



PUERTO VALLARTA

COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MERCANTE



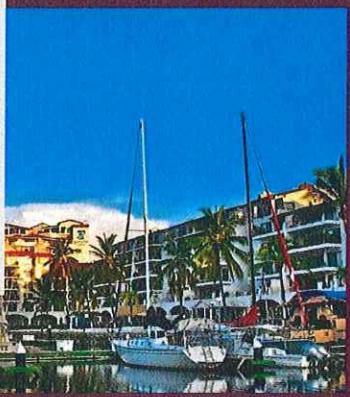
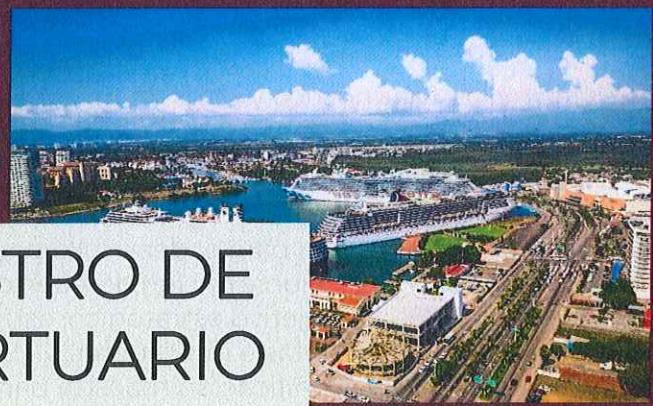
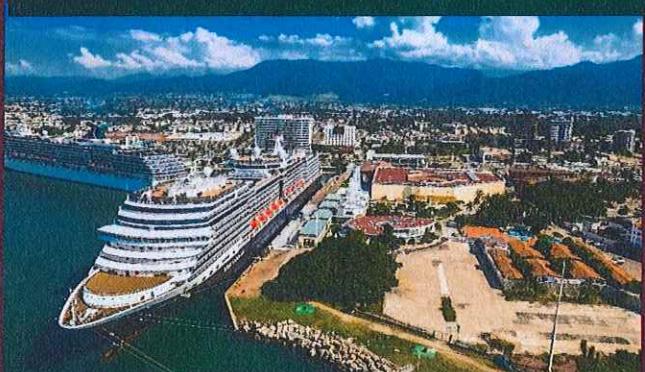
PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO DE PUERTO VALLARTA 2020-2025



COMUNICACIONES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

[Handwritten signature]



**PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO
DE PUERTO VALLARTA 2015-2020**

Contenido

1.	Recursos y competitividad de Puerto Vallarta	1
1.1	Alcance legal del PMDP	1
1.2	Instalaciones portuarias	4
1.3	Comunidad portuaria	10
	Cesionarios.	
	Autoridades.	
	Prestadores de servicios.	
1.4	Vocación del puerto, área de influencia y conectividad	15
2.	Diagnóstico y retos de desarrollo de Puerto Vallarta	24
2.1	Diagnóstico de la competitividad del puerto	24
2.2	Retos para el desarrollo del puerto	64
3.	Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta	67
3.1	Visión y misión de Puerto Vallarta	68
3.2	Objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción del puerto	68
3.3	Metas e indicadores	69
34	Zonificación maestra para del desarrollo portuario	75

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS





1. Recursos y competitividad de Puerto Vallarta

Este Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta 2020-2025, representa el trabajo formal de planeación estratégica que define los objetivos y estrategias dirigidas a que el puerto genere, durante los próximos cinco años, una oferta competitiva de infraestructura y servicios turístico-portuarios, fundamentada en el trabajo coordinado de su comunidad portuaria y orientado a resultados en beneficio del puerto y de su zona de influencia.

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) cumple en su primer capítulo con su función descriptiva, enunciando los recursos que actualmente dispone Puerto Vallarta para sus operaciones portuarias y está integrado con información disponible a su fecha de elaboración, abordando fundamentalmente la descripción de los recursos con los que cuenta actualmente el puerto para sus operaciones turístico-portuarias.

Puerto Vallarta, municipio de Puerto Vallarta, estado de Jalisco, México.



SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTO
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS



1.1 Alcance legal del PMDP

Cualquier disposición o medida que incluya este PMDP contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

De acuerdo a lo establecido en el título de concesión otorgado en el año de 1994 por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), el concesionario integral del Puerto de Puerto Vallarta es la Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, S.A. de C.V. (API Puerto Vallarta), sociedad mercantil, de índole paraestatal de la Administración Pública Federal, la cual, en su carácter de concesionario integral, tiene la responsabilidad de planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto a fin de lograr su mayor eficiencia, competitividad y crecimiento, así como elaborar el PMDP y someterlo a autorización de la SCT.

En el entorno de creciente integración y competencia en los mercados mundiales de turismo, corresponde a los integrantes de la comunidad portuaria de Puerto Vallarta: aportar sus esfuerzos e inversiones para ampliar y mejorar la oferta de infraestructura y servicios



portuarios y turísticos; generar y aprovechar sinergias; alcanzar una mayor competitividad portuaria; alcanzar una mayor integración y competitividad de la cadena logística de los servicios turísticos; impulsar actividades que agreguen mayor valor a la línea de negocio contribuir al logro de los objetivos estratégicos, estrategias, líneas de acción y metas establecidos en este PMDP; y dar cumplimiento a los compromisos convenidos en sus correspondientes contratos de cesión parcial de derechos o de prestación de servicios.

El presente PMDP elaborado por la Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta S.A. de C.V. (API Puerto Vallarta) da cumplimiento a las disposiciones de los artículos 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, y a lo previsto en el título de concesión otorgado por la SCT, por lo que identifica y justifica los destinos, usos y modos de operación de las diferentes zonas del puerto, y contiene: diagnóstico de la situación del puerto; vinculación con la economía regional y nacional; descripción de las áreas para operaciones portuarias; metas de construcción, expansión y modernización de infraestructura y equipamiento; Servicios Portuarios y áreas en los que se prestan; las medidas y previsiones necesarias para garantizar la eficiente explotación de los espacios portuarios, su desarrollo para atender los crecimientos de la demanda; así como, compromisos de mantenimiento, metas de productividad e indicadores para el aprovechamiento de los bienes concesionados.

Este PMDP tendrá vigencia a partir de la autorización emitida por la autoridad portuaria. Atendiendo a la naturaleza de la actividad y de las inversiones en infraestructura portuaria, el PMDP contiene una visión a 20 años como horizonte de planeación, en períodos de revisión de cinco años de acuerdo con la normatividad.

Los contratos celebrados de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones y de Prestación de Servicios Portuarios en el puerto previstos en este PMDP, así como los cedonarios o prestadores de servicios potenciales, no confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales y se podrán otorgar uno u otros a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares.

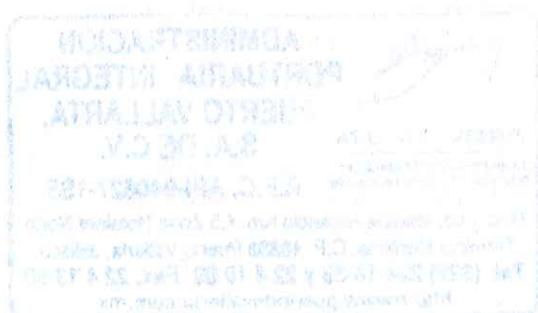
*SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS*

El Puerto de Vallarta se ubica en el estado de Jalisco, en la costa del Océano Pacífico. La demarcación territorial de este PMDP se sustenta en los acuerdos de delimitación del Recinto Portuario del 20 de abril de 1988, así como en el Título de Concesión otorgado el día 26 de julio de 1994, y sus modificaciones posteriores con fecha 18 de julio de 1997 y 29 de marzo de 2004 los cuales dotan al puerto de las siguientes áreas:

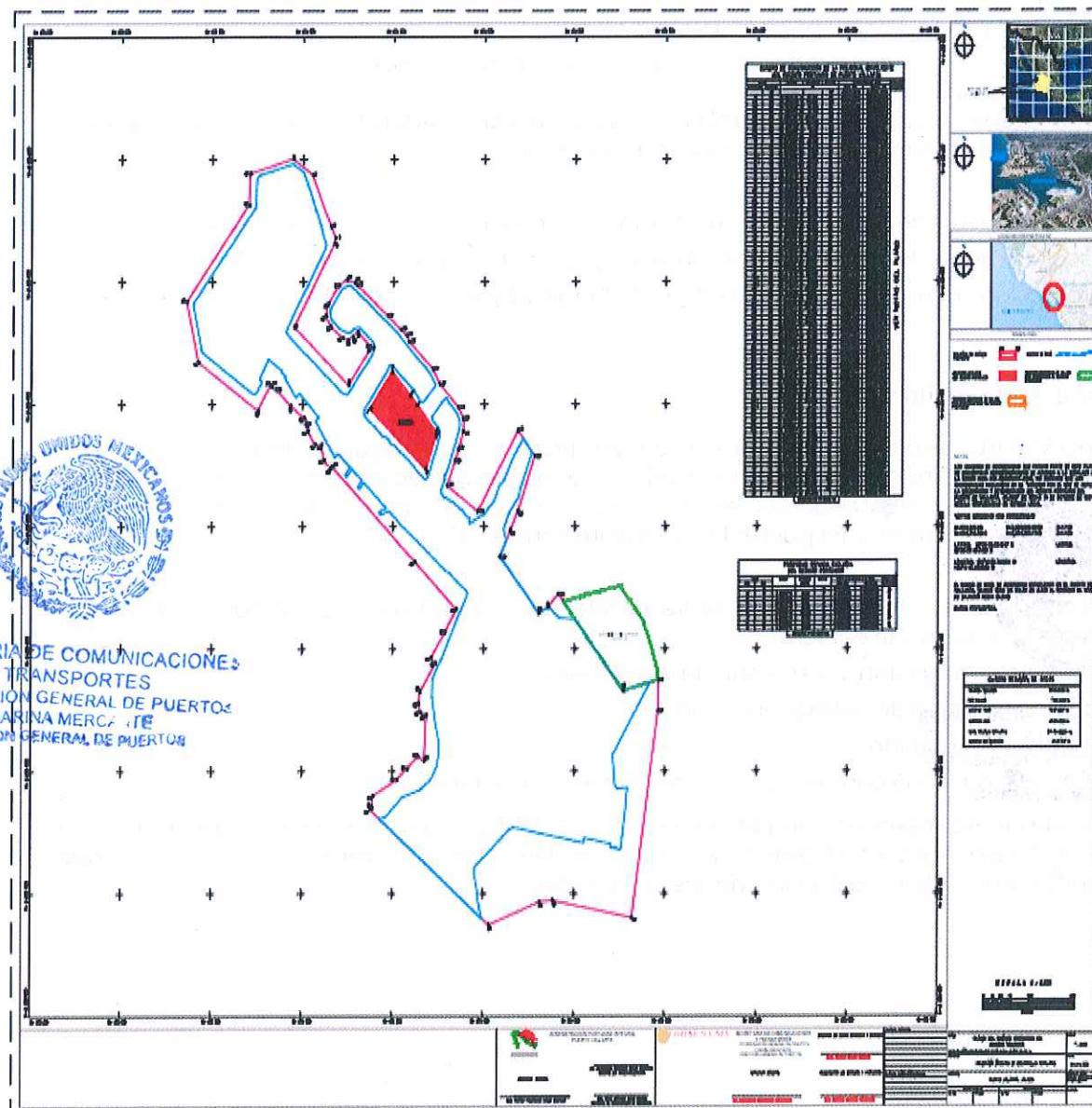
Recinto Portuario de Puerto Vallarta

Área	Superficie (ha)
Tierra	21.979
*Superficie de Pol. Excluido	1.601
Agua	46.797
Total	67.175

El área concesionada a API Puerto Vallarta se detalla en el siguiente *Plano del Recinto Portuario de Puerto Vallarta*.



Plano del Recinto Portuario de Puerto Vallarta.



1.2 Instalaciones portuarias

A continuación, se describen los recursos de infraestructura portuaria con los que cuenta Puerto Vallarta, a la fecha de elaboración de este PMDP. El *Plano de Instalaciones Portuarias de Puerto Vallarta* complementa la información que se presenta de manera resumida en este apartado.

Acorde a su vocación, Puerto Vallarta cuenta con infraestructura e instalaciones especializadas para cruceros, turismo de cabotaje y marinas turísticas.

Obras de protección

Para la navegación segura de las embarcaciones y la seguridad de las instalaciones, el puerto cuenta con la siguiente infraestructura de protección:

- Muro deflector de oleajes de 120 m de longitud, construido con concreto armado.
- Escollera norte de 165.10 m de longitud y coraza de cubos de concreto de 6.4 ton de peso.
- Protección marginal sur, con 231.25 m de longitud y coraza de cubos de concreto de 6.4 ton.

Señalamiento marítimo

Puerto Vallarta dispone de señalamiento marítimo para la navegación segura, que cumple con las normas internacionales para la delimitación clara y precisa de los canales y dársenas, por donde las embarcaciones efectúan su entrada, salida y navegación interna. El señalamiento marítimo del puerto básicamente consta de:

- 1 baliza de enfilación de 31 m de altura, donde está instalada la luz de sectores con eje al canal de acceso a la dársena.
- 2 balizas de situación, norte y sur, de 7 m de altura.

9 boyas en canal de navegación y dársena.

12 luces de situación.

1 boyo de recalada con sistema de posicionamiento global satelital.

El señalamiento marítimo cumple con la norma establecida por la *International Association of Lighthouse Authorities* (IALA), la cual estandariza las características del boyado que delimita canales de navegación y aguas adyacentes.



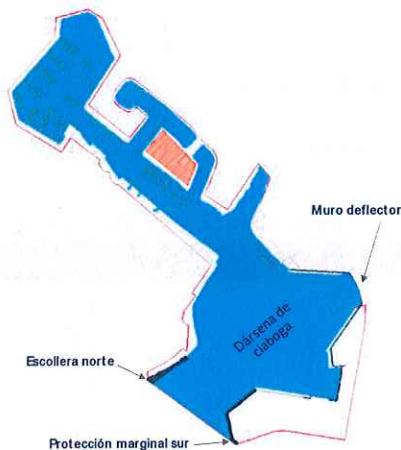
Áreas de agua

A la fecha de elaboración de este PMDP, Puerto Vallarta cuenta con una profundidad oficial de 11 m. tanto en el canal de navegación como en la dársena de ciaboga.

El canal de acceso tiene 232 m. de longitud, 150 m de ancho de plantilla y 12 m. de profundidad en la entrada al puerto. Cuenta con una dársena de ciaboga, de forma elíptica, con un diámetro de (DM1) de 400 m, y (DM2) de 346.19 m.

El puerto dispone de dos áreas de fondeo para cruceros de mayor eslora, las cuales se localizan fuera del Recinto Portuario.

Áreas de navegación y estructuras de protección de Puerto Vallarta



Infraestructura de acceso de Puerto Vallarta

Canal de acceso	Longitud (metros)	Ancho plantilla (metros)	de Profundidad (metros)	Calado (metros)
	232.00	150.00	12	11
Dársena de ciaboga		Diámetro plantilla (metros)	Profundidad (metros)	Calado (metros)
	DM1	DM2		
DEPARTAMENTO DE PUERTO	400.00	346.19	12	11

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Obras de atraque

Actualmente, Puerto Vallarta cuenta con tres posiciones de atraque para cruceros, lo que permite atender simultáneamente tres buques. La profundidad oficial de estos muelles es: muelle 1, con 10 m; muelle 2, con 9 m; y muelle 3, con 11 m.

El puerto dispone también de cuatro muelles con seis posiciones de atraque para embarcaciones de turismo de cabotaje que ofrecen recorridos turísticos en la Bahía de Banderas, con punto de partida y retorno en el puerto. Estos muelles en conjunto tienen una longitud de 185.53 m de longitud de atraque, con profundidades entre 3.0 m y 7.50 m.

Actualmente el puerto cuenta con cinco marinas turísticas, dos públicas; Marina Vallarta con un contrato de cesión parcial de derechos y Marina muelles los peines administrada por la API Puerto Vallarta, y tres privadas con un contrato de cesión parcial de derechos (Punta, Puerto e Isla Iguana) que dan servicio a yates, veleros y lanchas de pesca deportiva, sumando un total de 584 slips (Marina Vallarta con 353, Punta, Puerto e Isla Iguana tiene 91 y Los Peines con 140).





Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

Obras de atraque de Puerto Vallarta

Terminales	Muelle	Longitud (metros)	Bandas de atraque
Terminal de Cruceros	1	203.00	1
	2	200.00	1
	3	200.00	1
Terminal de turismo de cabotaje	Muelle "L"	114.00	1
	Muelle Flotante	21.00	1
	Muelle "T"	30.53	1
	Muelle "Espigón "	20.00	2
Terminal Marítima Embarcaciones Turísticas	1	65.10	2
	2	55.00	2
	3	44.00	2
	4	44.00	2
Total		996.63	16

Obras de atraque de Puerto Vallarta (marinas)

Marinas	Muelle	Slips
Marina Vallarta	A	33
	B	31
	C	25
	D	11
	E	29
	F	29
	G	27
	H	25
	I	22
	J	22
	K	16
	L	3
	M	31
	N	27
	O	22
Marina Punta Iguana		25
Marina Puerto Iguana		24
Marina Isla Iguana		42
Marina los Peines	A	38
	B	96
	Laterales A y B	6
Marina Dársena Las Piedras	flotantes	80
Total		664

1. Recursos y competitividad de Puerto Vallarta. [ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV](#)

Página 6 de 10

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P 48333 Tel 322 224 1000

Terminales del Puerto



● Terminal de cruceros ● Terminal turismo de cabotaje ● Marina

Puerto Vallarta en conjunto tiene distribuidos las siguientes posiciones de atraque de la siguiente manera:



SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Obras de atraque para cruceros

Muelle	Longitud (m)
Muelle 1	203.00
Muelle 2	200.00
Muelle 3	200.00
Total metros lineales	603.00

Vialidades vehiculares

Vialidades vehiculares

Vialidades Vehiculares	No. De Accesos
Vialidad en estacionamiento, los peines y los accesos	1.00
Vialidad Principal I	1.00
Vialidad Principal II	1.00
Vialidad de servicios portuarios	1.00

Andadores peatonales

El puerto cuenta con 4,040 m de andadores peatonales, habilitados para los usuarios de los muelles de cruceros, embarcaciones de turismo de cabotaje y las marinas turísticas.



Andadores peatonales de Puerto Vallarta

Andadores peatonales	Longitud (m)
Andador 1, "Marina"	1,010.00
Andador 2, "Muelle 3"	480.00
Andador 3, Avenida	450.00
Andador 4, Avenida	210.00
Andador 5, Muelle 2	300.00
Andador 6, arribos	170.00
Andador 7, API	890.00
Andador 8, Mercado	80.00
Andador 9, Estacionamiento	450.00

Edificios

Las principales edificaciones y construcciones disponibles para el objeto de la concesión portuaria, con las que cuenta actualmente Puerto Vallarta son:

- Edificio administrativo de la API Puerto Vallarta
- Mercado de artesanías.
- Instalación de servicios a pasajeros y turismo de cabotaje.
- Servicio de locales comerciales y estacionamiento.
- Sala de embarque de Los Peines.
- Instalaciones de operaciones y servicios de Los Peines.
- Área de servicios para pasajeros en muelle tres.

Áreas de almacenamiento

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE

DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Áreas de almacenamiento de Puerto Vallarta

Denominación	Cantidad	Superficie (m ²)	Capacidad
Almacén temporal de residuos peligroso "Los Peines"	1	26.88	5 m ³
Cisterna de agua potable en Muelle 3	1	345.68	1300 m ³
Almacén temporal de residuos sólidos	1	54.00	9 m ³
Total		426.56	1314 m ³

Se muestra el *Plano de Instalaciones Portuarias de Puerto Vallarta*, en el cual se detalla la delimitación actual de cada una de las áreas que ocupa la infraestructura portuaria y sus correspondientes tablas descriptivas.



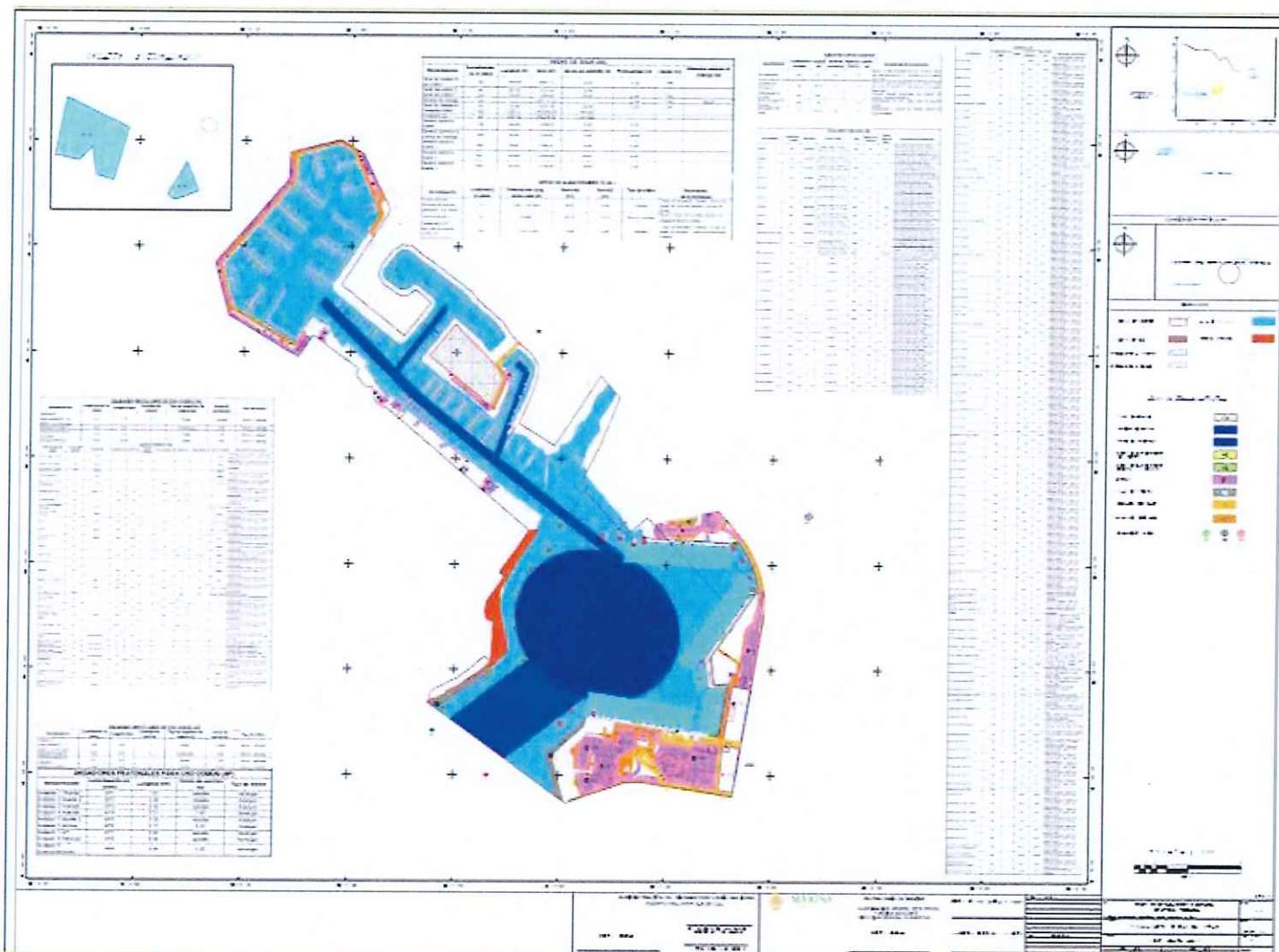


MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

Plano de Instalaciones del Recinto de Puerto Vallarta



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

1.-Recursos y competitividad de Puerto Vallarta.

RFC API940627JS5
Pag. 9

**BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P 48333 Tel 322 224 1000**

1.3 Comunidad portuaria

A la fecha de elaboración de este PMDP, la comunidad portuaria de Puerto Vallarta está integrada por los cesionarios, autoridades, prestadores de servicios portuarios y prestadores de servicios conexos, que se enlistan en las tablas siguientes.

Cesionarios de Puerto Vallarta

Cesionario	Clave de cessionario	Clave de zonificación	Número registro	Vigencia contrato	Objeto	Superficie cedida m ²	
						Agua	Tierra
Arturo Peña García.	C038	9PuE	APIVAL01-038/06.M9.P9	31/12/2021	Acceso Peatonal De Usuarios De Plaza Marsol		63.71
Desarrollo Marina Vallarta S.A. de C.V.	C073	15 PaN	APIVAL01-073/08	12/11/2028	Ornato Y Recreación	-	3,906.67
Federación de Cooperativas de la Industria Pesquera y Acuícola de la Costa Norte de Jalisco S.C. de R.L.	C084	7 PuN	APIVAL01-084/11	25/07/2021	Lonja Pesquera	1,283.19	412.93
Impulsora Turística de Vallarta S.A de C.V.	C060	1 PuE	APIVAL01-060/07	25/12/2032	Marina Pública	38,454.12	9,283.10
Sindicato Nacional de Pilotos de Puerto Delegación Puerto Vallarta.	C049	12 PuE	APIVAL01-049/06.M10.P10	31/12/2021	Oficina	-	20.96
The Bank of New York Mellon C.V. Institución de Banca Múltiple.	C083	14 PaN	APIVAL01-083/11	31/05/2041	Ornato, Recreación Y Muelle Marginal	406.56	3,231.83
Unión de Vendedores de Artesanías de la Terminal Marítima de Puerto Vallarta, A.C.	C001	9 PuE	APIVAL01-001/96.M6.P6	31/07/2021	Locales Comerciales	-	1,276.80
Xtra Inmuebles, S.A. de C.V.	C105	13 PaN	APIVAL01-105/15	02/09/2025	Ornato	-	2,963.17
Condominios PORTES Puerto Iguana, A.C.R.A.D.	C107	2 Pas	APIVAL01-107/16	08/06/2026	Ornato Y Uso Privado	6,194.26	2,718.07
Condominio MARINA MERCANTE Iguana, A.C.R.A.D.	C108	3 Pas	APIVAL01-108/16	08/06/2026	Ornato Y Uso Privado	5,176.23	4,189.56
Puerto Mágico PV S DE RL DE CV	C111	11 PuE	APIVAL01-111/16	07/08/2036	Instalación Para Pasajeros Y Servicios Turísticos	-	15,500.00
Consorcio Latinoamericano De Administración Integral Portuaria, SAPI De C.V.	C109	10 PuE	APIVAL01-109/16	01/05/2036	Instalación Comercial De Servicios Y Estacionamiento	-	9,000
Luis Remigio Sabido Rodríguez.	C126	19 PaN	APIVAL01-126/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	-	210.27
Rafael González Reséndiz	C115	19 PaN	APIVAL01-115/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	-	205.289
Liliana Mabel Barajas Plascencia	C124	19 PaN	APIVAL01-124/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	-	204.638
Tracsca, Promotora De Inversión C.V./Tracsca S.A. P.I. De C.V.)	C129	19 PaN	APIVAL01-129/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	-	199.530





MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

Programa Maestro de Desarrollo
Portuario de Puerto Vallarta



Cesionarios de Puerto Vallarta (continúa)

Cesionario	Clave de cesionario	Clave de zonificación	Número registro	Vigencia contrato	Objeto	Superficie cedida m ²	
						Agua	Tierra
Emilio Manuel González Valdez	C130	19 PaN	APIVAL01-130/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	-	209.229
Mónica Abedrop Evelson	C120	20 PaN	APIVAL01-122/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	461.499	363.836
Mónica Abedrop Evelson	C122	20 PaN	APIVAL01-120/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	500.757	483.817
Rosana Michel Zavala	C116	20 PaN	APIVAL01-116/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	414.939	347.915
Eloísa Plascencia Gutiérrez	C125	20 PaN	APIVAL01-125/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	565.740	-
Cuauhémoc Inmobiliaria S.A. De C.V.	C119	20 PaN	APIVAL01-119/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	1,651.151	-
Laura Elvira Cano Pérez	C112	20 PaN	APIVAL01-112/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	169.649	156.807
Roberto Cannizzo Cosiglio	C117	20 PaN	APIVAL01-117/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	76.185	179.496
María Del Rosario Solano Gálvez.	C113	20 PaN	APIVAL01-113/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	923.693	497.145
Ismael Ponciano Hernández Salas Y Claudia Lorena Hernández Salas	C118	20 PaN	APIVAL01-118/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	232.391	178.267
Mara Hilda Barón De La Mora	C114	20 PaN	APIVAL01-114/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	246.542	180.669
Mónica Abedrop Evelson	C121	20 PaN	APIVAL01-121/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	147.891	123.104
Gabriel Martínez Ramírez Y La C. Gisela Olavarrieta Moresco	C123	20 PaN	APIVAL01-123/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	175.180	134.207
Immobilier Terramar, S.A. De C.V.	C128	20 PaN	APIVAL01-128/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	262.900	184.811
Elena Chantal Brun Javelly	C127	20 PaN	APIVAL01-127/18	05/12/2028	Ornato Y Alberca	230.216	169.808
Banco del Bajío, S.A. Institución de Banca Múltiple	C131	20PaS	APIVAL01/131/21	30/04/2031	Ornato Y Alberca	1,110.295	1,289.530
Banco del Bajío, S.A. Institución de Banca Múltiple	C132	19PaN	APIVAL01/132/21	17/12/2031	Ornato, Alberca y Atracadero	420.427	351.226
Opequimar, S.A. de C.V.	C133	22PuE	ASIPONAVAL01-133/22	03/06/2042	Operar instalación	5,255.11	595.15

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P. 48333 Tel 322 224 1000



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

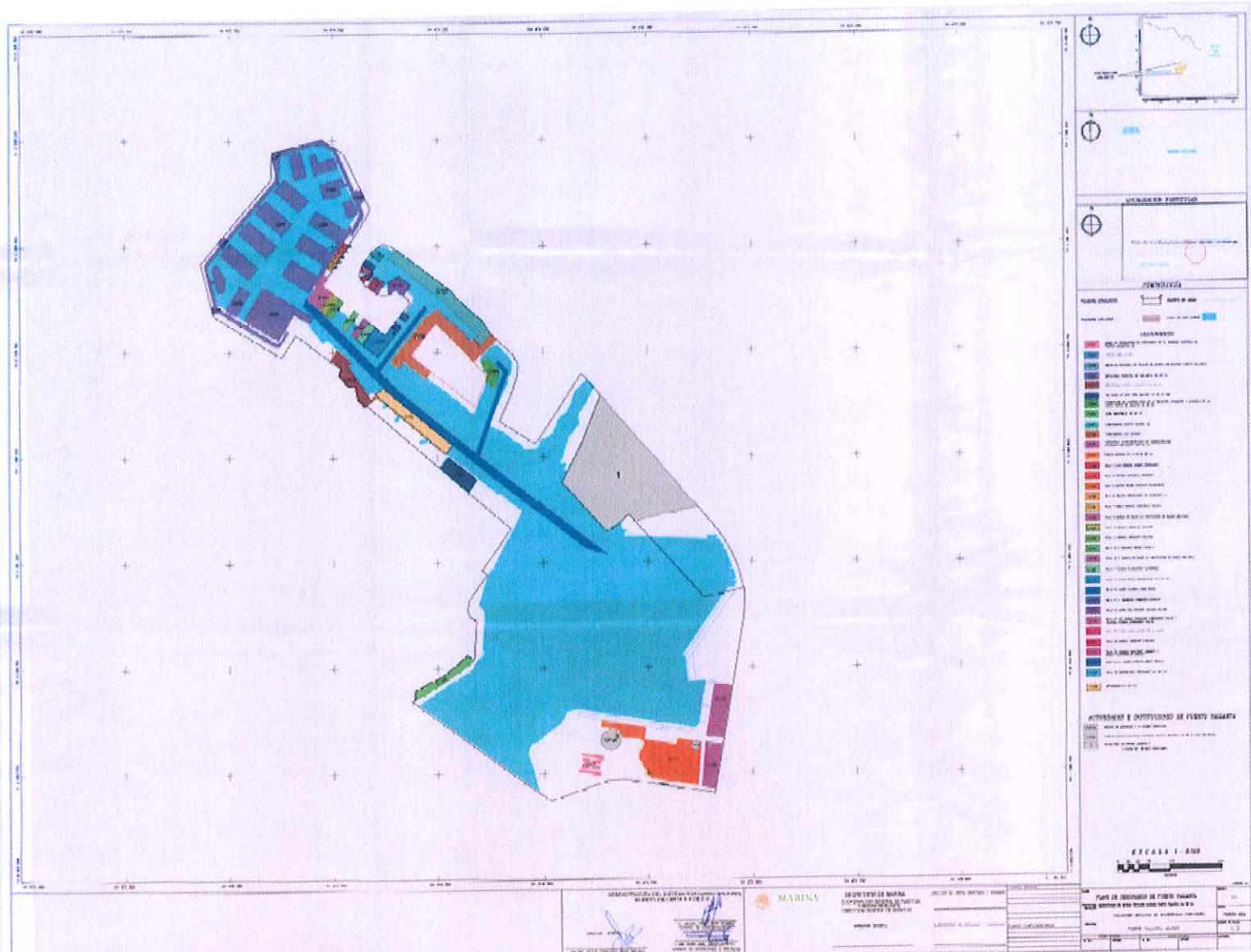


MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

Programa Maestro de Desarrollo
Portuario de Puerto Vallarta



Plano de Cesionarios de Puerto Vallarta



Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Capitanía de Puerto	10PuE	Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque, servicios de pilotaje y remolque se realice con seguridad; supervisar que de las vías navegables reúnan condiciones de seguridad, profundidad, señalamiento marítimo y ayudas a la navegación; verificar que se respeten las normas aplicables en materia de seguridad en la navegación y la vida humana en el mar, prevención de la contaminación marina, con facultades para solicitar los certificados de las embarcaciones.
Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, SA de CV (API Vallarta)	12PuE	Planejar, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.
Secretaría de Marina (SEMAR)	1	Armada de México, institución militar nacional, de carácter permanente, cuya misión es emplear el poder naval de la Federación para la defensa exterior y coadyuvar en la seguridad interior del país, en los términos que establece la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las leyes que de ella derivan y los tratados internacionales

Autoridades de Puerto Vallarta



SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS





Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

En el anterior *Plano de Cesionarios de Puerto Vallarta*, se describe la delimitación actual de cada una de las zonas portuarias asignadas a los cesionarios y a las autoridades.

Prestadores de servicios portuarios de Puerto Vallarta

Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que presta el servicio
Vallarta Náutica, S.A. de C.V.	Lanchaje	APIVAL02-002/97.M6.P14	31-Dic-21	Recinto Portuario
Vallarta Náutica, S.A. de C.V.	Amarre de cabos	APIVAL02-003/98.M6.P13	31-Dic-21	Muelles de cruceros de uso común
Mónica Lucia Flores Villaseñor	Avituallamiento de provisiones a los buques	APIVAL02-024/12.M4.P4.	31-Dic-2024	Muelles de cruceros de uso común y patio de operaciones
Vallarta Shore Excursion, S.A. de C.V.	Avituallamiento de provisiones a los buques	APIVAL02-022/11.M3.P4.	31-Dic-2021	
Navalmex Combustibles, S.A. de C.V.	Suministro de combustible a embarcaciones	APIVAL02-020/09.M2.P2	31-Dic-2021	
Abastecedora de Combustibles del Pacífico, S.A. de C.V.	Suministro de combustible a embarcaciones	En Trámite	31-Dic-2023	
Distribuidora Central de Diésel de Vallarta, S.A. de C.V.	Suministro de combustible a embarcaciones locales y Yates privados	APIVAL02/01/05.M7.P7	02-Ago-2024	Muelles de uso común y patio de operaciones
Pipas y Servicios la Vena, S. de R.L. de C.V.	Eliminación de aguas residuales y aceites quemados.	APVAL02-038/18.M1.P1.	31-Dic-2021	Muelles de uso común y patio de operaciones
Maritime Procurement Services Sapi de C.V.	Recolección de basura y residuos	APIVAL02-032/19.M1.P1.	31-Dic-2024	
Comercializadora de Combustible Gutasa, S.A. de C.V.	Suministro de combustible a embarcaciones	APIVAL02-036/21	31-Jul-2023	
Gurba, S.A. de C.V.	Suministro de combustible a embarcaciones	APIVAL02-041/21	01-Ago-2024	
Combustibles Carver, S.A. de C.V.	Suministro de combustible a embarcaciones	APIVAL02-042/21	01-Ago-2024	
Triton Maritime de México, S.A. de C.V.	Avituallamiento de provisiones a los buques	APIVAL02-038/21	01-Ago-2024	

Prestadores de servicios conexos de Puerto Vallarta

Prestador	Servicio conexo	No. de contrato	Vigencia del contrato	Área en la que se presta el servicio
Ana María Manjarrez Betancourt	Servicio De Masajes	N/A	31/12/2023	Recinto Portuario
Antonio Sánchez Ríos	Fotografía	N/A	31/12/2023	
Autotransporte Costa De Vta S.C.L.	Servicio De Taxis	N/A	31/12/2023	
Café Yolanda Superior Del Pacifico S.A de C.V.	Venta De Café	N/A	31/12/2023	
Carlos Ernesto Rosas Rivas	Venta De Artesanías De Vidrio Estirado Y Puros	N/A	31/12/2023	
Esther Juárez Cortes	Venta De Pintura En Azulejos	N/A	31/12/2023	
Executive Vanz Rjvz S.R.L. de C.V.	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Francisco Javier Vega Olivares	Venta De Joyería En Plata	N/A	31/12/2023	

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

1. Recursos y competitividad de Puerto Vallarta.

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P 48333 Tel 322 224 1000



Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

Prestadores de servicios conexos de Puerto Vallarta (continua).

Prestador	Servicio conexo	No. de contrato	Vigencia del contrato	Área en la que se presta el servicio
Gray Taxidermy International Incorporated	Promoción Y Venta Del Servicio De Taxidermia	N/A	31/12/2023	
Grupo Margi, S.A. De C.V.	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Guías Del Pacífico Y De La Bahía S.A. De C.V.	Guía-Chofer	N/A	31/12/2023	
Guías Fundadores En Vallarta A.C.	Guía-Chofer	N/A	31/12/2023	
Guillermo Ernesto Quintero Pérez	Fumigación De Basura	N/A	31/12/2023	
Impacto 2000 S.A. De C.V.	Venta De Artesanía, Dulces, Tequila, Nieve De Garrafa Y Souvenirs	N/A	31/12/2023	
Jazmín Adriana González Peñaloza	Venta De Bebidas Preparadas	N/A	31/12/2023	
Jesús Arellano Ibarra	Venta De Artículos Farmacéuticos	N/A	31/12/2023	
Jorge Alberto Arroyo Melchor	Venta De Bebidas Preparadas	N/A	31/12/2023	
José Antonio Correa Yera	Venta De Tequila Y Productos Derivados	N/A	31/12/2023	
Ma. Luisa Báez Ornelas	Venta De Artículos De Piel	N/A	31/12/2023	
María Magaly Estrada Villanueva / Travelex	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Naviera Juan De La Cosa, S.A. De C.V.	Venta De Artículos Temáticos A Piratas	N/A	31/12/2023	
North American Travel	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Tendencia Turística Del Pacífico S. de R.L. de C.V./ Royale Tour	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Trafactours De México S.A. de C.V.	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Transportación Terrestre De La Terminal Marítima De Puerto Vallarta S.A. de C.V.	Servicio De Taxis	N/A	31/12/2023	
Traslados Superior Tours Vallarta, S de R.L. de C.V.	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Vallarta Adventure S.A. de C.V.	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Vallarta Shore Tours, S.A. de C.V.	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Vallarta Transfer, S.A. de C.V.	Tour Operador	N/A	31/12/2023	
Vallarta Travel Advisors S de R.L. de C.V.	Tour Operador	N/A	31/12/2023	

Recinto Portuario

1.2 Vocación del puerto, área de influencia y conectividad

Vocación

La vocación natural de Puerto Vallarta es turística, por lo que cuenta con infraestructura portuaria y servicios especializados, directamente relacionados con el transporte de pasajeros vía marítima y con la industria turística, que garantizan operaciones bajo estándares de seguridad y protección para embarcaciones turísticas y traslado de usuarios.

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

3. Recursos y competitividad de Puerto Vallarta.

Pág. 15
RFC API9406271S5

BLVD FCO MÉD ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P 48333 Tel 322 224 1000

Puerto Vallarta atiende tres líneas de negocio:

- **Cruceros:** es la principal línea de negocio de Vallarta, el cual forma parte, como puerto de escala, de la ruta de la Riviera Mexicana, integrada por el puerto de Cabo San Lucas, en el estado de Baja California Sur, el de Mazatlán, Sinaloa, y el propio Puerto Vallarta. Esta ruta consiste en itinerarios de cruceros de 7 días, que provienen de los puertos estadounidenses de Los Ángeles, Long Beach y San Diego, California, los cuales operan como *home ports*, principalmente para cruceristas de Estados Unidos, a los que se agregan, en menor cantidad, turistas de otros países de América, Europa y Asia.

De acuerdo con los registros de 2019 para Puerto Vallarta la estadia promedio de los buques por muelle fue de: Muelle 112.37 hrs, Muelle 2 11.86 hrs, Muelle 3 12.37 hrs. Los arribos de cruceros por muelle registrados en 2019 fueron: muelle 3 89, muelle 1 42, muelle 2 38 y 2 cruceros en el fondeadero.

En la atención de cruceros Puerto Vallarta se ubica en el quinto lugar a nivel nacional, y en el litoral mexicano del Océano Pacífico, en tercer lugar, después de Ensenada, Baja California y Los Cabos en Baja California Sur, con mayor número de pasajeros atendidos, ya que, durante el año 2019, recibió a más de 482 mil turistas provenientes de cruceros.

- **Turismo de cabotaje:** en la Bahía de Banderas, en la que está ubicado en el Recinto Portuario de Vallarta, se desarrollan profusamente actividades de turismo con desplazamiento en embarcaciones menores de bandera mexicana, como paseos en lancha, buceo, sky acuático, snorkel, paracaidismo, entre otras. En esta línea de negocios, Puerto Vallarta atiende al año a más de 600 mil turistas, los cuales son de origen local, nacional e internacional, quienes se embarcan y desembarcan en los muelles especializados de Puerto Vallarta.

Para esta línea de negocio el Puerto cuenta con tres muelles, sin embargo, por los tamaños de las embarcaciones en promedio se tienen 5 posiciones de atraque.

Marinas turísticas: en el puerto operan cinco marinas turísticas, dos públicas; Marina Vallarta con un contrato de cesión parcial de derechos y Marina muelles los peines administrada por la API Puerto Vallarta y tres privadas con un contrato de cesión parcial de derechos que atienden a embarcaciones de recreo y pesca deportiva. El puerto cuenta con 584 slips para este tipo de embarcaciones.

Vocación de Puerto Vallarta



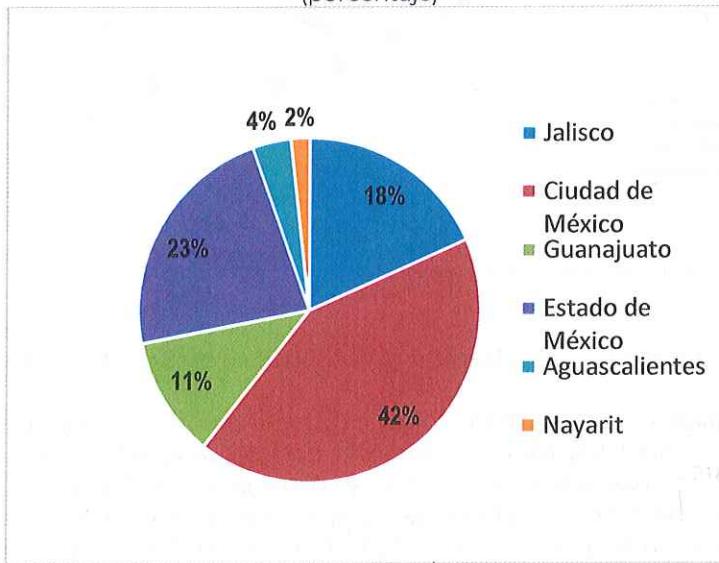
Área de Influencia

Hinterland

El estado de Jalisco constituye la principal zona de influencia del puerto, ampliándose a los estados de Guanajuato, Aguascalientes, Nayarit, Estado de México y Ciudad de México. Esta área de influencia está determinada por el origen de los turistas que visitan el puerto.

Los principales estados mexicanos que integran la zona de influencia de Puerto Vallarta participan con el 38.2% del PIB de la economía mexicana.

Participación estatal en el PIB en la zona de influencia de Puerto Vallarta, 2019
(porcentaje)



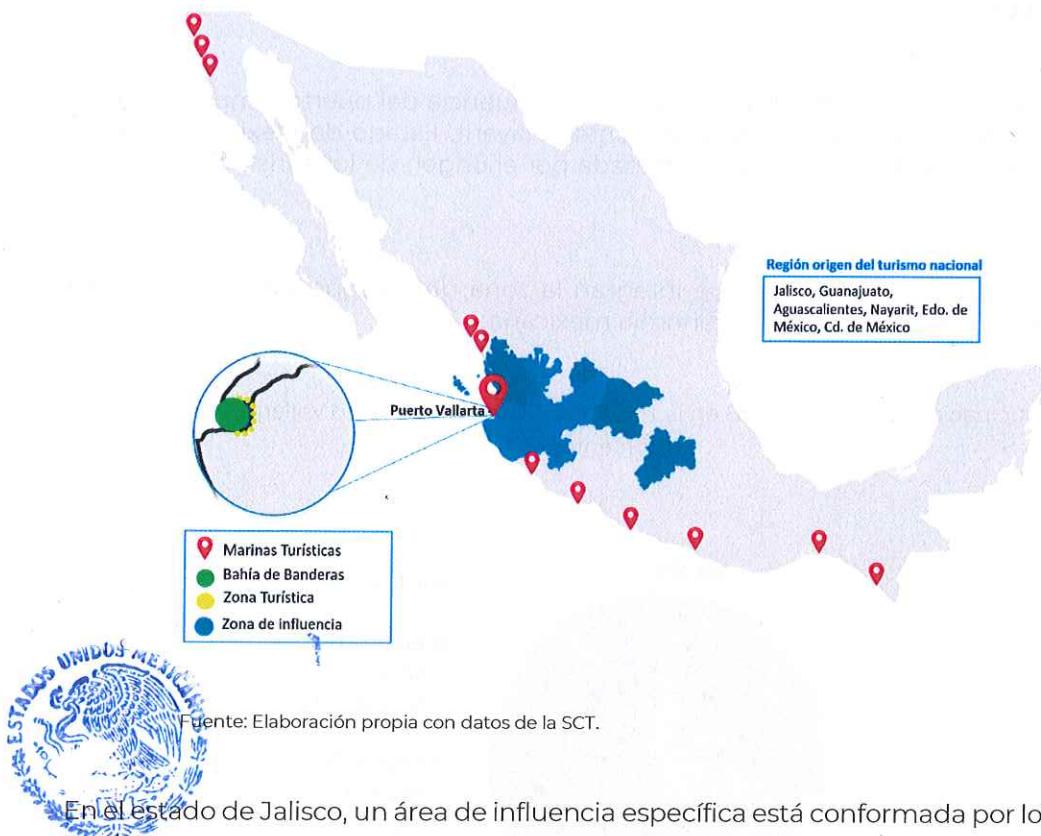
Fuente: Con base en datos de INEGI.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

- Una segunda área de influencia la conforma las marinas turísticas que operan en el litoral mexicano del Océano Pacífico y que atienden a embarcaciones privadas (nacionales y extranjeras), de recreo y pesca deportiva, que arriban a Puerto Vallarta, por lo que su área de influencia se extiende a la península de Baja California y estados como Sinaloa, Colima, Guerrero, Oaxaca y Chiapas



Hinterland de Puerto Vallarta



En el estado de Jalisco, un área de influencia específica está conformada por los siguientes puntos:

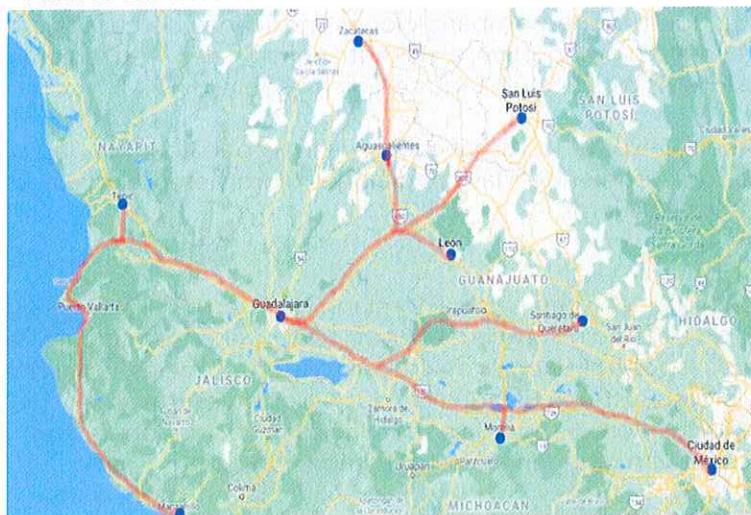
Bahía de Banderas: conformado principalmente por recorridos marítimos recreativos, con origen y destino final los muelles del Recinto Portuario de Puerto Vallarta, que son proporcionados a pasajeros nacionales y extranjeros. Estos paseos se ofrecen en embarcaciones mexicanas especializadas, que transportan a los pasajeros a diversos puntos de interés turístico dentro de la Bahía de Banderas, tanto marítimos como a algunas playas.

- Sitios turísticos para cruceristas: integrado por el conjunto de sitios turísticos en tierra, ofertados a los visitantes que arriban en cruceros, con origen y destino final los muelles de cruceros de Puerto Vallarta. Los traslados de los pasajeros son vía terrestre, mediante autobuses o camionetas con personal especializado.

Conectividad Terrestre

Puerto Vallarta cuenta con suficiente conectividad terrestre a sus mercados de su zona de influencia. Está comunicado por la carretera que va de Puerto Vallarta al entronque con la carretera Guadalajara-Tepic, de 128 km, y a partir de este punto a Tepic, Nayarit y Guadalajara, Jalisco, ciudades capitales ubicadas a 38 y 206 km, respectivamente. Hacia el sur, otra carretera lo comunica con Manzanillo, Colima, en una distancia de 290 km.



Enlaces carreteros de Puerto Vallarta con su zona de influencia


Fuente: Elaboración propia con datos de la SCT.

De Guadalajara al entronque con la carretera a Puerto Vallarta, es una autopista tipo ET, en la que pueden circular vehículos con las máximas dimensiones, capacidad y peso. De dicho entronque, hasta Compostela, Nayarit (46 km) es una carretera tipo A2, con dos carriles de circulación. De Compostela a Vallarta (128 km) se trata de una carretera tipo C, de ámbito estatal.

**SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES**
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTO:

La carretera de Puerto Vallarta a Manzanillo en su totalidad es de tipo B, también de dos carriles.

De Guadalajara al resto de las ciudades capitales de la zona de influencia de Puerto Vallarta, son carreteras de tipo ET.

La tabla siguiente indica la distancia entre Puerto Vallarta y las principales ciudades de su zona de influencia.

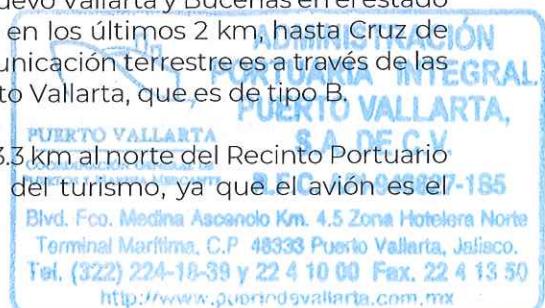
Distancias carreteras entre las principales ciudades de la región
origen del turismo nacional y Puerto Vallarta
(kilómetros)

Ciudad	Puerto Vallarta
Tepic	166
Manzanillo	280
Guadalajara	334
Aguascalientes	566
León	546
Morelia	617
Zacatecas	650
San Luis Potosí	688
Querétaro	682
Toluca	795
Distrito Federal	870

Fuente: Elaboración propia con la SCT.

Puerto Vallarta ofrece sitios turísticos para cruceristas los cuales están localizados en un radio no mayor a 30 kilómetros del Recinto Portuario. La comunicación a estos sitios es por las vialidades de la ciudad y por carreteras: hacia el norte, a Nuevo Vallarta y Bucerías en el estado de Nayarit, por carretera con cuerpo separador central y en los últimos 2 km, hasta Cruz de Huanacaxtle, en carretera tipo C; en dirección sur, la comunicación terrestre es a través de las avenidas de la ciudad y de la carretera Manzanillo-Puerto Vallarta, que es de tipo B.

El aeropuerto internacional de Puerto Vallarta se ubica a 3.3 km al norte del Recinto Portuario lo que es de gran importancia para los requerimientos del turismo, ya que el avión es el principal medio de llegada de turistas extranjeros.



La región de Bahía de Banderas como mercado relevante de Puerto Vallarta, corresponde al área marítima en la que navegan embarcaciones mexicanas de cabotaje que dan servicio público turístico, recreativo o deportivo, a visitantes nacionales y extranjeros, trasladándolos a diversos sitios de interés turístico ubicados en dicha bahía.

La capitanía de Puerto expide los certificados de navegabilidad de las embarcaciones y autoriza su navegación atendiendo a las condiciones hidrometeorológicas, para garantizar la seguridad de todos los pasajeros.

Foreland

Estados Unidos constituye en gran parte el foreland de Puerto Vallarta, ya que es el principal país en el mercado de turismo de cruceros que visita el puerto, seguido de Canadá. El vínculo con estos mercados son los *home ports* de cruceros de Los Ángeles, Long Beach y San Diego, en California. Con la costa este de Estados Unidos, Puerto Vallarta se vincula con los puertos de Miami y Everglades-Fort Lauderdale, en Florida, con la operación de cruceros de reposicionamiento que van y vienen a Alaska, Estados Unidos.



Fuente: Elaboración propia con base en información de las principales líneas navieras

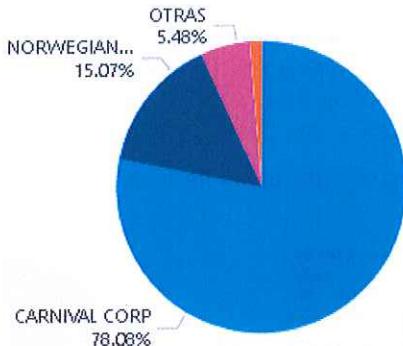
En 2019 de acuerdo con el *Plan de Negocios del Recinto Portuario del puerto de Puerto Vallarta*, el origen de los cruceros fue en su mayoría el Puerto de Los Ángeles, seguido por San Francisco y San Diego en la Costa Oeste de los Estados Unidos, en total los pasajeros suman 482,335, los cuales arribaron en 181 cruceros. Los cuales se complementan con los puertos del Pacífico mexicano por lo que el Puerto Vallarta recibe la mayor parte de cruceros provenientes del Puerto de Mazatlán.

Durante el año 2019, Puerto Vallarta recibió 181 buques de cruceros, con un promedio de 2,184 pasajeros. Existen servicios regulares semanales de cruceros desde los *home ports* de Los Ángeles y Long Beach, y adicionalmente servicios estacionales de reposicionamiento de cruceros del mercado de Alaska; así como servicios ocasionales de otras rutas.

En 2020 los grupos navieros que arribaron al recinto portuario tuvieron las siguientes participaciones: Carnival Corp. 78.08%, Norwegian CL 15.07%, Otras 5.48% y Royal Caribbean 1.37%.



Participación de Líneas navieras Puerto Vallarta, 2020

% PART. POR GRUPO NAVIERO


Fuente: Elaboración propia usando con datos de API Vallarta.

Durante 2020 el 78.08% de los arribos fue representado por cuatro líneas navieras: Holland America Line 39.73%, Princess Cruises 21.92%, Carnival Cruises Line 15.07%, y Norwegian Cruise Line 12.33%, las 3 primeras pertenecientes a Carnival Corp., mientras que la última al grupo naviero del mismo nombre.

Líneas de cruceros en Puerto Vallarta, 2019 y 2020



SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Grupo Naviero	Línea Naviera
Carnival Corp	Holland America Line
	Princess Cruises
	Carnival Cruise Lines
Disney	Disney Cruise Line
Genting Hk	Crystal Cruise
Norwegian C L	Norwegian Cruise Line
	Oceania Cruises
	Regent Seven Seas Cruises
Royal Caribbean	Royal Caribbean International
	Celebrity Cruises
	Azamara Club Cruises
Msc Crociere	Msc Cruises
Phoenix Reisen	Artania Phoenix Cruises
	Phoenix Reisen Cruise
Cruise And Maritime Voyages	Cmv Cruises
Fred Olsen Cruises	Fred Olsen Cruise Line
Windstar Cruises	Windstar Cruises
Ponant	Ponant Cruises

Fuente: Elaboración propia usando con datos de API Vallarta.

Conectividad Marítima

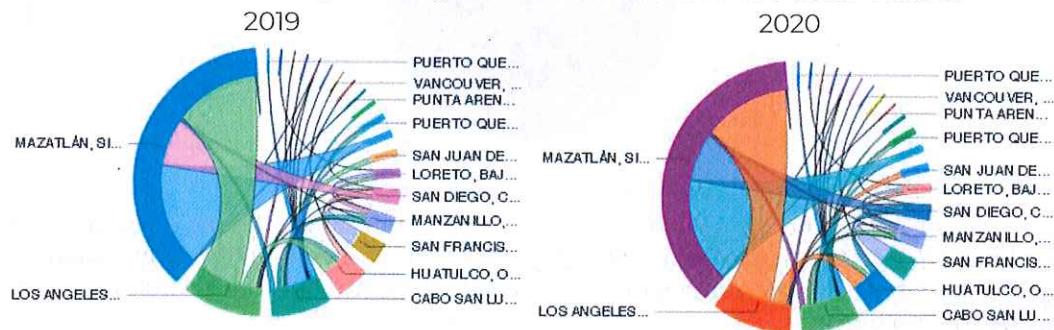
Las conexiones marítimas con las que cuenta Puerto Vallarta son principalmente con la Costa Oeste de Estados Unidos, Canadá, así como la Costa Este de los Estados Unidos a través del canal de Panamá. Actualmente los puertos considerados como home ports son



principalmente Los Ángeles y San Francisco quienes participan con el 90% de los cruceros que arriban a Puerto Vallarta, mientras que Miami y Ft. Lauderdale participan con el 8% de los arribos y el 2% de otros puertos.

La industria de cruceros opera bajo un modelo basado en la complementariedad entre puertos de escala y de éstos con los *home ports*. La operación de cruceros en función de sus rutas e itinerarios conlleva una estrecha vinculación de Puerto Vallarta con el resto de los puertos de cruceros del litoral mexicano del Océano Pacífico.

Puerto anterior- puerto siguiente de los cruceros de Puerto Vallarta



Fuente: Elaboración propia usando datos de API Vallarta.

La conectividad marítima también abarca a los puertos nacionales que reciben cruceros, principalmente el Puerto de Mazatlán, Los Cabos, Huatulco y otros. En el Sistema Portuario Nacional, Puerto Vallarta es de gran importancia, ya que se considera un puerto preferente para la operación de cruceros en el Océano Pacífico.


**SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES**
 COORDINACION GENERAL DE PUERTOS
 Y MARINA MERCANTE
 DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Puertos Nacionales Turísticos



Fuente: SCT-CGFMM/CONAPO/CONAGUA



Una situación similar ocurre con las marinas turísticas, las cuales operan bajo un esquema de escalera náutica a lo largo del litoral, dando servicio a las embarcaciones de recreo y pesca deportiva en su recorrido. Teniendo como punto de partida San Diego, California, en Estados Unidos, la escalera náutica se integra de la siguiente manera.

Escalera náutica Estados Unidos - México

Marina de origen	Distancia km	Marina de escala
San Diego, California, EEUU	80.19	Marina Puerto Salina, Baja California
Marina Puerto Salina, Baja California	35.19	Marina Coral, Baja California
Marina Coral, Baja California	4.44	Marina Ensenada, Baja California
Marina Ensenada, Baja California	472.26	Santa Rosalillita, Baja California
Santa Rosalía, Baja California	691.54	Puerto San Carlos, Baja California Sur
Puerto San Carlos, Baja California Sur	327.80	Marina de Baja, Baja California Sur
Marina de Baja, Baja California Sur	32.41	Puerto Los Cabos, Baja California Sur
Puerto Los Cabos, Baja California Sur	329.66	Marina El Cid, Sin.
Marina El Cid, Sinaloa	0.28	Marina Mazatlán, Sinaloa
Marina Mazatlán, Sinaloa	316.69	Marina Cruz de Huanacaxtle, Nayarit
Marina Cruz de Huanacaxtle, Nayarit	11.11	Marina Nuevo Vallarta, Nayarit
Marina Nuevo Vallarta, Nayarit	7.41	Opequimar, Jalisco
Opequimar, Jalisco	0.19	Marina Vallarta, Jalisco
Marina Vallarta, Jalisco	253.72	Puerto Navidad, Jalisco
Puerto Navidad, Jalisco	46.30	Marina Las Hadas, Colima
Marina Las Hadas, Colima	6.17	Marina Manzanillo, Colima
Marina Manzanillo, Colima	396.33	Marina Ixtapa, Guerrero
Marina Ixtapa, Guerrero	248.17	Club de Yates Acapulco, Guerrero
Club de Yates Acapulco, Guerrero	511.15	Marina Santa Cruz, Oaxaca
Marina Santa Cruz, Oaxaca	2.78	Marina Chahue, Oaxaca
Marina Chahue, Oaxaca	479.67	Puerto Chiapas, Chiapas
Puerto Chiapas, Chiapas	244.46	Puerto Quetzal, Guatemala
Marina Vallarta, Jalisco	253.72	Puerto Navidad, Jalisco

ESTADOS UNIDOS
SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERC. TE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONATUR.



ADMINISTRACIÓN
MARÍA INTEGRAL
PORTO VALLARTA,
S.A. DE C.V.
Tel. (322) 224-18-39 y 22 4 10 00 Fax. 22 4 13 50
Blvd. Fco. Medina Ascencio Km. 4.5 Zona Hotelera Norte
Terminal Marítima, C.P. 48333 Puerto Vallarta, Jalisco.
http://www.puertovallarta.com.mx

Tel. (322) 224-18-39 y 22 4 10 00 Fax. 22 4 13 50
http://www.puertovallarta.com.mx

2. Diagnóstico y retos de desarrollo de Puerto Vallarta

En este capítulo se presenta el diagnóstico de la situación del recinto portuario administrado por API Puerto Vallarta, con la información disponible a la fecha de elaboración de este PMDP, considerando el desempeño que ha registrado durante los últimos años, el análisis de la industria mundial de cruceros, del turismo de cabotaje y marinas turísticas, las expectativas de desarrollo del puerto, así como su participación en el Sistema Portuario Nacional.

En el diagnóstico, se analizó la conectividad del puerto con sus mercados relevantes, la capacidad de la infraestructura y se realizó el balance de oferta-demanda de infraestructura y de Servicios Portuarios, con el propósito de contar con una valoración de la competitividad integral del puerto, atendiendo a los diversos factores internos y externos que la impactan. Además, se realizó un análisis de la situación financiera de la administración portuaria con objeto de dar sustento a la viabilidad de las inversiones en infraestructura y equipamiento portuarios proyectadas.

Con los resultados obtenidos se determinó la situación problemática del puerto y los retos que tendrá que afrontar. A partir de la configuración de escenarios futuros, se trazó una imagen objetivo o la visión a dónde se aspira que llegue API Puerto Vallarta.

2.1 Diagnóstico de la competitividad del puerto

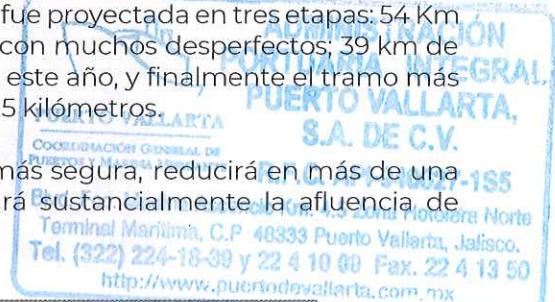
Análisis de la conectividad del puerto

En la línea de negocio de cruceros, Puerto Vallarta forma parte fundamental de la ruta de cruceros de la Riviera Mexicana. También participa en menor medida en la de reposicionamiento de cruceros del mercado de Alaska y ocasionalmente, en la denominada ruta mundial.

Para las operaciones de cruceros en la ruta de la Riviera Mexicana, Puerto Vallarta tiene adecuadas conexiones por vía marítima con los *home ports* de Los Ángeles y Long Beach, California. En la ruta de reposicionamiento se vincula con *home ports* de la costa este de Estados Unidos, como son Miami y Ft Lauderdale-Everglades, Florida. Para la ruta mundial, Puerto Vallarta se conecta con los puertos mexicanos de Cabo San Lucas, en Baja California Sur, Huatulco en Oaxaca y Puerto Chiapas, en el estado de Chiapas.

Por lo que se refiere a su conectividad terrestre, Puerto Vallarta está vinculado con su zona de influencia a través de dos carreteras. La primera es de tipo C que va a Compostela y de ahí al entronque con la autopista Guadalajara-Tepic. La segunda es la carretera tipo B que va a la ciudad de Manzanillo. La baja especificación de estas dos carreteras representa una desventaja en conectividad de Puerto Vallarta. Para resolver esta circunstancia, el Gobierno de la República inició la construcción de vía corta Guadalajara- Puerto Vallarta, después del tramo Guadalajara-Tepic, fue proyectada en tres etapas: 54 Km de Jala- Compostela, en operación hace menos de tres años, pero con muchos desperfectos; 39 km de Compostela- Las Varas, con fecha de apertura tentativa para fin de este año, y finalmente el tramo más largo es la construcción del tramo de Las Varas- Puerto Vallarta, 86.5 kilómetros.

La nueva autopista será de cuatro carriles tipo A4, lo que la hará más segura, reducirá en más de una hora el trayecto de Guadalajara a Puerto Vallarta e incrementará sustancialmente la afluencia de visitantes a este destino turístico.





De acuerdo con estadísticas del gobierno de Jalisco en el año 2019, el principal medio de transporte utilizado por los visitantes nacionales para llegar al destino turístico de Puerto Vallarta es el avión, con un aumento significativo respecto a años anteriores representando el 40.89% del total. En cuanto a yates y cruceros esta participación es de 0.37%. En el caso del turismo internacional para este mismo año, 65.65% de los pasajeros llegan en avión, y 29.68% por vía marítima en yates y cruceros, presentando un crecimiento de 19.68% respecto al año anterior. La opción de transporte por automóvil disminuyó considerablemente de 13% en el año 2018 a 2.90% en el año 2019.

Medios de transporte utilizados por los turistas nacionales que arriban al destino Puerto Vallarta, (porcentaje)

Medio de transporte	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Avión	13.38%	15.78%	17.70%	15.20%	16.38%	16.38%	40.89%
Autobús	13.06%	10.00%	8.89%	10.32%	10.12%	10.12%	32.34%
Automóvil	73.55%	73.02%	70.28%	71.09%	70.22%	70.22%	26.39%
Yates y cruceros	0.00%	1.20%	2.38%	3.20%	2.50%	2.50%	0.37%
Otros	0.01%	0.00%	0.75%	0.19%	0.78%	0.78%	0.00%

Fuente: Coordinación de Inteligencia de Mercados y Estadísticas de la SECTURJAL.

Por otro lado, el turismo internacional su principal medio de transporte utilizado para llegar a Puerto Vallarta es el avión que en 2019 fue de 65%, seguido de yates y cruceros con un 29%.

Medios de transporte utilizados por los turistas internacionales que arriban al destino Puerto Vallarta, (porcentaje)

Medio de transporte	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Avión	70.48%	66.10%	65.90%	66.32%	66.32%	72.00%	65.65%
Autobús	5.94%	5.12%	3.17%	2.10%	2.10%	2.00%	1.45%
Automóvil	12.40%	13.00%	14.58%	16.70%	16.70%	13.00%	2.90%
Yates y cruceros	10.75%	14.78%	16.00%	14.23%	14.23%	10.00%	29.68%
Otros	0.43%	1.00%	0.35%	0.65%	0.65%	3.00%	0.32%

Fuente: Coordinación de Inteligencia de Mercados y Estadísticas de la SECTURJAL.

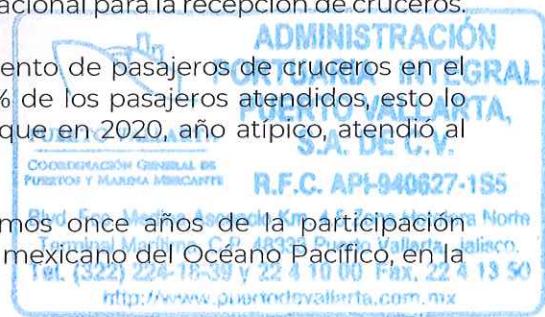
SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

Puerto Vallarta cuenta con una excelente conectividad aérea, desde o hacia ciudades principales de origen del turismo nacional y extranjero. El aeropuerto internacional de Puerto Vallarta atendió en el año 2019, a 9.05 millones de pasajeros, de los cuales 63.59% correspondieron a vuelos internacionales y 36.41% a nacionales. Puerto Vallarta tiene eficientes conexiones carreteras y marítimas a sus mercados de la Bahía de Banderas y de los sitios turísticos para cruceristas, que confluyen en su zona de influencia local. En los muelles y patios del puerto se ofrecen servicios especializados de transporte a los turistas, los cuales son proporcionados en autobuses, taxis y automóviles en renta, así como en embarcaciones de turismo de cabotaje.

Estas conexiones le permiten al puerto de Vallarta conectarse tanto por vía marítima con puertos de los Estados Unidos, así como con puertos nacionales de la costa pacífico pudiendo llegar a la costa este de los Estados Unidos, puertos del Golfo de México y Caribe a través del canal de Panamá, por lo que hoy día es uno de los puertos preferidos dentro del Sistema Portuario Nacional para la recepción de cruceros.

Puerto Vallarta ha mantenido su importancia dentro del movimiento de pasajeros de cruceros en el litoral mexicano del Océano Pacífico. En 2019 participó con 21.16% de los pasajeros atendidos, esto lo ubicó en el tercer lugar en litoral del Océano Pacífico, mientras que en 2020, año atípico, atendió al 25.69% del total de pasajeros.

En la siguiente tabla se muestra la evolución, durante los últimos once años de la participación porcentual de Puerto Vallarta y del resto de los puertos del litoral mexicano del Océano Pacífico, en la línea de negocios de cruceros.



Movimiento de pasajeros en cruceros en el litoral mexicano del Océano Pacífico, 2010-2020
(porcentaje de participación)

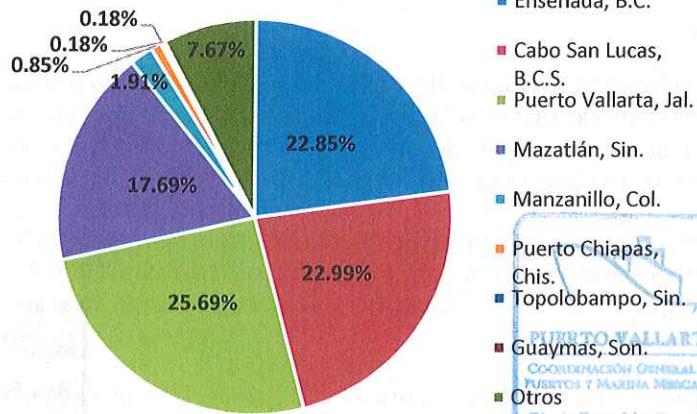
Puerto	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ensenada, B.C.	13.27%	21.27%	33.22%	50.84%	47.90%	38.72%	36.92%	36.48%	35.14%	29.59%	22.85%
Cabo San Lucas, B.C.S.	25.20%	31.87%	30.35%	19.29%	17.83%	21.70%	21.77%	21.99%	22.93%	23.71%	22.99%
Puerto Vallarta, Jal.	20.27%	24.12%	27.69%	16.09%	16.50%	18.18%	19.14%	19.04%	19.04%	21.16%	25.69%
Mazatlán, Sin.	19.28%	3.88%	0.05%	0.91%	5.77%	11.03%	12.07%	11.56%	13.66%	16.93%	17.69%
Manzanillo, Col.	2.70%	2.76%	1.82%	0.62%	0.38%	1.54%	2.11%	1.92%	2.34%	2.09%	1.91%
Puerto Chiapas, Chis.	0.94%	1.17%	1.91%	4.45%	3.15%	2.00%	1.68%	1.71%	1.08%	0.71%	0.85%
Topolobampo, Sin.	0.34%	0.37%	0.00%	0.00%	0.04%	0.03%	0.02%	0.14%	0.04%	0.00%	0.18%
Guaymas, Son.	0.10%	0.41%	0.00%	0.12%	0.13%	0.00%	0.00%	0.09%	0.03%	0.00%	0.18%
Otros	17.89%	14.14%	4.96%	7.69%	8.30%	6.80%	6.29%	7.09%	5.73%	5.80%	7.67%

Fuente: Elaboración propia con datos de la Dirección General de Puertos.

En el Sistema Portuario Nacional, Puerto Vallarta participó en el 2020 con un 25.69% del movimiento de pasajeros a nivel nacional, ubicándose en el primer lugar en el litoral de Océano Pacífico, seguido de Cabo San Lucas en Baja California Sur con 22.99% y el puerto de Ensenada en Baja California con un 22.85%, sin embargo, se debe destacar que en los años previos fue superado por ambos puertos, por lo que el comportamiento de 2020 es debido a condiciones especiales que rompieron el comportamiento natural del mercado de cruceros en el Pacífico.

Puerto Vallarta, en comparación con sus puertos complementarios, en el 2019 (año estadísticamente fiable para comparar), de acuerdo con la información de la Dirección General de Puertos, recibió 181 cruceros con 482,335 pasajeros y para 2020 la cifra fue de 151,359 pasajeros y 51 cruceros; Ensenada quien se posicionó en primer lugar, reportó en 2019 269 cruceros con 674,469 pasajeros, reduciéndose a 62 arribos y 134,644 pasajeros en 2020; Cabo San Lucas recibió en 2019 204 cruceros con 540,459 pasajeros, para 2020 arribaron 47 cruceros con 135,421 pasajeros. Con respecto a Mazatlán, que es el puerto más cercano a Vallarta se reportaron 127 cruceros y 385,895 pasajeros en 2019, reportando 31 cruceros y 104,193 pasajeros para 2020.

Movimiento de pasajeros de cruceros en el litoral mexicano del Océano Pacífico, 2020 (porcentaje de participación)



Fuente: Elaboración propia con datos de la Dirección General de Puertos.

1. Recursos y competitividad de Puerto Vallarta.



La conectividad marítima del puerto también le ha permitido recibir anualmente alrededor de 3 mil embarcaciones de recreo y pesca, lo cual significa un segmento de negocio para el puerto, el cual se encuentra en crecimiento ya que la demanda está superando la oferta de las marinas existentes. Este segmento para el movimiento de yates en la costa Pacífico pone a Vallarta como una de las mejores opciones principalmente por los servicios que se proporcionan y al mismo tiempo presenta una conectividad con varios puertos de la Costa del Pacífico mexicano que conforman la escalera náutica. Lo anterior marca una necesidad en cuanto a ampliar la oferta del puerto para poder captar la demanda actual y para los próximos años.

Por otro lado, la conjugación de la conectividad integral de Puerto Vallarta (aérea, marítima y terrestre), impulsa de manera muy importante un segmento de negocio relacionado directamente con el turismo tanto nacional como extranjero, ya que por el puerto se embarcan más de 600 mil pasajeros que aprovechan los puntos turísticos dentro de Bahía Banderas para realizar actividades de recreación acuática.

La integración de sus tres segmentos de negocio, cruceros, turismo de cabotaje y embarcaciones de recreo, diferencia al puerto de los otros puertos de la costa del Pacífico mexicano, lo cual hace que Vallarta se posicione como uno de los Puertos turísticos más importantes del Sistema Portuario, no solo por la captación de cruceros, sino también con el turismo nacional.

Análisis del mercado relevante

Considerando las tres líneas de negocios en su conjunto, el mercado relevante del puerto está conformado principalmente por el turismo de Estados Unidos y Canadá, en el exterior, de igual manera el turismo nacional, especialmente, los estados que conforman su zona de influencia de Puerto Vallarta. De acuerdo con las cifras del 2019, antes del inicio de la pandemia de Covid-19, por el número de turistas que atiende, el mercado de Puerto Vallarta es fundamental, ya que, entre cruceristas y visitantes de turismo náutico y marinas, el Recinto Portuario recibe a más de 1 millón de turistas al año.

Por sus atractivos turísticos, por su vocación y por su infraestructura en muelles para cruceros, Puerto Vallarta tiene importantes ventajas, frente a otros puertos mexicanos del Océano Pacífico, dentro y fuera de la ruta de la Riviera Mexicana. Con excepción de Cabo San Lucas, Puerto Vallarta y Huatulco que se especializan en turismo, los otros puertos combinan la actividad turística con el manejo de diversos tipos de carga, y las ciudades en donde se ubican, además de turismo, desarrollan actividades industriales y comerciales.

Puerto Vallarta, al igual que los otros puertos de la Riviera Mexicana, registra actividad de cruceros desde hace más de cuarenta años, por lo que se le considera como un centro turístico consolidado en la operación de esta línea de negocio, pero que en 2020 fue fuertemente afectado por la pandemia de Covid-19.

De acuerdo con el reporte de la industria de cruceros 2020, de la Asociación Internacional de Líneas de Cruceros (CLIA), por sus siglas en inglés, a la cual pertenecen compañías como Carnival Cruise Lines, Celebrity Cruises, Cunard Line, Disney Cruise Line, Holland America Line, MSC Cruises, Norwegian Cruise Line, Oceania Cruises, Princess Cruises, RSS Cruises, Royal Caribbean International, Seabourn, Silversea Cruises y Windstar Cruises, el movimiento de pasajeros a nivel global presentaba un crecimiento importante, ya que para el año 2009 viajaron en crucero 17.8 millones de pasajeros, mientras que para el 2019 se reportaron 29.7 millones de pasajeros. Sin embargo, la pandemia de Covid-19 detuvo las operaciones en la industria a partir del mes de marzo de 2020, y de acuerdo con el sitio especializado *Cruise Market Watch*, en 2020 el número de pasajeros que abordaron cruceros fue de 7 millones de personas, menos del 25% respecto al año previo.

Movimiento de pasajeros de cruceros a nivel global (millones)

Año	Pasajeros (millones)
2009	17.8
2010	19.1
2011	20.5
2012	20.9
2013	21.3
2014	22.3
2015	23.0
2016	25.2
2017	26.7
2018	28.5
2019	29.7
2020	7.0

Fuente: CLIA y Cruise Market Watch.

Durante 2020 a nivel mundial únicamente se realizaron operaciones con normalidad los primeros tres meses del año, y posteriormente en el segundo trimestre se detuvieron los viajes programados, con viajes de prueba acatando nuevos protocolos sanitarios a finales de año, sin que se retomara el funcionamiento normal al cierre de 2020.

Participación de despliegue de líneas de cruceros por región 2020

Región	Participación
Caribe	32%
Mediterráneo	17%
Otros	17%
Europa (sin Med.)	11%
China	5%
Australia/NZ/Pacífico	5%
Alaska	5%
Asia (sin China)	5%
Sudamérica	2%

Fuente: CLIA.

En el año 2019 el principal origen de los pasajeros de cruceros a nivel global fue la región de Norteamérica, en segundo lugar, se encuentra Europa y en tercer lugar Asia. De acuerdo con la CLIA, el impacto económico global de la industria de cruceros en el año 2019 es el siguiente; se movieron 29.7 millones de pasajeros, se generaron 1.16 millones de empleos, 50.53 mil millones de dólares en salarios y 154.5 mil millones de dólares generados por el sector. Para el año 2020 fue un año atípico por lo que no se pueden obtener datos exactos del origen de los pasajeros, por lo cual se utilizan las cifras del 2019.

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Origen de pasajeros de cruceros en porcentaje a nivel global por región 2019

Región	Participación
Norteamérica	51%
Europa	26%
Asia	13%
Australia/Nueva Zelanda/zona Pacífico	5%
América Central y Sudamérica	3%
Otros	2%

Fuente: CLIA.



Origen de pasajeros de cruceros a nivel global por región 2019



Fuente: CLIA.

La pandemia del Covid-19 y la posterior pausa de operaciones de cruceros han tenido un impacto negativo importante en el sector. Entre mediados de marzo y septiembre de 2020, de acuerdo con cálculos de CLIA, se estima que la suspensión de las operaciones de cruceros ha resultado en pérdidas de más de 77 mil millones de dólares en actividad económica, 518,000 puestos de trabajo y 23 mil millones en salarios a nivel global.

CLIA prevé el debut de 20 nuevos barcos oceánicos en 2021, lo que resultará en un total de 270 para la flota de CLIA, los cuales se esperan que estén en funcionamiento para finales de 2021. La nueva flota contará con protocolos de salud y seguridad mejorados de cara a la reanudación de las operaciones con el objetivo de proteger a los pasajeros, la tripulación y los destinos.

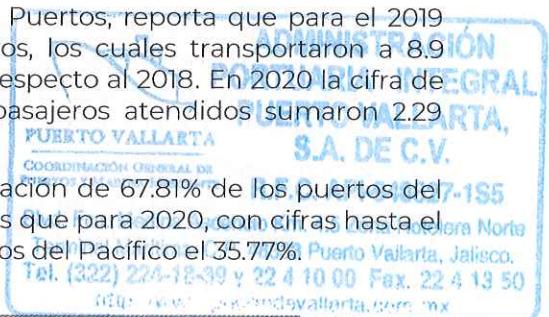
Los nuevos protocolos en los que ha trabajado CLIA bajo la guía de expertos en salud, y de la industria, incluyen pruebas de Covid-19 para el 100% de la tripulación y los pasajeros antes del embarque, uso de mascarillas, distanciamiento físico, gestión del aire y estrategias de ventilación, así como instalaciones médicas mejoradas. A inicios de 2021, las salidas de los puertos de EE. UU. siguen estando prohibidas según las pautas de los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC por sus siglas en inglés) con solicitudes de las líneas navieras de reiniciar operaciones en el mes de julio. En la zona del Caribe se espera un retorno más rápido, donde a partir de junio, Royal Caribbean ejecutará una serie de rutas alrededor de la región comenzando en las Bahamas y Sint Maarten. Por su parte, Crystal Cruises comenzará desde las Bahamas en junio, mientras que Norwegian comenzará en agosto, con salidas desde Jamaica y República Dominicana.

En el caso de México, el operador portuario SSA México informó en el mes de abril de 2021 sobre el regreso de cruceros a su terminal de Cozumel, el principal destino de cruceros en el país, luego de que la naviera Royal Caribbean Cruises le notificara la fecha del 12 de junio para el reinicio.

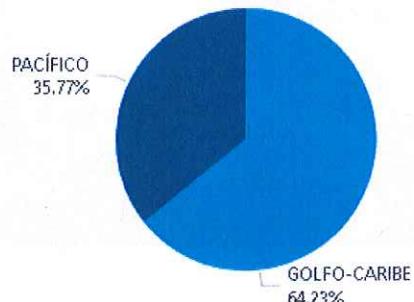
Considerando lo anterior los puertos de recepción de cruceros incluyendo Puerto Vallarta, deberán considerar que la demanda para el 2021 será débil aún, con una transición hacia los flujos normales a partir de 2022.

El Sistema Portuario Nacional a través de la Dirección General de Puertos, reporta que para el 2019 (último año con registros completos), se atendieron, 2,951 cruceros, los cuales transportaron a 8.9 millones de pasajeros, eso representó un 13.5% de incremento con respecto al 2018. En 2020 la cifra de arribos contabilizó 865, 71% menos que 2019, mientras que los pasajeros atendidos sumaron 2.29 millones, una disminución de 75% menos respecto al año anterior.

Los arribos de cruceros a los puertos del país tuvieron una participación de 67.81% de los puertos del Golfo-Caribe y de 32.19% para los del Pacífico en el año 2019, mientras que para 2020, con cifras hasta el primer trimestre, los puertos del Golfo-Caribe recibieron el 64.23% y los del Pacífico el 35.77%. Puerto Vallarta, Jalisco.



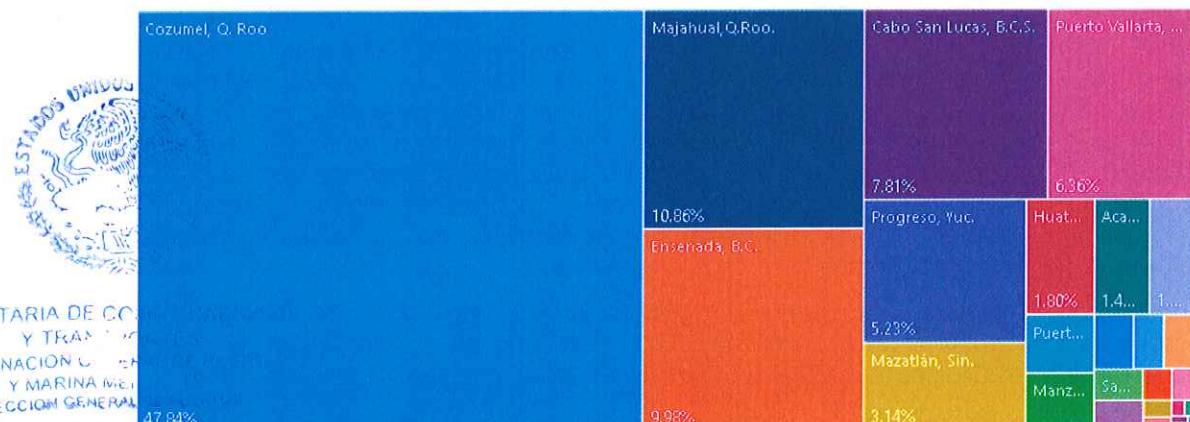
Participación por costa de arribos nacionales 2020

% PART. POR ZONA


Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

A nivel nacional, los puertos con mayor participación son los posicionados en la zona de la Riviera Maya. El puerto con mayor cantidad de arribos registrados durante el período 2010-2020 es el puerto de Cozumel, con 47.84% de participación, en segundo lugar, está el puerto de Majahual, con 10.86% de participación, ambos en el estado de Quintana Roo, los que representan casi 50% del mercado, el puerto de Ensenada, que se posiciona en tercer lugar participó con el 9.98% de participación. Puerto Vallarta a nivel nacional atendió el 6.36% de los arribos.

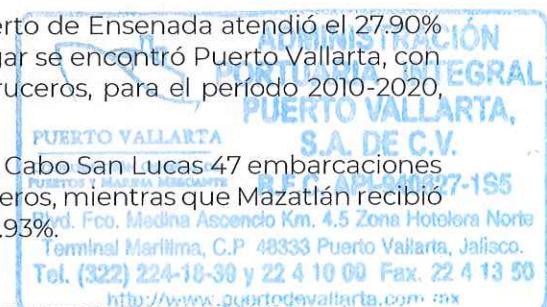
Participación en los arribos por puerto a nivel nacional, 2010-2020



Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

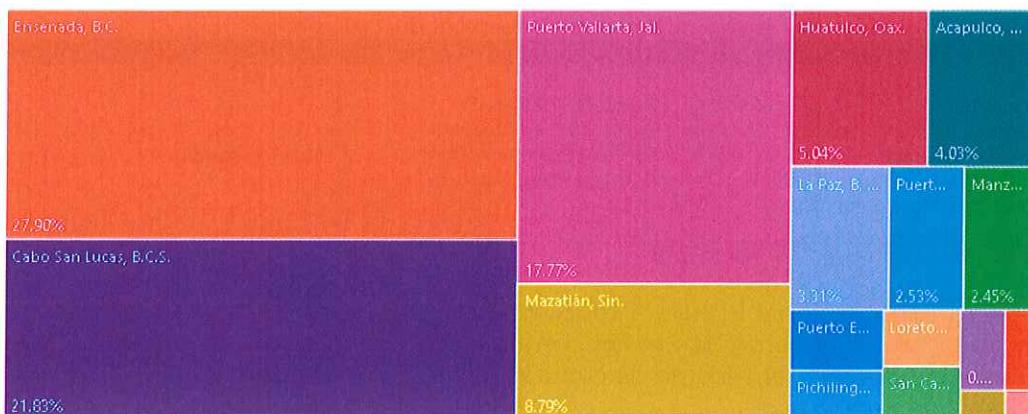
En la Costa del Pacífico Mexicano, dentro del mismo período, el puerto de Ensenada atendió el 27.90% de los arribos, seguido de Cabo San Lucas, con 21.83% y en tercer lugar se encontró Puerto Vallarta, con 17.77%. Estos 4 puertos concentraron el 76.29% de los arribos en cruceros, para el período 2010-2020, dejando un 23.71% al resto de los puertos de la Costa Pacífico.

En 2020, Ensenada recibió 62 embarcaciones con 134,644 pasajeros, Cabo San Lucas 47 embarcaciones y 135,421 pasajeros, Puerto Vallarta 51 embarcaciones con 151,359 pasajeros, mientras que Mazatlán recibió 31 embarcaciones con 104,193 pasajeros, con una participación del 16.93%.





Participación en los arribos puertos del Pacífico, 2010-2020



Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

La siguiente información corresponde a las principales compañías que ofrecen viajes en cruceros con destino a Puerto Vallarta en sus rutas.



Principales compañías de cruceros en Puerto Vallarta

Compañía	Ingreso total (millones usd)		Ingreso neto (millones usd)		Pasajeros transportados (miles)		Ingreso por boleto (millones usd)		Ingresos a bordo y otros (millones usd)	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Carnival Corp	18,881	20,825	3,152	2,990	12,400	12,900	13,930	14,104	4,679	6,331
Norwegian C.L.	6,055	6,462	955	930	2,795	2,696	4,559	4,517	1,945	1,945
Royal Caribbean	9,494	10,951	1,816	1,908	6,084	6,554	6,793	7,857	2,701	3,094

Fuente: Informes operativos Carnival Corp., Norwegian C.L. y Royal Caribbean International.

La oferta de *tours* turísticos es amplia y variada, en particular destacan los sitios que incluyen atractivos naturales, culturales, arquitectónicos, recreativos y zonas de interés histórico, la mayoría dentro de un radio de 30 kilómetros del Recinto Portuario, que abarca el municipio de Puerto Vallarta, Jalisco, y en la zona de Nuevo Vallarta, Nayarit. En el puerto, se ofrecen a los cruceristas recorridos a más de 30 sitios de interés turístico: playas, centro histórico, mercados de artesanías, galerías, recorridos a la montaña, avistamiento de ballenas, entre otros. Los cruceristas tienen la opción de contratar los recorridos en el crucero o ya en tierra.

Tours para cruceristas en Puerto Vallarta

Acuáticos	Aventura	Sitios de interés
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Paseos en lancha ▪ Flyboard ▪ Windsurf ▪ Surf ▪ Paravelismo ▪ Jet ski ▪ Nado con delfines ▪ Encuentro con delfines ▪ Sea lions safari ▪ Avistamiento de ballenas 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cruzar el puente colgante "El Jorullo" ▪ Paseo por las Montañas de la Sierra Madre Occidental a caballo o en bicicleta ▪ Caídas libres en Bungee Jump ▪ Tours en cuatrimoto ▪ Tours en jeep safari ▪ Tiroleza o canopy 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recorrido por la ciudad ▪ Town country and tequila tour ▪ Fiesta mexicana en hacienda tequilera ▪ Viva tequila teatro Vallarta ▪ Recorrido a una fábrica de azulejos, centro y tequila ▪ Recorridos a San Sebastián del Oeste ▪ Tour por la ciudad y playa



Tours para cruceristas en Puerto Vallarta (Continua)

Acuáticos	Aventura	Sitios de interés
<ul style="list-style-type: none"> ■ Buceo en Los Arcos ■ Tour de snorkel a Los Arcos ■ Paseo a las islas Marietas ■ Tours en kayaks ■ Flyboard ■ Recorrido daypass a caletas <p>Barco pirata sunset tour</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Outdoor adventure ■ Recorridos en racers ■ Sunset horseback riding ■ Country sideadventure <p>Joungle tour</p>	Tour culinario

Fuente: *Vallarta Adventures y Visita Puerto Vallarta.*

El mercado de turismo nacional incluye a todo el turismo del país, teniendo mayores facilidades la población de los estados más cercanos y mejor comunicados con Puerto Vallarta. Este segmento acude al Recinto Portuario para realizar turismo de cabotaje, el cual consiste en recorridos turísticos náuticos dentro de la Bahía de Banderas.

En 2019 Puerto Vallarta atendió a más de 600 mil visitantes en turismo de cabotaje, mientras que para 2020 el número fue únicamente de 227,138, un retroceso de 63%, debido las afectaciones previamente mencionadas. En el periodo 2015-2019 este mercado presentó una Tasa Media de Crecimiento Anual (TMCA) del 1.69%. Las embarcaciones de turismo de cabotaje navegan dentro de la Bahía de Banderas, en recorridos y horarios programados en coordinación con la API Puerto Vallarta y la Capitanía de Puerto.

Las embarcaciones que utilizan las marinas turísticas de Puerto Vallarta cubren recorridos en la Bahía de Banderas o fuera de ella, en viajes tipo escalera náutica, complementándose éstas con otras marinas ubicadas a lo largo del litoral mexicano del Océano Pacífico.

Para el 2021 se tiene una expectativa optimista de que puedan recibirse 43 cruceros, para el último trimestre del año, en aquellas rutas que pasan por Puerto Vallarta, de las siguientes compañías.

Expectativas de rutas de cruceros por línea naviera 2021

Compañía	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre	Total 2021
Carnival	-	-	-	-	-	-	6	4	4	14
Celebrity Cruises	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2
Cruceros Princess	-	-	-	-	-	-	2	5	4	11
Disney Cruise Line	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Holland America Line	-	-	-	-	-	-	-	2	1	3
Norwegian Cruise Line	-	-	-	-	-	-	1	4	4	9
Oceania Cruises	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Royal Caribbean	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Windstar Cruises	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2
Total general	-	-	-	-	-	-	15	15	13	43

Fuente: Solicitudes de reserva de agentes navieros y consignatarios de los cruceros correspondientes.



ESTADOS UNIDOS
MEXICANOS
SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL

PUERTO VALLARTA,
S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940627-1S5

Bvd. Fco. Medina Ascencio Km. 4.5 Zona Hotelera Norte
Terminal Marítima, C.P. 48333 Puerto Vallarta, Jalisco.
Tel. (322) 224-18-38 y 22 4 10 00 Fax. 22 4 13 50
<http://www.puertodevallarta.com.mx>

Análisis de la demanda

Puerto Vallarta es uno de los principales centros turísticos del país; recibiendo turistas tanto nacionales como internacionales, cuenta con gran variedad de actividades para el turismo como snorkel, buceo, esquí acuático y vela, entre otros, también ofrece oportunidades para la pesca y la navegación recreativa.

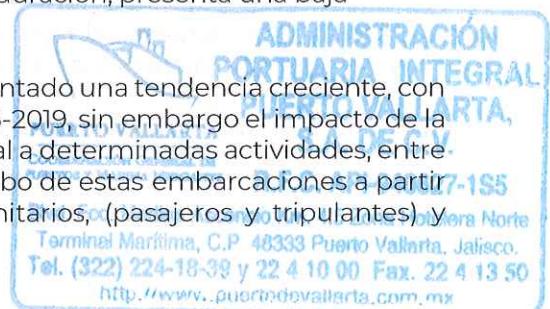
En 2019, El estado de Puerto Vallarta recibió más de 6.4 millones de turistas nacionales y extranjeros, por otro lado, en el Recinto Portuario contó con la visita de 1.1 millones de paseantes.

El arribo de cruceros es la principal línea de negocio de Puerto Vallarta, el cual forma parte, como puerto de escala, de la ruta de la Riviera Mexicana, integrada por el puerto de Cabo San Lucas, en el estado de Baja California Sur, el de Mazatlán, Sinaloa, y el propio Puerto Vallarta. Esta ruta consiste en itinerarios de cruceros de 7 días, que provienen de los puertos estadounidenses de Los Ángeles, Long Beach y San Diego, California, los cuales operan como home ports, principalmente para cruceristas de Estados Unidos, a los que se agregan, en menor cantidad, turistas de otros países de América, Europa y Asia. Ocasionalmente, Puerto Vallarta atiende cruceros que se derivan de otras rutas, como la ruta mundial. En el litoral mexicano del Océano Pacífico, Puerto Vallarta se ubica como el tercer puerto, con mayor número de pasajeros atendidos, después de Ensenada en Baja California y Los Cabos en Baja California Sur, recibiendo durante el año 2019 a 482,335 mil pasajeros a bordo de cruceros, último año de operaciones normales, ya que el 2020 como se ha mencionado fue un año muy atípico por lo que la comparación con otros puertos es imposible.

En el mercado de cruceros del litoral mexicano del Océano Pacífico operan básicamente siete rutas:

- Riviera Mexicana: incluye a los puertos estadounidenses de Los Ángeles, Long Beach y San Diego, como home ports, y a Cabo San Lucas, en Baja California Sur, Mazatlán, en Sinaloa, y Puerto Vallarta, Jalisco, como puertos de escala en rutas a partir de siete días.
- Los Ángeles - Ensenada: incluye los puertos estadounidenses de Los Ángeles, Long Beach y San Diego, con duración de tres a cinco noches, y escala en Ensenada, Baja California y la Isla Catalina en los Estados Unidos de América.
- Transcanal: participan Manzanillo, en Colima, Huatulco, en Oaxaca, Acapulco, en Guerrero y Puerto Chiapas, en el estado de Chiapas, como puertos de escala de cruceros provenientes de Florida o de Alaska, según sea verano o invierno, en lo que se conoce también como ruta de reposicionamiento.
- Hawái: esta ruta incluye a Los Ángeles, Long Beach y San Diego, como home ports, y a Los Cabos, Ensenada y Hawái, como puertos de escala.
- Mar de Cortés: incluye puertos de Baja California Sur como Loreto y San Carlos, además se incorporan ocasionalmente los puertos de Guaymas, en Sonora, y Topolobampo, en Sinaloa.
- Mesoamericana: empezó a operar recientemente; la travesía dura 14 noches y parte de Puerto Caldera, Costa Rica, operando como home port; sigue por: San Juan del Sur, en Nicaragua; Acajutla, en El Salvador; Puerto Quetzal, en Guatemala; los puertos mexicanos de Chiapas y Huatulco y finaliza en Los Ángeles, California.
- Ruta mundial: existen otras rutas que eventualmente escalan puertos en el litoral mexicano del Océano Pacífico, como la denominada ruta mundial, que, por su duración, presenta una baja frecuencia y variaciones en sus itinerarios.

En los últimos años el movimiento de pasajeros en cruceros ha presentado una tendencia creciente, con una Tasa Media de Crecimiento Anual de 10.68% para el periodo 2015-2019, sin embargo el impacto de la pandemia de COVID-19 ha afectado al sector del turismo y en especial a determinadas actividades, entre ellas el movimiento de cruceros, por lo que se decidió detener el arribo de estas embarcaciones a partir del mes de abril de 2020, atendiendo cruceros con fines humanitarios, (pasajeros y tripulantes) y posteriormente solo intercambio de tripulación.



Por las rutas que operan y el número de cruceristas atendidos, la industria de cruceros se diferencia entre litorales: en 2019, los puertos mexicanos del Océano Pacífico recibieron 25.53% del total nacional de pasajeros de cruceros atendidos, mientras que los del Golfo de México-Caribe, recibieron el 74.47%.

De acuerdo con las rutas de cruceros que incluyen a Puerto Vallarta como uno de sus destinos, existen diversas líneas navieras que cubren estas trayectorias, predominantemente la Riviera Mexicana, siendo 7 líneas las que dominan el mercado, manejando para 2019 poco más del 90%.

Ruta de cruceros de 7 días en la Riviera Mexicana



Fuente: Elaboración propia con datos del Plan de Negocios del Recinto Portuario del puerto de Puerto Vallarta.

Principales modalidades de la ruta de cruceros de la Riviera Mexicana

Puerto de embarque	Línea naviera	Duración (días)	Frecuencia anual 2019	Puertos de escala
Los Ángeles	Carnival	7	Todo el año	Cabo San Lucas, Mazatlán, Puerto Vallarta
Los Ángeles	Princess	7	Temporada	Cabo San Lucas, Mazatlán, Puerto Vallarta
San Diego	Disney	7	Menos de 5 al año	Cabo San Lucas, Mazatlán, Puerto Vallarta
San Diego	Holland America	7	Temporada	Cabo San Lucas, Mazatlán, Puerto Vallarta
Los Ángeles	Princess	10	Menos de 5 al año	Cabo San Lucas, La Paz, Loreto, Puerto Vallarta
San Diego	Princess	10	Temporada	Puerto Vallarta, Manzanillo, Mazatlán, Cabo San Lucas
San Diego	Holland America	12	Menos de 5 al año	Bahía Magdalena, Cabo San Lucas, La Paz, Loreto, Guaymas, Topolobampo, Mazatlán, Puerto Vallarta

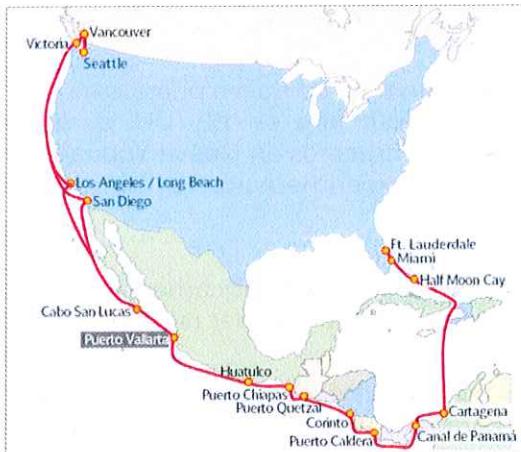
Fuente: Plan de Negocios del Recinto Portuario del puerto de Puerto Vallarta.

La ruta transcanal tiene su origen en el reposicionamiento de cruceros en la temporada de verano en Alaska. Principia en la costa este de los Estados Unidos, hace escalas en el Caribe, atraviesa el Canal de Panamá, escala en puertos mexicanos del Océano Pacífico, Puerto Vallarta entre ellos, y llega hasta la costa oeste de Estados Unidos. Opera en sentido inverso al término de la temporada.





Ruta transcanal de cruceros



Fuente: Elaboración propia con datos del Plan de Negocios del Recinto Portuario del puerto de Puerto Vallarta.

El mercado de Alaska tiene una elevada afluencia de buques y pasajeros durante el verano y permanece inactivo en invierno, por lo extremoso del clima. Por esta razón, hay un importante número de buques que operan en ese mercado, e incluye a los puertos de Vancouver, en Canadá, y Seattle, en Estados Unidos. En este itinerario, los buques que provienen de Florida y que posteriormente vuelven a esa región, tienen la opción de tocar puertos de México. Cuando esto pasa, los puertos seleccionados de manera tradicional son los de Cabo San Lucas, Puerto Vallarta, Huatulco y Puerto Chiapas, y de manera esporádica Manzanillo y Zihuatanejo.

El mercado de Puerto Vallarta está conformado fundamentalmente por turistas de cruceros provenientes de los *home ports* de Los Ángeles, Long Beach y San Diego, en la costa oeste de Estados Unidos, y en menor cantidad, de los *home ports* del estado de Florida, como Miami y Everglades, en la costa este de ese país.

A nivel mundial el turismo de cruceros es un sector de rápido crecimiento: el número de pasajeros aumentó de 23,3 millones de pasajeros en 2015 a 28,2 millones en 2018. Un total de 314 cruceros operan a finales de 2018, y otros 67 están en construcción para 2019-2020. Si bien la mayor parte de la actividad sigue centrada en las cuencas privilegiadas tradicionales, que son los mares del Caribe (el principal mercado de cruceros, con el 33,7% de los clientes), el Mediterráneo y el Mar Báltico; ésta se está extendiendo por todo el mundo, desde el lejano Océano Pacífico hasta las costas del Mar de China, así como desde Alaska hasta la Patagonia.

Esta difusión espacial se acompaña de la evolución de los clientes y las nuevas versiones del producto del crucero y su segmentación. El mercado sigue dominado por clientes norteamericanos (52%) y secundarios europeos (23%), pero su participación relativa se está reduciendo en vista del éxito del uso de cruceros en las economías emergentes. El número de pasajeros en América del Norte alcanzó los 14,2 millones en 2018, mostrando un aumento del 9 por ciento con respecto a 2017. Los viajeros de cruceros de América del Norte prefieren el Caribe por su fácil acceso, donde se ha presentado un crecimiento continuo en cruceros hacia el Caribe, las Bahamas y Bermudas, registrando un aumento de 7%, a 9,8 millones de pasajeros en 2018. Por su parte los destinos en América del Norte, que incluyen la región de

Hawái y la costa del Atlántico Norte, México, California y el Pacífico, aumentaron un 4 por ciento en 2018, con un total de 1,3 millones de pasajeros de cruceros.

Los estados de Florida y California, con un total de nueve puertos de cruceros entre ellos, manejan el 68 por ciento de las embarcaciones de este tipo en EE. UU., a cifras de 2018. Mientras tanto, las embarcaciones de los dos terminales de cruceros en Nueva York aumentaron un 12 por ciento desde 2016 y los puertos en Galveston también experimentaron un aumento del 13% en cuanto a embarques en 2018 respecto de 2016.

En cuanto al turismo de cabotaje, el puerto opera básicamente como punto de tránsito para que los visitantes realicen recorridos turísticos y otras actividades recreativas en la Bahía de Banderas.

La demanda de bienes y servicios generada por los visitantes se concentra en los recorridos náuticos y en actividades de buceo, snorkel, paracaidismo, motos acuáticas y lanchas que es lo que se ofrece en el puerto.

- La demanda potencial en esta línea de negocios la generan los 6.4 millones de turistas nacionales y extranjeros que visitaron el destino turístico de Puerto Vallarta en el año 2019.

La experiencia de países con actividades de turismo náutico más desarrolladas muestra que la actividad tiene potencial para atraer inversiones y generar empleos en desarrollo y operación de infraestructura, mantenimiento y reparación de embarcaciones menores, actividades acuáticas recreativas y deportivas, instructores, escuelas, tiendas de artículos para deportes acuáticos y de aventura, entre otros bienes y servicios demandados por este tipo de turistas.

En el segmento de marinas turísticas, el puerto atendió a 41,694 turistas en 2019 y en 2020 la cifra fue de 41,117. En este mercado existe potencial para nuevas marinas, considerando el crecimiento de la actividad en el litoral mexicano del Océano Pacífico y el tamaño de mercado de los Estados Unidos, aunque las condiciones para su crecimiento dependen de manera conjunta de las marinas aledañas, en lo que se conoce como escalera náutica, que sigue en fase de desarrollo y consolidación. Sin embargo, las condiciones propias de Puerto Vallarta como destino turístico, así como los desarrollos inmobiliarios para sectores de alto poder adquisitivo influyen favorablemente para la situación futura de este mercado.

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES

OPORTUNIDADES
MARINAS
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS

En particular este segmento ha presentado los últimos años una saturación, lo cual implica de manera urgente el desarrollo de nuevos proyectos que atiendan esta demanda.

La actividad económica relacionada con el turismo se encuentra en el sector terciario de la economía mexicana. El PIB turístico se integró de la siguiente manera: los servicios de alojamiento representaron 28.1% del valor; los de transporte de pasajeros contribuyeron con el 18.7%; los restaurantes, bares y centros nocturnos, con 15.2%; la producción de artesanías y otros bienes, 11.7%; el comercio turístico, 8.1%; los servicios deportivos y recreativos, 1.1%; los servicios culturales, 1.0%; las agencias de viajes y otros servicios de reserva, con 0.8%, y el resto de los servicios aportaron el 15.3% del total. El total del valor de la producción de este sector representó en 2019 el 8.7% del PIB nacional.

El indicador Global de la actividad Turística, así como el Índice de Volumen Físico mostraron tendencia creciente hasta el cierre de 2019 y hasta febrero de 2020, sin embargo, con la expansión de la pandemia a nivel global la actividad turística se vio afectada en gran proporción a partir de marzo de 2020.

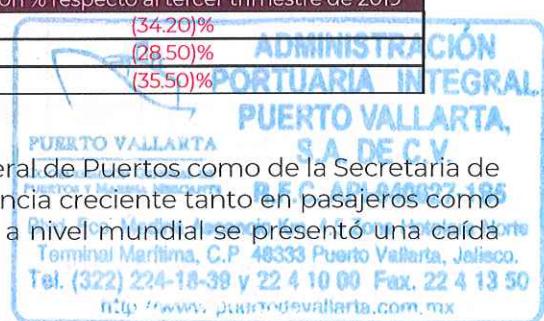


El PIB turístico del tercer trimestre del año 2020 mostró las siguientes variaciones: en comparación del mismo periodo del año anterior un decrecimiento de -34.2% mientras que respecto del tercer trimestre 2018 tuvo un crecimiento de 26.7 puntos porcentuales, desglosando el sector en bienes y servicios tenemos que la comparación contra el mismo periodo de 2019 fue de -28.5% y -35.5% respectivamente.

PIB Turístico series desestacionalizadas al tercer trimestre 2020

Concepto	Variación % respecto tercer trimestre 2018	Variación % respecto al tercer trimestre de 2019
PIB Turístico	26.7	(34.20%)
Bienes	45.7	(28.50%)
Servicios	22.3	(35.50%)

Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI.





En particular el puerto de Vallarta presenta una TMCA de -13.98% en el período 2015-2020, mientras que, a niveles previos a la pandemia de 2015 a 2019, la TMCA correspondiente tendría un valor positivo de 10.68%, como se puede observar en la siguiente tabla.

Historico Puerto Vallarta 2015-2020 pasajeros en crucero

Concepto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TMCA (2015-2020)
Pasajeros	321,454	337,028	338,538	360,812	482,335	151,359	(13.98)%
Total	321,454	337,028	338,538	360,812	482,335	151,359	

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

En la tabla siguiente puede observarse el comportamiento de los arribos de cruceros por línea naviera, su TMCA para el período 2015-2020, así como su porcentaje de participación respecto al total en 2019, ya que fue el último año con registros completos y sin incidencias. El conjunto de líneas navieras que arribaron en el período de análisis, pero cuya participación es reducida, se agrupó en la categoría de "Otros".

Movimiento histórico 2015-2020 arribo de cruceros por línea naviera

Concepto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TMCA (2015-2020)	% de participación (2019)*
Carnival Cruises Lines	43	45	43	43	45	11	(23.86)%	24.86%
Princess Cruises	37	38	44	35	46	14	(17.66)%	25.41%
Holland America Line	18	22	27	25	37	15	(3.58)%	20.44%
Norwegian Cruise Line	25	23	13	14	21	8	(20.38)%	11.60%
Celebrity Cruises	5	6	6	5	4	-	(100.00)%	2.21%
Disney Cruise Line	1	2	4	2	7	-	(100.00)%	3.87%
Royal Caribbean International	3	-	-	2	6	-	(100.00)%	3.31%
Otros	2	6	8	11	15	3	8.45%	8.29%
Total	134	142	145	137	181	51	(17.57)%	100%

*Nota: Para el porcentaje de participación se tomó 2019 por tener registros completos.

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

Al igual que el número de arribos, la cantidad de turistas que hicieron uso de las instalaciones portuarias de Vallarta para el concepto de cruceros mostró una tendencia creciente hasta 2019, destacando la línea Holland America Line que contabilizó 23,856 pasajeros en 2015 y en 2019 el número fue de 69,862, con

una TMCA para ese período de 30.82%. Para 2020 se presentaron importantes decrecimientos y algunas líneas suspendieron operaciones en la totalidad del año.

Se muestra la participación en el total de pasajeros movilizados para 2019, como año de referencia adecuado.

Movimiento histórico 2015-2020 de pasajeros en cruceros por línea naviera

Concepto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TMCA (2015-2020)	% de participación 2019*
Carnival Cruises Lines	106,097	110,106	107,565	148,620	152,028	50,135	(13.92)%	31.52%
Princess Cruises	108,436	108,963	123,287	98,015	130,923	45,683	(15.88)%	27.14%
Holland America Line	23,856	35,655	46,739	43,404	69,862	24,790	0.77%	14.48%
Norwegian Cruise Line	63,317	60,546	34,773	43,336	78,398	29,330	(14.26)%	16.25%
Celebrity Cruises	10,558	12,633	12,681	10,542	9,307	-	(100.00)%	1.93%
Disney Cruise Line	1,839	4,447	9,165	4,607	16,481	-	(100.00)%	3.42%
Royal Caribbean International	5,637	-	-	3,867	12,181	-	(100.00)%	2.53%
Otros	1,714	4,678	4,328	8,421	13,155	1,421	(3.68)%	2.73%
Total	321,454	337,028	338,538	360,812	482,335	151,359	(13.98)%	100%

*Nota: Para el porcentaje de participación se tomó 2019 por tener registros completos.

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

La segunda línea de negocio presente en el Recinto Portuario de Puerto Vallarta es el movimiento de embarcaciones turísticas dentro de la Bahía de Banderas, Jalisco, con desplazamientos en embarcaciones de bandera mexicana, así como paseos en lancha, buceo, sky acuático, snorkel, paracaidismo, entre otras actividades. En esta línea de negocios, Puerto Vallarta atendió en 2019 a 614,022 y en 2020 227,138 turistas, los cuales son de origen local, nacional e internacional, quienes se embarcan y desembarcan en los muelles especializados de Puerto Vallarta. El número de turistas que realizan estos recorridos haciendo uso del Recinto Portuario ha presentado un comportamiento oscilatorio en los últimos años siendo 2018 el año con el mayor número de turistas en los últimos seis años, con un total de 645,416 y su vez la TMCA del periodo 2015-2020 fue de -16.93%, generada por el importante descenso de turistas en 2020.

Concepto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TMCA (2015-2020)
Pasajeros	574,165	639,793	617,551	645,416	614,022	227,138	(16.93)%
Total:	574,165	639,793	617,551	645,416	614,022	227,138	

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

El número de recorridos que las embarcaciones de esta línea de negocios han realizado durante los últimos 6 años presentó una tendencia creciente de 2015 a 2019, con una TMCA de 9.51%, mientras que si se contabiliza de 2015 a 2020 la TMCA es negativa en -0.69%

Concepto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TMCA (2015-2020)
Recorridos	22,581	23,950	30,124	32,770	32,476	21,813	(0.69)%
Total:	22,581	23,950	30,124	32,770	32,476	21,813	

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

Marinas Turísticas

Dentro del Recinto Portuario operan cinco marinas turísticas; dos marinas de uso público (Los Peines y Marina Vallarta) y tres marinas de uso privado (Punta, Isla y Puerto Iguana), las cuales atienden a yates, veleros y lanchas de pesca deportiva, a las que se les prestan los servicios principales como atraque, desembarque, avituallamiento y otros.

Por su parte la Administración Portuaria de Puerto Vallarta, administra de manera directa la marina "Los Peines".

Esta línea de negocio presentó una TMCA para el periodo 2015-2020 en total de 2.90%, con un 9.94% en el caso de Marina Vallarta, y de -2.62% en Marina Los Peines, lo cual se puede observar en la siguiente tabla.

Histórico 2015-2020 pasajeros en marinas Puerto Vallarta

Concepto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TMCA (2015-2020)
Marina Vallarta	13,570	14,172	15,381	15,006	15,877	21,794	9.94%
Los Peines	22,066	23,045	25,011	24,400	25,817	19,323	(2.62)%
Total	35,636	37,217	40,392	39,406	41,694	41,117	2.90%

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

En el año 2019 en el segmento de marinas turísticas, el puerto atendió a 41,694 visitantes, en tanto que para el año siguiente el número se ubicó en 41,117 visitantes. En este mercado existe potencial para nuevas marinas, considerando el crecimiento de la actividad en el litoral mexicano del Océano Pacífico y el tamaño de mercado de los Estados Unidos.

El número de yates, embarcaciones de pesca deportiva y lanchas que esta línea de negocios ha recibido durante los últimos 5 años presentó una tendencia creciente, con una TMCA de 3.87%, la cual se presenta en la siguiente tabla.

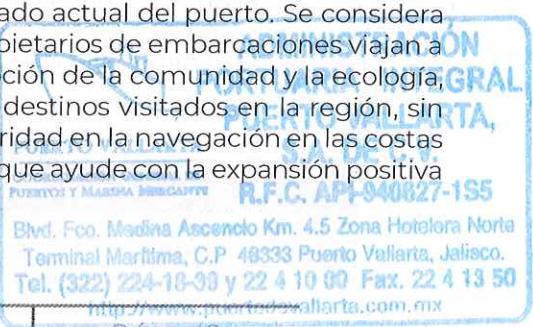
Histórico 2015-2020 embarcaciones en marinas Puerto Vallarta

Concepto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TMCA (2015-2020)
Marina Vallarta	1,159	1,210	1,314	1,282	1,356	1,861	9.94%
Los Peines	1,379	1,440	1,563	1,525	1,614	1,208	(2.62)%
Total	2,538	2,651	2,877	2,807	2,970	3,069	3.87%

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

SECRETARIA DE
Y TRANSPORTES
COORDINACION
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL

Este segmento de negocio presenta expectativas de crecimiento tomando en cuenta el tamaño de mercado de los Estados Unidos, ya que es el que compone el mercado actual del puerto. Se considera que las principales razones por las que turistas estadounidenses propietarios de embarcaciones viajan a México, son el buen clima, el descanso y la relajación, la buena recepción de la comunidad y la ecología, siendo Ensenada, Cabo San Lucas y Puerto Vallarta los principales destinos visitados en la región, sin embargo es importante mejorar la infraestructura y cuerpos de seguridad en la navegación en las costas de México para así poder brindar una mejor experiencia a los turistas que ayude con la expansión positiva vista en los últimos años.



1. Recursos y competitividad de Puerto Vallarta.



Conforme a los resultados del estudio de mercado realizado, Puerto Vallarta continúa su crecimiento en el segmento de cruceros y se estima continuará a largo plazo.

La dinámica de crecimiento del movimiento portuario alcanzado por Puerto Vallarta se muestra en la siguiente tabla.

Histórico 2010-2020 pasajeros en embarcaciones de Puerto Vallarta

Año	Cruceros	Turismo De Cabotaje	Marinas Turísticas
2010	553,514	498,689	35,636
2011	441,297	489,529	35,636
2012	358,009	518,715	35,636
2013	154,787	493,604	35,636
2014	240,231	522,438	35,636
2015	321,454	574,165	35,636
2016	337,028	639,793	37,217
2017	338,538	617,551	40,392
2018	360,812	645,416	39,406
2019	482,335	614,022	41,694
2020	151,359	227,138	41,117

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

Histórico 2010-2020 embarcaciones Puerto Vallarta

Año	Cruceros	Turismo De Cabotaje	Marinas Turísticas
2010	216	20,995	2,538
2011	187	20,002	2,538
2012	139	20,696	2,538
2013	81	18,448	2,538
2014	110	20,143	2,538
2015	134	22,581	2,538
2016	142	23,950	2,651
2017	145	30,124	2,877
2018	137	32,770	2,807
2019	181	32,476	2,970
2020	51	21,813	3,069

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.



SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Las expectativas para la etapa post COVID están siendo marcadas por los nuevos protocolos sanitarios que se están generando para garantizar la salud de los pasajeros lo cual está llevando a modificar la estructura interna de las embarcaciones que se espera reduzca la capacidad de pasajeros por buque, por otro lado también los protocolos están considerando la posible disminución de viajes y hasta cancelación de escalas, sin embargo aún es muy pronto para poder definir el futuro de la industria turística de cruceros.

Puerto Vallarta tiene que prepararse para la aplicación de estos nuevos protocolos que no solo afecta a la embarcación como tal sino a las instalaciones de recepción de pasajeros que deberán adecuarse a ellos, finalmente, hay que considerar que la industria continuará en desarrollo, aunque se espera que este sea menos intenso que como se venía presentando hasta el 2019.

Así mismo tenemos que considerar que la reactivación de la industria que logre alcanzar las cifras antes de la pandemia, no se iniciará en el 2021, sino realmente hasta el 2022 y posiblemente en el 2023. De acuerdo con analistas la recuperación dependerá de las políticas de cada país del control de la pandemia, así como de los incentivos al desarrollo de la industria específicos de cada nación, sin olvidar que podrían darse nuevos brotes que pudieran poner en riesgo la recuperación del sector para los próximos años inmediatos.

1. Recursos y competitividad de Puerto Vallarta.

Pronósticos de demanda

Para la construcción del análisis de la demanda en los próximos 20 años, se tomó en consideración, el mercado actual y su histórico de cinco años, el análisis de los mercados y los puertos competidores, con base en este análisis se determinaron pronósticos en tres escenarios para los próximos 5 años, mediante Modelos Autorregresivos Integrados de Media Móvil (ARIMA), utilizando el software estadístico Gretl, extendiendo el período de análisis para los años 2026-2040 mediante una Tasa Media de Crecimiento Anual (TMCA), calculada con base en los valores estimados por medio de los modelos ARIMA, y en caso en ser necesario también se recurrió a los valores históricos, de acuerdo con cada escenario, todo lo cual se explica a detalle en el anexo metodológico.

Pronóstico de pasajeros a bordo de cruceros

La llegada estimada de pasajeros a bordo de cruceros en Puerto Vallarta se pronosticó en tres escenarios para el periodo 2021-2040, con la tabla siguiente, mostrando los valores para cada uno de los años de estudio en los tres escenarios planteados. Para 2021 se espera un menor número de pasajeros a atender debido a las restricciones sanitarias que implica la presencia de la pandemia de Covid-19, así como por la desaceleración de la economía tanto en el país como en el resto del mundo, sin embargo, estas afectaciones serán temporales y se espera que para 2022 se retome gradualmente la senda de crecimiento que se tuvo los últimos 5 años.

Tasas de crecimiento pasajeros en cruceros por escenario

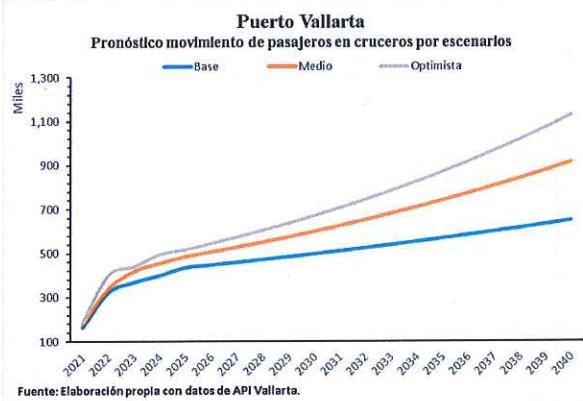
Años	Base	Medio	Optimista
2021-2040	2.70%	4.32%	5.32%

Pronóstico por escenarios movimiento de pasajeros en crucero 2021-2040

Año	Base	Medio	Optimista
2021	164,037	175,754	187,471
2022	322,435	340,013	402,666
2023	367,900	418,428	441,490
2024	399,407	455,243	497,260
2025	434,790	485,149	518,772
2026	446,530	506,110	546,392
2027	458,587	527,978	575,482
2028	470,970	550,790	606,122
2029	483,687	574,589	638,392
2030	496,748	599,415	672,381
2031	510,161	625,314	708,180
2032	523,936	652,332	745,884
2033	538,083	680,517	785,596
2034	552,612	709,920	827,422
2035	567,534	740,594	871,475
2036	582,858	772,593	917,874
2037	598,597	805,975	966,742
2038	614,760	840,798	1,018,213
2039	631,360	877,127	1,072,424
2040	648,407	915,025	1,129,521

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.





Pronósticos por escenarios: arribo de buques

Para complementar el análisis para el mercado de cruceros en Puerto Vallarta, se pronosticaron tres escenarios para el periodo 2021-2040, con la tabla siguiente mostrando los valores para cada uno de los años de estudio en los tres escenarios planteados.

Para 2021 el número de cruceros se estimó menor a los 100 arribos en cualquiera de los tres escenarios manejados, aunque para 2022 se espera comience una recuperación gradual hacia el comportamiento natural del mercado de cruceros, que tenía una tendencia de crecimiento hasta 2019. A la par de la tabla con el comparativo de los pronósticos para cada escenario, se muestra un gráfico que compila las trayectorias de crecimiento de acuerdo con el escenario planteado, para ayudar en el análisis de los datos.

Tasas de crecimiento arribo de cruceros por escenario

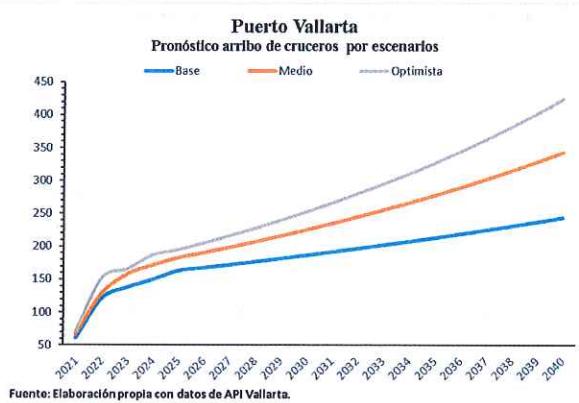
Años	Base	Medio	Optimista
2021-2040	2.70%	4.32%	5.32%

Pronóstico por escenarios arribo de cruceros (Buques)

Año	Base	Medio	Optimista
2021	62	66	70
2022	121	128	151
2023	138	157	166
2024	150	171	187
2025	163	182	195
2026	168	190	205
2027	172	198	216
2028	177	207	227
2029	182	216	240
2030	186	225	252
2031	191	235	266
2032	197	245	280
2033	202	255	295
2034	207	266	310
2035	213	278	327
2036	219	290	344
2037	225	302	363
2038	231	316	382
2039	237	329	402
2040	243	343	424

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.





Pronósticos por escenarios: turistas cabotaje

Los pronósticos para el número de turistas en embarcaciones de cabotaje durante el periodo 2021-2040, de acuerdo con los 3 escenarios planteados, se presenta en la tabla inferior. En el escenario más conservador se alcanzarían 671,589 turistas recibidos en 2030, en tanto que para el escenario medio el número rebasaría los 800 mil, mientras que para la proyección más optimista se rebasaría ya el millón de turistas. En conjunto con la tabla comparativa, se muestra un gráfico que compila las trayectorias de crecimiento de acuerdo con el escenario planteado, para ayudar en el análisis de los datos.

Tasas de crecimiento turistas en embarcaciones de cabotaje por escenario



**SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES**
**COORDINACION GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE**
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

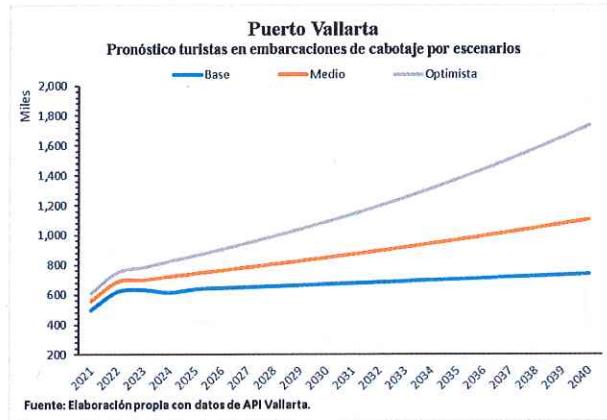
Años	Base	Medio	Optimista
2021-2040	0.99%	2.66%	4.76%

Pronóstico por escenarios turistas en embarcaciones de cabotaje

Año	Base	Medio	Optimista
2021	499,835	560,045	609,629
2022	620,692	687,702	750,745
2023	634,591	699,760	782,636
2024	615,038	722,707	824,709
2025	639,310	744,145	863,148
2026	645,639	763,971	904,238
2027	652,031	784,325	947,285
2028	658,486	805,222	992,381
2029	665,005	826,675	1,039,623
2030	671,589	848,699	1,089,115
2031	678,237	871,311	1,140,962
2032	684,952	894,525	1,195,278
2033	691,733	918,357	1,252,179
2034	698,581	942,824	1,311,790
2035	705,497	967,944	1,374,238
2036	712,482	993,732	1,439,658
2037	719,535	1,020,207	1,508,194
2038	726,659	1,047,388	1,579,992
2039	733,853	1,075,293	1,655,207
2040	741,118	1,103,942	1,734,004

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.





Pronósticos por escenarios: recorridos embarcaciones de cabotaje

Los pronósticos para el número de recorridos en embarcaciones de cabotaje durante el periodo 2021-2040, de acuerdo con los 3 escenarios planteados, se presenta en la tabla inferior. En el escenario más conservador se realizarían 38,205 recorridos turísticos para 2030, en tanto que para el escenario medio el número rebasaría los 46 mil, mientras que para la proyección más optimista se rebasaría ya los 50 mil recorridos turísticos. En conjunto con la tabla comparativa, se muestra un gráfico que compila las trayectorias de crecimiento de acuerdo con el escenario planteado, para ayudar en el análisis de los datos.

Tasas de crecimiento recorridos embarcaciones de cabotaje por escenario

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTO
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTO

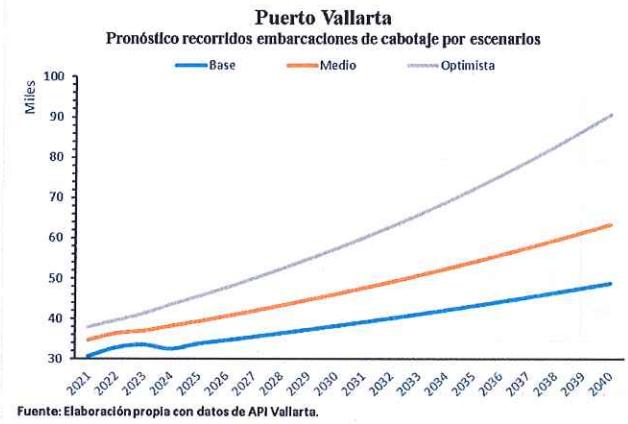
Años	Base	Medio	Optimista
2021-2040	2.47%	3.22%	4.68%

Pronóstico por escenarios recorridos embarcaciones de cabotaje

Año	Base	Medio	Optimista
2021	30,666	34,668	38,017
2022	32,829	36,373	39,707
2023	33,564	37,011	41,394
2024	32,530	38,224	43,619
2025	33,813	39,358	45,652
2026	34,650	40,627	47,790
2027	35,506	41,936	50,027
2028	36,384	43,288	52,370
2029	37,284	44,683	54,822
2030	38,205	46,123	57,388
2031	39,150	47,610	60,075
2032	40,118	49,145	62,888
2033	41,110	50,729	65,833
2034	42,126	52,364	68,915
2035	43,168	54,051	72,141
2036	44,235	55,794	75,519
2037	45,329	57,592	79,055
2038	46,450	59,448	82,756
2039	47,598	61,364	86,631
2040	48,775	63,342	90,687

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL PUERTO VALLARTA, S.A. DE C.V.
R.F.C. API-940827-1S5
Fco. Medina Ascencio Km. 4.5 Zona Hotelera Norte
Terminal Marítima, C.P. 48333 Puerto Vallarta, Jalisco.
(322) 224-10-39 y 22 4 10 00 Fax. 22 4 13 50
<http://www.puertodevallarta.com.mx>



Pronósticos por escenarios: pasajeros marinos

Los pronósticos para el número de usuarios de las marinas en el recinto portuario, durante el periodo 2021- 2040, de acuerdo con los 3 escenarios planteados, se presenta en la tabla anexa. En el escenario más conservador se alcanzarían 51,231 pasajeros en 2030, en tanto que para el escenario medio el número se encontraría en 55,976; mientras que para la proyección más optimista se atenderían más de 60 mil pasajeros. En conjunto con la tabla comparativa, se muestra un gráfico que compila las trayectorias de crecimiento de acuerdo con el escenario planteado, para ayudar en el análisis de los datos.



Tasas de crecimiento pasajeros en marinas por escenario

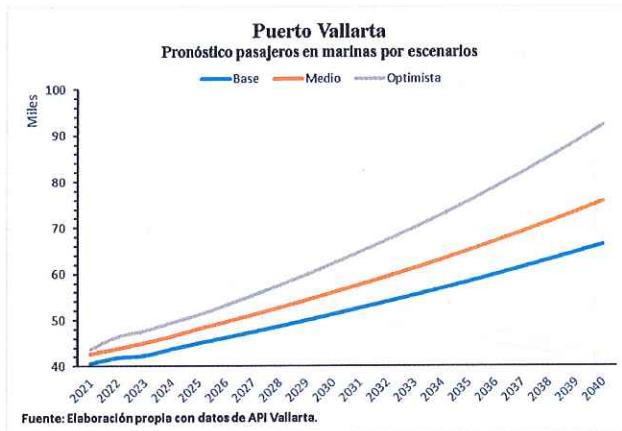
Años	Base	Medio	Optimista
2021-2040	2.63%	3.08%	4.00%

Pronóstico por escenarios pasajeros en marinas

Año	Base	Medio	Optimista
2021	40,574	42,605	43,766
2022	41,828	43,762	46,470
2023	42,323	45,031	47,739
2024	43,734	46,442	49,537
2025	45,005	48,100	51,195
2026	46,187	49,581	53,241
2027	47,399	51,108	55,370
2028	48,643	52,682	57,583
2029	49,920	54,304	59,885
2030	51,231	55,976	62,279
2031	52,576	57,699	64,769
2032	53,956	59,476	67,358
2033	55,372	61,307	70,050
2034	56,826	63,195	72,850
2035	58,317	65,141	75,763
2036	59,848	67,147	78,791
2037	61,419	69,214	81,941
2038	63,031	71,345	85,217
2039	64,686	73,542	88,623
2040	66,384	75,807	92,166

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.





Pronósticos por escenarios: embarcaciones en marinas

Los pronósticos para el número de embarcaciones dentro de las marinas del recinto portuario durante el periodo 2021-2040, de acuerdo con los 3 escenarios planteados, se presentan en la tabla anexa. En el escenario más conservador se atenderían 11,374 embarcaciones para 2030, en tanto que para el escenario medio el número rebasarían las 12 mil, mientras que para la proyección más optimista se alcanzaría 13,265 embarcaciones usuarias de marinas. En conjunto con la tabla comparativa, se muestra un grafico que compila las trayectorias de crecimiento de acuerdo con el escenario planteado, para ayudar en el análisis de los datos.

Tasas de crecimiento embarcaciones en marinas por escenario

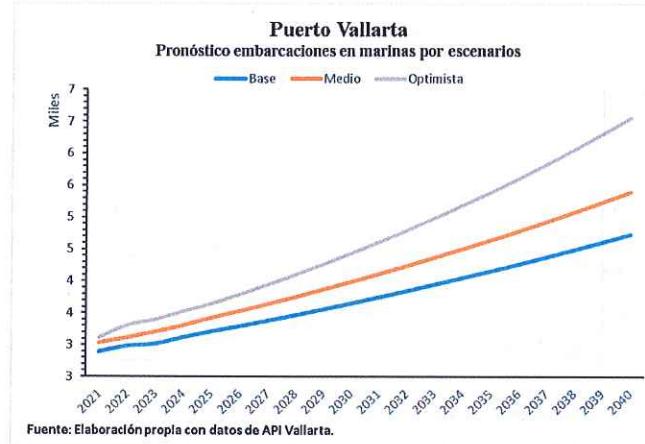
Años	Base	Medio	Optimista
2021-2040	2.63%	3.08%	4.00%

Pronóstico por escenarios embarcaciones en marinas

Año	Base	Medio	Optimista
2021	2,890	3,034	3,117
2022	2,979	3,117	3,310
2023	3,014	3,207	3,400
2024	3,115	3,308	3,528
2025	3,205	3,426	3,646
2026	3,290	3,531	3,792
2027	3,376	3,640	3,944
2028	3,465	3,752	4,101
2029	3,555	3,868	4,265
2030	3,649	3,987	4,436
2031	3,745	4,110	4,613
2032	3,843	4,236	4,797
2033	3,944	4,366	4,989
2034	4,047	4,501	5,189
2035	4,154	4,640	5,396
2036	4,263	4,782	5,612
2037	4,374	4,930	5,836
2038	4,489	5,081	6,069
2039	4,607	5,238	6,312
2040	4,728	5,399	6,564

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.





Pronóstico por línea de negocio escenario base
(pasajeros)

Año	Cruceros	Turismo de cabotaje	Marinas turísticas
2021	164,037	499,835	40,574
2022	322,435	620,692	41,828
2023	367,900	634,591	42,323
2024	399,407	615,038	43,734
2025	434,790	639,310	45,005
2026	446,530	645,639	46,187
2027	458,587	652,031	47,399
2028	470,970	658,486	48,643
2029	483,687	665,005	49,920
2030	496,748	671,589	51,231
2031	510,161	678,237	52,576
2032	523,936	684,952	53,956
2033	538,083	691,733	55,372
2034	552,612	698,581	56,826
2035	567,534	705,497	58,317
2036	582,858	712,482	59,848
2037	598,597	719,535	61,419
2038	614,760	726,659	63,031
2039	631,360	733,853	64,686
2040	648,407	741,118	66,384

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.


ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS



Pronóstico por línea de negocio escenario medio
(pasajeros)

Año	Cruceros	Turismo de cabotaje	Marinas turísticas
2021	175,754	560,045	42,605
2022	340,013	687,702	43,762
2023	418,428	699,760	45,031
2024	455,243	722,707	46,442
2025	485,149	744,145	48,100
2026	506,110	763,971	49,581
2027	527,978	784,325	51,108
2028	550,790	805,222	52,682
2029	574,589	826,675	54,304
2030	599,415	848,699	55,976
2031	625,314	871,311	57,699
2032	652,332	894,525	59,476
2033	680,517	918,357	61,307
2034	709,920	942,824	63,195
2035	740,594	967,944	65,141
2036	772,593	993,732	67,147
2037	805,975	1,020,207	69,214
2038	840,798	1,047,388	71,345
2039	877,127	1,075,293	73,542
2040	915,025	1,103,942	75,807

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.



Pronóstico por línea de negocio escenario optimista
(pasajeros)

Año	Cruceros	Turismo de cabotaje	Marinas turísticas
2021	187,471	609,629	43,766
2022	402,666	750,745	46,470
2023	441,490	782,636	47,739
2024	497,260	824,709	49,537
2025	518,772	863,148	51,195
2026	546,392	904,238	53,241
2027	575,482	947,285	55,370
2028	606,122	992,381	57,583
2029	638,392	1,039,623	59,885
2030	672,381	1,089,115	62,279
2031	708,180	1,140,962	64,769
2032	745,884	1,195,278	67,358
2033	785,596	1,252,179	70,050
2034	827,422	1,311,790	72,850
2035	871,475	1,374,238	75,763
2036	917,874	1,439,658	78,791
2037	966,742	1,508,194	81,941
2038	1,018,213	1,579,992	85,217
2039	1,072,424	1,655,207	88,623
2040	1,129,521	1,734,004	92,166

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.



Pronóstico arribos y recorridos escenario base
 (embarcaciones)

Año	Cruceros	Turismo de cabotaje	Marinas turísticas
2021	62	30,666	2,890
2022	121	32,829	2,979
2023	138	33,564	3,014
2024	150	32,530	3,115
2025	163	33,813	3,205
2026	168	34,650	3,290
2027	172	35,506	3,376
2028	177	36,384	3,465
2029	182	37,284	3,555
2030	186	38,205	3,649
2031	191	39,150	3,745
2032	197	40,118	3,843
2033	202	41,110	3,944
2034	207	42,126	4,047
2035	213	43,168	4,154
2036	219	44,235	4,263
2037	225	45,329	4,374
2038	231	46,450	4,489
2039	237	47,598	4,607
2040	243	48,775	4,728

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.


 Pronóstico arribos y recorridos escenario medio
 (embarcaciones)

Año	Cruceros	Turismo de cabotaje	Marinas turísticas
2021	66	34,668	3,034
2022	128	36,373	3,117
2023	157	37,011	3,207
2024	171	38,224	3,308
2025	182	39,358	3,426
2026	190	40,627	3,531
2027	198	41,936	3,640
2028	207	43,288	3,752
2029	216	44,683	3,868
2030	225	46,123	3,987
2031	235	47,610	4,110
2032	245	49,145	4,236
2033	255	50,729	4,366
2034	266	52,364	4,501
2035	278	54,051	4,640
2036	290	55,794	4,782
2037	302	57,592	4,930
2038	316	59,448	5,081
2039	329	61,364	5,238
2040	343	63,342	5,399

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.



Pronóstico arribos y recorridos escenario optimista
(embarcaciones)

Año	Cruceros	Turismo de cabotaje	Marinas turísticas
2021	70	38,017	3,117
2022	151	39,707	3,310
2023	166	41,394	3,400
2024	187	43,619	3,528
2025	195	45,652	3,646
2026	205	47,790	3,792
2027	216	50,027	3,944
2028	227	52,370	4,101
2029	240	54,822	4,265
2030	252	57,388	4,436
2031	266	60,075	4,613
2032	280	62,888	4,797
2033	295	65,833	4,989
2034	310	68,915	5,189
2035	327	72,141	5,396
2036	344	75,519	5,612
2037	363	79,055	5,836
2038	382	82,756	6,069
2039	402	86,631	6,312
2040	424	90,687	6,564

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.



ANÁLISIS DE LA OFERTA

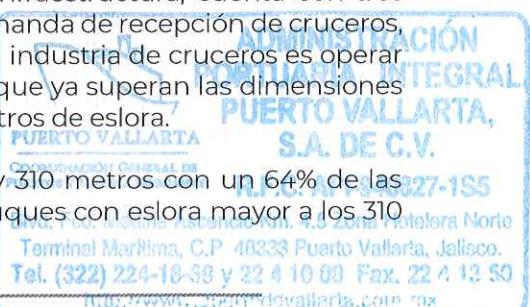
Puerto Vallarta tiene una vocación esencialmente turística, por lo cual su infraestructura y servicios están orientados a la atención de los segmentos de cruceros, turismo de cabotaje y marinas turísticas. En cuanto a la infraestructura de entrada el puerto cuenta con una profundidad oficial de 12 metros, tanto en el canal de navegación como en la dársena de ciaboga, así como 9, 10 y 11 metros en las dársenas de los muelles. El calado del puerto permite recibir las embarcaciones que arriban hasta el momento ya que el promedio del calado de las embarcaciones es de 8 metros. En cuanto a infraestructura de atraque el puerto tiene una oferta compuesta por dos terminales y cinco marinas.

- Terminal de cruceros
- Terminal para turismo de cabotaje
- Marina Vallarta
- Marinas Punta, Isla y Puerto Iguana
- Marina Los peines.

Respecto al segmento de Cruceros, Puerto Vallarta, en cuestión de infraestructura, cuenta con tres posiciones de atraque, esto le permite al puerto de poder atender la demanda de recepción de cruceros, así como el embarque y desembarque de pasajeros. La tendencia en la industria de cruceros es operar buques más grandes, con esloras y mangas de mayores dimensiones, que ya superan las dimensiones de los muelles, con impedimento para el atraque de buques de 333 metros de eslora.

Durante el 2019 el rango de eslora que más prevaleció fue entre 282 y 310 metros con un 64% de las embarcaciones que arribaron, sin embargo, ya se observó un 17% de buques con eslora mayor a los 310 metros, llegando hasta los 333 metros.

1. Recursos y competitividad de Puerto Vallarta.



En la tabla que se muestra a continuación, se especifica la caracterización de los buques de cruceros que recibió Puerto Vallarta durante el año 2019, año seleccionado al ser estadísticamente fiable para realizar análisis y comparaciones, dadas las situaciones atípicas presentadas en 2020.

Total de buques	Eslora máxima (m)	Participación	Eslora tipo de buque (m)	Calado máximo (m)	Embarque máximo (pasajeros)
116	310	64%	eslora 282 - 310	8	2,935
31	311	17%	eslora > 311	8	3,804
21	251	12%	eslora 235 - 251	8	1,722
12	193	7%	eslora < 222	7.5	485

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

Esloras de cruceros que arribaron a puerto Vallarta 2019

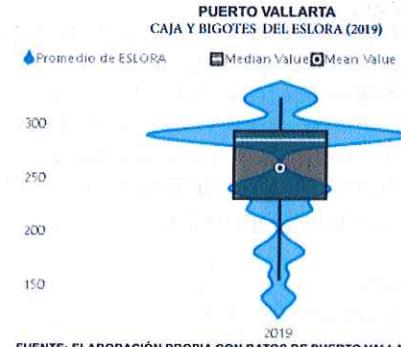
Año	Total De Buques	Eslora Minima	Eslora Media	Eslora Máxima	Promedio De Eslora
2019	181	135	290	333	284

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

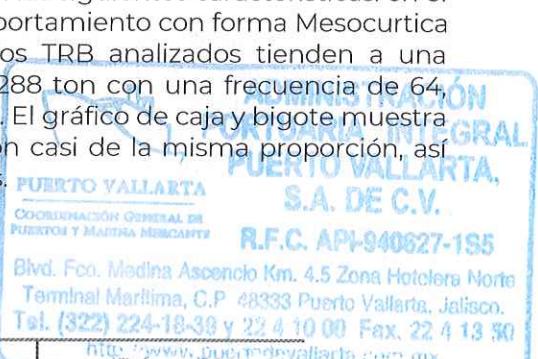
El siguiente Histograma muestra la distribución de los esloras de los cruceros arribados en 2019 de acuerdo con el gráfico los esloras muestran una distribución leptocúrtica recargada a la derecha por lo cual se sabe que no tiene una distribución normal, la mayor concentración de los buques arribados se encuentra en el rango de 282 a 310 m de eslora, con un total de 116 eventos, de igual manera, el gráfico de caja y bigote muestra que la mayoría de los buques se concentran en proporciones entre 285 y 333 m.

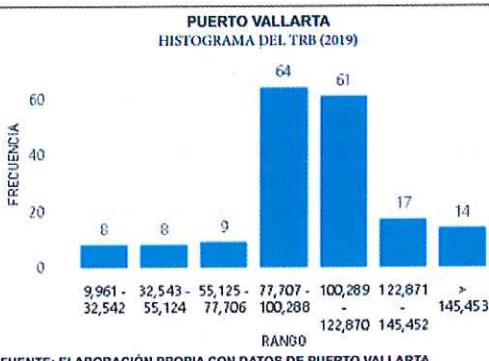


SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



Los Registros de los TRB de los cruceros arribados en 2019 muestran las siguientes características: en el histograma se observa que la distribución de los TRB tiene un comportamiento con forma Mesocurtica recargada a la derecha, por lo cual se puede interpretar que los TRB analizados tienden a una distribución normal, el rango con mayor evento fue 77,707 a 100,288 ton con una frecuencia de 64, seguido del rango de 100,289 a 122,870 ton con una frecuencia de 61. El gráfico de caja y bigote muestra una tendencia a la distribución normal ya que Q2-Q3 y Q3 -Q4 son casi de la misma proporción, así mismo se puede validar la nula existencia de outliers en los registros.





Considerando que Puerto Vallarta tiene una disponibilidad de ocupación de 360 días al año en sus tres posiciones de atraque para cruceros, con una estadía promedio de 11 horas por embarcación y tomando en cuenta que los cruceros solo arriban de día, su capacidad diaria de atención es de 3 embarcaciones.

Para el cálculo de la capacidad consideramos que este tipo de embarcaciones no se distribuyen en los días de la semana, sino que se concentran en solo tres días, generalmente miércoles, jueves y viernes, por lo que el índice de ocupación tomando en cuenta que los cruceros no pueden fondear en espera de muelle, no puede ser mayor del 50%.

Tomando los elementos anteriores la capacidad instalada de Puerto Vallarta en el segmento de cruceros es de 540 embarcaciones anuales, y de 1.4 millones de pasajeros con un promedio de 2634 pasajeros por

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTO Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTO

Capacidad de atraque de cruceros y de recepción de pasajeros en Puerto Vallarta, 2020

Subsistema de atraque Buques/Año	Muelle
Cantidad de posiciones de atraque	3
Días máximos de ocupación al año	360
Factor de ocupación óptimo	50%
Capacidad de atraque (buques / año)	540
Promedio de pasajeros por crucero	2,634
Capacidad de atraque (pasajeros / año)	1,422,360

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

El aprovechamiento de las áreas terrestres del Recinto Portuario es limitado, con establecimientos de tipo convencional, ofertados en su mayoría por pequeñas empresas.

La oferta turística dentro del Recinto Portuario de Puerto Vallarta presenta desfases importantes con respecto a los principales centros turísticos internacionales, como, por ejemplo, Vancouver, Canadá, cuya terminal de cruceros ofrece una amplia variedad de instalaciones y servicios turísticos y comerciales de alta calidad. Las mejores prácticas internacionales muestran esfuerzos notables de innovación y mejora en la oferta turística orientada a los distintos segmentos del turismo.

Las líneas navieras y otros actores relevantes en la actividad turística demandan una oferta turística más atractiva y diferenciada entre los puertos del litoral mexicano del Océano Pacífico. Esto aplica tanto para la oferta existente dentro del puerto (tiendas y mercado de artesanías, restaurantes, venta de excursiones, entre otros), como para los sitios y recorridos turísticos que se ofrecen en el destino turístico. Una característica de la organización actual del puerto es que las actividades de cruceros, las de turismo de cabotaje y las marinas turísticas operan como actividades independientes, desaprovechando las oportunidades que ofrece el creciente flujo de turistas.

En la línea de negocios de turismo de cabotaje, la oferta consiste básicamente en la disponibilidad de 5 posiciones de atraque para las embarcaciones que realizan los recorridos turísticos en la Bahía de Banderas.

Las embarcaciones que atracan en estas posiciones de atraque son de características diversas, desde lanchas de fibra de vidrio hasta artefactos con capacidad de 200 a 300 pasajeros, cada una de ellas tiene estadías diferentes de acuerdo con los recorridos que realizan.

Si bien la disponibilidad del puerto es de 24 horas, estas solo embarcan pasajeros de día y algunos paseos nocturnos, en ese sentido se estima que solo utilizan 12 horas del día.

En la línea de negocios de turismo de cabotaje, Puerto Vallarta tiene una capacidad anual para atender a 657 mil pasajeros, considerando 30 pasajeros por embarcación y cinco muelles que permiten una rotación completa de embarque y desembarque por hora, en un lapso de doce horas por día.



Capacidad de atraque de embarcaciones de cabotaje Puerto Vallarta, 2020

Subsistema de atraque Buques/Año	Muelle
Cantidad de posiciones de atraque	5
Estadía (horas)	1
Disponibilidad anual (días)	365
disponibilidad diaria (horas)	12
Capacidad de atraque (embarcación / año)	21,900
Promedio de pasajeros por embarcación	30
Capacidad de atraque (pasajeros / año)	657,000

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.

Para la atención adecuada de este segmento, el cesionario Puerto Mágico opera el conjunto de servicios que los turistas requieren, como áreas de espera, espacios para la venta de boletos, sistemas de control de pasajeros, tiendas de conveniencia y otros servicios comerciales y turísticos.

En el segmento de marinas turísticas, el puerto cuenta con dos instalaciones de carácter público, que en conjunto cuentan con 493 slips para atraque de embarcaciones de recreo; de éstas, una se encuentran bajo contrato de cesión parcial de derechos y la otra es administrada por la Administración Portuaria Integral.

La infraestructura de las marinas turísticas tiene capacidad para atender simultáneamente 493 yates o embarcaciones menores de pesca deportiva y alrededor de 2,500 pasajeros, considerando un promedio de 5 pasajeros por embarcación.

En la estimación de la capacidad consideramos una estadía promedio de 30.4 días, con un factor de ocupación óptimo de 60%, lo cual nos arroja una capacidad anual de 3,550 embarcaciones con 49,694 pasajeros.

Capacidad de atraque de embarcaciones de recreo Puerto Vallarta, 2020

Subsistema de atraque Buques/Año	Muelle
Cantidad de posiciones de atraque (slips)	493
Estadía (días)	30.4
Índice de rotación anual	12
Factor de ocupación óptimo	60%
Capacidad de atraque (embarcación / año)	3,550
Promedio de pasajeros (embarcación/mes)	14
Capacidad de atraque (pasajeros / año)	49,694

Fuente: Elaboración propia con datos de API Vallarta.



SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En este segmento Puerto Vallarta está saturado y no cuenta con capacidad para atender la demanda actual, ya que existe una lista de espera de embarcaciones que requieren entrar a Marina Los Peines. Por otro lado, se espera un crecimiento en esta línea de negocios, aunque el puerto carece también de instalaciones apropiadas de servicios para las embarcaciones, tales como una estación de combustibles, o ferretería marina.

La oferta del puerto en su mayoría es de infraestructura principalmente de atraque, así como instalaciones y servicios turísticos y comerciales, los cuales son muy reducidos y se requiere fortalecer la calidad de estos.

Balance de oferta y demanda de infraestructura y de servicios portuarios

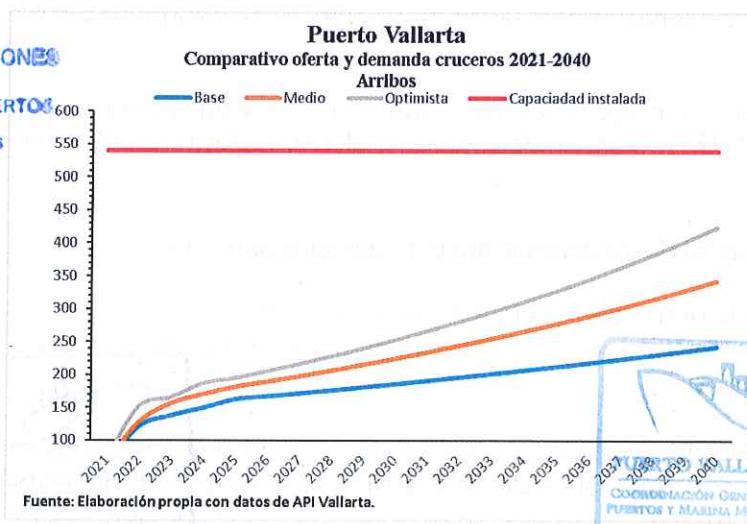
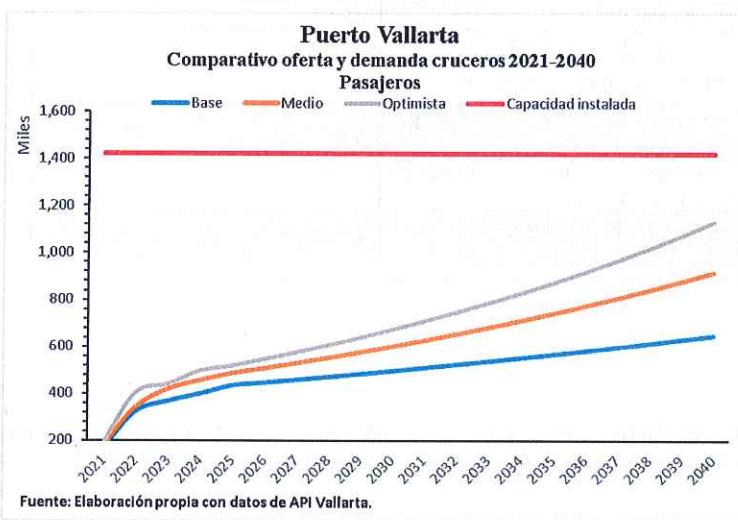
Una vez estimada tanto la demanda futura a 20 años por cada línea de negocio, y la capacidad de la oferta para hacerle frente, se realizó un comparativo para detectar la situación entre ambas de acuerdo con cada escenario planteado.

La oferta portuaria (capacidad instalada), en este ejercicio no considera nuevas instalaciones portuarias en el horizonte de planeación, con el fin de detectar precisamente los requerimientos, en su caso, de ampliar la capacidad portuaria con nuevas inversiones en infraestructura. La primera categoría por contrastar corresponde con el mercado de cruceros.



Cruceros

La línea de negocio más representativa es el arribo de cruceros y los pasajeros movilizados dentro del Recinto Portuario, y con la infraestructura actual se pueden atender satisfactoriamente el número de pasajeros pronosticados para el periodo 2021-2040 bajo los escenarios base, medio y optimista. En cuanto al número de buques con capacidad de atender, la situación es similar, estando cubiertas la demanda de arribos bajo los tres escenarios: base, medio y optimista. En este sentido, las necesidades de infraestructura radican en el tamaño de los muelles y no en el número de posiciones disponibles, ya que la tendencia para el sector de cruceros es la de buques de mayor tamaño. A continuación, se muestran los gráficos cruzando los pronósticos de la demanda esperada con la capacidad de oferta actual.



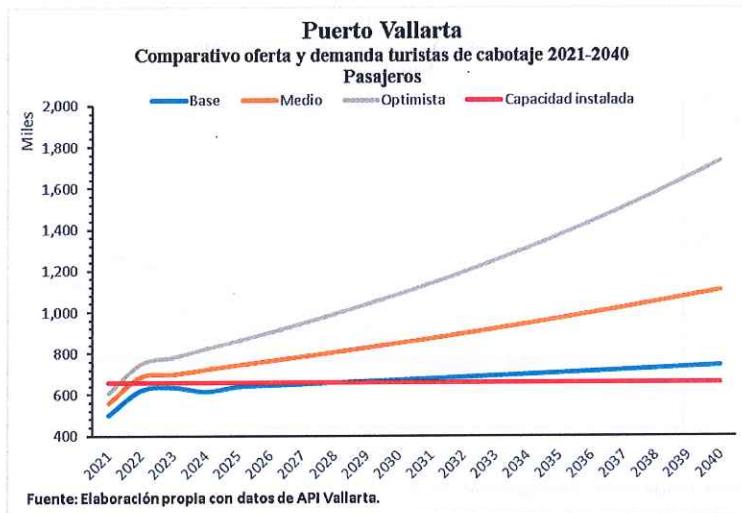
**SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES**
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

**ADMINISTRACIÓN
PORTUARIA INTEGRAL
PUERTO VALLARTA,
S.A. DE C.V.**
R.F.C. API-040627-1S5
Bvd. Fco. Medina Ascencio Km. 4.5 Zona Hotelera Norte
Terminal Marítima, C.P. 48333 Puerto Vallarta, Jalisco.
Tel. (322) 224-18-39 y 22 4 10 00 Fax. 22 4 13 50
<http://www.puertovallarta.com.mx>

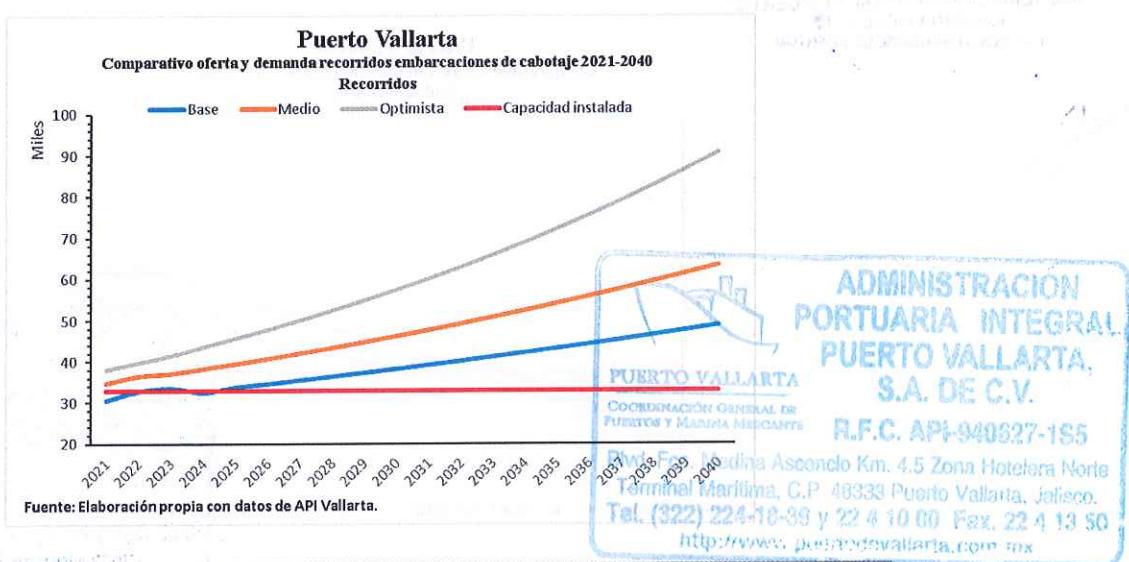


Turismo de cabotaje

La atención de turistas bajo esta modalidad de negocio se encuentra cerca de su punto de saturación debido a la alta demanda de este servicio, considerando las instalaciones actuales se estaría llegando a su punto máximo de capacidad para 2022 bajo los escenarios medio y optimista, así como en 2028 para el escenario más conservador. Lo anterior se puede visualizar en la siguiente gráfica, donde la demanda esperada superará a la oferta actual durante la mayor parte del periodo de estudio.

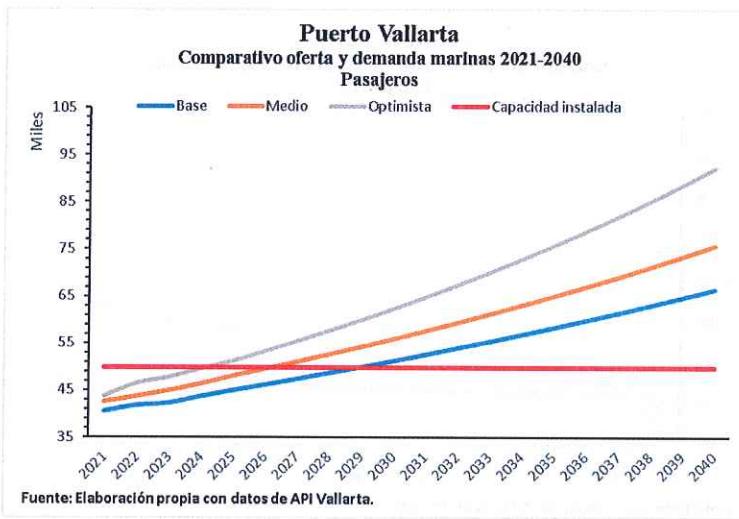


Respecto al número de recorridos posibles de realizar, bajo las condiciones planteadas se espera un máximo de 32,850 viajes posibles de realizar a lo largo de los destinos turísticos considerados como de cabotaje dentro de Puerto Vallarta. Ante lo cual, se presenta un problema con la demanda pronosticada, ya que se espera un dinamismo a partir de 2022 en este sector, que no podría cubrir la oferta actual, como puede apreciarse en el gráfico anexo, con la capacidad instalada señalada en color rojo.



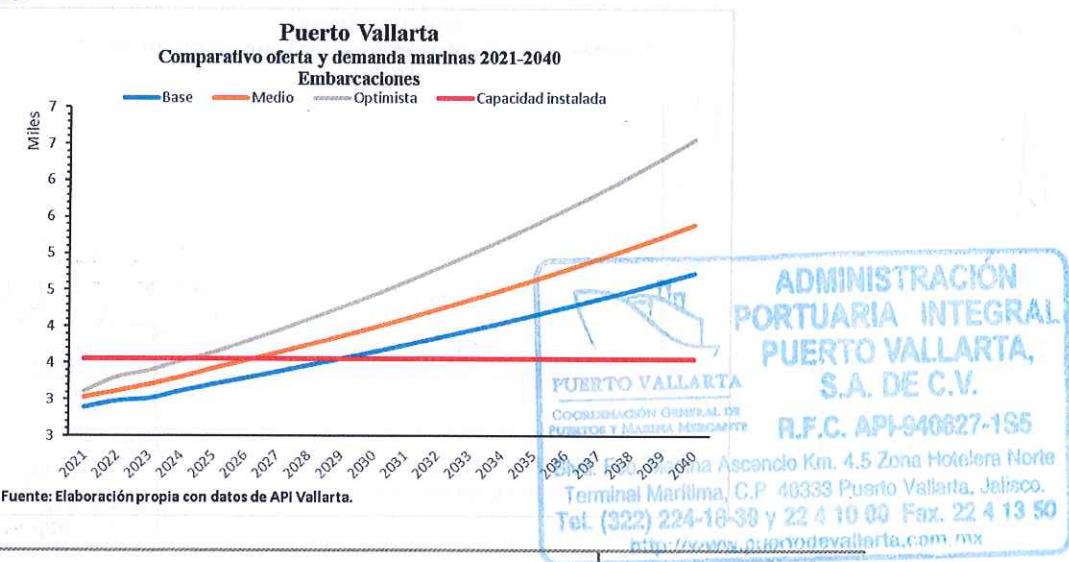
Marinas turísticas

La infraestructura existente tanto en Marina Vallarta como en Marina Los Peines se encuentra en un punto de saturación en algunos períodos del año, ante lo cual la demanda se espera la demanda pronosticada de pasajeros alcanzaría el punto máximo de capacidad en 2024 y 2026 bajo los escenarios optimista y medio respectivamente, extendiéndose hasta 2029 en el caso del escenario base, lo anterior ilustrado por el gráfico inferior.

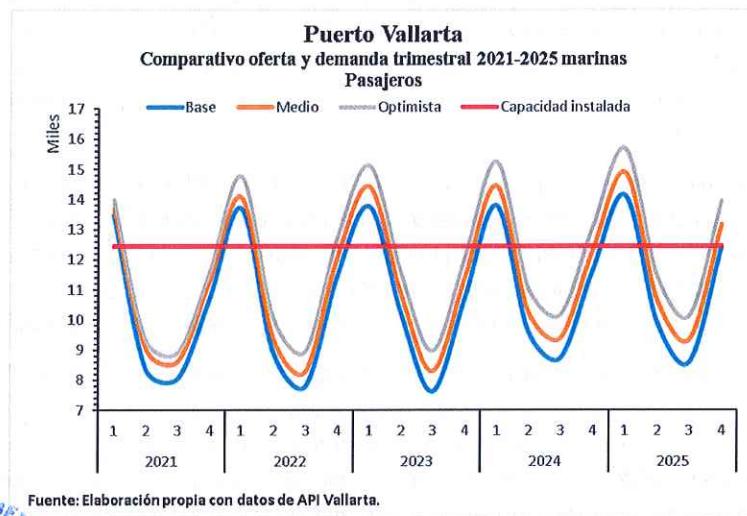


Respecto a la cantidad de embarcaciones que pueden ser atendidas el fenómeno se replica, llegando a la capacidad máxima en 2024 para el escenario optimista y 2036 para el escenario medio, únicamente bajo el escenario base se tendría capacidad de atender la demanda de arribos a las marinas hasta 2029. A partir de 2030 bajo ningún escenario se podría cubrir la demanda pronosticada.

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

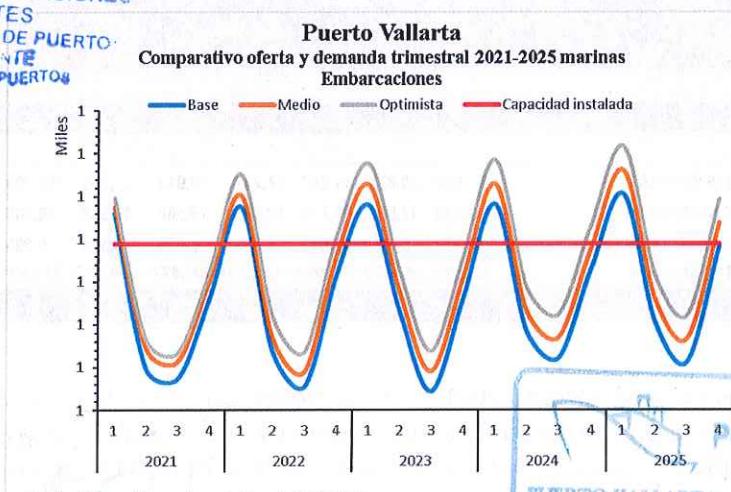


Un punto que destacar dentro del comparativo oferta y demanda para esta línea de negocio, es la estacionalidad que presenta, ya que la demanda no es constante para todos los meses, por lo cual se realizó un contraste con una periodicidad trimestral para los años 2021-2025, donde se aprecia que en los puntos de alta demanda correspondiente al primer y cuarto trimestre del año se superaría la capacidad de recepción de pasajeros bajo cualquiera de los escenarios planteados



En cuanto a los yates, embarcaciones de pesca deportiva y lanchas que atracan en las marinas, la situación es similar, existiendo ya una lista de espera en el caso de Marina Los Peines, y en los años próximos esta situación se espera persista, por lo que se deben tomar las medidas necesarias para hacer frente a este nivel de demanda.

**SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES**
**COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTO
Y MARINA MERCANTE**
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

Análisis financiero para la inversión en infraestructura y equipamiento portuarios

Con base en el desempeño de los segmentos de negocio del puerto, bajo los supuestos del escenario base, se elaboró el análisis financiero para definir las líneas de acción asociadas a proyectos de infraestructura orientados a lograr el cumplimiento de los objetivos establecidos en este PMDP. Los ingresos, egresos y demás componentes parten de la proyección financiera realizada, con cada una de las variables y supuestos explicados en su respectivo anexo metodológico.

Del análisis histórico de ingresos y egresos de la API Puerto Vallarta, se desprende que durante el periodo 2016-2019 la operación generó ingresos totales por \$394 millones, donde para este último año los ingresos por el concepto de infraestructura ascendieron a \$81.826 millones de pesos, por el rubro de cesión parcial de derechos \$17.045 millones, en tanto que la prestación de servicios recaudó 10.344 millones, para un total de 109.216 millones de pesos.

Para 2020 se redujeron los ingresos cobrados por el uso de la infraestructura del puerto, tanto en la atención de embarcaciones como de pasajeros, así como la recaudación por los diversos servicios que se ofrecen, ello por la disminución en la demanda a causa de la pandemia de Covid-19. Para 2022 se espera una recuperación en el nivel de operaciones dentro del Recinto Portuario a niveles cercanos a los vistos en 2019, y por consiguiente un aumento en los ingresos de API Vallarta, comportamiento que se espera se replique en los años siguientes que conforman el periodo de análisis para el presente PMDP, acorde con el desempeño en el mercado de cruceros y la derrama generada por actividades turísticas dentro de la zona de influencia del Recinto Portuario de Puerto Vallarta.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE PUERTO VALLARTA							
INGRESOS POR SERVICIOS							
CONCEPTO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INGRESOS INFRAESTRUCTURA	81,826	33,871	41,742	67,217	73,914	77,693	83,299
INGRESOS CESIONES PARCIALES	17,045	17,502	16,732	18,568	18,568	18,568	18,568
INGRESOS POR SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	10,344	5,529	28,518	6,915	7,890	8,566	9,325
TOTAL:	109,216	56,902	86,992	92,700	100,372	104,826	111,191

Las inversiones previstas para el periodo 2021-2025, se desglosan de la siguiente manera: El proyecto "Ampliación de la banda de atraque y sustitución del tablestacado en los M 1, 2 y 3" implica una inversión total de \$ 239 1979,820.00 pesos para desarrollarse en los años 2022 y 2023. La razón por la que no se especifica los montos de inversión por año es porque depende de la fecha de autorización de la cartera de inversión; a su vez, requiere de una planeación estratégica pues las ampliaciones de muelles y sustitución de tablestacado inhabilitaría los muelles en determinado momento, por lo que habrá que determinar su realización considerando el calendario de arribos así como las necesidades operativas de cada muelle prevalecientes en esos dos años.

El proyecto "Servicio De La Red Privada Virtual "implica 3 pagos anuales: de \$801,939 pesos para el 2022, de \$801,939 pesos para el 2023 y de \$400,969 pesos para el 2024.

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta.

Pág. 60



Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

El resto de las inversiones planificadas se puede consultar en la tabla siguiente, con los años presupuestados para su aplicación y su respectivo monto, así como su total anual.

Los proyectos a realizarse en el 2022 quedarán de la siguiente forma:

- Marina dársena Las Piedras con una inversión de \$31'982,000.00
- Muelles fijos para embarcaciones turísticas de cabotaje con una inversión de \$60'000,000.00 pesos.
- Ampliación de la red de hidrantes contra incendios con una inversión de \$22'544,000.00 pesos.
- Ampliación y actualización de equipos del circuito cerrado de televisión con una inversión de \$3'000,000.00
- Automatización de control de accesos en el recinto portuario, con sistema de base de datos para credenciales oficiales con una inversión de \$3'500,000.00
- Finalmente el proyecto Alarma sonora general-sistema de voceo considera gastos de \$150,000.00, 11,000.00 y 52,000.00 para los años 2023, 2024 y 2025 respectivamente

CONCEPTO	ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL DE PUERTO VALLARTA NUEVAS INVERSIONES (Miles de pesos)				
	2021	2022	2023	2024	2025
EN PROYECTO					
-Ampliación de la banda de atraque y sustitución del tablestacado en los M1,2 y3	0	239,979.82	0	0	0
-Servicio de la red privada virtual.	400.969	801.939	801.939	400.969	0
-Marina dársena Las Piedras.	0	31.982	0	0	0
-Muelles fijos para embarcaciones turísticas de cabotaje.	0	60,000	0	0	0
-Ampliación de la red de hidrantes contra incendios.	0	22,544.	0	0	0
-Ampliación y actualización de equipos del circuito cerrado de televisión.	0	3,000	0	0	0
Automatización de control de accesos en el recinto portuario, con sistema de base de datos para credenciales oficiales APIVAL.	0	3,500	0	0	0
Alarma sonora general-sistema de voceo.	0	0	150	11	52
SUMA:	400.969	362,609.698	411.969	52	

El Programa de Mantenimiento y Conservación de la Infraestructura administrada por API Vallarta tiene asignado, para el año 2021, un monto recortado total de \$840,000 pesos producto de la reducción en los ingresos derivados de la contingencia sanitaria SARSCOV2. Para los siguientes cuatro años, esperando ya se haya superado la pandemia del SARSCOV2, se ha asignado importes anuales de \$8'1994,386.00. Los conceptos se muestran en la tabla inferior.

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta.

Pág. 61

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P. 48333 Tel 322 224 1000



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

Programa Maestro de Desarrollo
Portuario de Puerto Vallarta



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO VALLARTA
PROGRAMA DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN
(Miles de pesos)

CONCEPTO	2021	2022	2023	2024	2025
MANTENIMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO					
Mantenimiento menor a la infraestructura de atraque de la APIVAL	535.2	5,114.43	5,114.43	2,500	5,114.43
Mantenimiento al sistema de señalamiento marítimo, sustitución de señales luminosas o fuentes de carga, limpieza de elementos de conchuela marina.	45.2	442.200	442.200	2,028	442.200
Mantenimiento de conservación menor de inmuebles de la APIVAL	189.6	2,242.594	2,242.594	1,700	2,242.594
Mantenimiento a vialidades interiores y de acceso a la APIVAL	30	183.162	183.162	1,400	183.162
Mantenimiento a Instalaciones de servicios como lo son la red de alumbrado, agua potable, alcantarillado y alumbrado	30	800.000	800.000	1,300	800.000
Áreas verdes	10	30	30	0	30
Mantenimiento del servicio integral del centro de control de tráfico marítimo.	0	0	0	15'000,000	0
TOTAL	840	8,994.4	8,994.386	33,928	8,994.386
El mantenimiento del servicio integral del centro de control de tráfico marítimo será a través de licitación consolidada.					

El importe para el mantenimiento del servicio integral del centro de control de tráfico marítimo queda sin definición pues será parte de una licitación consolidada en 2024.

Para concluir con este apartado, se muestra el flujo de caja correspondiente, donde la recuperación de cartera corresponden a la mayor parte de la entrada de ingresos, mientras que los gastos de administración, lo devengado para mantenimiento y conservación, así como la inversión en activos fijos conforman la mayor parte de los egresos. El gráfico adjunto permite observar el comportamiento conjunto tanto del total de las entradas, como del total de las salidas, siendo estas últimas superiores a las entradas para los años 2021 y 2022, situación que conforme transcurre el tiempo se revierte. En la tabla inferior se puede consultar cada uno de los rubros mencionados.

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

RFC API9406271S5

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta.

Pág. 62

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P 48333 Tel 322 224 1000



COMUNICACIONES
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

Programa Maestro de Desarrollo Portuario
de Puerto Vallarta

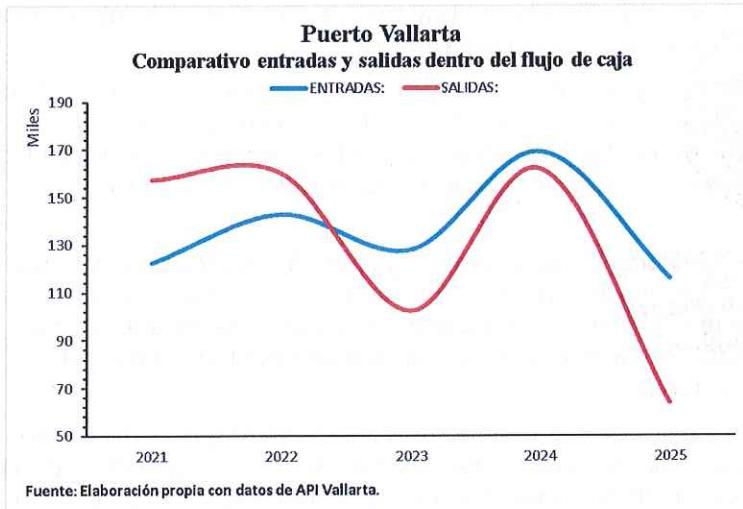


PUERTO VALLARTA
COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MERCANTE

CONCEPTO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE PUERTO VALLARTA FLUJO DE CAJA (Miles de Pesos)						
SALDO INICIAL:	66,146	31,117	13,728	39,261	46,301	
ENTRADAS:						
RECUPERACIÓN DE CARTERA	97,596	90,797	97,814	103,342	109,069	
RECURSOS FISCALES (APORT. FED.):	33,142	52,795	29,579	65,186	6,235	
PRODUCTOS FINANCIEROS	325	152	65	192	228	
CAMBIOS EN CAPITAL DE TRABAJO	(8,748)	(1,056)	365	102	56	
SUMAN ENTRADAS:	122,315	142,686	127,824	168,823	115,587	
SALIDAS:						
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	36,062	36,062	36,062	36,062	36,062	
CONTRAPRESTACIÓN	3,915	4,171	4,517	4,717	5,004	
MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	66,411	5,317	5,317	5,317	5,317	
OTROS GASTOS FINANCIEROS	149	149	149	149	149	
IMPRESTOS Y R.U.T.	0	3,128	11,897	14,354	15,690	
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	43,370	104,652	44,349	97,573	12,521	
CAMBIOS EN CAPITAL DE TRABAJO	7,437	6,595	0	3,609	(10,972)	
SUMAN SALIDAS:	157,344	160,075	102,292	161,782	63,772	
SALDO FINAL:	66,146	31,117	13,728	39,261	46,301	98,117



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS



2.2 Retos para el desarrollo del puerto

La planeación estratégica del PMDP de Puerto Vallarta, considera como marco de actuación el "Programa Sectorial de la Secretaría de Comunicaciones y Transporte 2020-2024", así como los resultados del análisis de la demanda y en general los resultados del diagnóstico que forma parte de este documento.

Si bien Puerto Vallarta como punto de recepción de embarcaciones se encuentra dentro del sector de comunicaciones y trasportes, participa de manera importante en el sector turismo, ya que presenta una vocación turística, y conjuga las funciones de punto de enlace marítimo, y como punto de partida para distintas actividades específicamente turísticas.

En este sentido la planeación estratégica también toma como referencia el Programa Sectorial de Turismo 2020-2024.

El gobierno federal, ha impulsado una política de desarrollo regional, tanto en el sector comunicaciones y transportes como en el turístico, donde Puerto Vallarta, Juega un papel importante.

De acuerdo con las tendencias internacionales, existe una mayor demanda de turismo de naturaleza, en este segmento, Puerto Vallarta y su área de influencia cuenta con una ventaja competitiva por su diversidad de ecosistemas y zonas naturales, lo que permitiría elevar su competitividad en las regiones que componen su *hinterland*, en particular, Bahía de Banderas, los sitios turísticos para cruceristas y la escalera náutica nacional.

De manera específica el programa sectorial de la Secretaría de Comunicaciones y Transporte 2020-2024", plantea un objetivo donde hay un eje rector para la planeación específica de Puerto Vallarta, el cual se describe a continuación.

OBJETIVO PRIORITARIO 4: consolidar la red de infraestructura portuaria y a la marina mercante como detonadores de desarrollo regional, mediante el establecimiento de nodos industriales y centros de producción alrededor de los puertos y mejorando la conectividad multimodal para fortalecer el mercado interno regional.

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
PROGRAMA SECTORIAL DE PUERTOS
Un reto que se desprende de lo anterior es que Puerto Vallarta, tendrá que plantearse estrategias para ser detonador de desarrollo regional, mediante el establecimiento de un nodo turístico que riga entorno del puerto. Precisamente es aquí donde Puerto Vallarta representa la conjugación de dos sectores fundamentales para el país, el de comunicaciones y transportes y el de turismo.

Por otra parte, como resultado del análisis del mercado, Puerto Vallarta enfrenta retos muy importantes, al tener una demanda creciente en sus tres segmentos de negocios, lo que implica una adecuación de su infraestructura a la demanda tanto de las líneas navieras de cruceros, como el turismo náutico.

En este sentido en el segmento de cruceros, es fundamental el incrementar la línea de atraque ya que la eslora de los cruceros ya es mayor que las dimensiones de los tres muelles existentes. Al respecto en el "Programa Sectorial de la Secretaría de Comunicaciones y Transporte 2020-2024", se plantea como una línea de acción directamente relacionada con este reto.

Acción puntual 4.3.1 "Ampliar la banda de atraque de los muelles 1, 2 y 3 en Puerto Vallarta, Jalisco para poder recibir cruceros de mayor capacidad y potenciar al puerto como un destino turístico internacional."





En cuanto a la recepción de embarcaciones turísticas de recreo (yates), en el análisis de la demanda resulta que su capacidad ya está siendo rebasada por la demanda, en este sentido es fundamental el planteamiento de las acciones que lleven a la ampliación de la oferta, ya que la espera de embarcaciones de este tipo ya es frecuente, sobre todo en temporadas altas.

Para el segmento de embarcaciones turísticas, es fundamental el análisis de la actual localización de los puertos de atraque, ya que estos podrían verse afectados por la ampliación de los muelles de cruceros, así como la imposibilidad de crecimiento es esta área.

Por otro lado, es importante poner atención a la oferta de servicios, principalmente en tierra, ya que el puerto, las instalaciones, son el paso de miles de turistas tanto nacionales como extranjeros, que requieren de servicios de calidad previos al embarque o al desembarque.

En el Programa sectorial de Comunicaciones y Transporte, se plantea la siguiente estrategia para cumplir con el objetivo prioritario:

Estrategia prioritaria 4.3 Mejorar la relación puerto-ciudad en los estados del SIPCO Centro (Jalisco, Colima, Michoacán, Guerrero y Veracruz) para incentivar el desarrollo de crecimiento de actividades de alto valor agregado local y fortalezcan el mercado interno, principalmente de las zonas costeras.

Un reto más es desarrollar actividades de alto valor agregado para incentivar el desarrollo regional de manera conjunta con la comunidad portuaria, por lo que es necesario analizar el mejoramiento de la infraestructura y servicios que dan soporte a la estancia del visitante, generando un mayor gasto del turista que garantice la rentabilidad de la inversión.

Entendido que los proyectos de infraestructura deberán estar asociados a proyectos de equipamiento turístico y a la prestación de servicios de alta calidad con un valor agregado. El turismo depende de una serie de bienes públicos, los cuales constituyen la base del equipamiento para las atracciones turísticas, por lo que este PMDP toma en cuenta que la oferta turística tiene dos componentes fundamentales: la oferta de servicios y productos que fomentan la demanda turística, que tienen la capacidad de extender la duración de la estancia de los turistas y de aumentar el gasto por visita; y la infraestructura portuaria, la cual facilita el acceso a la oferta turística.

Por consiguiente, considera que la inversión en equipamiento turístico debería incluir una vasta gama de proyectos, asociados también a infraestructura en transporte, conectividad y logística, que posibiliten la movilidad confiable de los pasajeros.

Derivado de su vocación turística, el puerto tiene una estrecha relación con la ciudad que comparte nombre, de ahí el reto de establecer una relación armónica puerto-ciudad, con el fin común de suscitar una alianza provechosa, que detone iniciativas e inversiones que aseguren un futuro próspero para ambos. Esta alianza podría concretarse físicamente en una parte del recinto creando un espacio marítimo-portuario abierto a la ciudad y a sus turistas, tanto nacionales como extranjeros, amalgamando las actividades portuarias y turísticas, facilitando el acceso a los potenciales visitantes y garantizando en todo momento la seguridad en las operaciones portuarias.

La ciudad y el puerto podrían gestar una asociación estratégica, mediante un marco institucional adecuado para una planeación y desarrollo integral, con elementos clave como los de fortalecer las instancias e instrumentos de coordinación y cooperación entre los sectores social, privado y gubernamental, con el propósito de conjuntar esfuerzos para el beneficio del puerto, la ciudad, la región y el país.

Ante esta diversidad de desafíos, la ciudad de Puerto Vallarta incluyendo su puerto de altura, Jalisco, podría destinar esfuerzos y recursos que confluyan en la mejora del destino turístico,

sustentada en la inversión pública de los tres órdenes de gobierno y alentando la inversión privada, a fin de que se consolide la oferta de infraestructura y de servicios.

La puesta en marcha del novedoso nodo logístico y centro de atracción turística, precisa intensificar la coordinación entre la comunidad portuaria, a fin de garantizar la eficiencia y productividad, por lo que se estima fundamental la debida actualización de las Reglas de Operación del puerto.

La conjugación de actividades turísticas y portuarias que implican la movilidad de personas, requiere de una adecuada comunicación entre todos los actores de la comunidad portuaria, por lo que resultaría prioritario disponer de una plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace para todos los prestadores de servicios, autoridades y usuarios del puerto, que a su vez elimine el uso de procedimientos y trámites manuales y de papel, así como establezca un esquema de trabajo para la eficiencia logística, de servicios y de seguridad.

De los diferentes análisis efectuados, se concluye que es necesario el fortalecimiento de la infraestructura turístico-portuaria dentro del Recinto Portuario de Puerto Vallarta, a fin de incentivar su competitividad y atender la demanda de transportación y de servicios que demandan los turistas nacionales y extranjeros. Esto resulta relevante en virtud de que la competencia internacional es cada vez mayor, principalmente por la ampliación y mejoramiento de la infraestructura y de las opciones de conectividad que vienen consolidando varios países emergentes.

En el horizonte de planeación de este PMDP, se considera que Puerto Vallarta podría contar con infraestructura turístico-portuaria moderna, segura y diseñada bajo estándares de calidad internacional, que permita dinamizar el desarrollo económico de la región y refrendar al destino turístico como competitivo, confiable, seguro y sustentable.

En el mediano y largo plazo, la infraestructura turístico-portuaria que se edifique serviría como detonador del desarrollo económico y social, teniendo una orientación clara hacia la facilitación de la actividad turística y buscando incentivar la inversión privada en proyectos que atraigan una mayor afluencia turística e incrementen la derrama económica.

Considerando los espacios limitados con que cuenta Puerto Vallarta para expandir su infraestructura, resultaría conveniente realizar un reordenamiento de áreas del Recinto Portuario, lo que implica la incorporación de nuevas áreas donde se puedan desarrollar nuevas inversiones o reubicar así como la desincorporación de otras, conformando un Recinto Portuario, tomando en cuenta la disponibilidad actual, se presenta el reto de habilitar nuevas áreas terrestres y frentes de agua, contando con la posibilidad de atraer inversión privada, mediante el esquema de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de dos nuevas marinas turísticas. Bajo este mismo esquema y con el propósito de contar con un servicio eficiente y reducir los riesgos por el trasiego manual y de daños ambientales, se considera también necesario promover la inversión privada para la construcción y operación de una terminal de suministro de combustible a embarcaciones menores.





En las áreas colindantes al Recinto Portuario de Puerto Vallarta, en diversas épocas se han desarrollado varios conjuntos turísticos relacionados con actividades náuticas y de hospedaje, que en algunos casos han sido diseñados para disponer de un frente de agua, dotado de muelles para atraque de embarcaciones menores recreativas y de pesca deportiva. Para la operación segura de esta infraestructura, se considera importante realizar las acciones conducentes que se requieran, para la regularización del polígono del Recinto Portuario.

SECRETARIA DE COMUNICACIONES 

Finalmente garantizar la
seguridad de comunicaciones
y transportes.

DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

En la etapa pos pandemia, ocasionada por el virus COVID 19, generara nuevos sistemas de organización de los turistas a su paso por las instalaciones portuarias, medidas que hoy están tomando toda la industria marítima de cruceros, a la cual el puerto tendrá que adecuarse.

En el ámbito de la seguridad en el puerto y de la vida humana en el mar, se requeriría emprender acciones de concertación entre las instancias públicas competentes, para la conformación en Puerto Vallarta del Centro Unificado para la Protección Marítima y Portuaria (CUMAR).

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta

En este capítulo, se presenta la estrategia planteada para la consecución de objetivos y metas de desarrollo de Puerto Vallarta para el periodo 2020-2025. Constituye una herramienta para que el puerto tenga propósitos claramente definidos y para que las acciones que emprenda conduzcan a resultados específicos en beneficio de la región, de la economía nacional y del puerto. El proceso de planeación seguido se vincula estrechamente con los dos primeros capítulos de este PMDP, relativos a las funciones descriptiva y diagnóstica de este programa.

3. Constituyendo herramienta para
que las acciones que emprenda
ción, de la economía nacional y del
rechamente con los dos primeros
y diagnóstica de este programa.

COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MEXICANA

R.F.C. API-940827-155

Bvd. Fco. Medina Ascencio Km. 4.5 Zona Hotelera Norte
Terminal Marítima, C.P. 40333 Puerto Vallarta, Jalisco.
Tel. (322) 224-18-39 y 22 4 10 00 Fax. 22 4 13 50
<http://www.puertodevallarta.com.mx>

Este capítulo establece: la situación deseada o visión del puerto con un horizonte de largo plazo y la misión de la comunidad portuaria para lograr dicha situación deseada; los objetivos estratégicos, estrategias y líneas de acción, que expresan en conjunto la acción que se quiere lograr para el desarrollo del puerto; las metas, expresadas como los resultados esperados; los indicadores, como unidades de medida que permitirán el seguimiento y la evaluación periódica; y, la zonificación maestra, la cual resume el propósito fundamental del PMDP de identificar y justificar los destinos, usos y modos de operación de las diferentes zonas portuarias, así como los servicios y las áreas en las que deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establecen para ello los reglamentos y Reglas de Operación del puerto.

3.1 Visión y misión de Puerto Vallarta

Visión

Ser un referente marítimo portuario en conectividad y atención a embarcaciones en el litoral del Pacífico Mexicano, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia altamente competitivo.

Misión

Administrar el puerto y los servicios que se brindan, impulsando el desarrollo de la infraestructura portuaria, con servicios de calidad y ofrecer la seguridad y protección, bajo el esquema del Código Internacional de Protección a Buques e Instalaciones Portuarias, con el fin de uso y aprovechamiento de las áreas concesionadas.

3.2 Objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción del puerto

El objetivo estratégico está formulado bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo correspondientes, y las estrategias y líneas de acción establecidas para su logro, por lo que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Maestro de Desarrollo Portuario contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

El objetivo estratégico definido en este PMDP atiende de manera clara los retos que Puerto Vallarta tiene ante sí en sus tres líneas de negocio, además está alineado con la visión y misión del puerto que se han definido, por lo que destaca los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresan las políticas de desarrollo del puerto.





Objetivo estratégico	Estrategia	Línea de acción
	Restructurar el Recinto Portuario, con el fin de optimizar el espacio existente, buscando la rentabilidad	Optimizar y regularizar el Recinto Portuario, mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.
		Adoptar un desempeño portuario ambientalmente responsable.
		Impulsar la relación armónica puerto-ciudad.
Impulsar el desarrollo de la infraestructura portuaria, con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección, con el fin de uso y aprovechamiento de las áreas concesionadas.	Ampliar la infraestructura portuaria, para mejorar la competitividad.	Incrementar la capacidad de los muelles para cruceros.
		Atraer inversión privada mediante el esquema de cesión parcial de derechos y obligaciones, para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda de mercado de marinas turísticas.
	Garantizar la protección y seguridad de las embarcaciones y pasajeros, para crear un ambiente seguro y confiable.	Consolidar la aplicación general en todo el Recinto Portuario código PBIP
		Concertar instancias públicas competentes, para la conformación en Puerto Vallarta del Centro Unificado para la Protección Marítima y Portuaria (CUMAR)..
		Aplicar el protocolo sanitario tanto para las embarcaciones como para los pasajeros



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACION GENERAL DE PUERTO
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

3.3 Metas e indicadores

Producto del ejercicio de planeación estratégica de este PMDP, en las tablas descriptivas siguientes se detalla la definición y especificación de cada una de las metas que Puerto Vallarta proyecta lograr durante la vigencia de este programa maestro. Dichas metas, entendidas como los resultados esperados, mantienen relación directa con el objetivo estratégico del puerto, están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y clasificadas en tres grupos:

- Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.
- Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.
- Metas de desarrollo de la operación portuaria.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento (ASIPONA PV)

Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
		2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Impulsar el desarrollo de la infraestructura portuaria, con servicios de calidad ofreciendo seguridad y protección, con el fin de uso y aprovechamiento de las áreas concesionadas.	Mantenimiento menor a la infraestructura de atraque de la APIVAL.	20,992,924						12 PuE	Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, S.A. de C.V.
	Mantenimiento al sistema señalamiento marítimo, sustitución de señales luminosas o fuentes de carga, limpieza de elementos de conchuela marina.	1,814,000							
	Mantenimiento de y conservación menor de inmuebles de la APIVAL	9,887,976							
	Mantenimiento a vialidades interiores y de acceso a la APIVAL	762,648							
	Mantenimiento a instalaciones de servicio como lo son las redes de alumbrado, agua potable, alcantarillado y alumbrado,	3,230,000							

**ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV**

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P 48333 Tel 322 224 1000



Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento (privados)

Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
		2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Impulsar el desarrollo de la infraestructura portuaria, con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección, con el fin de uso y aprovechamiento de las áreas concesionadas.	3,497,130							1PuE	Impulsora Turística De Vallarta, S.A. De C.V.
	1,924,995							14PaN	The Bank Of New York Mellon, S.A. De C.V. Institución De Banca Múltiple
	150,000							2PaS	Condominios Puerto Iguana, A.C.
	1,250,000							3PaS	Condominio Isla Iguana I
	55,300							12PuE	Sindicato Nacional De Pilotos De Puerto Delegación Puerto Vallarta
	300,000							9PuE	Unión De Vendedores De Artesanías De La Terminal Marítima De Puerto Vallarta, A.C.
	66,900							15PeN	Desarrollo Marina Vallarta, S.A. De C.V.
	200,000							7PuN	Federación De Cooperativa De La Industria Pesquera Y Acuícola De La Costa Norte Jalisco, S.C. De R.L.
	770,000							13PaN	Xtra Inmuebles, S.A. De C.V.
	5,050,000							11 PUE	Puerto Mágico PV, S.R.L. De C.V.
	605,000							10 PUE	Consorcio Latinoamericano De Administración Integral Portuaria, S.A.P.I. De C.V.
	357,500							19PaN	Luis Remigio Sapido Rodríguez Villa 3, Punta Iguana
	334,855							19PaN	Rafael González Reséndiz Villa 4, Punta Iguana
	630,003							19PaN	Liliana Mabel Barajas Plasencia Villa 5, Punta Iguana
	244,100							19PaN	Tracssa S.A. De C.V. Villa 6, Punta Iguana
	530,000							19PaN	Emiliano Manuel González Valdez Villa 7, Punta Iguana
	382,362							19PaN	Sum Desarrollo Inmobiliario villa 8 Punta Iguana
	480,000							19PaN	Banco del Bajío S.A. Villa 09, Punta Iguana
	152,000							20PaS	Mónica Abedrop Evelson Villa 10, Punta Iguana
	144,500							20PaS	Mónica Abedrop Evelson Villa 11 Punta Iguana
	30,000							20PaS	Rosena Michel Závala Villa 14, Punta Iguana
	1,425,000							20Pas	Banco Mercantil del Norte SA villa 15 Punta Iguana
	100,000							20PaS	Keith Jason Slade Villa 16, Punta Iguana
	773,442							20PaS	Eloisa Plasencia Gutiérrez Villa 17, Punta Iguana

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO

C.P. 48333 Tel. 322 224 1000

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta

Pág., 71



Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento (privados)

Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
		2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Impulsar el desarrollo de la infraestructura portuaria, con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección, con el fin de uso y aprovechamiento de las áreas concesionadas.	800,000							20PeS	Cuahtémoc Inmobiliaria S.A. De C.V. Villa 18, Punta Iguana
	681,484							20PeS	Laura Elvira Cano Pérez Villa 19, Punta Iguana
	50,000							20PeS	Roberto Cannizzo Cosiglio Villa 21, Punta Iguana
	195,000							20PeS	Maria Del Rosario Solano Gálvez Villa 23, Punta Iguana
	550,600							20 PeS	Scotiabank Inverlat, villa 24 Punta Iguana
	674,820							20PeS	Ismael Ponciano Hernández Salas / Claudia Lorena Hernández Salas Villa 27, Punta Iguana
	200,000							20PeS	Maria Hilda Barón De La Mora Villa 28, Punta Iguana
	132,000							20PeS	Mónica Abedrop Evelson Villa 30, Punta Iguana
	530,000							20PeS	Gabriel Martínez Ramírez / Gisela Olavarrieta Moresco Villa 32, Punta Iguana
	200,000							20PeS	Elena Chantal Brun Javelly Villa 33, Punta Iguana
	160,000							20PeS	Inmobiliaria Terramar, S.A. De C.V. Villa 35, Punta Iguana
	800,000							22PuE	OPEQUIMAR SA DE CV

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P 48333 Tel 322 224 1000



Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento

Objetivo Estratégico	Meta	Inversión total (pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Impulsar el desarrollo de la infraestructura portuaria, con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección, con el fin de uso y aprovechamiento de las áreas concesionadas.	Ampliación de la banda de atraque y sustitución de tabla estacado en los Muelles 1, 2 y 3	300'258,000							41PuE 39PuE 38PuE	Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Vallarta, SA. De C.V. 
	Servicio de Red Privada Virtual	400,969							12PuE	
	Muelles Fijos Para Embarcaciones Turísticas De Cabotaje	60'000,000			■	■			17PuE	
	Ampliación De La Red De Hidrantes Contra Incendios.	26'152,000						■	6PuS 41PuE 39PuE 38PuE	
	Ampliación y actualización de equipos del Circuito Cerrado de Televisión.	3'000,000			■	■			CCTV	
	Automatización del control de accesos en el Recinto Portuario, con sistema de base de datos para credenciales oficiales APIVAL.	500,000			■				12PuE	
	CONSTRUCCION DE EDIFICIO DE OFICINAS DE LA UNAPROP PUERTO VALLARTA	70'000,000						■	En todo el Recinto Portuario	
	Mantenimiento General a la infraestructura portuaria de la ASIPONA PV	60'000,000				■	■		En múltiples accesos del recinto portuario.	
	Servicio Integral de Mantenimiento Preventivo, Correctivo y Evolutivo del CCTM de la Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, S.A. de C.V.	27'000,000				■	■		En múltiples accesos del recinto portuario.	
	Programa de Adquisiciones	3'000,000					■		12PuE	
	Alarma sonora general-sistema de vozeo	213,000				■			12PuE	

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO

CPC48333 Tel 322 224 1000

3. Estrategia para el desarrollo portuario
Vallarta.

Pág. 73



Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Impulsar el desarrollo de la infraestructura portuaria, con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección, con el fin de uso y aprovechamiento de las áreas concesionadas.	Gestionar la autorización para la modificación del Recinto Portuario que incluye incorporación y desincorporación de áreas.	Oficio de autorización de la DGP							Recinto Portuario	Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, S.A. de C.V.
	Actualización de las Reglas de Operación del puerto.	Reglas de operación actualizadas							Recinto Portuario	
	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de una Instalación Turística, Comercial y de Servicios	Licitación pública							46PuE	
	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de una marina turística (Vallarta sur).	Licitación pública							18PuE	
	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de una terminal de suministro de combustible a embarcaciones menores.	Licitación pública							16 PuE	
	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de una Terminal Marítima para embarcaciones turísticas	Licitación pública							17PuE	
	Instrumentación y aplicación del Protocolo Sanitario, conjuntamente con la Comunidad Portuaria.	Protocolo Operando							Recinto Portuario	
	Mantenimiento de los sistemas de certificaciones ambientales	Certificación vigente							Recinto Portuario	

Los indicadores del desarrollo portuario que se presentan a continuación en fichas técnicas, tienen el propósito de establecer variables para medir el logro del objetivo estratégico de este PMDP, a fin de conocer en su oportunidad si se está produciendo un avance y en qué medida, además de estar en posibilidad de comparar los resultados reales con los previstos y obtener información para la toma de decisiones.

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5

ZONA HOTELERA NORTE

(PEAYAS VALLARTA)

PUERTO VALLARTA, JALISCO

C.P. 48333 Tel. 322 224 1000

Indicador del desarrollo portuario 1/2

Objetivo estratégico	Restructurar el Recinto Portuario, con el fin de optimizar el espacio, buscando la rentabilidad.	
Indicador	Cumplimiento del Plan de Reordenamiento del Recinto Portuario	
Descripción del indicador	Determina por el número de nuevas áreas asignadas para desarrollo portuario, una vez obtenido la autorización de modificación del Recinto Portuario.	
Método de cálculo	Número de nuevos contratos de cesión parcial de derechos	
Unidad de medida	numero	
Frecuencia de medición	Anual.	
Sentido del indicador	Ascendente.	
	Línea base 2019	Meta 2025
	0	3

Indicador del desarrollo portuario 2/2

Objetivo estratégico	Ampliar la infraestructura portuaria, para mejorar la competitividad	
Indicador	Muelles ampliados	
Descripción del indicador	Determina el número de muelles ampliados de acuerdo a las dimensiones de las embarcaciones	
Método de cálculo	Número de muelles ampliados	
Unidad de medida	numero	
Frecuencia de medición	Anual.	
Sentido del indicador	Ascendente.	
	Línea base 2019	Meta 2025
	0	3

SECRETARÍA DE 34 MUNICIPIOS Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

La Zonificación maestra del Recinto Portuario de Puerto Vallarta está integrada por zonas portuarias que ya han sido asignadas, tanto a cesionarios o autoridades, conforme a los procedimientos y normatividad aplicables y nuevas zonas portuarias que se proyectan en este PMDP como de desarrollo.

En la siguiente tabla descriptiva se detallan primeramente las zonas portuarias asignadas a la fecha de elaboración de este PMDP.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

Zonas portuarias asignadas

Consecutivo	Uso	Modo de operación	Destino	Superficie asignada (m ²)		Titular de la asignación
				Aqua	Tierra	
1	Pu	E	Marina	38,454.12	9,283.10	Impulsora Turística de Vallarta, SA de CV
2	Pa	S	Ornato y uso privado	6,194.26	2,718.07	Condominios Puerto Iguana, AC
3	Pa	S	Ornato y uso privado	5,176.23	4,189.56	Condominio Isla Iguana I
4	Pu	N	Estacionamiento	-	1,259.49	Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, SA de CV
5	Pu	E	Marina	13,908.37	-	Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, SA de CV
6	Pu	S	Turístico-comercial	-	723.71	Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, SA de CV
7	Pu	N	Lonja pesquera	1,283.19	412.96	Federación de Cooperativas de la Industria Pesquera y Acuícola de la Costa Norte de Jalisco, SC de RL
8	Pu	E	Turístico-comercial	-	11,708.93	Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, SA de CV
9	Pu	E	Turístico-comercial	-	26,213.34	Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, SA de CV y cesionarios*
10	Pu	E	Instalación comercial de servicios y estacionamiento	-	9,000.00	Consorcio Latinoamericano de Administración Integral Portuaria, SAPI
11	Pu	E	Instalación para pasajeros y servicios turísticos	-	15,500.00	Puerto Mágico PV, SRL de CV
12	Pu	E	Oficinas administrativas y de servicios	-	2,042.80	Administración Portuaria Integral Puerto Vallarta, SA de CV y cesionarios
13	Pa	N	Ornato	-	2,963.17	Xtra Inmuebles, SA de CV
14	Pa	N	Ornato, recreación y muelle marginal	406.56	3,231.83	The Bank of New York Mellon, SA de CV, IBM
15	Pa	E	Instalación para pasajeros y de servicios turísticos DMV	-	3,906.67	Desarrollo Marina Vallarta, SA de CV

Uso. - Pu: público; Pa: particular. Modo de operación. - S: semiespecializado; E: especializado; N: no especializado *Ver tabla de cesionarios.

En las siguientes tablas descriptivas se presentan las zonas portuarias proyectadas en este PMDP para desarrollo, detallando la correspondiente justificación técnica, así como la determinación del destino, uso y modo de operación.

Zona portuaria proyectada para desarrollo 1/6

Número consecutivo	Clave de zonificación	Uso	Modo de operación	Destino	Superficie estimada (m ²)	
					Aqua	Tierra
16		Pu	E	Terminal de suministro de combustible a embarcaciones menores.	-	831.35

Justificación técnica

En Puerto Vallarta operan más de 550 embarcaciones de turismo de cabotaje, yates, veleros y lanchas de pesca deportiva que, de manera permanente requieren del suministro de combustible. Adicionalmente, embarcaciones de otras regiones del país y del exterior que visitan el puerto les es necesario, entre otros servicios, el de suministro de combustible. Se calcula que la demanda de combustibles que generan estas embarcaciones supera los 200 mil litros mensuales de gasolina, diésel, aceite y combustible marino. Actualmente, existe solo una estación de suministro de combustible, la cual resulta del todo insuficiente para atender la demanda, además de los largos recorridos a que obliga a muchas de las embarcaciones, incrementando el flujo de embarcaciones dentro del puerto. Con el propósito de lograr un servicio más eficiente en el suministro de combustible, reducir los riesgos por el trasiego manual de combustibles y de daños ambientales y atender la demanda de mercado, se considera viable atraer inversión privada, mediante el esquema de cesión parcial de derechos, para construir y operar una estación de servicio de combustible a embarcaciones menores, de uso público (Pu) y modo de operación especializado (E).

PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P. 48333 Tel. 322 224 1000



Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

Zona portuaria proyectada para desarrollo 2/6

Clave de zonificación consecutivo	Uso	Modo de operación	Destino	Superficie estimada (m2)	
				Aqua	Tierra
17	Pu	E	Terminal Marítima para embarcaciones turísticas.	10,569.98	1,799.21

Justificación técnica

Actualmente, Puerto Vallarta cuenta con tres posiciones de atraque para cruceros, lo que permite atender simultáneamente tres buques; en el 2022, se recibieron 487,091 cruceristas. Por otro lado, dispone también de cuatro muelles con seis posiciones de atraque para embarcaciones de turismo náutico que se localizan en un área contigua al muelle 1: en 2022, movilizaron 609,909 pasajeros. Las líneas de cruceros construyen buques cada vez de mayores dimensiones, lo que lleva a la ASIPONA PV a realizar ampliaciones en sus tres muelles. En particular la ampliación del muelle 1, en 70 metros) implica la demolición de 3 muelles en los que operan las embarcaciones turísticas, por lo que la operación de embarcaciones de turismo náutico se vería seriamente afectada cuando ocurra dicha ampliación. Razón por la cual la Entidad construirá 4 muelles tipo espigón como alternativa de solución a esa necesidad operativa de dichas embarcaciones. Sus características son:

- I.- Uno de 34.10 m de longitud por 5.00 m de ancho con pasarela de acceso de 31 m por 2.50 m de ancho.,
- II.- Uno de 34.00 m de longitud por 5.00 m de ancho con pasarela de acceso de 21 m por 2.50 m de ancho.
- III.- Dos de 23.00 m de longitud por 5.00 m de ancho con pasarela de acceso de 21 m por 2.50 m de ancho.

Zona portuaria proyectada para desarrollo 3/6

Clave de zonificación consecutivo	Uso	Modo de operación	Destino	Superficie estimada (m2)	
				Aqua	Tierra
45	Pu	E	Marina Dársena Las Piedras	3,992.20	-

Justificación técnica

En el área denominada "Dársena las Piedras" actualmente la ocupan unas 80 embarcaciones menores, mismas que de manera irregular y en condiciones mínimas de seguridad y operatividad han venido brindando durante años, servicios náuticos al turismo. Es por lo anterior que en el presente año Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Vallarta, S.A. de C.V. (ASIPONA PV), determinó realizar el proyecto de inversión denominado "Marina Dársena las Piedras". Este proyecto fue pensado en beneficio de dicho sector, al ser uno de los más vulnerables y menos favorecidos del Municipio de Puerto Vallarta. La realización de éste proyecto fortalecerá el ordenamiento y la dignificación del área Dársena Las Piedras, brindando a los prestadores de servicios náuticos la oportunidad de ofrecer sus servicios en mejores condiciones, asimismo, permitirá regularizar la operación de las embarcaciones y de la actividad que realizan diariamente; incentivando a sus propietarios a concluir los procedimientos de matriculación, inspección, registro y permisos ante la Autoridad Marítima Nacional que representa la Capitanía Regional de Puerto, asegurando con ello que su trabajo diario en la mar, brinde seguridad a sus tripulantes y turistas, contribuyendo a salvaguardar la vida humana en la mar.

Zona portuaria proyectada para desarrollo 4/6

Clave de zonificación Consecutivo	Uso	Modo de operación	Destino	Superficie estimada (m2)	
				Aqua	Tierra
18	Pa	E	Marina turística (sur).	3,082.33	6,035.26

Justificación técnica

En el litoral mexicano del Océano Pacífico hay más de 20 marinas turísticas. Debido a la creciente demanda por este tipo de infraestructura, se ha propiciado un importante número de proyectos de construcción y operación de marinas turísticas, para atender el mercado nacional y al de la costa oeste de los Estados Unidos, particularmente de California, Arizona y Nuevo México. Puerto Vallarta cuenta con cinco marinas turísticas, que en conjunto suman 584 slips, las cuales dan servicio a las embarcaciones de recreo (yates, veleros, lanchas de pesca deportiva) que operan en la zona. Estas marinas turísticas están al 100% de su capacidad operativa. El desarrollo inmobiliario turístico colindante al Recinto Portuario, demanda de frentes de agua para embarcaciones recreativas, por lo que se considera viable que se concrete inversión privada bajo el esquema de cesión parcial de derechos, para la construcción y operación de una marina turística privada. Se contempla que la marina tenga capacidad para atender embarcaciones de diferentes tamaños, por lo que se ampliaría la capacidad del puerto para embarcaciones de recreo y elevaría el volumen de operaciones, con el consiguiente incremento de derrama económica y creación de empleos. Esta marina está proyectada para ser de uso particular (Pa) y modo de operación especializado (E).

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta.



Zona portuaria proyectada para desarrollo 5/6

Número consecutivo	Clave de zonificación Uso	Destino	Superficie estimada (m2)	
			Agua	Tierra
46	Pu	E	Instalación Turística, Comercial y de Servicios	- 22,962.40 m2
Justificación técnica				
Derivado de los efectos operativos y financieros, a corto, mediano y largo plazo, que la pandemia del coronavirus SARS COV-2 ha ocasionado en el Puerto de Puerto Vallarta, dejó a la Entidad con nula operación de su principal línea de negocios, como lo es los Cruceros Turísticos durante 18 meses entre 2020 y 2021. Como consecuencia, se evidenció la necesidad de que ASIPONA PV establezca una estrategia de negocios que le ayude a compensar la considerable disminución de ingresos que ha padecido o que pudiera padecer en un futuro, por factores como el mencionado o similares. En un área de 21,135 m2 se desarrollarán dos concursos públicos; uno para la habilitación en una superficie un corredor turístico cultural, consistente en infraestructura destinada al desarrollar de productos turísticos ancla para mejorar y revitalizar la oferta actual del puerto y fomentar la integración de espacios especializados para la exhibición y difusión de la cultura regional y comercialización de los productos típicos de Jalisco, promoviendo el desarrollo sostenible del patrimonio cultural, natural y biocultural de los municipios con vocación turística del Estado y generando una atracción al turismo en general que visita Puerto Vallarta fomentando la vinculación del Puerto con la comunidad. Así mismo un segundo concurso el cual tendrá como vocación un corredor para el desarrollo de infraestructura de primer nivel que oferte servicios gastronómicos preferentemente de la región, así como servicios de playa el cual deberá ser acorde a la demanda identificada por la ASIPONA Vallarta, cumpliendo para ello con las certificaciones recomendadas por el sector turismo mexicano. Se considerará el aprovechamiento de tecnologías limpias para su operación.				

Zona portuaria proyectada para desarrollo 6/6

Número consecutivo	Clave de zonificación Uso	Destino	Superficie estimada (m2)	
			Aqua	Tierra
15	Pa	E	Instalación para pasajeros y de servicios turísticos Desarrollo Marina Vallarta	4,487.24 6,131.28
Justificación técnica				
Puerto Vallarta es un puerto 100 % turístico. Desde el 2011 hasta marzo 2020 (cuando se declara pandemia COVID 19), se presenta una tendencia anual a la alza en cuanto al número de pasajeros movilizados vía recepción de cruceros y de operación de embarcaciones de turismo náutico de cabotaje. El CESIONARO Desarrollo Marina Vallarta manifiesta el interés de su corporativo, Grupo Vidanta, de habilitar un área que tienen cesionada con uso y destino de ornato y recreación (15PaN) para desarrollar una Instalación para pasajeros y de servicios turísticos. Dicha instalación se usaría para reunir y trasladar a sus huéspedes al crucero Vidanta Elegant vía tender; sería inversión privada. Sin duda que amplía las líneas de negocios del puerto, así como fortalece la vocación del mismo.				

Los siguientes polígonos están en proceso de regularizar su ocupación

Número consecutivo	Clave de zonificación Uso	Destino	Superficie estimada (m2)	
			Aqua	Tierra
19	Pa	N	Ornato y alberca	- 1,860.59
20	Pa	S	Ornato, alberca y atracadero	10,231.84 10,164.06
21	Pa	E	Zona operativa para SEMAR	950.52 5,376.63
22	Pu	E	Marina con servicio de suministro de combustibles	4,811.88 6,700.76
23	Pa	E	Atracadero particular	528.85 -
24	Pu	S	Turístico	- 2,711.61
25	Pu	N	Turístico-comercial	- 11,014.90

Uso.- Pu: público; Pa: particular. Modo de operación.- S: semiespecializado; E: especializado; N: no especializado.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO

Las tablas descriptivas que se presentan a continuación especifican las áreas de aguas de PUERTO VALLARTA SA DE CV, vialidades y muelles de uso común determinados en este PMDP.

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5

ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P. 48333 Tel. 322 224 1000

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta.



Las tablas descriptivas que se presentan a continuación especifican las áreas de agua, vialidades y muelles de uso común determinados en este PMDP.

Áreas de agua

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada m ²
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
26	Pu	E	Canal de navegación de uso común	33,427.04
27	Pu	E	Dársena de caboga de uso común	108,663.96
28	Pu	E	Canal de navegación secundario	18,322.98
29	Pu	E	Canal de acceso 2	2,396.26
30	Pu	E	Canal de acceso 1	1,872.39
31	Pu	E	Dársena operativa en muelle 3	12,500.00
32	Pu	E	Dársena operativa en muelle 2	12,500.00
33	Pu	E	Dársena operativa en muelle L	1,055.55
34	Pu	E	Dársena operativa de muelles de turismo de cabotaje	2,250.00
35	Pu	E	Dársena operativa en muelle 1	12,500.00
36	Pu	S	Áreas de navegación de uso común	253,718.72

Uso: Pu: público; Modo de operación: E: especializado; S: semiespecializado

Vialidades y muelles de uso común

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m ²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Aqua	Tierra
37	Pu	S	Vialidades de uso común	-	21,500.12
38	Pu	E	Muelle 3 de cruceros	-	2,202.75
39	Pu	E	Muelle 2 de cruceros	-	2,204.83
40	Pu	E	Muelles de turismo de cabotaje	-	617.85
41	Pu	E	Muelle 1 de cruceros	-	2,165.03
42	Pu	E	Muelle tender	-	326.76

Uso: Pu: público; Modo de operación: S: semiespecializado; E: especializado

Reserva portuaria

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m ²)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Aqua	Tierra
43	-	-	Reserva portuaria	-	9,127.20

Uso: Pa: particular; Modo de operación: N: no especializado;

En la siguiente tabla, se enlistan los servicios portuarios y las áreas en las que, en los términos de la Ley de Puertos, deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan los reglamentos, reglas de operación y las consideraciones técnicas, de eficiencia y seguridad.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

RFC API9406271S5

BLVD FCO MED ASCENCIO KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P. 48333 Tel. 322 224 1000

Servicios portuarios y áreas para la prestación de servicios en Puerto Vallarta

Servicio portuario	Cantidad de prestadores	Área para la prestación del servicio
Servicios a las embarcaciones para realizar sus operaciones de navegación interna	Pilotaje	A definir por la autoridad
	Amarre de cabos	Libre entrada
	Lanchaje	
Servicios generales a las embarcaciones	Avituallamiento	Recinto Portuario
	Agua potable	
	Combustible	
	Comunicación	
	Electricidad	
	Recolección de basura o desechos	
	Eliminación de aguas residuales	

En el siguiente *Plano maestro de destinos, usos y modos de operación de Puerto Vallarta* se identifican cada una de las distintas zonas portuarias determinadas por el resultado de la planeación y operación portuarias, definiendo y diferenciando gráficamente cada una de las zonas asignadas y las proyectadas para desarrollo, así como su destino, uso y modo de operación establecidos en este PMDP.

A continuación se presenta el *Plano maestro de destinos, usos y modos de operación de Puerto Vallarta*.



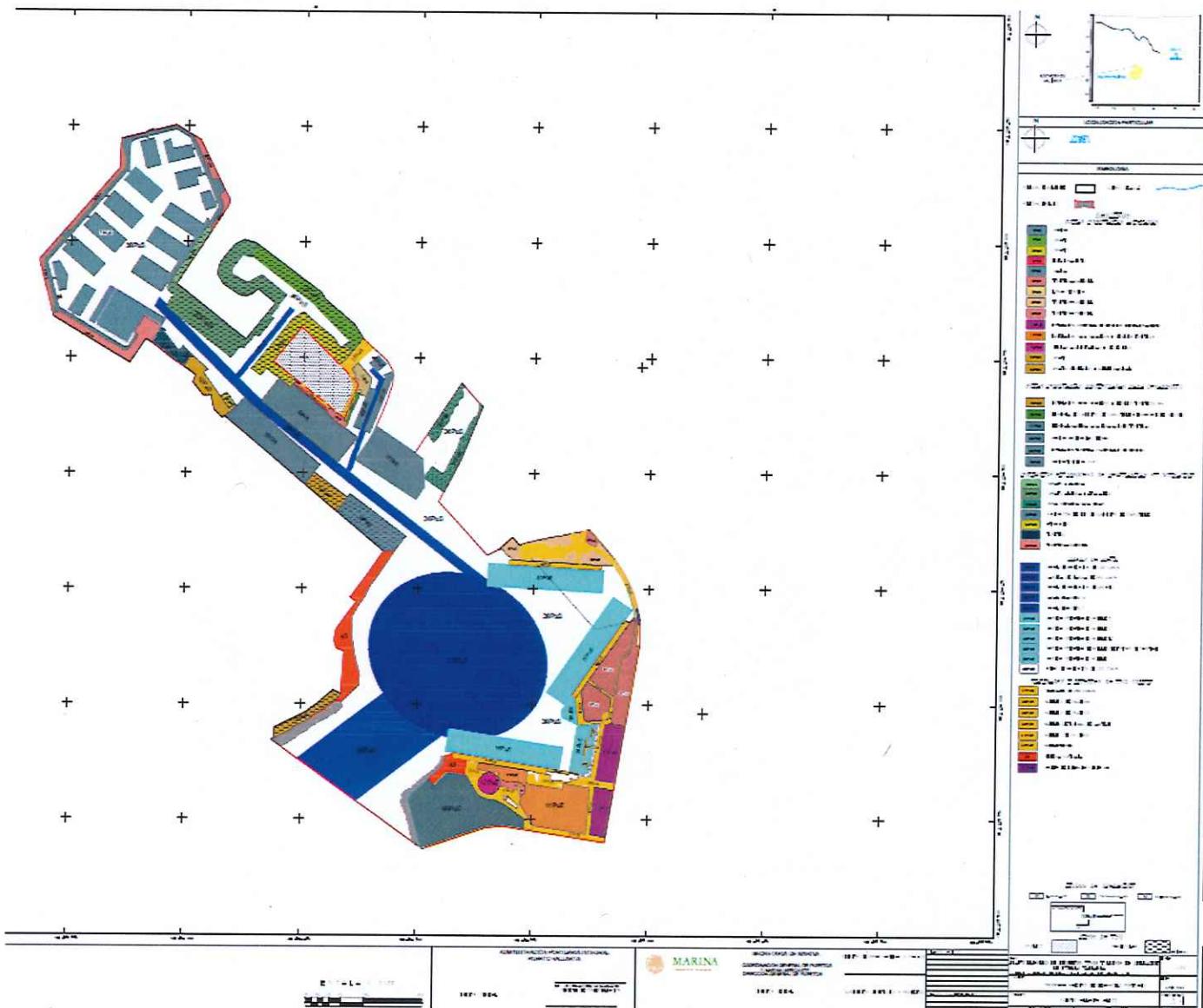
SECRETARIA DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Puerto Vallarta

Plano maestro de destinos, usos y modos de operación de Puerto Vallarta



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL PUERTO VALLARTA SA DE CV

RFC API9406271S5

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto
Vallarta.

Pág. 81
BLVD FCO MED ASCENCIÓN KM 4.5
ZONA HOTELERA NORTE
(PLAYAS VALLARTA)
PUERTO VALLARTA, JALISCO
C.P. 48333 Tel 322 224 1000

Glosario.

ACTIVIDAD TURÍSTICA:

Cuando las instalaciones se dediquen preponderantemente, a la atención de cruceros turísticos, pasajeros, yates y actividades acuáticas - recreativas.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL (API):

Sociedad mercantil quien, mediante concesión para el uso, aprovechamiento y explotación de un conjunto de puertos, terminales e instalaciones, se encarga de la planeación, programación, operación y administración de los bienes y la prestación de los servicios respectivos.

ALTURA:

Cuando se atienden embarcaciones, personas y bienes entre puertos, terminales o marinas nacionales con puertos del extranjero.

AMARRE DE CABOS:

Es el servicio que se presta para sujetar las embarcaciones cuando se atracan a los muelles o a las boyas. También se tiene la maniobra contraria de desamarre de cabos.

ARQUEO BRUTO O TONELAJE DE REGISTRO BRUTO (TRB):

Es el volumen total de todos los espacios cerrados de un buque (sin incluir los tanques de lastre), expresado en toneladas Moorson. Se utiliza para el cálculo de pago de derechos, cuotas, pilotaje, peajes, etc.

ARRIBO:

Llegada de la embarcación a un puerto para cargar o descargar, o para evitar algún peligro.

ASTILLERO

Lugar de un puerto destinado para la construcción y reparación de embarcaciones. Sitio donde estas son equipadas, preparadas o se les proporciona un servicio de mantenimiento.

ATRACADERO:

Paraje o instalación donde pueden atracarse las embarcaciones, generalmente menores.

**SECRETARIA DE COMERCIO
Y TRANSPORTE**
**ACERCAR, ARRIMAR EL COSTADO
Y MARINA MIER**
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS
ATRAQUE

Cobro al usuario por cada metro de eslora total por hora o fracción, a las embarcaciones que permanezcan atracadas, abarreadas, arrejeadas o acoderadas, de manera directa o indirecta en el muelle.

BALIZA:

Cualquier señal levantada en una posición visible sobre una costa, un banco de arena, un arrecife, un muelle, etc. Que sirve de guía o advertencia a los navegantes. Hay balizas de señal, de refugio, de enfilación, flotantes, iluminadas, etc.

BOYA:

Cuerpo flotante sujeto en el fondo del agua, que se coloca como señal o como elemento de amarre.

CABOTAJE:

Cuando solo se atienden embarcaciones, personas y bienes en navegación entre puertos, terminales y marinas nacionales.

CALADO:





Distancia vertical medida desde la parte sumergida más baja de un barco hasta la superficie del agua (línea de flotación). En un puerto es la altura que alcanza la superficie del agua sobre el fondo.

CONCESIÓN:

Título que otorga la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para la explotación, uso y aprovechamiento de bienes de dominio público en los puertos, terminales y marinas, así como para la construcción de obras en los mismos, previo cumplimiento de los requisitos de la Ley. En los casos de las API'S sólo se otorga a sociedades mercantiles mexicanas. Fuera de las áreas concesionadas a una API, se otorga a ciudadanos y a personas morales mexicanas.

CRUCERO:

Viaje marítimo o aéreo de recreo. Generalmente se llama crucero a la embarcación que realiza recorridos específicos de relativa corta duración ofreciendo a los turistas la oportunidad de paseos en cada uno de los puertos donde hacen escala.

DÁRSENA:

Parte interior y resguardada de un puerto de mar.

DIQUE:

Muro hecho para contener las aguas. Parte de un puerto donde se puede achicar el agua para examinar y componer el casco de las naves.

DRAZADO:

Operación que consiste en excavar bajo el agua para limpiar el fondo de los puertos, ríos, canales, lagos, etc.

ESCLUSAS:

Forman surtidos de dos puertas colocadas en los puntos de mayor desnivel y abriéndolas o cerrándolas y con cierto orden se hacen pasar los barcos de uno a otro tramo.

ESTADOS UNIDOS
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y COMERCIO EXTERIOR
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Rompeolas, obra para proteger en forma de dique la entrada de un puerto, ensenada, cala, embarcadero, río u otro contra el embate del oleaje o para encauzar una corriente o reflujo de marea y así evitar azolves en el canal de navegación.

ESPIGÓN:

Es una estructura protectora de la costa construida generalmente perpendicular a la línea de playa para atrapar el transporte litoral o retardar la erosión de la playa.

INFRAESTRUCTURA PORTUARIA:

Son las construcciones integradas por la obras de protección (rompeolas, escolleras, espigones, diques), faros y señales, áreas de fondeo, muelles, patios; accesos ferroviarios, carreteros, fluviales y oleoductos.

INSTALACIONES PORTUARIAS:

Las obras de infraestructura y las edificaciones o superestructuras, construidas en un puerto o fuera de él, destinadas a la atención de embarcaciones, a la prestación de servicios portuarios o a la construcción o reparación de embarcaciones.

LANCHAJE:

Servicio que se presta con una lancha para conducir a los pasajeros, tripulantes, pilotos y autoridades hasta el costado de las embarcaciones para bordarlas o regresarlos a tierra.

LITORAL:

Relativo a las riberas del mar. Costa u orillas del mar.



LONGITUD DE ATRAQUE:

El tramo que en un atracadero o muelle ocupa una embarcación para sus maniobras de carga y descarga; embarque y desembarque de pasajeros.

MARINA:

Conjunto de muelles e instalaciones para embarcaciones de recreo o yates. Por su uso se clasifican en públicas y privadas.

MILLA NÁUTICA:

Una longitud a 1,852 mts. o 6,080 ft.

MOVIMIENTO (TRÁFICO) COSTERO DE PASAJEROS:

Es el que se realiza por mar entre puertos o puntos situados en zonas marinas mexicanas del mismo litoral y con fines exclusivamente turísticos.

MUELLAJE:

Cuota al usuario por tonelada o fracción de bienes o mercancías que se cargue o descargue en los muelles del recinto portuario.

MUELLE:

Obra o construcción formada artificialmente a la orilla del mar, río, lago, etc. Que puede ser utilizado para atracar las embarcaciones para facilitar el embarque y desembarque de mercancías y personas.

OPERADORES:

Las personas físicas o morales que, en los términos de la Ley de Puertos son responsables de terminales o instalaciones portuarias.

PASAJERO:

Persona que viaja en una embarcación, sin pertenecer a la tripulación.

PILOTAJE:

El servicio de pilotaje consiste en conducir una embarcación mediante la utilización de un piloto de puerto para efectuar las maniobras de entrada, salida, fondeo, enmienda, atraque o desatraque en los puertos, y tiene como fin garantizar y preservar la seguridad de las embarcaciones y de las instalaciones portuarias.

PRESTADORES DE SERVICIOS:

Las personas físicas o morales que, en los términos de la Ley de Puertos, proporcionen servicios inherentes a la operación de los puertos.

PRONÓSTICO:

Predicción de la evolución de un proceso o de un hecho futuro a partir de criterios económétricos.

PUERTO FIJO:

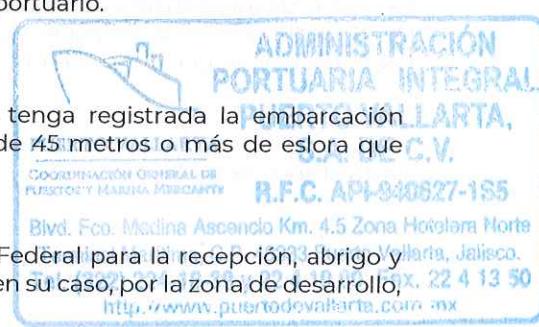
Cobro al usuario por cada embarcación comercial de 500 o más unidades de arqueo bruto o de 45 o más metros de eslora total, que ingresen o hagan uso del recinto portuario.

PUERTO VARIABLE:

Cobro al usuario por unidad de arqueo bruto o fracción, que tenga registrada la embarcación comercial de 500 unidades o más unidades de arqueo bruto o de 45 metros o más de eslora que ingrese o haga uso del recinto portuario.

PUERTO:

El lugar de la costa o ribera habilitado como tal por el Ejecutivo Federal para la recepción, abrigo y atención de embarcaciones, compuesto por el recinto portuario y, en su caso, por la zona de desarrollo.



así como por accesos y áreas de uso común para la navegación interna y afectas a su funcionamiento; con servicios, terminales e instalaciones, públicas y particulares, para la transferencia de bienes y transbordo de personas entre los modos de transporte que enlaza.

RECINTO PORTUARIO:

La zona federal delimitada y determinada por la SCT. Y por la de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca en los puertos terminales y marinas, que comprende las áreas de agua y terrenos de dominio público destinados al establecimiento de instalaciones y a la prestación de servicios portuarios

REMOLQUE:

Es el servicio portuario que se presta con remolcadores para auxiliar a las embarcaciones en maniobras de fondeo, entrada, salida, atraque, desatraque y enmienda, dentro de los límites del puerto, para garantizar la seguridad de la navegación interior del puerto.

ROMPEOLAS:

Una estructura que protege del oleaje un área de playa, un puerto o un refugio.

TARIFA:

Conjunto de precios que la administración portuaria, operadores y prestadores de servicios aplican a los usuarios de las instalaciones y de los servicios portuarios y marítimos, que incluye las definiciones de los conceptos involucrados, las reglas de aplicación y la regulación portuaria.

TASA MEDIA DE CRECIMIENTO ANUAL (TMCA):

Crecimiento medio expresado en porcentaje para un determinado número de períodos (n).

TERMINAL:

La unidad establecida en un puerto o fuera de él, formada por obras, instalaciones y superficies, incluidas su zona de agua, que permite la realización íntegra de la operación portuaria a la que se destina.

*SECRETA^{RÍA} DE COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES*

COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS

Y MARINA MERCANTE

Y EL TRÁFICO DE ALTURA;
Y LA CANTIDAD DE CARGA O PASAJEROS QUE SE MUEVE POR LOS PUERTOS NACIONALES CON ORIGEN Y DESTINO EN PUERTOS DEL EXTRANJERO.

TRÁFICO DE CABOTAJE:

También conocido como tráfico costero, es el volumen de carga o pasajeros que se mueve entre los puertos nacionales.

TRÁFICO PORTUARIO:

Es la cantidad de carga o pasajeros transportada por las embarcaciones y que se mueve a través de un puerto.

TRANSBORDADOR:

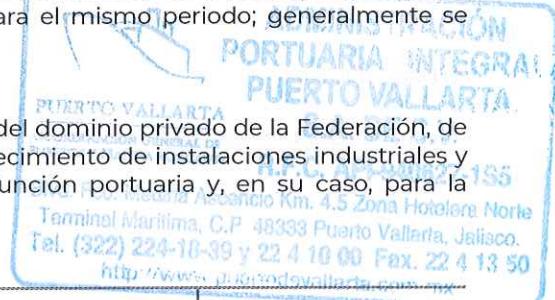
Embarcación que circula entre dos puntos, alternativamente en ambos sentidos, y sirve para transportar pasajeros y vehículos.

UTILIZACIÓN DE LA CAPACIDAD:

En cierta medida, indica la productividad del puerto y se calcula como el cociente del total de toneladas de carga operadas o embarcaciones atendidas en los muelles en el periodo considerado entre la suma de la capacidad instalada de los muelles para el mismo periodo; generalmente se expresa como porcentaje.

ZONA DE DESARROLLO PORTUARIO:

El área constituida con los terrenos de propiedad privada o del dominio privado de la Federación, de las entidades federativas o de los municipios, para el establecimiento de instalaciones industriales y de servicios o de cualesquier otras relacionadas con la función portuaria y, en su caso, para la ampliación del puerto.



ZONA DE INFLUENCIA:

También conocida como Hinterland, es la zona terrestre atrás del puerto en la cual se consumen, producen o transforman los productos que se mueven a través del puerto.

ACTIVIDAD TURÍSTICA:

Cuando las instalaciones se dediquen preponderantemente, a la atención de cruceros turísticos, pasajeros, yates y actividades acuáticas - recreativas.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL (API):

Sociedad mercantil quien, mediante concesión para el uso, aprovechamiento y explotación de un conjunto de puertos, terminales e instalaciones, se encarga de la planeación, programación, operación y administración de los bienes y la prestación de los servicios respectivos.

ALTURA:

Cuando se atienden embarcaciones, personas y bienes entre puertos, terminales o marinas nacionales con puertos del extranjero.

AMARRE DE CABOS:

Es el servicio que se presta para sujetar las embarcaciones cuando se atracan a los muelles o a las boyas. También se tiene la maniobra contraria de desamarre de cabos.

ARQUEO BRUTO O TONELAJE DE REGISTRO BRUTO (TRB):

Es el volumen total de todos los espacios cerrados de un buque (sin incluir los tanques de lastre) expresado en toneladas Moorson. Se utiliza para el cálculo de pago de derechos, cuotas, pilotaje, peajes, etc.

DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ARRIBO:

Llegada de la embarcación a un puerto para cargar o descargar, o para evitar algún peligro.

ASTILLERO:

Lugar de un puerto destinado para la construcción y reparación de embarcaciones. Sitio donde estas son equipadas, preparadas o se les proporciona un servicio de mantenimiento.

ATRACADERO:

Paraje o instalación donde pueden atracarse las embarcaciones, generalmente menores.



ATRACAR:

Acercar, arrimar el costado de una embarcación a cualquier parte, especialmente a un muelle.

ATRAQUE:

Cobro al usuario por cada metro de eslora total por hora o fracción, a las embarcaciones que permanezcan atracadas, abarreadas, arrejeadas o acoderadas, de manera directa o indirecta en el muelle.

BALIZA:

Cualquier señal levantada en una posición visible sobre una costa, un banco de arena, un arrecife, un muelle, etc. Que sirve de guía o advertencia a los navegantes. Hay balizas de señal, de refugio, de enfilación, flotantes, iluminadas, etc.



Cuerpo flotante sujeto en el fondo del agua, que se coloca como señal o como elemento de amarre.

CABOTAJE:

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES:

Y Cuandosalos se atienden embarcaciones, personas y bienes en navegación entre puertos, terminales y marinas nacionales.

DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

CALADO:

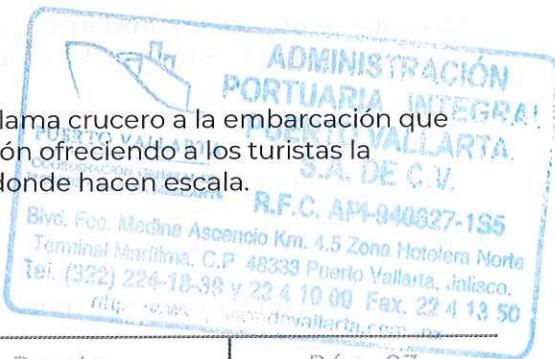
Distancia vertical medida desde la parte sumergida más baja de un barco hasta la superficie del agua (línea de flotación). En un puerto es la altura que alcanza la superficie del agua sobre el fondo.

CONCESIÓN:

Título que otorga la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para la explotación, uso y aprovechamiento de bienes de dominio público en los puertos, terminales y marinas, así como para la construcción de obras en los mismos, previo cumplimiento de los requisitos de la Ley. En los casos de las API'S sólo se otorga a sociedades mercantiles mexicanas. Fuera de las áreas concesionadas a una API, se otorga a ciudadanos y a personas morales mexicanas.

CRUCERO:

Viaje marítimo o aéreo de recreo. Generalmente se llama crucero a la embarcación que realiza recorridos específicos de relativa corta duración ofreciendo a los turistas la oportunidad de paseos en cada uno de los puertos donde hacen escala.



DÁRSENA:

Parte interior y resguardada de un puerto de mar.

DIQUE:

Muro hecho para contener las aguas. Parte de un puerto donde se puede achicar el agua para examinar y componer el casco de las naves.

DRAGADO:

Operación que consiste en excavar bajo el agua para limpiar el fondo de los puertos, ríos, canales, lagos, etc.

ESCLUSAS:

Forman tramos de dos puertas colocadas en los puntos de mayor desnivel y abriéndolas o cerrándolas con cierto orden se hacen pasar los barcos de uno a otro tramo.

ESCOLLERA:

Rompeolas, obra para proteger en forma de dique la entrada de un puerto, ensenada, cala, embarcadero, río u otro contra el embate del oleaje o para encauzar una corriente o reflujo de marea y así evitar azolves en el canal de navegación.

ESPIGÓN:

Es una estructura protectora de la costa construida generalmente perpendicular a la línea de playa para atrapar el transporte litoral o retardar la erosión de la playa.

INFRAESTRUCTURA PORTUARIA:

Son las construcciones integradas por la obras de protección (rompeolas, escolleras, espigones, diques), faros y señales, áreas de fondeo, muelles, patios; accesos ferroviarios, carreteros, fluviales y oleoductos.

INSTALACIONES PORTUARIAS:

Las obras de infraestructura y las edificaciones o superestructuras, construidas en un puerto o fuera de él, destinadas a la atención de embarcaciones, a la prestación de servicios portuarios o a la construcción o reparación de embarcaciones.

LANCHAJE:

Servicio que se presta con una lancha para conducir a los pasajeros, tripulantes, pilotos y autoridades hasta el costado de las embarcaciones para bordarlas o regresarlos a tierra.

LITORAL:

Relativo a las riberas del mar. Costa u orillas del mar.

LONGITUD DE ATRAQUE:

El tramo que en un atracadero o muelle ocupa una embarcación para sus maniobras de





carga y descarga; embarque y desembarque de pasajeros.

MARINA:

Conjunto de muelles e instalaciones para embarcaciones de recreo o yates. Por su uso se clasifican en públicas y privadas.

MILLA NÁUTICA:

Una longitud a 1,852 mts. o 6,080 ft.

MOVIMIENTO (TRÁFICO) COSTERO DE PASAJEROS:

Es el que se realiza por mar entre puertos o puntos situados en zonas marinas mexicanas del mismo litoral y con fines exclusivamente turísticos.

MUELLAJE:

Cuota al usuario por tonelada o fracción de bienes o mercancías que se cargue o descargue en los muelles del recinto portuario.

MUELLE:

SECRETARIO DE CONSTRUCCIÓN Y PUERTOS
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

OPERADORES:

Las personas físicas o morales que, en los términos de la Ley de Puertos son responsables de terminales o instalaciones portuarias.

PASAJERO:

Persona que viaja en una embarcación, sin pertenecer a la tripulación.

PILOTAJE:

El servicio de pilotaje consiste en conducir una embarcación mediante la utilización de un piloto de puerto para efectuar las maniobras de entrada, salida, fondeo, enmienda, atraque o desatraque en los puertos, y tiene como fin garantizar y preservar la seguridad de las embarcaciones y de las instalaciones portuarias.

PRESTADORES DE SERVICIOS:

Las personas físicas o morales que, en los términos de la Ley de Puertos, proporcionen servicios inherentes a la operación de los puertos.

PRONÓSTICO:

Predicción de la evolución de un proceso o de un hecho futuro a partir de criterios económétricos.



PUERTO FIJO:

Cobro al usuario por cada embarcación comercial de 500 o más unidades de arqueo bruto o de 45 o más metros de eslora total, que ingresen o hagan uso del recinto portuario.

PUERTO VARIABLE:

Cobro al usuario por unidad de arqueo bruto o fracción, que tenga registrada la embarcación comercial de 500 unidades o más unidades de arqueo bruto o de 45 metros o más de eslora que ingrese o haga uso del recinto portuario.

PUERTO:

El lugar de la costa o ribera habilitado como tal por el Ejecutivo Federal para la recepción, abrigo y atención de embarcaciones, compuesto por el recinto portuario y, en su caso, por la zona de desarrollo, así como por accesos y áreas de uso común para la navegación interna y afectas a su funcionamiento; con servicios, terminales e instalaciones, públicas y particulares, para la transferencia de bienes y transbordo de personas entre los modos de transporte que enlaza.

RECINTO PORTUARIO:

La zona federal delimitada y determinada por la SCT. Y por la de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca en los puertos terminales y marinas, que comprende las áreas de agua y terrenos de dominio público destinados al establecimiento de instalaciones y a la prestación de servicios portuarios.

REMOLQUE:

Es el servicio portuario que se presta con remolcadores para auxiliar a las embarcaciones en maniobras de fondeo, entrada, salida, atraque, desatraque y enmienda, dentro de los límites del puerto, para garantizar la seguridad de la navegación interior del puerto.

ROMPEOLAS:

Una estructura que protege del oleaje un área de playa, un puerto o un refugio.

TARIFA:

Conjunto de precios que la administración portuaria, operadores y prestadores de servicios aplican a los usuarios de las instalaciones y de los servicios portuarios y marítimos, que incluye las definiciones de los conceptos involucrados, las reglas de aplicación y la regulación portuaria.

TASA MEDIA DE CRECIMIENTO ANUAL (TMCA):

Crecimiento medio expresado en porcentaje para un determinado número de períodos (n).

TERMINAL:

3. Estrategia para el desarrollo portuario de Puerto Vallarta.





La unidad establecida en un puerto o fuera de él, formada por obras, instalaciones y superficies, incluidas su zona de agua, que permite la realización íntegra de la operación portuaria a la que se destina.

TRÁFICO DE ALTURA:

Es la cantidad de carga o pasajeros que se mueve por los puertos nacionales con origen y destino en puertos del extranjero.

TRÁFICO DE CABOTAJE:

También conocido como tráfico costero, es el volumen de carga o pasajeros que se mueve entre los puertos nacionales.

TRÁFICO PORTUARIO:

Es la cantidad de carga o pasajeros transportada por las embarcaciones y que se mueve a través de un puerto.

TRANSBORDADOR:

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES

Y Embarcación que circula entre dos puntos, alternativamente en ambos sentidos, y sirve para transportar pasajeros y vehículos.

DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

UTILIZACIÓN DE LA CAPACIDAD:

En cierta medida, indica la productividad del puerto y se calcula como el cociente del total de toneladas de carga operadas o embarcaciones atendidas en los muelles en el periodo considerado entre la suma de la capacidad instalada de los muelles para el mismo periodo; generalmente se expresa como porcentaje.

ZONA DE DESARROLLO PORTUARIO:

El área constituida con los terrenos de propiedad privada o del dominio privado de la Federación, de las entidades federativas o de los municipios, para el establecimiento de instalaciones industriales y de servicios o de cualesquiera otras relacionadas con la función portuaria y, en su caso, para la ampliación del puerto.

ZONA DE INFLUENCIA:

También conocida como Hinterland, es la zona terrestre atrás del puerto en la cual se consumen, producen o transforman los productos que se mueven a través del puerto.

