Marina	59,576.28	9,962.15	69,538.43	FONATUR TM, S.A. DE C.V.
2		*	Área de reserva portuaria	-	6,644.10	6,644.10	Admitstate and Committee and C
3	Pa	E	Marina	11,040.78	1,609.36	12,650.14	BANCO INVEX, S.A. (EL SALATE)
5	Pu	E	Marina	26,652.58	948.93	27,601.51	María Emilia Geraldo Hirales (Marina del Palmar).
6	Pa	E	Atracadero para embarcaciones menores	764.99	1,167.26	1,932.25	Francisco Javier Romero Jordán (Atracadero la Costa)
7	Pa	Е	Varadero	7,641.90	2,595.22	10,237.12	Varadero de La Paz, Alejandro Abaroa Gil, S. de R.L.
8	Pa	E	Marina	10,383.66	1,230.30	11,613.96	José Luís Abaroa Díaz (Marina Don José)
9	Pa	5 E	Marina	43,604.91	547.60	44,152.51	
10	Pu <sup>TOS</sup>	E	Marina	3,322.02	-	3,322.02	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
11	Pa	E	Marina	78,513.16		78,513.16	Inmobiliaria Coromuel, S.A. de C.V. (Marin Vista Coral)
12	Pu	S	Muelle Turístico	-	2,752.77	2,752.77	
14			Área de reserva portuaria	-	507.29	507.29	
15	Pu	N	Andador de uso común		337.26	337.26	
16	Pu	N	Oficinas Administrativas	-	128.37	128.37	Administración Portuaria Integral de Baja
17	-	-	Área de reserva portuaria		830.03	830.03	California Sur, S.A. de C.V.
18		14	Área de reserva portuaria		370.06	370.06	
19	*	15	Área de reserva portuaria		375.93	375.93	
20	Pa	E	Marina	75,548.59	10,497.75	86,046.34	Club de Yates Palmira, S.A. de C.V.
21		-	Área de reserva portuaria		22,932.35	22,932.35	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
22	Pa	E	Terminal de Derivados de Petróleo	75,572.32	2,855.87	78,428.19	PEMEX Refinación
23	Pu	E	Talleres Reparaciones Navales	9,417.36	8,664.15	18,081.51	Talleres Navales Bercovich, S.A. de CV.



## Programa Maestro de Desarrollo Portuario de los Puertos y Terminales Concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. 2023-2028.



# 3.1 Zonificación maestra para el desarrollo portuario.

La zonificación maestra de los Puertos y Terminales de Baja California Sur se describe a continuación en el siguiente orden., en primer lugar, para cada puerto se mostrarán las áreas que ya han sido asignadas, para después mostrar las áreas susceptibles de desarrollar un proyecto, esto junto con su justificación, para terminar con las áreas de agua con la que se cuenta, así como las vialidades y muelles de uso común.

Por último, encontraremos las áreas de reserva portuaria cuyo destino aún no se ha desarrollado.

#### La Paz

Clave	de zor	ificación		Super	ficie asignada	(m2)		
Número	Uso	Modo de Operación	Destino	Agua	Tierra	Total	Titular de la asignación	
1	Pa	E	Marina	59,576.28	9,962.15	69,538.43	ASIPONA Cabo San Lucas, S.A. de C.V.	
2		-	Área de reserva portuaria		6,644.10	6,644.10	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	
3,	Pa	E	Marina	11,040.78	1,609.36	12,650.14	BANCO INVEX, S.A. (EL SALATE)	
5	Pa	E	Marina y Varadero	26,652.58	948.93	27,601.51	María Emilia Geraldo Hirales (Marina del Palmar	
6	Pa	E	Atracadero para embarcaciones menores	764.99	1,167.26	1,932.25	Francisco Javier Romero Jordán (Atracadero la Costa)	
7	Pa	E	Varadero	7,641.90	2,595.22	10,237.12	Varadero de La Paz, Alejandro Abaroa Gil, S. de R.L.	
8	Pa	E	Marina	10,383.66	1,230.30	11,613.96	José Luís Abaroa Díaz (Marina Don José)	
9	Pa	E	Marina	43,604.91	547.60	44,152.51	Marina de La Paz, S.A. de C.V.	
10	Pu	E	Marina	3,322.02		3,322.02	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	
11	Pa	E	Marina	78,513.16	-	78,513.16	Inmobiliaria Coromuel, S.A. de C.V. (Marina Vist Coral)	
12	Pu	S	Muelle Turístico	+	2,752.77	2,752.77		
14	- 1	4	Área de reserva portuaria		507.29	507.29	£ 7 2 3 3 3 3	
15	Pu	N	Andador de uso común	-	337.26	337.26		
16	Pu	N	Oficinas Administrativas	¥	128.37	128.37	Administración Portuaria Integral de Baja	
17	16		Área de reserva portuaria	-	830.03	830.03	California Sur, S.A. de C.V.	
18	4		Área de reserva portuaria		370.06	370.06	COCA	
19			Área de reserva portuaria		375.93	375.93		
20	Pa	E	Marina	75,548.59	10,497.75	86,046.34	Club de Yates Palmira, S.A. de C.V.	
21		,	Área de reserva portuaria		22,932.35	22,932.35	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	
22	Pa	E	Terminal de Derivados de Petróleo	75,572.32	2,855.87	78,428.19	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	
23	Pu	E	Talleres Reparaciones Navales	9,417.36	8,664.15	18,081.51	Talleres Navales Bercovich, S.A. de C.V.	
24.1			Área de reserva portuaria	5,856.56	651.81	6,508.37		
24.2			Área de reserva portuaria		2,147.09	2,147.09		
25.1	Pu	N	Área de agua	19,500		19,500	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	
25.2	Pu	N	Área de agua	15,322.94	-	15,322.94		
25.3	Pu	N	Área de agua	153,560.42		153,560.42		
26	Pu	E	Canal de navegación	1,953,000		1,953,000		
27	Pu	N	Canal de navegación	5,140	-	5,140		
28	Pa	E	Marina	7,410.195	3,778.458	11,188.653	Desarrollos Visión S. de R.L. de C.V.	
30 31.1-	Pa	N E	Salón de usos múltiples Área de agua para fondeo	19,683,796.33	600.00	600.00 19,683,796.33	Asociación de Retirados de la Armada de México	
31.4				19,003,790.33	-	19,065,796.33	Administración Portuaria Integral de Baja	
32	Pu	N	Canal de navegación alterno	48,376.04	-	48,376.04	California Sur, S.A. de C.V.	





Baja California Sur. S.A. de C.V. 2023-2028.

# Puerto de Pichilingue

Clave	de zoni	ficación		Supe	rficie asignada	(m2)	
Número	Uso	Modo de Operación	Destino	Agua	Tierra	Total	Titular de la asignación
1.1Bis	Pu	E	Muelle y rampa para transbordador		322.50	322.50	
1.1	Pu	E	Muelle y rampa para transbordador		422.56	422.56	
1.2	Pu	E	Muelle y rampa para transbordador	K	447.28	447.28	
1.3	Pu	E	Muelle y rampa para transbordador		354.93	354.93	
2.1	Pu	E	Patio de maniobras para Carga General		26,403.18	26,403.18	
2.2	Pu	E	Patio de maniobras para Carga General	-	4,852.74	4,852.74	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
2.3	Pu	E	Patio de maniobras para Carga General		256.27	256.27	Se de la section de la constant de l
2.5	Pu	E	Patio de maniobras para Carga General		24,751.26	24,751.26	6.0
3.1 – 3.4	Pu	E	Vialidades de uso común		45,545		
5	Pu	N	Palapa de espera para pasajeros	-	72.00	72.00	
6.1 - 6.3	Pu	N	Tratamiento de aguas residuales		59.24	59.24	COORDINATION OF THE ERM
7.1	Pu	E	Edificio terminal de pasajeros y servicios conexos	-	1,378.11	1,378.11	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. y cesionarios *
7.2	Pu	E	Edificio terminal de pasajeros y servicios conexos	- 7	998.66	998.66	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. y cesionarios *
8.1 – 8.4	Pu	N	Áreas verdes	-	335.00	335.00	, ,
9	Pu	S	Estacionamiento público		753.00	753.00	
10	Pu	N	Módulo cajero automático	-	8.06	8.06	Administración Portuaria Integral de Baja
11	Pu	N	Enfermería	_	6.10	6.10	California Sur, S.A. de C.V.
15.1 – 15.2	Pu	N	Caseta de cobro		10.50	10.50	
17	Pu	E	Cobertizo para Revisión Aduanera		688.99	688.99	Servicio de Administración Tributaria (Aduana)
18.1	Pu	N	Cobertizo de revisión autoridades	-	48.00	48.00	Autoridades de protección marítima- portuaria
18.2	Pu	N	Oficina del Sistema de Seguridad Pública	-	14.16	14.16	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
19	Pu	E	Rampa de atraque para carga y pasajeros en Transbordador	•	216.88	216.88	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
20.1	Pa	N	Módulos para venta de boletos	-	30.95	30.95	Transportación Marítima de California, S. de C.V.
20.2	Pu	N	Oficinas administrativas		30.95	30.95	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
20.3	Pa	N	Módulos para venta de boletos		30.95	30.95	Baja Ferries S.A.P.I. de C.V.
21	Pu	E	Báscula de Carga General		610.68	610.68	
22	Pu	N	Palapa de estibadores		23.95	23.95	Language Language Company
23	Pu	N	Cobertizo de revisión	-	1,775.95	1,775.95	Administración Portuaria Integral de Baja
24	Pa	N	Oficina administrativa	-	578.03	578.03	California Sur, S.A. de C.V.
25	Pa	E	Patio para maniobras y almacenaje		9,208.93	9,208.93	





Baja California Sur, S.A. de C.V. 2023-2028.

100	2.4				
6 0	nti	P3 1 5	201	A SO	
 	7 5 6 5 5	1 4 6 5	COL	1.35 1	

Clave	de zoni	ficación		Superficie asignada (m2)			
Número	Uso	Modo de	Destino				Titular de la asignación
		Operación		Agua	Tierra	Total	
26	Pa	E	Marina turística	4,464.39	1,100.21	5,564.60	
27	Pa	E	Marina	16,098.27	6,534.98	22,633.25	
28.1	-		Área de reserva	-	2,075.17	2,075.17	
28.2	-		Área de reserva	28,657.22	1,643.60	30,300.82	
28.3	-		Área de reserva	-	6,558.69	6,558.69	
28.4		-	Área de reserva	3,469.17	5,369.98	8,839.15	
29	Pu	E	Muelle de usos múltiples		3,600.28	3,600.28	
30	Pu	S	Muelle para embarcaciones pesqueras	-	841.62	841.62	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
31	Pu	E	Mareógrafo		59.51	59.51	E. S. S. S.
32	Pu	N	Muelle flotante para embarcaciones menores	-	67.46	67.46	1. J.
39	Pu	E	Patio de almacenaje para carga general		7,709.49	7,709.49	
40	Pu	E	Muelle de usos múltiples y cruceros		6,666.15	6,666.15	BSCTSTAGATE MAKE
42	Pa	E	Terminal para el manejo de cemento.	9,500.00	27,820.00	37,320.00	CEMEX México, S.A. de C.V.
43	Pa	Ė	Terminal para el manejo de Gas L.P.	25,492.93	22,052.00	47,544.93	Diesgas, S.A. de C.V.
					200.00	200.00	Operadora de Sites Mexicanos S.A. de C.V
45	Pa	E	Instalación telefónica con antena	-	200.00	200.00	AT&T Comunicaciones Digitales, S. de R.L. de C.V.
					200.00	200.00	
46	Pu	E	Área de agua	644,570	-	644,570	
47	Pu	E	Canal de Navegación	131,600		131,600	
48.1	Pu	E	Dársena de Ciaboga 1	71,500		71,500	Administración Portuaria Integral de Baja
48.2	Pu	E	Dársena de Ciaboga 2	31,000		31,000	California Sur, S.A. de C.V.
48.3	Pu	E	Dársena de Ciaboga 3	31,000	*	31,000	
48.4	Pu	E	Dársena de Ciaboga 4	31,000		31,000	
49	Pu	E	Oficina administrativa		40.00	40.00	
50	Pu	E	Manejo y almacenaje de gas natural	8,482.618	14,013.14	26,994.91	NFE Pacífico Lap, S. de R.L. de C.V.
51	Pu	E	Instalación para cruceros turísticos	-	63,496.92	63,496.92	Aquamayan Adventure S.A. de C.V.
52	Pu	E	Manejo de fluidos	10-	40,725.45	40,725.45	Gas Natural del Noroeste S.A. de C.V.
53	Pu	Е	Marina y varadero	3,363.59	5,185.83	8,549.42	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
54	Pu	E	Equipamiento		140.57	140.57	Baja Ferries S.A.P.I. de C.V.
55	Pa	E	Marina	1,066.85	26,136.21	27,203.06	Impulso Inmobiliario SN, S.A.P.I de C.V.
56	Pa	N	Oficinas administrativas	-	599.86	599.86	New Fortress Energy Servicios México, S. de R.L. de C.V.
57	Pu	N	Oficinas administrativas	-	613.80	613.80	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
58	Pa	N	Oficinas administrativas y venta de boletos	-	369.70	369.70	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
59	Pu	E	Área de agua para fondeo	10,108,756.08	-	10,108,756.08	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
60	Pu	E	Instalación para cruceros turísticos		17,494.435	17,494.435	Aquamayan Adventure S.A. de C.V. / Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.





1 2 NOV. 2024 DGP.- 5326- 2024 FORIZADO

#### **Puerto Escondido**

Clave	de zoni	ficación		Superf	icie asignada	(m2)	Titular de la asignación
Número	Uso	Modo de Operación	Destino	Agua	Tierra	Total	
4	Pa	E	Turístico/Club de Playa	269,378.79	1,054.66	270,433.45	
5	Pa	E	Muelle de atraque Turístico/Club de Playa	-	765.20	765.20	Administración Portuaria Integral de Baja
7	-		Área de reserva	-	3,139.81	3,139.81	California Sur, S.A. de C.V.
8	Pu	N	Fondeadero	77,092.92	-	77,092.92	
9	Pa	E	Marina y fondeadero	1,341,329.34	54,312.71	1,395,642.05	Desarrolladora Marina Puerto Escondido
10	Pa	E	Embarcadero	56,838.36	-	56,838.36	S. de R.L. de C.V.
12	Pa	E	Club de Playa	-	7,929.76	7,929.76	Desarrolladora Marina Puerto Escondido, S. de R.L. de C.V.

#### Loreto

Clav	e de zoi	nificación		Superf	icie asignada	(m2)	
Número	Uso	Modo de Operación	Destino	Agua	Tierra	Total	Titular de la asignación
1	Pu	N	Muelle de atraque para turismo náutico	181.50	9.88	191.38	
2	Pu	N	Muelle de atraque para embarcaciones pesqueras	39.48	-	39.48	
3	Pu	E	Vialidades de uso común		3,775	3,775	
4	Pu	N	Rampa de botado de uso común	92.15	66.14	158.29	Administración Portuaria Integral de Baj California Sur, S.A. de C.V.
TD9.9.10.5.3	Pu	N	Varadero para embarcaciones pesqueras	1,979.92	-	1,979.92	
	Pu	N	Amarradero para pescadores	-	166.40	166.40	
	Pu Pu	N	Oficina administrativa		125.95	125.95	
17	Pu	N	Plataforma y terraza de usos múltiples	-	75.00	75.00	Rosas Segovia Georgina
DE MARI	NA Pu	E	Área para navegación, operación e instalaciones	7,873.61	-	7,873.61	Administración Portuaria Integral de Baj California Sur, S.A. de C.V.

#### **Puerto San Carlos**

COORD

Clave	de zoni	ficación		Super	ficie asignada	(m2)	
Número Uso	Modo de Operación	Destino	Agua	Tierra	Total	Titular de la asignación	
0.1 – 1.12	Pa	N	Oficinas administrativas y servicios conexos	-	9,215.64	9,215.64	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. y cesionarios *
2.1-2.2	Pu	N	Oficinas administrativas API		477.06	477.06	
3.1 - 3.3	Pa	N	Oficinas administrativas	-	245.05	245.05	
5	Pu	N	Área verde	-	548.78	548.78	Administración Portuaria Integral de Baja
6.1 - 6.2	Pu	N	Caseta de vigilancia		37.68	37.68	California Sur, S.A. de C.V.
8	Pu	E	Vialidades de uso común		45,963		California Sur, S.A. de C.V.
9	Pu	N	Edificio Estibadores	-	335.70	335.70	
10	Pu	N	Cisterna	-	401.31	401.31	
11	Pa	E	Planta de distribución de combustibles	-	7,200.00	7,200.00	Combustibles Mar de Cortés, S.A. de C.V.
12	Pu	N	Patio de maniobras	-	28,974.97	28,974.97	





Baja California Sur, S.A. de C.V. 2023-2028.

13.1 – 13.9	Pa	E	Planta procesadora de productos pesqueros	-	6,327.83	6,327.83	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. y cesionario
14	Pa	E	Instalación para el manejo de productos pesqueros	219.21	187.50	406.71	Del Centro S.A de C.V.
15	Pu	E	Muelle para atraque para carga general	2,438.77	-	2,438.77	Administración Portuaria Integral de Baja
16	Pu	N	Rampa de botado de uso común	-	144.10	144.10	California Sur, S.A. de C.V.
17	Pa	E	Planta procesadora de productos pesqueros	-	3,838.56	3,838.56	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. y cesionarios *
18	Pa	E	Terminal especializada para derivados de petróleo	18,377.09	6,764.69	25,141.78	Comisión Federal de Electricidad
19	Pu	N	Área de navegación de uso común	1,163,578.16	-	1,163,578.16	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
20.1	17		Área de reserva portuaria	- 1	10,100.33	10,100.33	
20.2	*	-	Área de reserva portuaria	-	1,652.59	1,652.59	Administración Portuaria Integral de Baja
20.3	1-2	-	Área de reserva portuaria		1,101.85	1,101.85	California Sur, S.A. de C.V.
20.4	-	-	Área de reserva portuaria	14	21,395.53	21,395.53	
21	Pu	E	Almacén de residuos peligrosos	-	40.13	40.13	Cesionarios *
22	Pa	E	Planta procesadora de productos pesqueros		1,440.00	1,440.00	Administración Portuaria Integral de Baja
23	Pa	N	Patio de resguardo de equipo		90.88	90.88	California Sur, S.A. de C.V.
24	Pu	E	Instalación para cruceros	13,021.84	48,655.70	61,677.54	

#### Santa Rosalía

Clave	de zoni	ficación		Super	ficie asignada	(m2)		
Número	Uso	Modo de Operación	Destino	Agua	Tierra	Total	Titular de la asignación	
1.1 – 1.3	Pu	N	Vialidades de uso común	-	20,497	20,497	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.	
2	Pu	E	Oficinas administrativas de Capitanía de Puerto	-	1,097.41	1,097.41	Capitanía de Puerto	
3	Pa	E	Marina	10,296.10	8,844.02	19,140.12	ASIPONA Guaymas, S.A. de C.V.	
4	Pu	E	Mareógrafo	-	18.93	18.93		
6	Pu	E	Muelle para transbordadores		946.83	946.83	Administración Portuaria Integral de Baja	
6.1	Pu	E	Muelle flotante	157.15	-	1578.15	California Sur, S.A. de C.V.	
7	Pu	E	Edificio Terminal de Pasajeros, oficinas administrativas y servicios conexos		703.94	703.94	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. y cesionarios*	
7.1	Pu	E	Techumbre revisión seguridad pública	-	131.50	131.50		
7.2	Pu	E	Techumbre revisión aduanal		24	24		
8.1	Pu	E	Patio de maniobras	-	1,316.70	1,316.70		
8.2	Pu	E	Patio de maniobras		438.76	438.76		
8.3	Pu	E	Patio de revisión vehicular aduana	4	945.00	945.00	0.000 M M M M M M M M M M M M M M M M M	
9	Pu	E	Talleres		95.36	95.36	Pierce No. 1991	
10	Pu	E	Cuarto de bombas		62.99	62.99	Administración Portuaria Integral de Baja	
11	Pu	N	Almacén	-	63.05	63.05	California Sur, S.A. de C.V.	
12.2	Pu	N	Locker de pescadores		95.80	95.80	9	
14.1 – 14.6	Pu	N	Varadero para embarcaciones pesqueras	7,394.39	-	7,394.39		
15.1 – 15.2	Pu	N	Caseta de vigilancia	-	32.82	32.82		
16	Pa	E	Marina (Santa Rosalía)	7,906.48	1,482.50	9,388.98	Grupo Cachanía, S.A. de C.V.	
17	Pu	N	Monumento Histórico	-	130.91	130.91		



## Programa Maestro de Desarrollo Portuario de los Puertos y Terminales Concesionadas a la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V. 2023-2028.



18	Pu	S	Muelle pesquero y Transbordadores	-	1,082.22	1,082.22	
19	Pu	E	Área de navegación y dársena de uso común	34,500	-		Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.
20	Pu	N	Área de navegación	107,000	-	107,000	

#### San Juan de la Costa

Clave	Clave de zonificación			Super	ficie asignada	(m2)	
Número	Uso	Modo de Operación	Destino	Agua Tierra Total		Total	Titular de la asignación
1	Pa	E	Terminal de granel mineral	154,838.05	16,434.43	171,272.48	Roca Fosfórica Mexicana II, S.A. de C.V.
2	Pa	E	Terminal de granel mineral	60,025.05		60,025.05	Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V.

#### Terminal Isla San Marcos

Clave de zonificación		ficación		Superficie asignada (m2)			Titular de la asignación	
Número	Uso	Modo de Operación	Agua Tierra Total					
1	Pa	E	Terminal de granel mineral	19,800.00	13,547.00	33,347.00	Compañía Occidental Mexicana S.A de C.V.	
2	Pu	N	Área de navegación	89,252.81	-	89,252.81	Administración Portuaria Integral de Baja	
3	PU	N	Protección costera	-	5,472.55	5,472.55	California Sur, S.A. de C.V.	

#### **Terminal Santa María**

Clave de zonificación		ficación	Supr		erficie asignada (m2)			
Número	Uso	Modo de Operación	Destino	Agua	Tierra	Total	Titular de la asignación	
1	Pa	E	Terminal de granel mineral	156,134.05	17,899.44	174,033.49	Compañía Minera Caopas	

En las siguientes tablas descriptivas se presenta la zona portuaria proyectada en este PMDP para desarrollo de cesiones parciales de derechos, detallando la correspondencia justificación técnica, así como la determinación del destino, uso y modo de operación.

Zona portuaria proyectada para desarrollo 1/2

Clave de zonificación				Superficie asignada (m2)			
Número consecutivo	Uso	Modo de operación	Destino	Agua	Tierra	PTotal	
Puerto de <b>Loreto</b>							
6	Pa	E	Marina	5,670.56	343.51	6,014.07	

APIBCS promoverá el uso, aprovechamiento y explotación de áreas para el desarrollo del turismo náutico menor, dentro del puerto de Loreto, por ello se determinan áreas para servicios de marina, ampliando la oferta y la calidad de la infraestructura para estos servicios. Se prevén que las áreas serían de uso particular (Pa) y modo de operación especializado (E).

Zona portuaria proyectada para desarrollo 2/2

Clave de zonificación				Superficie asignada (m2)		
Número consecutivo	Uso	Modo de operación	Destino	Agua	Tierra	Total
Proyecto de ampl	iación Nuevo l	uerto de San Jua	an de la Costa: Plano 3.4.10 Proye	cto de Usos del Pi	uerto de San Juan de la C	Costa
1	Pu	E	Casetas de Acceso		750.00	750.00
2	Pu	E	Caseta de acceso		750.00	750.00
3	Pu	E	Área Administrativa		17,502.72	17,502.72
4	Pu	E	Área de Almacenes		24,296.62	24,296.62
5	Pu	E	Almacén de Refrigerados		31,398.03	31,398.03
6	Pu	E	Cargas de proyecto		31,326.14	31,326.14
7	Pu	E	Área de Revisión		14,383.28	14,383.28
8	Pu	E	Aduana		43,644.08	43,644.08
9	Pu	E	Almacenamiento de Acero		72,831.94	72,831.94





