



2021-2026



API 931214 FD4

Programa Maestro de Desarrollo Portuario

PUERTO DE TAMPICO



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINAS
MERCANTE

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
MARINA



GOBIERNO DE MÉXICO
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
OF. 1098/20
08 ABR. 2022

AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO





**Programa Maestro de Desarrollo Portuario
del Puerto de Tampico**

Contenido

| | |
|--|----|
| 1. Recursos y competitividad del Puerto de Tampico | 1 |
| 1.1 Alcance legal del PMDP..... | 2 |
| 1.2 Instalaciones portuarias | 6 |
| 1.3 Comunidad portuaria..... | 11 |
| 1.4 Vocación del puerto, área de influencia y conectividad | 17 |
| 2. Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Tampico..... | 24 |
| 2.1 Diagnóstico de la competitividad del puerto..... | 25 |
| 2.2 Retos para el desarrollo del puerto..... | 45 |
| 3. Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Tampico..... | 49 |
| 3.1 Visión y misión del Puerto de Tampico..... | 49 |
| 3.2 Objetivos estratégicos, estrategias y líneas de acción del Puerto | 50 |
| 3.3 Metas e indicadores..... | 52 |
| 4. Zonificación maestra para el desarrollo portuario..... | 58 |



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4

laf.

PD



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

1. Recursos y competitividad del Puerto de Tampico

El presente Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) del Puerto de Tampico 2021-2026, se elabora dentro de un escenario nacional – global influenciado por la situación sanitaria de la pandemia por SARS-COV-2 manifestada desde finales de 2019, con las consecuentes variaciones en los mercados y que, al momento de la elaboración del presente documento, aún sigue latente.

Para su elaboración, se llevó a cabo un análisis de la infraestructura, las estadísticas del movimiento histórico del puerto, así como de la comunidad portuaria. Como resultado de lo anterior, se determinaron metas y objetivos, los cuales permitieron definir estrategias orientadas hacia una Visión y Misión que permitan el desarrollo y competitividad del Puerto de Tampico.

El PMDP se ha elaborado con la participación de diversos actores de la comunidad portuaria, quienes por invitación del administrador portuario aportaron de manera entusiasta sus experiencias para enriquecer el presente documento, en el cual también se integró el conocimiento operativo y administrativo del personal de ASIPONA Tampico, concibiendo de manera conjunta, la planeación estratégica.

Con estos elementos se busca que el puerto disponga de:

- Sólida infraestructura.
- Servicios portuarios eficaces, eficientes y suficientes.
- Adecuado manejo de mercancías hacia o desde su zona de influencia.

Ventajas competitivas desarrollando nuevos negocios portuarios.

Una comunidad portuaria que impulse el crecimiento del puerto y la economía regional.

Este primer capítulo contiene los antecedentes y el marco jurídico que fundamenta la elaboración y presentación del PMDP, incluyendo las áreas y características de las instalaciones con las que dispone el puerto para las actividades portuarias y logísticas.



Panorámica del Puerto de Tampico



API 931214 FD4



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

**PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE**
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

API 931214 FD4

1.1 Alcance legal del PMDP



El Puerto de Tampico está ubicado en el noreste de México, a lo largo de 22 km del Río Pánuco, desde su desembocadura al Golfo de México hasta el puente conocido como El Prieto, incluye áreas colindantes en cada una de las márgenes del río, abarcando los municipios de Tampico y Ciudad Madero, en el estado de Tamaulipas y en el estado de Veracruz los municipios de Pueblo Viejo y Pánuco.

La Administración Portuaria Integral de Tampico, S.A. de C.V., ahora Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. (ASIPONA Tampico) recibió el Título de Concesión para la administración del Puerto de Tampico el 30 de junio de 1994 el cuál fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el 29 de septiembre de 1994. El presente PMDP tiene un espacio de demarcación territorial conforme a lo señalado en su Título de Concesión, así como lo comprendido en el Acuerdo por el que se modifica la delimitación y determinación del recinto portuario del Puerto de Tampico, Tamaulipas, publicado el 17 de enero de 1994, y en el Addendum al Título de Concesión, mediante el cual se incorporan a la Concesión Integral 99 inmuebles federales con un área total de 35,274.61 m², publicado el 02 de septiembre de 2019, siendo entonces la superficie de recinto portuario tal cual se describe en la tabla siguiente:

Recinto portuario del Puerto de Tampico

| Área | Superficie (ha) |
|--------|-----------------|
| Tierra | 109.65 |
| Aqua | 789.86 |
| Total | 899.51 |

Es relevante destacar los cambios generados a partir de la publicación en el Diario Oficial de la Federación de fecha 7 de diciembre de 2020, mediante el cual se reforman diversas leyes que incluyen a la Ley de Puertos, particularmente en el Cuarto Transitorio que prevé que las Administraciones Portuarias Integrales serían trasladadas a la Secretaría de Marina.

Área incorporada al Título de Concesión mediante Addendum

| Área | Superficie (ha) |
|--------|-----------------|
| Tierra | 3.52 |

Conforme a lo establecido en el Título de Concesión de 1994, la Administración Portuaria Integral de Tampico ahora Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, es una sociedad mercantil, con carácter de empresa de participación estatal mayoritaria, y tiene dentro de sus funciones principales planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad y para ello deberá elaborar el PMDP y someterlo a autorización de la Secretaría.

En este sentido, como parte del Título de Concesión del recinto portuario otorgado a ASIPONA Tampico, con este PMDP se da cumplimiento a las disposiciones de los artículos 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, así como a lo establecido en la Décima Condicionante del Título de Concesión.



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Por ende, con fecha 31 de mayo de 2021 se llevó a cabo la entrega formal de las Administraciones Portuarias, a la Secretaría de Marina.

Asimismo, con fecha 8 de junio de 2021 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Acuerdo por el que se agrupan las entidades paraestatales; entre ellas la anteriormente denominada Administración Portuaria Integral de Tampico, ahora Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico; al sector coordinado por la Secretaría de Marina.

Consecuentemente, se han llevado a cabo diversas modificaciones tanto al Manual de Organización de la Secretaría de Marina (publicado en el DOF el 29/01/2021), señalando que la Secretaría de Marina será la responsable de coordinar los puertos de administración paraestatal; asimismo, al Reglamento Interior de la Secretaría de Marina (publicado en el DOF el 07/06/2021), en el que se incluyen las facultades y atribuciones de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, de la Dirección General de Puertos, la Dirección General de Fomento y Administración Portuaria y la Dirección de Marina Mercante. Asimismo, el 16 de noviembre de 2021, se publicó en el DOF el Acuerdo Secretarial Núm. 380/2021, en el cual se da aviso general para dar a conocer la nueva denominación de las Empresas de Participación Estatal Mayoritarias, sectorizadas a la Secretaría de Marina cambiando de Administración Portuaria Integral de Tampico, S.A. de C.V. (API Tampico) a Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V (ASIPONA Tampico).

Conforme al Título de Concesión del Puerto de Tampico, el PMDP debe considerar:



Las medidas y previsiones necesarias para garantizar una eficiente explotación de los espacios portuarios, su desarrollo futuro y su conexión con los modos de transporte.

- El diagnóstico de la situación del puerto.
- La vinculación con la economía regional y nacional.

○ La descripción de las áreas para operaciones portuarias.

○ Las metas de construcción, expansión y modernización de infraestructura y equipamiento.

- Los servicios portuarios y áreas en los que se prestan.
- Los compromisos de mantenimiento a la infraestructura portuaria y a equipos.
- Las metas de productividad.
- Los indicadores para el aprovechamiento de los bienes concesionados.

Dentro de este contexto, cabe señalar que, los contratos celebrados de cesión parcial de derechos y obligaciones, así como los de prestación de servicios portuarios incluidos en este PMDP, y los que se pudieran llegar a celebrar, no confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales de explotación y se podrán otorgar, uno u otro, a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares.

Las condiciones y/o adjudicación de los contratos están en función de lo establecido en la legislación vigente, la ubicación de los nuevos negocios estará en función de la disponibilidad de espacios y sus necesidades de operación. Igualmente, las limitaciones o restricciones de las cesiones estarán definidas en cada uno de los contratos que ASIPONA Tampico firme con los interesados.



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



De forma general, el PMDP tiene una vigencia de cinco años, y en este sentido será en 2026 cuando éste deba revisarse para ajustar los pronósticos, estrategias y las condiciones socioeconómicas existentes en el mercado, por lo que, es en este periodo cuando deberá someterse nuevamente a consideración y aprobación de la Secretaría de Marina.

En este contexto, el PMDP del Puerto de Tampico estará vigente del año 2021 al año 2026, y atendiendo a la naturaleza de la actividad portuaria y de las inversiones en infraestructura, considera una visión a 20 años, como horizonte de planeación en la definición de objetivos y estrategias de desarrollo a largo plazo.



El presente es un documento rector de la Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V (ASIPONA Tampico), y en él se establecen los lineamientos para la identificación y justificación de los usos, destinos y modos de operación previstos, así como las medidas y previsiones que garanticen su desarrollo sustentable, su conexión con los modos de transporte, los programas de construcción, expansión y modernización de la infraestructura portuaria.

A la comunidad portuaria le corresponde orientar sus esfuerzos para alcanzar un mayor crecimiento y competitividad del Puerto de Tampico:



Realizando sus servicios con calidad y eficacia;

Ejerciendo sus inversiones en el desarrollo de su infraestructura portuaria;

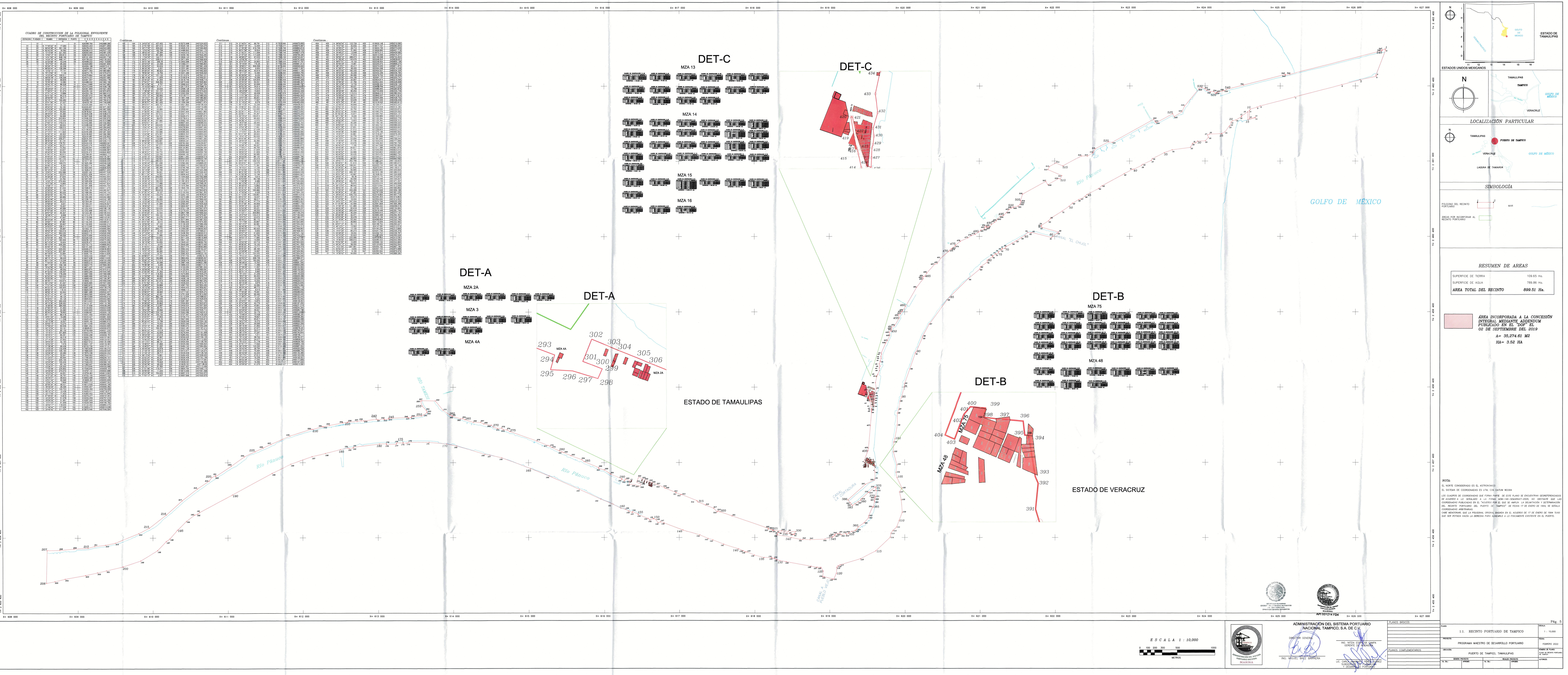
Alcanzando una mayor integración y competitividad del tramo portuario en la cadena logística origen-destino de las mercancías;

Impulsando actividades que den valor agregado en la operación portuaria;

Contribuyendo en el ámbito de su competencia, al logro del objetivo estratégico, y sus respectivas estrategias, líneas de acción y metas, establecidas en este PMDP; Cumpliendo lo previsto en sus respectivos contratos de cesión parcial de derechos o de prestación de servicios.

Las acciones incluidas en este documento se desarrollarán a detalle en el Programa Operativo Anual (POA), en donde, además se establecerán actividades específicas que servirán de base para vigilar el cumplimiento de las áreas en favor de ASIPONA Tampico.

El espacio concedido, así como las áreas incorporadas mediante Addendum al Título de Concesión, se muestran en el plano denominado "Plano de recinto portuario del Puerto de Tampico".





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

API 931214 FD4

1.2 Instalaciones portuarias

En el presente apartado se describen las principales obras de infraestructura, las distintas zonas operativas, las actividades específicas y el equipamiento del Puerto de Tampico, a la fecha de la elaboración de este PMDP. La información complementaria puede observarse en el "Plano de Instalaciones Portuarias del Puerto de Tampico".

Las instalaciones existentes responden a las principales líneas de negocio que son: carga general y sobredimensionada, contenerizada, granel agrícola, granel mineral, actividades costa afuera, construcción de plataformas marinas y estructuras metálicas, astilleros, petróleo y sus derivados, así como fluidos no petroleros.

El Puerto de Tampico impulsa el desarrollo económico regional a través de su actividad de carga comercial, su vocación petrolera, su liderazgo nacional en la industria de plataformas marinas y la promoción de proyectos turísticos.

Actualmente el Puerto de Tampico está conformado por 7 terminales privadas, 2 terminales públicas, 7 constructoras de plataformas marinas y 1 Astillero de Marina (ASTIMAR), dando un total de 16 terminales más un ASTIMAR.



Como parte de la infraestructura y equipamiento con que cuenta el Puerto, se señalan a continuación los principales rubros con sus características:



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Obras de protección



Para proveer condiciones para la navegación segura de las embarcaciones y garantizar la seguridad de la carga y de las terminales e instalaciones, el Puerto de Tampico cuenta actualmente con la siguiente infraestructura de protección:

- Escollera norte de 1,270 m de longitud.
- Escollera sur de 1,787 m de longitud.
- Espigón sur de 192 m de longitud.
- Protección marginal de 316 m de longitud.

Señalamiento marítimo



El señalamiento marítimo del Puerto de Tampico cumple con su función de apoyo a la navegación segura de las embarcaciones, opera de acuerdo con la norma internacional IALA (Asociación de Ayudas a la Navegación Marítima y Autoridades de Faros/International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities).



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

y está integrado básicamente por:

- 8 balizas de enfilación.
- 8 balizas de situación.
- 1 boyo de recalada.
- 1 faro de gran calado.
- 1 boyo de delimitación en las dársenas de ciaboga.
- 3 boyas de posición.



API 931214 FD4

Áreas de agua



El Puerto de Tampico tiene un calado oficial variable de 9.75 m a 6.75 m, disponiendo de un total de 220 hectáreas de canal para la navegación de embarcaciones, con una longitud total de 22 km, así como cuatro áreas de fondeadero que en su totalidad suman 3,520 hectáreas. La Capitanía de Puerto emite mensualmente, por medio de oficio, los calados oficiales

que harán seguras las maniobras en el puerto. Se pueden consultar en <https://puertodetampico.com.mx/calados-oficiales/>



Obras de atraque

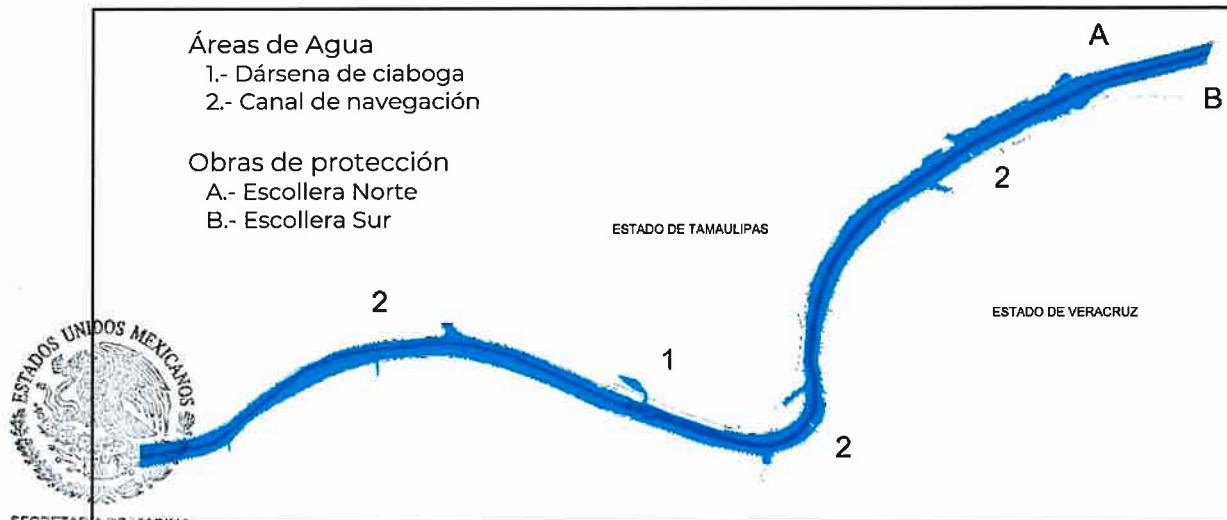
El Puerto de Tampico cuenta actualmente con 21 posiciones de atraque para la recepción de embarcaciones mayores, distribuidas en 2 terminales de uso público y 7 de uso particular.



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

API 931214 FD4

Áreas de navegación y estructuras de protección del Puerto de Tampico



Vías férreas

El puerto cuenta con 9.3 km de vías férreas en áreas de uso común, de las cuales 8.0 km están actualmente en operación, mismas que conectan a las distintas terminales con la línea troncal que lo enlaza con sus mercados principales. Dispone también de áreas destinadas a la operación intermodal, con explanadas de concreto o asfalto con vías férreas para la operación de carros de ferrocarril con carga general y granel mineral, principalmente.

En el puerto el servicio de transporte ferroviario es proporcionado por la concesionaria Kansas City Southern de México (KCSM).



Vialidades vehiculares

El puerto cuenta con 3.15 km de vialidades para tránsito vehicular, con un ancho promedio de 10.0 m.



Andadores peatonales

El Puerto de Tampico cuenta con 411 m² de andadores peatonales en las áreas públicas de mayor tránsito.



Edificios

Al momento de la elaboración del presente Programa Maestro, el Puerto de Tampico dispone para sus actividades objeto de la concesión, de las siguientes edificaciones:



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

- Edificio de ASIPONA Tampico, Capitanía de Puerto y Centro de Control y Tráfico Marítimo (CCTM).
- Edificio de autoridades.
- Central de emergencias portuarias.
- Migración y Sanidad.
- Siete casetas de acceso vehicular y/o peatonal al Puerto.
- Aduana Marítima de Tampico.

El Centro de Control y Tráfico Marítimo (CCTM) se encarga de coordinar y comunicar de manera eficiente y eficaz las entradas y salidas de los buques al puerto, con el fin de contar con una navegación segura, así como garantizar la seguridad de la vida humana en el mar, proteger el medio ambiente marino, la zona costera adyacente y la infraestructura portuaria de los posibles efectos perjudiciales del tráfico marítimo. El Centro de Control y Tráfico Marítimo (CCTM) está integrado por un centro de control y de monitoreo y tres estaciones remotas con radares banda X y S.

Áreas de almacenamiento



El Puerto de Tampico actualmente cuenta con áreas y equipo especializado de almacenamiento, como se describe en la siguiente tabla:

Áreas de almacenamiento del Puerto de Tampico

| Denominación | Cantidad | Superficie (m ²) |
|--------------|----------|------------------------------|
| Patio | 5 | 73,021.40 |
| Bodega | 21 | 79,426.28 |
| Cobertizo | 3 | 1,975.84 |
| Total | | 154,423.52 |

| Denominación | Cantidad | Capacidad Toneladas |
|--------------|----------|---------------------|
| Silo | 4 | 24,000 |
| | 1 | 4,000 |
| Total | 5 | 28,000 |



API 931214 FD4

Básculas.



El Puerto de Tampico cuenta con tres básculas para el pesaje de carga de comercio exterior y cabotaje, 2 de ellas para plataformas sencillas y una más para plataformas dobles.

A continuación, en el "Plano de Instalaciones Portuarias del Puerto de Tampico" se detalla la delimitación de cada una de las áreas que ocupan las instalaciones portuarias.





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

APT931214 FD4

1.3 Comunidad portuaria



La ubicación geográfica del Puerto de Tampico ha sido una de sus fortalezas que lo ha mantenido posicionado favorablemente en la preferencia de sus clientes.



Por otra parte, la comunidad portuaria de Tampico integrada por cesionarios, autoridades, prestadores de servicios portuarios y conexos, mismas que se incluyen en las tablas que a continuación se indican y que a la fecha de la elaboración de este PMDP se encuentran vigentes.



Cesionarios del Puerto de Tampico.

| Cesionario | Clave de cesionario | Clave de identificación | No. de registro | Vigencia del contrato | Objeto | Superficie cedida m ² | |
|---|------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------------------|---|----------------------------------|-----------|
| | | | | | | Agua | Tierra |
| Cemex México, S.A. de C.V. | C004 | 1PaE | APITAM01-04/96.M2.P1 | 19-agosto-09 al 29-agosto-39 | Servicio de embarcaciones transportadoras de cemento, y materias utilizadas en su fabricación | 11,275.09 | 14,602.85 |
| Industria del Hierro, S.A. de C.V. (El Empalme) | C008 | 2PaE | APITAM01-008/97.M2.P1 | 12-mar-97 al 12-mar-27 | Fabricación y reparación de estructuras marítimas | - | 1,700.00 |
| Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 1) | C009 | 3PaE | APITAM01-009/97.M2.P1 | 12-mar-97 al 12-mar-27 | Fabricación y reparación de estructuras marinas | - | 4,600.00 |
| Máquinas Diesel, S.A. de C.V. | C013 | 4PaE | APITAM01-013/97 M3.P2. | 07-jul-97 al 07-jul-27 | Mantenimiento y reparación de embarcaciones | - | 348.00 |
| Naviera Armamex, S.A. de C.V. | C015 | 5PaE | APITAM01-015/97 M2.P2 | 24-jul-97 al 24-jul-27 | Construcción, y reparación de embarcaciones | - | 2,160.00 |
| Edificios Industriales La Libertad, S.A. de C.V. | C016 | 6PaN | APITAM01-016/97 M2.P2. | 15-jul-97 al 16-jul-27 | Suministro de hielo a embarcaciones | 166.25 | 299.88 |
| Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. (1) | C024 | 7PaE | APITAM01-024/98 M2.P2 | 26-noviembre-97 al 26-noviembre-27 | Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones | 1,336.08 | 8,000.00 |
| Bosnor, S.A. de C.V. | C027 | 8PaE | APITAM01-027/98 M1.P1 | 30-dic-97 al 30-dic-27 | Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones | - | 10,978.00 |
| Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V. (1) | C028 | 9PaE | APITAM01-028/98 M1.P1 | 30-dic-97 al 30-dic-27 | Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones | - | 2,128.40 |
| Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. (2) | C033 | 10PaE | APITAM 01-33/98. M2.P1 | 2-mar-98 al 2-mar-28 | Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones | - | 329.24 |
| Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V. (2) | C034 | 11PaE | APITAM01-034/98. M2.P1 | 2-mar-98 al 2-mar-28 | Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones | - | 542.28 |



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

| Cesionario | Clave de cessionario | Clave de zonificación | No. de registro | Vigencia del contrato | Objeto | Superficie cedida m ² |
|--|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|--|----------------------------------|
| | | | | | Aqua | Tierra |
| Exportadora e Importadora de Líquidos Portuarios, S.A. de C.V. | C035 | 12PaS | APITAM01-035/98 M1.P1 | 27-feb-98 al 27-feb-28 | Línea subterránea para líquidos alimenticios | - 358.85 |
| Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 2) | C040 | 13PaE | APITAM01-040/98 M2.P1 | 31-mar-98 al 30-mar-27 | Fabricación y reparación de estructuras marítimas | - 1,798.28 |
| Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 3) | C041 | 14PaE | APITAM01-041/98 M2.P1 | 31-mar-98 al 30-mar-27 | Fabricación y reparación de estructuras marítimas | - 2,384.07 |
| Servicios de Combustibles Anáhuac, S.A. de C.V. | C066 | 15PaE | APITAM01-066/99 M3.P3. | 01-dic-98 al 01-dic-28 | Suministro de combustibles, grasas y lubricantes a embarcaciones | 22.50 415.60 |
| Opera Marítima, S.A. de C.V. | C069 | 16PaE | APITAM01-069/99. M2.P2 | 28-oct-98 al 28-oct-28 | Construcción y reparación y desguace de embarcaciones | - 5,789.97 |
| PEMEX Logística | C089 | 17PaE | APITAM01-089/99.M1.P1 | 08-oct-99 al 07-oct-39 | Terminal para fluidos petroleros y sus derivados | 93,725.74 72,275.48 |
| Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V. | C121 | 19PaE | APITAM01-121/03.M3.P1 | 03-jun-03 al 03-jun-23 | Astillero | - 11,096.30 |
| Operadora Cicsa, S.A. de C.V. | C125 | 20PaE | APITAM01-125/05.M1 | 27-nov-03 al 27-nov-23 | Fabricación y reparación de plataformas marinas | - 10,884.71 |
| Industria del Hierro, S.A. de C.V. (El Empalme 2) | C127 | 21PaE | APITAM01-127/05 M1.P1 | 17-ago-04 al 17-ago-27 | Fabricación y reparación de plataformas marinas | - 3,919.46 |
| Pemex Exploración y Producción | C131 | 22PaE | APITAM01-131/05 | 15-ago-05 al 15-ago-25 | Terminal para petróleo y derivados | 6,064.28 7,267.07 |
| Bosnor, S.A. de C.V. | C132 | 23PaE | APITAM01-132/05 M1.P1 | 30-sep-15 al 30-sep-25 | Paso de lancha para el traslado de su personal | 44.51 409.44 |
| Proteínas de Tamaulipas, S.A. de C.V. | C134 | 24PaS | APITAM01-134/06.M1 | 15-dic-05 al 15-dic-30 | Terminal de fertilizantes, semillas, granos y forrajes, madera, acero, papel, celulosa y minerales. | 1,713.56 2,070.71 |
| Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V. | C137 | 25PaS | APITAM01-137/07 | 01-dic-06 al 01-dic-36 | Maniobras de contenedores, granos agrícolas, minerales, autos, fertilizantes, maquinaria, acero, madera; reparación de embarcaciones | 274.27 |
| Insumos y Servicios Agrícola de Occidente, S.A. de C.V. | C146 | 26PaS | APITAM01-146/09.M2.P1 | 15-abr-09 al 14-abr-29 | Maniobras de minerales y sus derivados | 4,083.80 5,909.78 |
| Marcela Ruiz Villegas | C152 | 27PaN | APITAM01-152/09 M1. P1. | 01-jul-09 al 30-jun-29 | Maniobras pesqueras y cuartos de frío | 171.22 442.47 |
| Construcciones Mecánicas Monclova, S.A. de C.V. | C171 | 30PaE | APITAM01-171/15 | 15-nov-14 al 15-nov-24 | Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones | - 11,176.00 |
| Marnar de Campeche, S.A. de C.V. | C172 | 31PaN | APITAM01-172/15 | 01/dic-14 al 01-dic/24 | Maniobras pesqueras | 57.03 194.33 |
| Gerardo Morales Tampico, S.A. de C.V. | C174 | 32PaN | APITAM01-174/17 | 01-sep-17 al 01-sep-27 | Maniobras pesqueras | 74.56 218.962 |
| GOBIERNO DE MÉXICO MARINA DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS | C175 | 33PaE | APITAM01-175/18 | 12-feb-18 al 12-feb-28 | Carga de Grúas Industriales de gran capacidad | 2,447.563 |

OF. 3913/2022
22 DIC. 2022

AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

12
B



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

| Cesionario | Clave de cessionario | Clave de zonificación | No. de registro | Vigencia del contrato | Objeto | Superficie cedida m ² | |
|--|----------------------|-----------------------|---|------------------------|---|----------------------------------|--|
| | | | | | | Agua | Tierra |
| Grupo Maximar, S.A. de C.V. | C176 | 34PaN | APITA01-176/19 | 15-may-19 al 15-05-29 | Maniobras pesqueras | 147.619 | 1,370.564 |
| ESEASA Offshore, S. A. de C.V. | C178 | 35PaE | APITAM01-178/19 | 15-oct-19 al 5-oct-29 | Grúas industriales, equipos de gran volumen, actividades costa afuera, hidrocarburos. | 2,976.39 | 2,391.52 |
| ESEASA Offshore, S. A. de C.V. | C179 | 36PaE | APITAM01-179/19 | 15-oct-19 al 5-oct-29 | Grúas industriales, equipos de gran volumen, actividades costa afuera, hidrocarburos. | 8,470.59 | 8,679.69 |
| Dragados Offshore de México, S.A. de C.V. | C184 | 37PaE | APITAM01-184/20. Prórroga en trámite de registro en DGP | 01-may-20 al 01-may-24 | Fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones. | 9,098.779 | 9,008.95 |
| Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V. | C185 | 38PuS | APITAM01-185/20 | 19-jun-20 al 19-jun-43 | Terminal de Usos Múltiples I | 55,318.98 | 99,944.56 |
| Química Magna, S.A. de C.V. | C186 | 39PaS | APITAM01-186/20 | 01-mar-20 al 01-mar-40 | Terminal Marítima Privada | 2,993.88 | 7,414.07 |
| Marco Antonio Meléndez Reyes | C187 | 40PaN | APITAM01-187/20 | 01-mar-20 al 01-mar-25 | Maniobras pesqueras | 188.91 | 218.52 |
| Adela Calderón Anaya | C188 | 41PaN | APITAM01-188/20 | 15/mar-20 al 15-mar-25 | Pesca deportiva | 1,511.023 | 1,078.591 |
| Grupo Industrial Asociado, S. A. de C.V. | C189 | 42PaN | APITAM01-189/20 | 15-mar-20 al 15-mar-25 | Maniobras pesqueras | 363.37 | 541.71 |
| Grupo Industrial Asociado, S. A. de C.V. | C190 | 43PaN | APITAM01-190/20 | 15-mar-20 al 15-mar-25 | Maniobras pesqueras | 775.24 | 516.68 |
| Grupo Industrial Asociado, S. A. de C.V. | C191 | 44PaN | APITAM01-191/20 | 15-mar-20 al 15-mar-25 | Maniobras pesqueras | 154.09 | 242.72 |
| Allan Estuardo y Edgar Estuardo Reyes García | C-193 | 48PaS | APITAM01-193/21 | 15-mar-21 al 15-mar-26 | Maniobras pesqueras | 550.691 | 392.755 |
| Allan Estuardo y Edgar Estuardo Reyes García | C-192 | 49PaS | APITAM01-192/21 | 15-mar-21 al 15-mar-26 | Maniobras pesqueras | 596.446 | 392.599 |
| Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V. | C194 | 50PuS | APITAM01-194/21 | 29-mar-21 al 29-mar-43 | Terminal de Usos Múltiples II | 36,883.14 | 95,976.35 |
| Leonel Garza Cantú | C.A | 51PaE | En registro en la DGP | 27-oct-21 al 27-oct-23 | Construcción Plataformas Marinas, Actividades costa afuera, carga sobredimensionada | 7,432.44 | DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS 4,040.11 |
| Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V. | C196 | 52PaE | APITAM01-196/21 | 01-jul-21 al 01-jul-31 | Suministro de Combustible Marino | 2,869.26 | 3,808.42 |
| Jesús Roberto y Carlos Jesús Bello Ramírez | C197 | 55PaN | APITAM01-197/21 | 01-jul-21 al 01-jul-26 | Maniobras pesqueras | 402.79 | 255.62 |
| J. Guadalupe Rea Ramírez | C195 | 56PaN | APITAM01-195/21 | 01-jul-21 al 01-jul-26 | Maniobras pesqueras | 292.62 | 425.60 |
| Helios Servicios Navales, S.A. de C.V. | C199 | 76PaE | APITAM01-199/22 | 01-dic-21 al 01-dic-31 | Actividades costa afuera, carga sobredimensionada | 2,119.16 | 1,394.82 |
| Servicios Marinos del Golfo, S.A. de C.V. | C198 | 77PaE | APITAM01-198/22 | 01-dic-21 al 01-dic-31 | Suministro de combustible marino | 524.82 | 269.13 |

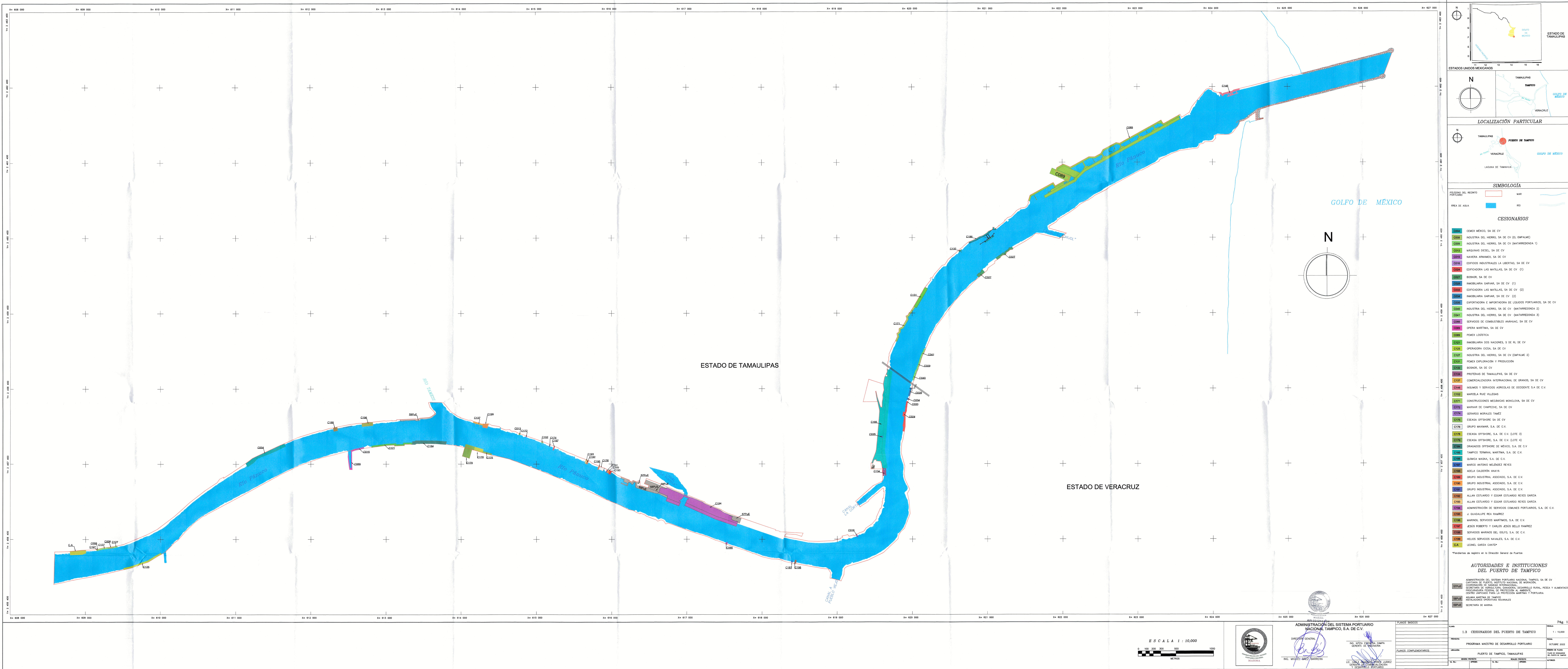
En el siguiente "Plano de cessionarios del Puerto de Tampico" se describe la delimitación actual de las zonas portuarias asignadas a los cessionarios.



A01931214 F04

13

P





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Prestadores de Servicios Portuarios del Puerto de Tampico

| Prestador | Servicio portuario | No. de registro | Vigencia del contrato | Área en la que presta el servicio |
|---|---|------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| G. Saza, S.A. de C.V. | Avituallamiento | APITAM02-257/21 | 31-ene-24 | Recinto Portuario |
| Iossif Dutsinis Mokaiki | Avituallamiento | APITAM02-222/14.M2.P2. | 27-jun-23 | |
| Servicios Comerciales Anchor, S.A. de C.V. | Avituallamiento | APITAM02-241/17 M1.P1. | 21-may-23 | |
| Celia Pérez Villalobos | Avituallamiento | APITAM02-261/22 | 01-dic-24 | |
| Servicios Marítimos y Portuarios, S.C. | Lanchaje | APITAM02-245/18 | 15-may-23 | |
| Iossif Dutsinis Mokaiki | Recolección y transporte de residuos de manejo especial. | APITAM02-212/13. M3.P3 | 01-abr-23 | |
| Jorge Esteban Aguirre Reséndiz | Recolección y transporte de residuos de manejo especial. | APITAM02-223/14 M2.P2. | 15-sep-22 | |
| Jorge Esteban Aguirre Reséndiz | Recolección de Desechos y Residuos Peligrosos, Aguas Residuales | APITAM02-253/21 | 31-ene-24 | |
| Maritime Procurement Services, S.A. P.I. de C.V. | Recolección de Desechos y Residuos Peligrosos, Aguas Residuales | APITAM02-252/21 | 14-ene-24 | |
| Servicios Anticontaminación Lacavex, S.A. de C.V. | Recolección de Desechos y Residuos Peligrosos, | APITAM02-252/20 | 15-mar-23 | |
| Compañía Marítima del Pacífico, S.A. de C.V. | Remolcadores | APITAM02-077/99.M2.P2. | 31-may-24 | |
| SAAM Remolques, S.A. de C.V. | Remolcadores | APITAM02-078/99.M2.P2. | 22-may-24 | |
| Máquinas Diésel, S.A. de C.V. | Reparación de embarcaciones a flote | APITAM02-187/09.P4.M3. | 01-agosto-26 | |
| Electromex, Mantenimiento Industrial y Marino, S.A. de C.V. | Reparación de embarcaciones a flote | APITAM02-243/17 M1.P1. | 31-may-23 | |
| Jorge Israel Martínez Zamacona | Reparación de embarcaciones a flote | APITAM02-262/22 | 01-dic-24 | |
| Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V. | Suministro de lubricantes y combustible | APITAM02-219/14.M2.P2 | 05-mar-26 | |
| Navalmex Combustibles, S.A. de C.V. | Suministro de lubricantes y combustible | APITAM02-224/14 M2.P2. | 31-jul-23 | |
| Distribuidora de Diésel Río Pánuco, S.A. de C.V. | Suministro de lubricantes y combustible | APITAM02-255/21 | 14-ene-26 | |
| Servicios Marinos del Golfo, S.A. de C.V. | Suministro de Diésel y Combustibles | APITAM02-251/19 | 14-agosto-22 | |
| Combustibles y Refinados Burgos, S.A. de C.V. | Suministro de Diésel y Combustibles | APITAM02-254/21 | 15-ene-26 | |
| Multiservicios Valle del Tangamanga, S.A. De C.V. | Suministro de combustibles y lubricantes | APITAM02-260/21 | 08-sept-26 | |
| Lat Energy del Noreste, S.A. de C.V. | Suministro de combustibles y lubricantes | APITAM02-258/21 | 08-sept-26 | |
| Servicios Marinos del Sureste, S.A. de C.V. | Suministro de combustibles y lubricantes | APITAM02-259/21 | 08-sept-26 | |
| Ramona Vidal Olivares | Suministro de Agua Potable | APITAM02-256/21 | 31-jul-24 | |



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

**PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE**
COORDINACIÓN GENERAL



**Programa Maestro de Desarrollo Portuario
del Puerto de Tampico**

API 931214 FD4

Prestadores de Servicios Conexos del Puerto de Tampico

| Prestador | Servicio conexo | No. de contrato | Vigencia del contrato | Área donde presta el servicio |
|--|--|------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| Control Cargo International, S.A. | Inspección | APITAM-SJU-793/2021 | 14-feb-24 | |
| Maloney Commodity Services de México, S. de R.L. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-FB-736/2019 | 15-sep-22 | |
| Marine Cargo Inspection and Supervision, S.C. | Inspección | APITAM-SJU-HD-790/2021 | 01-feb-24 | |
| Intertek Testing Services de México, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-HN-799/2021 | 15-mar-24 | |
| Inspectorate de México, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-EU-729/2019 | 14-agosto-22 | |
| Q&Q Servímar Internacional, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-FQ-751/2020 | 20-ene-23 | |
| CIS Inspecciones, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-FM-747/2019 | 30-oct-22 | |
| AMSPEC de México, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-EV-730/2019 | 14-agosto-22 | |
| Caribbean Supervision LTD de México, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-FR-752/2020 | 01-febrero-23 | |
| Dusan Corovic Jurisic | Inspección | APITAM-SJU-FX-758/2020 | 25-marzo-23 | |
| Servicios Múltiples del Sureste, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-HJ-795/2021 | 01-marzo-24 | |
| Alfred H- Knight de México, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-HT-825/2021 | 01-julio-24 | |
| Oil Testing de México, S.A. de C.V. | Inspección | APITAM-SJU-ID-816/2021 | 08-sept-24 | |
| Ingeniería y Mantenimientos Industriales de Tampico, S.A. de C.V. | Suministro y certificación de equipo | APITAM-SJU-CP-776/2020 | 24-agosto-23 | |
| Servicios Múltiples del Sureste, S.A. de C.V. | Suministro de químicos y gases | APITAM-SJU-HK-796/2021 | 01-marzo-24 | |
| Veracruz Adventures, S.A. de C.V. | Buceo | APITAM-SJU-FC-737/2019 | 15-sept-22 | |
| Techology Marine Services, S.A. de C.V. | Buceo | APITAM-SJU-FW-757/2020 | 18-marzo-23 | |
| Tecnologías para la recuperación de los recursos ambientales, S.A. de C.V. | Contención y recuperación de derrames de hidrocarburos | APITAM-SJU-GG-767/2020 | 01-julio-23 | |
| DPH Servicios Offshore, S de R.L. de C.V. | Contención y recuperación de derrames de hidrocarburos | APITAM-SJU-GH-767/2020 | 01-julio-25 | |
| Uniservicios Altamira S.A. de C.V. | Fumigación | APITAM-SJU-FY-759/2020 | 01-mayo-23 | |

Recinto portuario

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN
Y MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Autoridades del Puerto de Tampico

| Autoridad | Clave de zonificación | Actividades y servicios |
|---|-----------------------|--|
| Capitanía de Puerto | 57PuE | Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque, servicios de pilotaje y remolque se realice con seguridad; supervisión de que las vías naveables reúnan condiciones de seguridad, profundidad, señalamiento marítimo y ayudas a la navegación; verificar que se respeten las normas aplicables en materia de seguridad en la navegación y la vida humana en el mar, prevención de la contaminación marina, con facultades para solicitar los certificados de las embarcaciones. |
| Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS), Secretaría de Salud | 57PuE | Control higiénico e inspección en la importación y exportación de comestibles, bebidas, medicamentos y productos biológicos, excepto los de uso de veterinario. |
| Instituto Nacional de Migración, Secretaría de Gobernación | 57PuE | Revisión de visas y documentos migratorios de tripulación y pasajeros para el legal ingreso y salida de personas del territorio nacional. |
| Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria (SENASICA) | 57PuE | Inspección física de productos y expedición de certificados sanitarios para asegurar la calidad e inocuidad de animales, vegetales y sus productos. |
| Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) | 57PuE | Realizar acciones de inspección, verificación y vigilancia para garantizar la protección de los recursos naturales. |
| UNAPROP – 13 | 57PuE | Aplicar las medidas para garantizar la protección y seguridad portuaria contra amenazas como terrorismo, crimen organizado y narcotráfico en el Puerto de Tampico. |



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL

Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

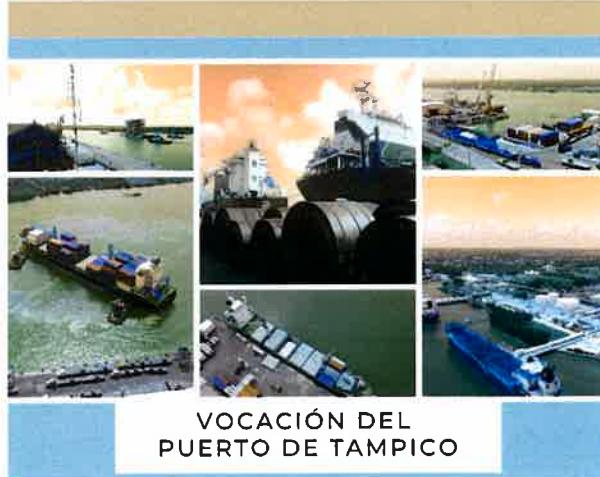


| Autoridad | Clave de zonificación | Actividades y servicios |
|---|-----------------------|--|
| Aduana Marítima de Tampico | 58PuE | Vigilancia, custodia y despacho aduanal de las mercancías de comercio exterior dentro del Recinto Fiscal; con facultades para revisar e inspeccionar las mercancías y pasajeros, su debida clasificación arancelaria en los pedimentos y el cumplimiento de las obligaciones fiscales. |
| Oficial de Comercio Exterior | 58PuE | Realiza la verificación de mercancías del comercio exterior en el transporte. |
| Instalaciones operativas aduaneras | 58PuS | Área operativa revisión de aduana. |
| Secretaría de Marina (SEMAR) | 59PuE | Armada de México, institución militar nacional, de carácter permanente, cuya misión es emplear el poder naval de la Federación para la defensa exterior y coadyuvar en la seguridad interior del país, en los términos que establece la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las leyes que de ella derivan y los tratados internacionales. |
| Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, SA de CV (ASIPONA Tampico) | 57PuE | Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria. |

1.4 Vocación del puerto, área de influencia y conectividad

Tampico es una de las principales puertas al comercio exterior marítimo en el Golfo de México, y gracias a su ubicación geográfica, conectividad marítima, terrestre y ferroviaria, le permiten una importante actividad comercial para satisfacer las necesidades de mercancías hacia diversos puntos del país y del mundo.

El Mercado actual del puerto de Tampico está ligado a su vocación regional, petrolera y comercial, operando las siguientes líneas de negocio: carga general, granel mineral, granel agrícola, construcción y reparación de plataformas marinas, petróleo y sus derivados, otros fluidos no petroleros, y carga contenerizada.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En cuanto a la mercancía movilizada, la vocación del Puerto de Tampico es eminentemente petrolera, ya que históricamente, un aproximado del 70% de la carga que se maneja es petróleo y sus derivados. Sin embargo, a causa de la gran diversidad de productos que se operan en carga general y mineral, el Puerto de Tampico se posiciona también como puerto comercial, al movilizar más de cien tipos de mercancías, tanto de exportación, importación y cabotaje.

Actualmente el Puerto de Tampico ofrece infraestructura y servicios para atender las siguientes cinco líneas de negocio:



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Petróleo y sus derivados: representa el mayor movimiento de carga en el Puerto de Tampico. Durante 2010 – 2020 la terminal marítima de PEMEX movilizó en promedio anual 4.99 millones de toneladas, que representan 69.6% de la carga movilizada durante este periodo.



Esta carga operada por PEMEX, está integrada principalmente por: petróleo crudo para exportación con destino a Estados Unidos; la salida en cabotaje de gasolinas y diésel de la refinería de Ciudad Madero, Tamaulipas, que tienen como destino los puertos de Coatzacoalcos, en Veracruz y Progreso, en Yucatán; así como gasolina y diésel de importación proveniente de Estados Unidos para atender el mercado mexicano.

Construcción y reparación de plataformas marinas: el Puerto de Tampico ocupa un lugar preponderante en la construcción y reparación de este tipo de artefactos navales para la industria petrolera. Actualmente se cuenta con siete empresas que tienen patios especializados para atender este mercado, mismo que ha recibido un impulso importante a través del incremento de las actividades costa afuera en aguas someras y profundas en el Golfo de México.



Granel mineral: compuesto principalmente por cemento y sus derivados, producidos en mayor medida en el estado de San Luis Potosí. De forma secundaria por silicio y manganeso, provenientes de Veracruz. En los últimos diez años esta línea de negocio ha representado en promedio el 17% de la carga movilizada en Tampico, con cerca de 1.2 millones de toneladas por año.

Carga general: en este rubro destaca el acero en lámina, palanquilla, placa, vigas y alambrón, así como la chatarra; incluyendo también madera, papel de importación, azúcar paletizada de exportación, y con un incremento cada vez más importante la carga contenerizada.



Durante 2010 – 2020 el promedio anual movilizado supera las 955 mil toneladas, representando el 12.9% del total de la carga movilizada en Tampico.



Otros fluidos no petroleros: se compone en su mayoría de melaza proveniente de la región. Esta mercancía representó en 2010 – 2020 un promedio de 56 mil toneladas anuales, equivalentes a 0.81% de la carga movilizada en Tampico.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Línea de negocio potencial:

Turismo: El patrimonio histórico con que cuenta el Puerto de Tampico representa un área de oportunidad de desarrollo turístico, que se planea detonar mediante el edificio de la Antigua Aduana Marítima de Tampico considerado Monumento Histórico, así como sus bodegas aledañas, áreas colindantes de los muelles (1 al 4) y sus patios de maniobra concesionados a la Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico S.A. de C.V. Se propone una línea de negocio que permita desarrollar un proyecto de rescate histórico con fines turísticos y comerciales portuarios, donde se considera incluir la Estación de Ferrocarril de Tampico.



El proyecto que se propone enfatiza en el desarrollo puerto-ciudad desde el Recinto Portuario de Tampico, donde el destino de la infraestructura para el transporte y el comercio marítimo, se relacionará con los fines urbanos y recreativos que contribuyan al rescate de las zonas aledañas del centro histórico de la ciudad de Tampico desde una planeación urbana y portuaria.



Cabotaje comercial y Transporte Marítimo de Corta Distancia (TMCD), este segmento de negocio tiene potencial de desarrollo a través de una nueva conectividad marítima hacia la península de Yucatán, con una ruta regular entre los puertos de Tampico y Progreso, con el objetivo de ofrecer una alternativa logística para el abasto del mercado de consumo en la península de Yucatán con insumos, material de construcción y productos manufacturados en el Noreste del país.

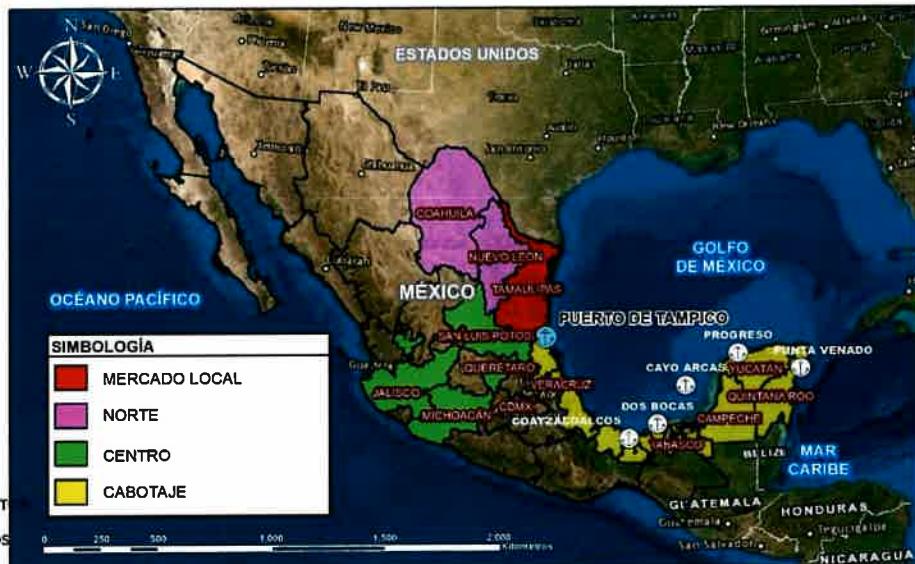
El hinterland del Puerto de Tampico se identifica básicamente en cuatro regiones de México:

- Mercado local, conformado por los municipios de Tampico, Altamira y Ciudad Madero, Tamaulipas.
- Mercado sureste o de cabotaje, que comprende los estados de Veracruz, Yucatán, Quintana Roo, Campeche y Tabasco.
- Mercado del noreste, integrado por los estados de Nuevo León, Coahuila.
- Mercado del bajío: San Luis Potosí, Querétaro, CDMX, Michoacán y Guadalajara.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



El mercado local del Puerto de Tampico se conforma por la actividad petrolera que desarrolla Pemex en su refinería Francisco I. Madero, localizada en Ciudad Madero, Tamaulipas. Además, en el municipio aledaño de Altamira se explotan pozos petroleros, cuyo crudo es exportado por la terminal marítima de Pemex ubicada en el Puerto de Tampico, la cual también atiende los movimientos de cabotaje y los de importación de gasolinas y diésel. A este mercado se agrega la actividad de las siete empresas dedicadas a la construcción, reparación y mantenimiento de plataformas petroleras marinas, que se alojan en el puerto a lo largo de ambas márgenes del Río Pánuco, además de 2 terminales públicas de usos múltiples y 2 terminales privadas para la operación de granel mineral y agrícola, así como fabricación de tubos de acero.

El mercado de sureste o cabotaje comprende el movimiento de gasolinas y diésel que realiza Pemex a lo largo de la costa del Golfo de México, desde Tampico hacia sus terminales marítimas en los puertos de Coatzacoalcos, en Veracruz, Campeche, en Campeche, Progreso, en Yucatán y Puerto Morelos, en Quintana Roo. Incluye además el movimiento de cabotaje de cemento a granel que sale de Tampico hacia los puertos de Coatzacoalcos y de Punta Venado, este último en Quintana Roo.

El mercado del noreste comprende principalmente la exportación de productos del acero y la importación de madera y minerales a granel, con origen-destino en Nuevo León y Coahuila.

El mercado del bajío se conforma principalmente de las exportaciones de fluorita y cemento que provienen de San Luis Potosí y productos de acero importados por este mismo estado.



API 931214 FD4



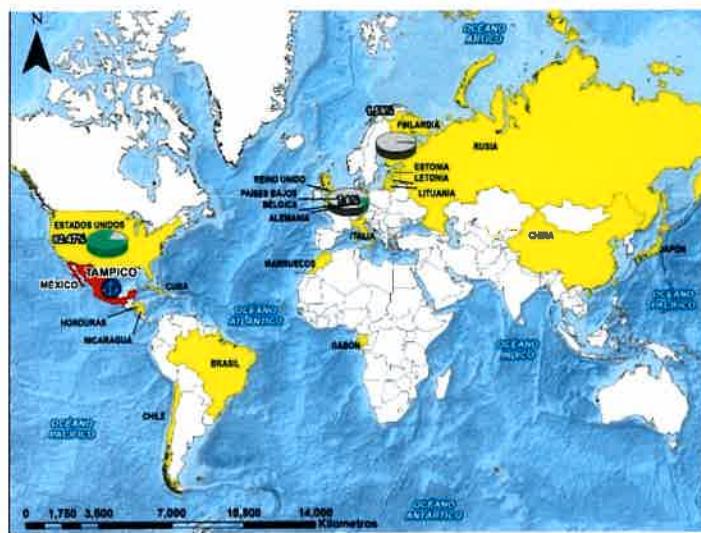
MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS Y MARINA MERCANTE



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



En lo que refiere al comercio exterior, en el rubro de importaciones Estados Unidos de América representa el 82.47% del comercio, por otro lado, en segundo sitio se encuentra Países Bajos, con el 7.6%, seguido de Finlandia con 1.59%, y otros países como Rusia, Bélgica, Letonia, Honduras, Brasil, Japón, China, y Chile con representaciones menores.

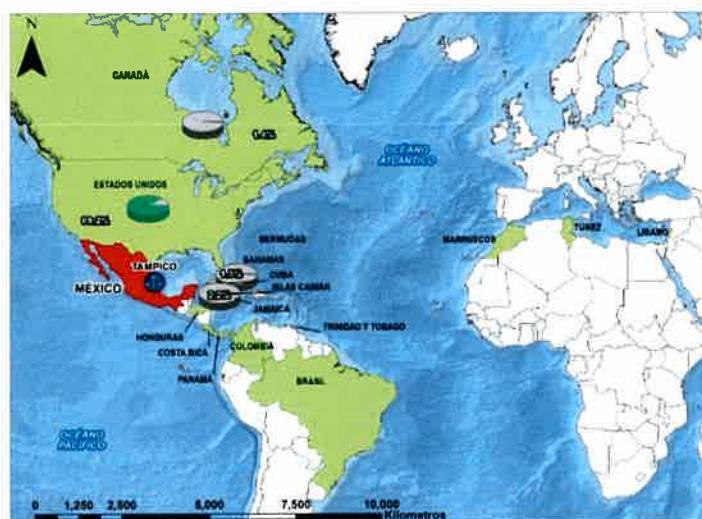


SECRETARIA DE DEFENSA
COORDINACION NACIONAL
DIRECCION GENERAL DE MIGRACIONES

Digitized by srujanika@gmail.com

DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Para la exportación, en primer sitio se encuentra Estados Unidos de América, con 89.20%, seguido de las Islas Caimán con 2.20%, Bahamas 1.50%, Jamaica y Canadá con 1.40% cada uno, y otros países con menores porcentajes como Marruecos, Túnez, Cuba, Bermuda, Honduras, Panamá, Brasil, Costa Rica y Colombia.



En su foreland, el Puerto de Tampico se vincula comercialmente con otros puertos en el mundo a través de diversas líneas navieras de servicio regular de carga general, así como servicios chárter o tipo trampa para fluidos y granel, teniendo como destinos principales, países de la cuenca del Atlántico, mar Caribe, Sudamérica, Norte de Europa y Asia.



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 ED4



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

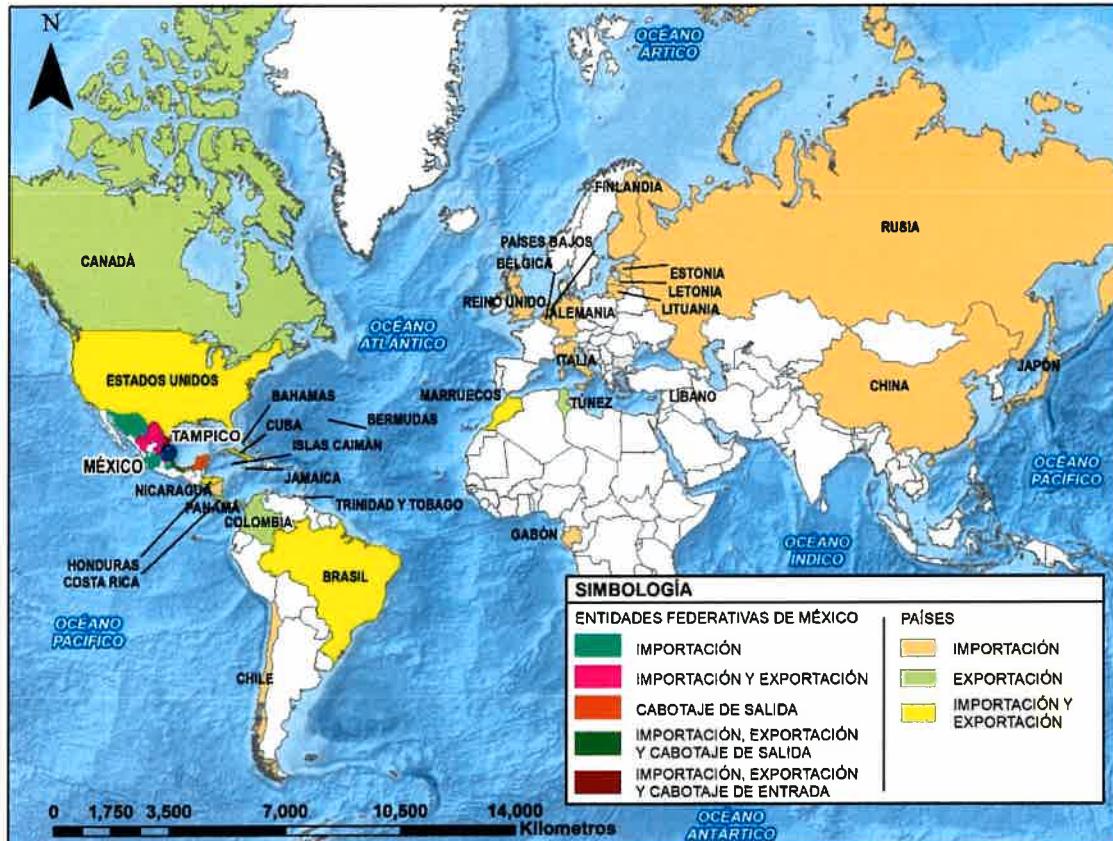
PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

API 931214 FD4



Principales orígenes/destinos y productos por línea de negocio del Puerto de Tampico, 2020

| Línea de negocio | Origen/ destino de flujo comercial | Principales productos |
|---------------------|---|---|
| Carga general | Chile, Indonesia, Dinamarca, Corea, Irlanda, Japón, Venezuela, Italia, Brasil, Finlandia, Colombia, Argentina, República Dominicana, Trinidad y Tobago. | Lámina de acero, alambrón de acero, tubos, arcilla, palanquilla de acero, placas de acero, vigas de acero, ferromanganeso, cátodos de cobre, equipos y partes, componentes para torres eólicas, chatarra, fluoruro de aluminio, partes para caldera, silicomanganeso. |
| Carga Contenerizada | Curazao, Chile, Panamá, Estados Unidos, Trinidad y Tobago, República Dominicana. | Cátodos de cobre, material explosivo. |
| Granel agrícola | Canadá, Estados Unidos. | Azúcar. |
| Granel mineral | Australia, Bélgica, España, Irlanda, Marruecos, Lituania, Finlandia, | Arcilla, fertilizante, fosfato monocálcico, sulfato de amonio, fosfato monoamónico, |



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

**PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE**
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Principales orígenes/ destinos y productos por línea de negocio del Puerto de Tampico, 2020

| Línea de negocio | Origen/ destino de flujo comercial | Principales productos |
|----------------------|--|---|
| | Estonia, Turquía, Rusia, Trinidad y Tobago, Honduras, Riga Letonia, Ucrania, Bahamas, Brasil, Estados Unidos, Colombia, Bermudas, Reino Unido. | urea, fosfato diamónico, nitrato de amonio, concentrado de zinc, cloruro de potasio, arrabio, cemento, concentrado de plomo, chatarra, escoria de manganeso, fluorita grado ácido, fluorita grado metalúrgico, nódulos de manganeso, silicomanganeso, sulfato de sodio. |
| Petróleo y derivados | Estados Unidos, Aruba, Jamaica, Rusia, España | Combustóleo pesado, gasolina premium, crudo Altamira, diluyente, gasolina regular, isobutano, turbosina, metil terbutil éter, diésel. |
| Otros fluidos | Estados Unidos | Melaza, fluidos de perforación. |

En lo que respecta a las líneas navieras que operan en el Puerto de Tampico, por línea de negocio, a continuación, se muestra la información resultante de 2020.

Principales líneas navieras que operan en el Puerto de Tampico, por línea de negocio, 2020

| Carga general | Granel Mineral | Petróleo y derivados | Contenerizada | Otros fluidos |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---|--|
| Clipper Bulk Ship Limited | Gremex Shipping, S.A. de C.V. | Unigas International B.V. | World Direct Shipping | Hornbeck Offshore Services de México, S. de R.L. de C.V. |
| Bulkship Management As | Cemex Internacional, S.A. de C.V. | Naviera Armamax, S.A. de C.V. | Zea marine Américas LLC. | |
| Navesco, S.A. | Onego Shipping and Chartering B. V. | | Fletes Náuticos México S.A.P.I. de C.V. | |
| BBC Chartering Carriers GMBH & CO KG | | | | |



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4

23

B



MARINA

SECRETARIA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

2. **Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Tampico.**

En este capítulo se presenta el diagnóstico de la situación actual del Puerto de Tampico a la fecha de elaboración de este PMDP, asimismo, se muestra un pronóstico de las perspectivas de mercado para el manejo de carga comercial en el Puerto, y su impacto en las diferentes líneas de negocio, considerando para ello el potencial existente, su vinculación con la economía regional y del país, así como su participación en el Sistema Portuario Nacional.

Para los cálculos de los pronósticos y proyecciones, se parte de un escenario diferente al de los últimos años, donde la evolución del mercado ha obligado al Puerto de Tampico a elaborar una doble estrategia, por un lado conservar los niveles de movilización de mercancía alcanzados en las principales líneas de negocio, y por otro, consolidar las líneas de negocio potenciales; todo ello, a pesar de la incertidumbre generada por la situación sanitaria mundial, misma que ha derivado en que las expectativas económicas de fuentes oficiales como INEGI, Banco de México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), supongan un escenario de bajo crecimiento interno y externo.

En la elaboración del diagnóstico y la definición de los retos que enfrenta el Puerto de Tampico, se analizó la capacidad de su infraestructura y la conectividad del puerto con su mercado relevante y se estudió el balance de oferta-demanda de infraestructura y de servicios portuarios, con el propósito de contar con una evaluación de la competitividad integral del puerto, considerando para tal fin los diversos factores internos y externos que la impactan, además se realizó un análisis financiero de la operación con objeto de dar sustento a la viabilidad de las inversiones en infraestructura y equipamiento portuarios proyectadas.

El diagnóstico realizado presenta la situación del puerto, los retos que tendrá que afrontar en los próximos años, explorando escenarios futuros, por lo que contribuye a establecer la imagen objetivo a la cual se quiere llegar con la suma de esfuerzos y recursos de la comunidad portuaria, con lo cual se da sustento a la planeación estratégica que se presenta en el capítulo siguiente.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL

Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

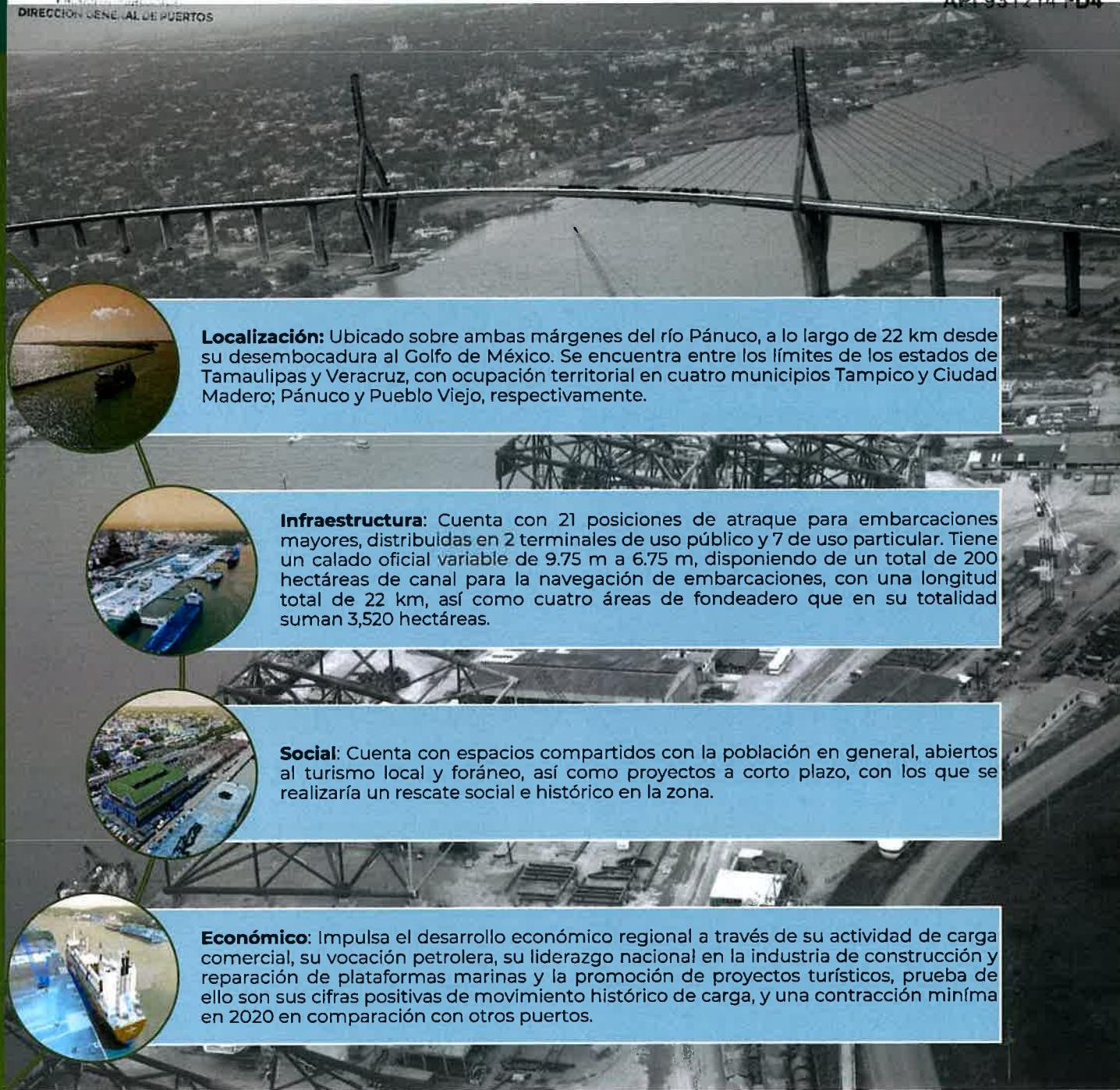


SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

API 931214 FD4

2.1 Diagnóstico de la competitividad del puerto.

¿Qué es hoy el Puerto de Tampico?



Localización: Ubicado sobre ambas márgenes del río Pánuco, a lo largo de 22 km desde su desembocadura al Golfo de México. Se encuentra entre los límites de los estados de Tamaulipas y Veracruz, con ocupación territorial en cuatro municipios Tampico y Ciudad Madero; Pánuco y Pueblo Viejo, respectivamente.

Infraestructura: Cuenta con 21 posiciones de atraque para embarcaciones mayores, distribuidas en 2 terminales de uso público y 7 de uso particular. Tiene un calado oficial variable de 9.75 m a 6.75 m, disponiendo de un total de 200 hectáreas de canal para la navegación de embarcaciones, con una longitud total de 22 km, así como cuatro áreas de fondeadero que en su totalidad suman 3,520 hectáreas.

Social: Cuenta con espacios compartidos con la población en general, abiertos al turismo local y foráneo, así como proyectos a corto plazo, con los que se realizaría un rescate social e histórico en la zona.

Económico: Impulsa el desarrollo económico regional a través de su actividad de carga comercial, su vocación petrolera, su liderazgo nacional en la industria de construcción y reparación de plataformas marinas y la promoción de proyectos turísticos, prueba de ello son sus cifras positivas de movimiento histórico de carga, y una contracción mínima en 2020 en comparación con otros puertos.



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

○ Análisis de conectividad.

Dada la posición geográfica del Puerto de Tampico en el territorio nacional, tiene una estratégica conectividad carretera, ferroviaria, aérea y marítima.

La conectividad marítima del Puerto de Tampico se da a través del río Pánuco, contando con un calado potencial de 9.75 m, con salida al Golfo de México, realizando movimientos de exportación e importación a los mercados de Europa, Estados Unidos, El Caribe, Centroamérica y Sudamérica, principalmente. De igual manera, el Puerto de Tampico cuenta con un intercambio comercial con las ciudades de la costa del Golfo de México y del Mar Caribe, por medio de la navegación de cabotaje.

Por las características de su infraestructura, el Puerto de Tampico tiene el potencial para atender de manera competitiva el manejo de carga general. En esta línea de negocio, la conectividad marítima está ligada a la cadena logística que diseña el dueño de la carga, quien generalmente utiliza los servicios de buques fletados por viaje denominados tipo trampa o de algunas líneas navieras especializadas en carga general con rutas regulares.

Para atender al mercado local del Puerto de Tampico, que corresponde a las industrias localizadas a menos de 40 km de las terminales portuarias, se dispone de vialidades de 2 carriles. En el caso de la refinería de Pemex, alojada en la parte posterior de su terminal portuaria, el movimiento de los fluidos se realiza principalmente por ductos o en tanques de ferrocarril. En términos generales, no existen problemas de congestiónamiento vial que retrasen el traslado de las mercancías.

Por vía terrestre, el puerto está conectado a la red de carreteras federales a través de la carretera federal 70 que conecta a Tampico hacia el oeste con San Luis Potosí, la 80 que conecta a Tampico con el norte del estado y la 180 que conecta a Tampico con Tuxpan en el estado de Veracruz continuando hasta llegar a la Península de Yucatán.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Con esta infraestructura, los principales destinos carreteros del Puerto de Tampico se encuentran a menos de 12 horas de recorrido; a continuación, se muestran las distancias correspondientes:

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS



| Destino | Distancia (km) |
|------------------|----------------|
| Matamoros | 490 |
| Reynosa | 497 |
| Monterrey | 508 |
| Ciudad Victoria | 237 |
| San Luis Potosí | 433 |
| Ciudad de México | 444 |
| Tuxpan | 167 |
| Veracruz | 454 |

Por otro lado, el transporte ferroviario en caso de conectividad ferroviaria para el subsistema portuario Tampico-Altamira, KCSM ofrece la transportación de cargas hacia y desde: San Luis Potosí, terminales intermodales y plantas automotrices del Bajío; así como con el Puerto de Lázaro Cárdenas, en Michoacán, en el litoral mexicano del Océano Pacífico. KCSM también tiene concesionada la ruta ferroviaria San Luis Potosí-Monterrey (Nuevo León).



API 931214 FD4

Existen dos problemáticas principales que afectan el servicio ferroviario concesionado a KCSM: la primera se refiere a las dimensiones de 9 túneles que se requieren ampliar a una altura mínima de 8 metros para permitir el paso de trenes de doble estiba; la segunda, reside en los radios





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

de curvaturas de la línea férrea, que actualmente impiden la circulación de trenes largos. Estas condiciones de la infraestructura ferroviaria, hacen que el trayecto de 474 km se realice en aproximadamente 32 horas, a una velocidad promedio de 15 km/h.

Además, el Puerto de Tampico está próximo a la estación ferroviaria Doña Cecilia, en donde se cuenta con la opción de operaciones de interconexión entre KCSM y la otra empresa concesionaria Ferromex, sobre todo para cargas con origen-destino en Monterrey, Nuevo León. Esta posibilidad, aun cuando el trayecto es directo y más corto, presenta la problemática del incremento del costo por el pago de derechos de paso a Ferromex.

○ **Análisis de mercado relevante.**



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El Puerto de Tampico tiene diversas líneas de negocio consolidadas históricamente, en primer lugar, se encuentra el petróleo y sus derivados, esto considerando las toneladas que se manejan superando el 70% del total de carga movilizada; seguido por carga general suelta, mineral, agrícola, otros fluidos y de contenedores. Cabe señalar que, en el rubro de carga general y mineral, se exportan, importan o se mueven por cabotaje más de 100 diferentes productos desde o hacia el Puerto de Tampico.

En cuanto al mercado proveedor para el 2020, los principales estados que participaron fueron Tamaulipas con el 60% de las cargas, San Luis Potosí con el 25%, Veracruz con 12%, y con casi el 2% cada uno, Nuevo León, Hidalgo, Coahuila y Durango. Las láminas de acero fueron la principal carga manejada dentro de la carga general, el cemento en el granel mineral y los azulejos en la carga contenerizada.

El mercado distribuidor se consolida a través de diversas líneas navieras, agentes aduanales y demás prestadores de servicios portuarios. Para el 2020, estuvieron presentes 13 líneas navieras, de las cuales cuatro manejaron carga general, tres manejaron carga mineral, dos manejaron petróleo y derivados, una manejó otros fluidos y tres manejaron contenedores.



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

API 931214 FD4



MARINA

SECRETARIA DE MARINA

PUERTOS Y MARINA MERCANTE



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



El mercado externo se refiere a las transacciones comerciales internacionales, para el 2019 el Puerto de Tampico tuvo relación comercial con 16 países, en donde se destaca E.U.A. con el 89.2% del movimiento total de carga, principalmente en petróleo crudo,

combustóleo, cemento y azúcar.



**SECRETARIA DE MARINA
COORDINACION DE PUERTOS
Y ALMAGRO**
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

La carga general se encuentra como la mejor proyectada hacia el 2030 en cuanto a cantidad en toneladas manejadas, por lo que sería importante además de lo considerado en el mercado consumidor, retomar productos que antes fueron destacados como la madera, la chatarra, el papel, el cartón, el vidrio y los electrodomésticos.

De manera general, se reconoce que en la actualidad los puertos no dependen del todo de hinterland cautivo o tradicional, sino de ampliaciones o extensiones obtenidas como resultado de la creación de puertos secos y de mejor conectividad carretera y ferroviaria.



API 931214 ED4

En este sentido, se considera importante replantear el uso y aprovechamiento del recinto portuario con el fin de reorientarlo y de adoptar una organización y funciones que respondan al contexto actual. Esto da una oportunidad para redefinir el territorio y al mismo tiempo atender con decisión los retos de desarrollo portuario, teniendo como desafío trascendental el de transitar del modelo de operador al de administrador e impulsor, mediante la coordinación con unidades de negocios portuarios, competitivos y rentables que favorezcan otras inversiones como la privada en beneficio del propio puerto, la región y el país.

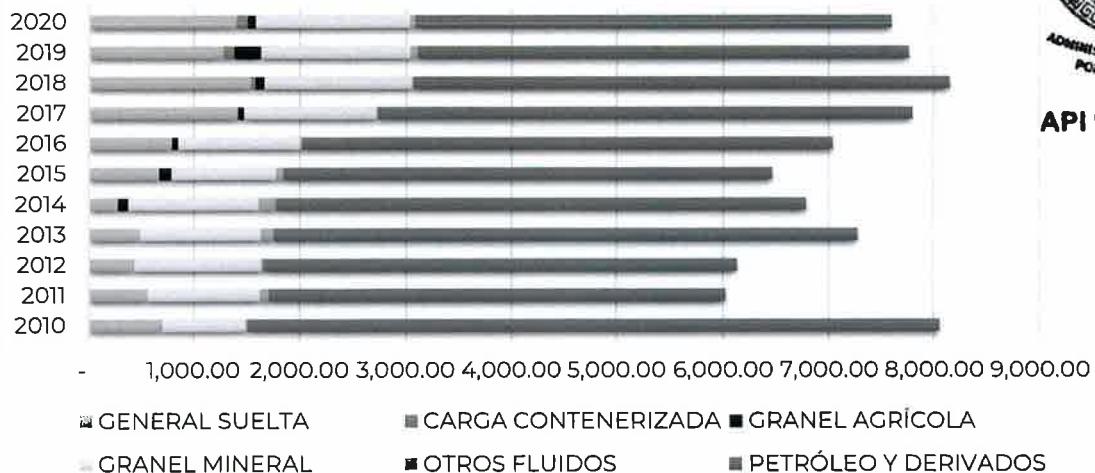
A continuación se presenta el total de carga movilizada así como su composición por línea de negocio, en ella se puede observar cómo durante el periodo 2010 – 2020 el petróleo y sus derivados han sido el tipo de carga que mayormente se maneja en el Puerto de Tampico con un 70%, seguido del granel mineral con un 16.57% y de carga general suelta con un 12.01%, mientras que el granel agrícola y otros fluidos se ubican justo por debajo del 1%, mientras que la carga contenerizada aunque ha presentado una alza constante, aún permanece por debajo del 0.5% del total de carga movilizada en el Puerto.



**Programa Maestro de Desarrollo Portuario
del Puerto de Tampico**



**Total de carga movilizada y su
composición. (miles de toneladas)**



En el caso del mercado portuario del Puerto de Tampico los factores externos que condicionan o favorecen su actividad comercial está directamente vinculada a su competencia portuaria con puertos de los Estados Unidos, principalmente, y nacionales como Altamira y Tuxpan. Los fletes de carga, los costos y disponibilidad de almacenamiento, tratados comerciales (nacionales e internacionales) y seguridad en los modos de transporte terrestre y ferroviario son particularmente externalidades que afectan la competitividad comercial y diversificación del mercado en el Puerto.

El puerto de Tampico se ha caracterizado por ser, desde el inicio de su operación comercial formal en 1827, un puerto comercial con movimiento de carga totalmente diversa y con una amplia zona de influencia nacional e internacional dada su conectividad por distintas vías. Lo anterior, ha hecho de Tampico, un Puerto Multipropósito, con capacidad para la movilización de diferentes tipos de carga, fungiendo como un nodo logístico con conexiones intermodales disponibles para ellas.

En este sentido, ser un Puerto Multipropósito representa para Tampico una ventaja competitiva, pues su crecimiento y desarrollo no se encuentra supeditado a solo una línea de negocio, sino a todas las que se encuentran ya consolidadas: petróleo y derivados, granel mineral, carga general suelta, así como granel agrícola, otros fluidos, y manteniendo siempre una especial atención a la carga contenerizada





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

**PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE**

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

pues, aunque en pequeña escala, ha presentado crecimiento constante en los últimos años.

Lo anterior, en un escenario que se ha visto trastocado a nivel mundial desde finales de 2019 y hasta la fecha de la elaboración del presente, con múltiples picos negativos para las economías globales, acompañados de crisis económicas y de demanda, podría derivar en incertidumbre sobre los escenarios de crecimiento y desarrollo del Puerto, incluyendo sus actividades estratégicas, competitividad e indicadores de cumplimiento, por lo que, se presenta de manera breve un análisis FODA por línea de negocio:



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS Y MARINA MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

- **Análisis de la demanda.**



Siendo Tampico un puerto multipropósito, cada una de las cargas movilizadas por el Puerto presenta un escenario variable y diverso, más aún en el panorama económico que se presenta desde finales de 2019 y que aún a la fecha de la elaboración del presente documento persiste, donde se ha observado una contracción en el consumo, y con ello, se han producido crisis en diversos sectores.

En virtud de lo anterior, proyectar indicadores de crecimiento y movimiento portuario debe ser realizado con moderación, por lo que, si bien es indispensable observar cifras históricas, es necesario también observar a la comunidad económica nacional e internacional. En este sentido, a continuación, se muestra el histórico de movimiento por línea de negocio, expresado en toneladas.

Histórico del movimiento portuario por línea de negocio del puerto de Tampico, 2010-2020
(toneladas)

| AÑO | Carga total | General | Contenerizada | Granel agrícola | Granel mineral | Petróleos y derivados | Otros fluidos |
|---------------|-------------------|------------------|----------------|-----------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| 2010 | 8,059,352 | 687,099 | 8,816 | - | 794,937 | 6,552,466 | 16,034 |
| 2011 | 6,024,283 | 551,549 | 3,294 | - | 1,071,509 | 4,315,805 | 82,126 |
| 2012 | 6,130,386 | 423,207 | 4,644 | - | 1,209,281 | 4,475,567 | 17,687 |
| 2013 | 7,273,593 | 481,807 | 2,349 | - | 1,146,140 | 5,520,165 | 123,132 |
| 2014 | 6,785,295 | 275,281 | 1,064 | 95,529 | 1,241,865 | 5,012,963 | 158,593 |
| 2015 | 6,461,204 | 666,704 | 766 | 115,013 | 993,956 | 4,617,998 | 66,767 |
| 2016 | 7,037,693 | 784,582 | 7,150 | 54,174 | 1,155,410 | 5,017,263 | 19,114 |
| 2017 | 7,797,881 | 1,407,632 | 11,537 | 52,200 | 1,246,089 | 5,070,423 | 10,000 |
| 2018 | 8,153,927 | 1,538,418 | 42,357 | 84,064 | 1,388,926 | 5,090,109 | 10,053 |
| 2019 | 7,762,432 | 1,276,579 | 103,722 | 250,230 | 1,408,083 | 4,655,836 | 67,982 |
| 2020 | 7,597,247 | 1,399,387 | 108,662 | 71,276 | 1,454,699 | 4,516,313 | 46,910 |
| Total: | 79,083,293 | 9,492,245 | 294,361 | 722,486 | 13,110,895 | 54,844,908 | 618,398 |

Considerando lo mencionado respecto a los diferentes factores que impactan en el movimiento de carga, así como el cambio que puede existir de un periodo a otro dependiendo de las afectaciones que tengan las diferentes variables que repercuten en ello, se presenta a continuación las tasas de crecimiento de carga a utilizar para un escenario futuro, conforme a diferentes evaluaciones realizadas, y prestando especial atención a las variaciones que se presentan a partir de la situación sanitaria y económica iniciada a finales 2019.



API 931214 FD4



**Programa Maestro de Desarrollo Portuario
del Puerto de Tampico**

| Tasas de crecimiento de carga en el Puerto de Tampico. Escenario Base. | | | | | | | |
|--|-------------|---------|---------------|-----------------|----------------|-----------------------|---------------|
| Periodo | Carga total | General | Contenerizada | Granel agrícola | Granel mineral | Petróleos y derivados | Otros fluidos |
| 2021-2040 | 2.26% | 1.17% | 1.44% | 1.33% | 0.06% | 0.02% | 2.26% |

En el escenario base de las proyecciones de carga, se estima que el puerto de Tampico pase de manejar 7.59 millones de toneladas en el año 2020 a 9.3 millones en 2040.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Pronóstico de carga por línea de negocio (toneladas). Escenario Base.

| Año | General Suelta | General contenerizada | Granel Agrícola | Granel Mineral | Petróleos y derivados | Otros fluidos | Total |
|------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|---------------|-----------|
| 2020 | 1,399,387 | 108,662 | 71,276 | 1,454,699 | 4,516,313 | 46,910 | 7,597,247 |
| 2021 | 1,431,013 | 109,933 | 72,302 | 1,474,046 | 4,543,411 | 47,004 | 7,677,710 |
| 2022 | 1,463,354 | 111,220 | 73,344 | 1,493,651 | 4,570,671 | 47,098 | 7,759,338 |
| 2023 | 1,496,426 | 112,521 | 74,400 | 1,513,517 | 4,598,095 | 47,192 | 7,842,151 |
| 2024 | 1,530,245 | 113,837 | 75,471 | 1,533,647 | 4,625,684 | 47,286 | 7,926,170 |
| 2025 | 1,564,829 | 115,169 | 76,558 | 1,554,044 | 4,653,438 | 47,381 | 8,011,419 |
| 2026 | 1,600,194 | 116,517 | 77,660 | 1,574,713 | 4,681,359 | 47,476 | 8,097,918 |
| 2027 | 1,636,358 | 117,880 | 78,779 | 1,595,657 | 4,709,447 | 47,571 | 8,185,691 |
| 2028 | 1,673,340 | 119,259 | 79,913 | 1,616,879 | 4,737,704 | 47,666 | 8,274,760 |
| 2029 | 1,711,157 | 120,654 | 81,064 | 1,638,383 | 4,766,130 | 47,761 | 8,365,150 |
| 2030 | 1,749,829 | 122,066 | 82,231 | 1,660,174 | 4,794,727 | 47,857 | 8,456,884 |
| 2031 | 1,789,376 | 123,494 | 83,415 | 1,682,254 | 4,823,495 | 47,952 | 8,549,986 |
| 2032 | 1,829,815 | 124,939 | 84,616 | 1,704,628 | 4,852,436 | 48,048 | 8,644,483 |
| 2033 | 1,871,169 | 126,401 | 85,835 | 1,727,300 | 4,881,550 | 48,144 | 8,740,400 |
| 2034 | 1,913,458 | 127,880 | 87,071 | 1,750,273 | 4,910,840 | 48,241 | 8,837,762 |
| 2035 | 1,956,702 | 129,376 | 88,325 | 1,773,551 | 4,940,305 | 48,337 | 8,936,596 |
| 2036 | 2,000,923 | 130,890 | 89,597 | 1,797,140 | 4,969,947 | 48,434 | 9,036,930 |
| 2037 | 2,046,144 | 132,421 | 90,887 | 1,821,042 | 4,999,766 | 48,531 | 9,138,791 |
| 2038 | 2,092,387 | 133,971 | 92,195 | 1,845,261 | 5,029,765 | 48,628 | 9,242,207 |
| 2039 | 2,139,675 | 135,538 | 93,523 | 1,869,803 | 5,059,943 | 48,725 | 9,347,208 |



En el escenario Medio, se estima que el Puerto de Tampico presente incremento en las cargas conforme al crecimiento promedio de los últimos 10 años del indicador global de la actividad económica (Cifras INEGI), el cual permite conocer y dar seguimiento a la evolución de los tres sectores o grupos de actividades económicas (primario, secundario y terciario). Este valor tiene un crecimiento promedio anual de 3.83%.

API 931214 FD4

| Año | General Suelta | General contenerizada | Granel Agrícola | Granel Mineral | Petróleos y derivados | Otros fluidos | Total |
|------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|---------------|-----------|
| 2020 | 1,399,387 | 108,662 | 71,276 | 1,454,699 | 4,516,313 | 46,910 | 7,597,247 |
| 2021 | 1,452,944 | 112,821 | 74,004 | 1,510,373 | 4,689,161 | 48,705 | 7,888,009 |
| 2022 | 1,508,551 | 117,139 | 76,836 | 1,568,178 | 4,868,625 | 50,569 | 8,189,899 |
| 2023 | 1,566,287 | 121,622 | 79,777 | 1,628,196 | 5,054,957 | 52,505 | 8,503,343 |
| 2024 | 1,626,232 | 126,276 | 82,830 | 1,690,510 | 5,248,420 | 54,514 | 8,828,782 |





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

API 931214 FD4

| Año | General Suelta | General contenerizada | Granel Agrícola | Granel Mineral | Petróleos y derivados | Otros fluidos | Total |
|------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|---------------|------------|
| 2025 | 1,688,471 | 131,109 | 86,000 | 1,755,209 | 5,449,288 | 56,601 | 9,166,678 |
| 2026 | 1,753,092 | 136,127 | 89,292 | 1,822,384 | 5,657,843 | 58,767 | 9,517,505 |
| 2027 | 1,820,186 | 141,337 | 92,709 | 1,892,131 | 5,874,380 | 61,016 | 9,881,759 |
| 2028 | 1,889,848 | 146,746 | 96,257 | 1,964,546 | 6,099,204 | 63,351 | 10,259,953 |
| 2029 | 1,962,177 | 152,362 | 99,941 | 2,039,733 | 6,332,633 | 65,776 | 10,652,622 |
| 2030 | 2,037,273 | 158,194 | 103,766 | 2,117,798 | 6,574,995 | 68,293 | 11,060,319 |
| 2031 | 2,115,244 | 164,248 | 107,737 | 2,198,851 | 6,826,634 | 70,907 | 11,483,620 |
| 2032 | 2,196,198 | 170,534 | 111,861 | 2,283,005 | 7,087,903 | 73,621 | 11,923,121 |
| 2033 | 2,280,251 | 177,061 | 116,142 | 2,370,380 | 7,359,171 | 76,438 | 12,379,443 |
| 2034 | 2,367,521 | 183,837 | 120,587 | 2,461,099 | 7,640,821 | 79,364 | 12,853,229 |
| 2035 | 2,458,131 | 190,873 | 125,202 | 2,555,290 | 7,933,250 | 82,401 | 13,345,148 |
| 2036 | 2,552,208 | 198,178 | 129,993 | 2,653,087 | 8,236,872 | 85,555 | 13,855,893 |
| 2037 | 2,649,886 | 205,763 | 134,969 | 2,754,625 | 8,552,113 | 88,829 | 14,386,186 |
| 2038 | 2,751,303 | 213,638 | 140,134 | 2,860,050 | 8,879,420 | 92,229 | 14,936,774 |
| 2039 | 2,856,601 | 221,814 | 145,497 | 2,969,510 | 9,219,253 | 95,758 | 15,508,434 |



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En el escenario optimista se proyecta que el Puerto de Tampico duplique su movimiento de carga en 15 años, esto es para el año 2035, lo que significa de un incremento anual de 4.72% en cada línea de negocio, dando como resultado lo siguiente:

| Año | General Suelta | General contenerizada | Granel Agrícola | Granel Mineral | Petróleos y derivados | Otros fluidos | Total |
|------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|---------------|------------|
| 2020 | 1,399,387 | 108,662 | 71,276 | 1,454,699 | 4,516,313 | 46,910 | 7,597,247 |
| 2021 | 1,465,570 | 113,801 | 74,647 | 1,523,498 | 4,729,908 | 49,129 | 7,956,552 |
| 2022 | 1,534,883 | 119,183 | 78,177 | 1,595,550 | 4,953,605 | 51,452 | 8,332,850 |
| 2023 | 1,607,474 | 124,820 | 81,875 | 1,671,010 | 5,187,881 | 53,885 | 8,726,945 |
| 2024 | 1,683,498 | 130,723 | 85,747 | 1,750,039 | 5,433,238 | 56,434 | 9,139,678 |
| 2025 | 1,763,117 | 136,906 | 89,802 | 1,832,806 | 5,690,198 | 59,103 | 9,571,931 |
| 2026 | 1,846,502 | 143,380 | 94,049 | 1,919,487 | 5,959,311 | 61,898 | 10,024,628 |
| 2027 | 1,933,831 | 150,161 | 98,497 | 2,010,267 | 6,241,151 | 64,826 | 10,498,733 |
| 2028 | 2,025,290 | 157,263 | 103,156 | 2,105,341 | 6,536,321 | 67,891 | 10,995,262 |
| 2029 | 2,121,074 | 164,701 | 108,034 | 2,204,911 | 6,845,450 | 71,102 | 11,515,273 |
| 2030 | 2,221,388 | 172,490 | 113,144 | 2,309,191 | 7,169,200 | 74,465 | 12,059,878 |
| 2031 | 2,326,447 | 180,648 | 118,495 | 2,418,402 | 7,508,261 | 77,987 | 12,630,239 |
| 2032 | 2,436,474 | 189,192 | 124,099 | 2,532,778 | 7,863,358 | 81,675 | 13,227,575 |
| 2033 | 2,551,705 | 198,139 | 129,968 | 2,652,564 | 8,235,248 | 85,538 | 13,853,162 |
| 2034 | 2,672,386 | 207,510 | 136,115 | 2,778,014 | 8,624,727 | 89,583 | 14,508,335 |
| 2035 | 2,798,774 | 217,324 | 142,552 | 2,909,398 | 9,032,626 | 93,820 | 15,194,494 |
| 2036 | 2,931,140 | 227,602 | 149,294 | 3,046,995 | 9,459,816 | 98,257 | 15,913,104 |
| 2037 | 3,069,765 | 238,366 | 156,355 | 3,191,100 | 9,907,210 | 102,904 | 16,665,701 |
| 2038 | 3,214,947 | 249,640 | 163,749 | 3,342,021 | 10,375,763 | 107,771 | 17,453,890 |
| 2039 | 3,366,995 | 261,446 | 171,494 | 3,500,079 | 10,866,475 | 112,868 | 18,279,357 |





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

o Análisis de la oferta.

La infraestructura del Puerto de Tampico se encuentra en buenas condiciones de operación, gracias al mantenimiento que se ha realizado en los últimos años. El puerto tiene capacidad suficiente para atender la carga en las líneas de negocio en que participa; con una operación de 7.59 millones de toneladas en el 2020, cuenta con una capacidad integral para manejar 22.49 millones de toneladas.

En sus actuales terminales e instalaciones, se pueden atender de manera segura embarcaciones de hasta 200 metros de eslora y un calado máximo de hasta 32 pies, exceptuando la terminal de Pemex, la cual está ubicada en el kilómetro 3.2 al 5.2 del morro de las escolleras, donde es posible atender buques de hasta 229 metros de eslora.

Al momento de la elaboración del presente documento se cuenta con una dársena de ciaboga de uso común denominada "La Puntilla", por estar a la altura del Canal de "La Puntilla" frente al muelle 8 de las terminales públicas, la cual se mantiene en operación, teniendo un diámetro máximo de ciaboga de 220 metros. Esta dársena de uso público está disponible para la utilización de los usuarios del puerto, siempre y cuando se observen las reglas aplicables de operación y de seguridad.

Al respecto, como resultado del trabajo conjunto entre el personal de Pilotos del Puerto, de la Capitanía de Puerto y de ASIPONA Tampico, se consideró necesario proyectar a mediano plazo los estudios de preinversión para determinar la conveniencia y viabilidad de desarrollar una infraestructura que robustezca esta dársena, ampliéndola tanto en su longitud como anchura, para favorecer la seguridad en las maniobras de embarcaciones.

Asimismo, con el interés de favorecer las condiciones de seguridad y maniobra en el canal de navegación del puerto, se evaluará la conveniencia de rehabilitar la dársena de ciaboga denominada "El Humo", por estar a la altura del meandro del Río Pánuco conocido como "Paso del Humo". Al 2021 la citada dársena, ha estado inactiva por un periodo superior a 15 años, sin existir antecedentes operativos que destaque actualmente su necesidad para las maniobras de ciaboga.

El Puerto de Tampico cuenta con la infraestructura necesaria para atender de manera eficiente y competitiva los nichos de mercado de: productos petrolíferos de Pemex; granel mineral (cemento a granel) de cabotaje; y carga general que es transportada en buques de hasta 32 pies de calado de bajo costo de flete marítimo, permitiendo, en 7 tramos de terminales públicas, el atraque inmediato al arribo de la embarcación, lo que representa una menor estadía del buque en el puerto.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Con la infraestructura con que dispone, el Puerto de Tampico puede atender de manera eficiente nichos de mercado, por ejemplo, la carga general unitizada y vehículos, los cuales con el calado actual y las áreas cubiertas pueden ser operados de manera competitiva.

En las líneas de negocio de petróleo y granel mineral, la operación integral es realizada en terminales especializadas. Respecto a la carga general, el modelo operativo es utilizado es a través de empresas que en los años 2020 – 2021 se les adjudicaron, derivado de licitaciones públicas, contratos de cesión parcial de derechos para la operación de dos Terminales Públicas de Usos Múltiples y la gestión de los respectivos recintos fiscalizados. En dichas terminales se moviliza carga general, incluyendo fluidos no petroleros ni sus derivados, carga contenerizada, granel mineral y granel agrícola.

El Puerto de Tampico dispone de aproximadamente 81 mil m² de áreas de almacenamiento techadas especializadas para carga general, así como de doble vía de ferrocarril a costado de buque que facilita la ejecución de maniobras directas de buque a ferrocarril; elementos que para algunos dueños de carga general son de gran valía en la conformación de sus cadenas logísticas.

Respecto al granel mineral, en las terminales de uso público actualmente se opera con grúas y almejas, lo cual es suficiente dado el volumen operado en este tipo de carga.

El manejo de contenedores, aunque en constante incremento, a la fecha registra bajo movimiento, por lo que el equipo que se utiliza para su carga y descarga son las propias grúas de los buques. El volumen de carga operada, no demanda disponer de equipo especializado que oferte mayores productividades.

A continuación, se muestran los rendimientos actuales del Puerto de Tampico:

Rendimientos promedio en el Puerto de Tampico, 2020

| Terminal | Tipo de carga | Modo de operación | Total de carga manejada en el año toneladas/cajas | | Rendimientos en toneladas o cajas | | | |
|----------------------------|-----------------|-------------------|---|--------|--------------------------------------|------|------|------|
| | | | Toneladas | Cajas | THBM | THBO | CHBM | CHBO |
| Muelles 5 al 9 (TUM II) | Carga general | Semiespecializado | 1,294,346 | - | 589 | 677 | - | - |
| | Contenerizada | | 106,588 | 15,047 | - | - | 41 | 48 |
| | Granel mineral | | 399,017 | - | 462 | 531 | - | - |
| | Granel agrícola | | 43,100 | - | 387 | 430 | - | - |
| Muelles 10 y 11 (TUM I) | Carga general | Semiespecializado | 71,652 | - | 420 | 483 | - | - |
| | Contenerizada | | 1,804 | 132 | - | - | 33 | 37 |
| | Granel mineral | | 39,882 | - | 332 | 369 | - | - |
| | Granel agrícola | | 28,176 | - | 441 | 490 | - | - |
| Exil | Otros Fluidos | Especializado | 12,004 | - | 126 | 140 | - | - |
| Protamsa | Carga general | Semiespecializado | 975 | - | 72 | 80 | - | - |



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



MARINA
API 931214 FD4



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

| | | | | | | | | |
|---------------------------|-------------------------------|--------------------------|-----------|----|-----|-----|----|----|
| | Granel mineral y agrícola | | 122,778 | - | 445 | 495 | - | - |
| Pemex | Petróleos y derivados | Especializado | 4,516,313 | - | 594 | 660 | - | - |
| Cemex | Granel mineral | Especializado | 892,290 | - | 508 | 565 | - | - |
| Constructoras plataformas | Carga general | Especializado | 8,460 | - | 104 | 120 | - | - |
| Eseasa Offshore | Carga general | Semiespecializado | 23,955 | - | 198 | 228 | - | - |
| | Granel mineral | | 732 | - | 66 | 74 | - | - |
| | Otros Fluidos | | 34,906 | - | 128 | 142 | - | - |
| Cabotaje y TMCD | Carga general y contenerizada | Lo/lo, Semiespecializado | 269 | 27 | - | - | 29 | 33 |

*THBM: Toneladas hora buque en muelle. THBO: Toneladas hora buque en operación. Chbm: Contenedores hora buque en muelle. CHBO: Contenedores hora buque en operación.



API 931214 FD4

Con relación a la oferta de servicios portuarios, con excepción de los servicios de remolque y pilotaje, en donde la entrada de nuevos operadores es por concurso atendiendo a consideraciones técnicas de eficiencia y seguridad que determina la autoridad, todos los demás servicios portuarios y conexos en el Puerto de Tampico son de libre entrada, debiendo cumplir con los requisitos de la normatividad competente y de las Reglas de Operación del puerto.

El tamaño de las embarcaciones que arriban al Puerto de Tampico se ha mantenido estable en los últimos años. A continuación, se presentan las características de los buques que recibió el Puerto de Tampico en el año 2020.

Datos máximos de arribo de buques al Puerto de Tampico, 2020

| Línea de negocio | Total de buques | Eslora máxima (m) | Eslora tipo de buque | Calado máximo (m) | Embarque máximo del buque (TEUS / T) |
|----------------------|-----------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------|
| Carga general | 177 | 200 | 99% eslora - 190 | 9.75 | 27,648 toneladas |
| | | | 1% eslora + 190 | | |
| Contenerizada | 72 | 166.15 | 100% eslora - 190 | 8.91 | 528 TEUs |
| | | | 0% eslora + 190 | | |
| Granel agrícola | 7 | 179.90 | 100% eslora - 190 | 9.19 | 20,500 toneladas |
| | | | 0% eslora + 190 | | |
| Granel mineral | 164 | 199.99 | 93% eslora - 190 | 9.40 | 18,012 toneladas |
| | | | 7% eslora + 190 | | |
| Petróleo y derivados | 282 | 229.16 | 64% eslora - 190 | 9.75 | 33,334 toneladas |
| | | | 36% eslora + 190 | | |
| Otros fluidos | 22 | 183.03 | 100% eslora - 190 | 8.53 | 12,004 toneladas |
| | | | 0% eslora + 190 | | |

*Valores máximos considerados de las características generales del buque: calado, desplazamiento y capacidad en TEUS





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Para el desalojo de las mercancías, cada una de las terminales del Puerto de Tampico dispone de instalaciones suficientes para la transferencia de la carga de sus áreas de almacenamiento al transporte terrestre. Dentro de las terminales de uso público, recientemente licitadas para ser operadas por un tercero a través de Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, se cuenta con vialidades adecuadas para atender los flujos de transporte. Para conectar la terminal Recinto Fiscalizado muelles 10 y 11 con la Aduana Marítima, ubicada en el extremo poniente del Recinto Fiscalizado muelles 1 al 9, se dispone de una vialidad confinada que permite el tránsito eficiente del autotransporte entre ambos recintos fiscalizados.

El Puerto de Tampico cuenta con dos accesos principales para vehículos pesados. Se recomienda utilizar el acceso por la Puerta 9 a las unidades provenientes de la carretera San Luis Potosí – Tampico, debido a que la zona urbana generalmente presenta un considerable tránsito. Asimismo, dispone de una vialidad interna que conecta con la avenida Monterrey para tránsito de las cargas hacia los muelles 10 y 11, garantizando el eficiente acceso y desalojo de carga.

El Puerto de Tampico tiene una capacidad para recibir y almacenar equipo ferroviario, considerando el volumen de carga que se opera actualmente. Además, a menos de 4 km de las terminales de uso público se localiza el patio ferroviario Doña Cecilia de KCSM, donde existe amplia capacidad ferroviaria y se realiza el intercambio de equipo con Ferromex en los servicios interlineales.

En el litoral del Golfo de México, el Puerto de Tampico se complementa con los de Altamira, Tuxpan y Veracruz generando una oferta de infraestructura y servicios portuarios suficiente para atender la creciente demanda que por estos conceptos se genera en la región centro y noreste del país.

En la atención de sus mercados, el Puerto de Tampico, al igual que los otros puertos del Golfo de México, enfrentan la competencia de puertos del sur de los Estados Unidos, como Brownsville y Houston, en Texas, particularmente en el manejo de carga general, granel y contenedores con destino u origen en la zona fronteriza México-Estados Unidos.

La oferta actual del Puerto de Tampico se puede resumir en la siguiente tabla:



API 931214 FD4



**Programa Maestro de Desarrollo Portuario
del Puerto de Tampico**

| Rubro | Segmento | Característica | Situación actual |
|----------------------|------------------------------|--------------------------|---|
| Modo de operación | TUM I | Semiespecializado | Movimiento de carga general, incluyendo fluidos no petroleros ni sus derivados, contenerizada granel mineral y granel agrícola. |
| | TUM II | Semiespecializado | |
| | Exil | Especializado | Fluidos no petroleros ni sus derivados. |
| | Protamsa | Semiespecializado | Carga general y granel mineral, granel agrícola. |
| | Pemex | Especializado | Petróleo y sus derivados. |
| | Cemex | Especializado | Granel mineral. |
| | Constructoras de plataformas | Especializado | Carga general unitizada. |
| | ESEASA Offshore | Semiespecializado | Maniobras de grúas industriales y de equipos de gran volumen. |
| Eslora Máxima | Cabotaje y TMCD | Semiespecializado, Lo/lo | Carga general. |
| | Carga general | 200 | n/a |
| | Contenerizada | 200 | n/a |
| | Granel agrícola | 200 | n/a |
| | Granel mineral | 200 | n/a |
| | Petróleo y sus derivados | 229 | n/a |
| Vialidades internas | Otros fluidos | 200 | n/a |
| | Tramos 1 – 9 | 2.2 km | 100% en servicio |
| Vías férreas | Tramos 10 – 11 | 0.95 km | 100% en servicio |
| | Tramos 1 – 9 | 6.2 km | 100% en servicio |
| | Tramos 10 – 11 | 3.1 km | 1.8 km en servicio. 1.3 km fuera de servicio. |
| Andadores peatonales | | 410.58 m ² | 100% en servicio |

Finalmente, se presenta la capacidad instalada del Puerto, determinada por el mínimo de la capacidad de la primera, segunda y tercera maniobra, entendiendo por ellas lo siguiente:

- Primera maniobra: carga/descarga de buque, tomando en cuenta para ello el número de posiciones de atraque, rendimiento muelle actual, ratio de TEUS, número de horas disponibles al año y la ocupación máxima de los puntos de atraque.
- Segunda maniobra: almacenaje, considerando ahí la capacidad estática por terminal, ocupación máxima por línea de negocio,





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

días totales de almacenaje al año, y tiempo de estadía promedio de la mercancía.

- Tercera maniobra: entre/recepción sobre camión o FFCC (según sea el caso), utilizando la capacidad de atención de camiones por hora, capacidad de carga por camión, número de horas en operación a la semana, y semanas de operación de camión al año; o, días de operación de ferrocarril al año, ocupación máxima de las vías, número de posicionamientos, uso de vía para la línea de negocio, ratio de reutilización, reparto por tipo de equipos, número de vagones, capacidad de los vagones, cuota de la terminal por línea de negocio.

En este sentido, por línea de negocio y maniobra, la capacidad instalada sería la siguiente:

| 1 ^a Maniobra | 2 ^a Maniobra | 3 ^a Maniobra | Integral |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| 24,869,477.39 | 26,493,627.98 | 16,491,418.57 | 22,725,955.07 |

| General | Contenedores | Agrícola | Mineral | Fluidos | Petróleo | Capacidad Integral |
|--------------|--------------|------------|--------------|------------|---------------|--------------------|
| 2,910,960.00 | 120,931.00 | 748,800.00 | 7,587,703.59 | 210,281.00 | 11,358,835.15 | 22,262,938.71 |

Con lo anterior, se promedia una capacidad integral total de 22,494,447 toneladas por año.

○ **Balance de oferta y demanda de infraestructura.**

Con base en los estudios de mercado y de capacidad instalada del puerto realizados, a continuación, se presentan gráficos que muestran el comparativo de la oferta portuaria (capacidad instalada) y la demanda (volumen de carga) para los próximos 20 años. En estos análisis no se consideran proyectos de nuevas terminales portuarias e instalaciones en el horizonte de planeación, con el fin de detectar precisamente los requerimientos, en su caso, de ampliación de la capacidad portuaria en las distintas líneas de actividad portuaria.



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

API 931214 FD4



MARINA

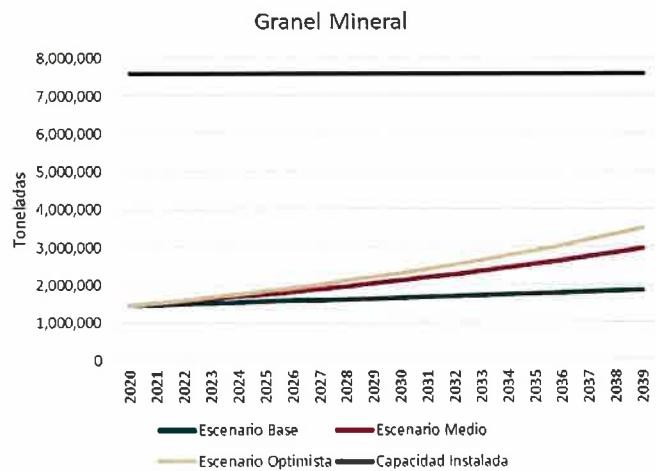
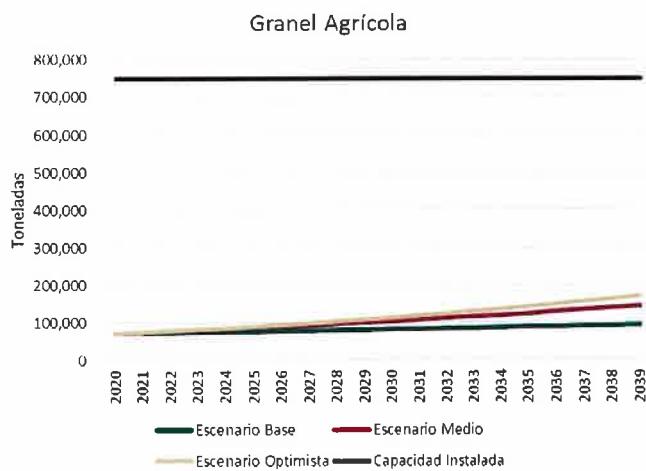
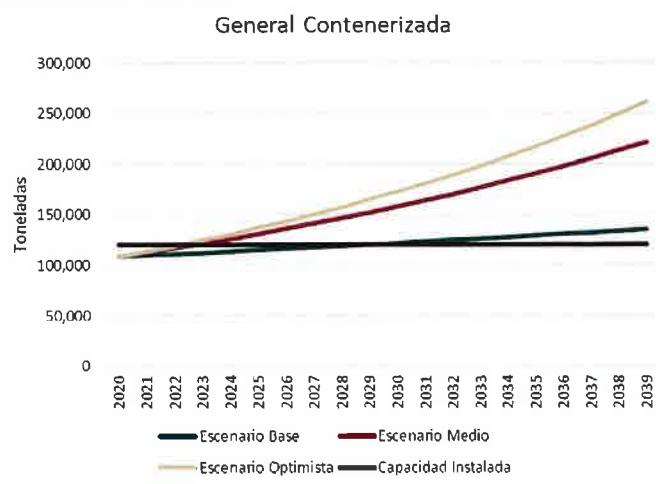
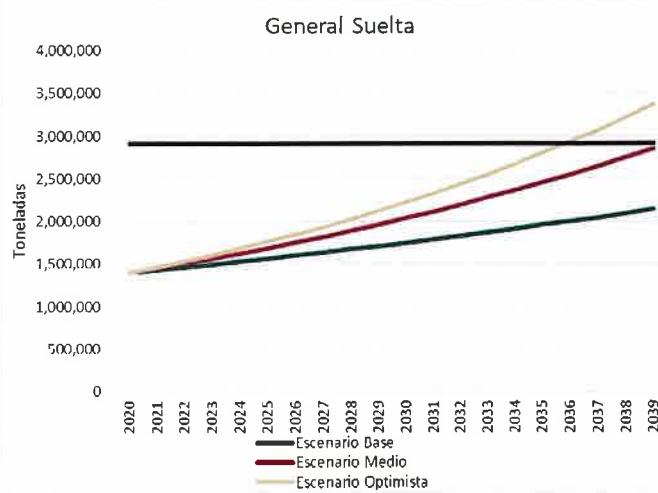
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4

42
B



MARINA

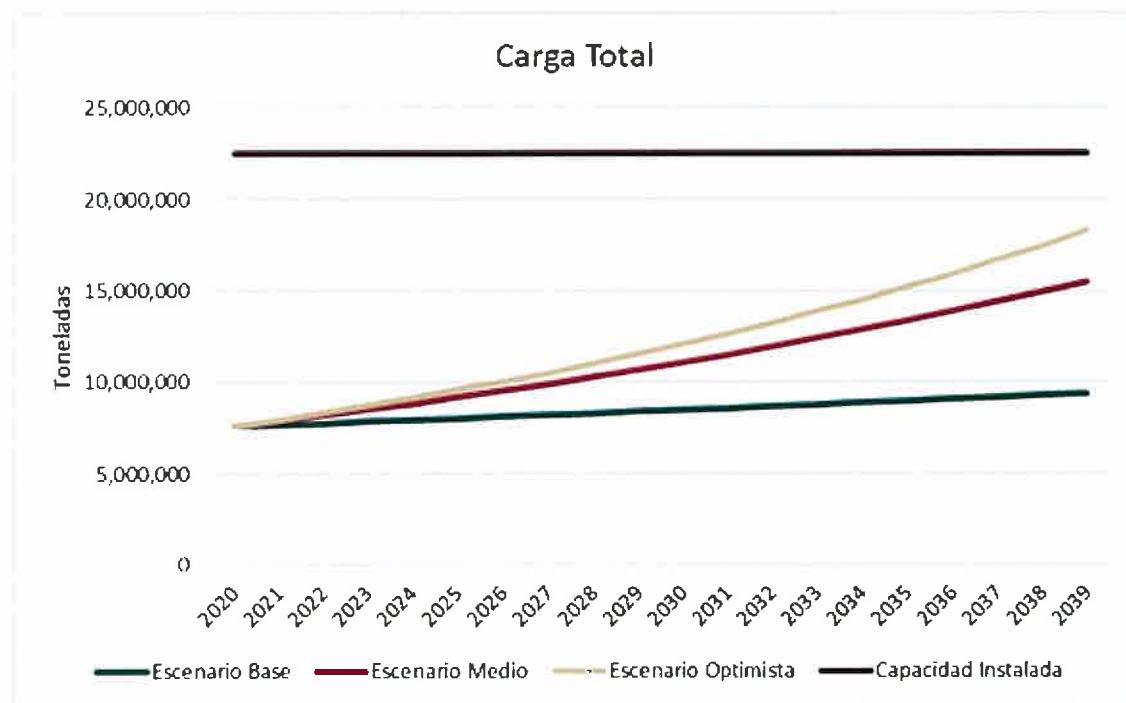
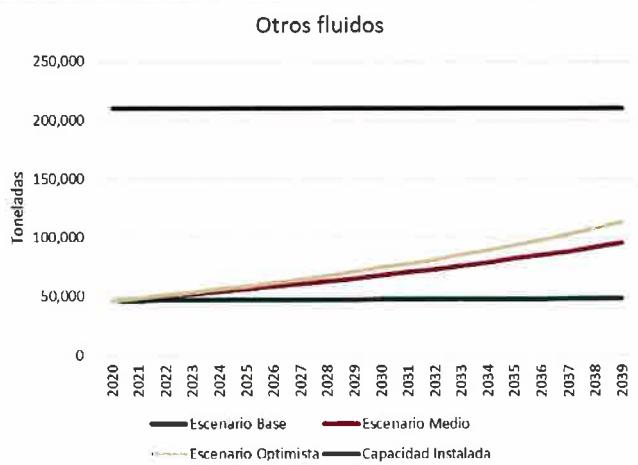
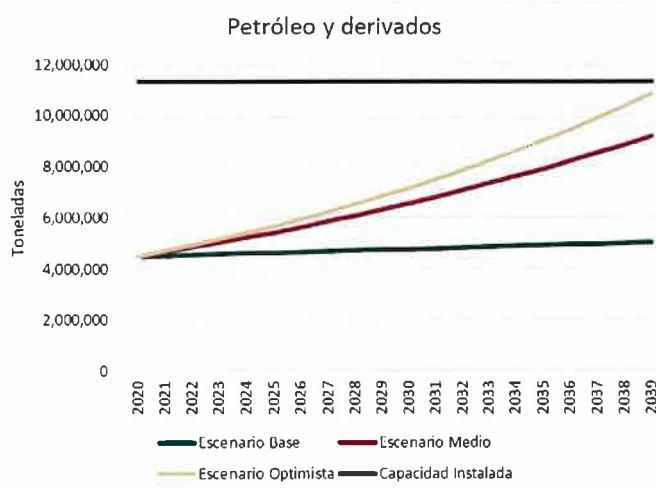
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

API 931214 FD4

43



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

- **Análisis financiero para la inversión en infraestructura y equipamiento portuarios.**

Del análisis histórico de ingresos y egresos de la ASIPONA Tampico, se desprende que durante el periodo 2016-2020 se generó un flujo de efectivo de operación de \$210 millones de pesos promedio por año. ASIPONA Tampico obtuvo apoyos del Gobierno Federal para construcción de bodegas en el año 2016 por \$47.3 millones de pesos. En el periodo 2016-2020 se destinaron a dragado y mantenimiento de la infraestructura portuaria \$383.9 millones de pesos. Cabe mencionar que al primer semestre de 2021 fue generado un flujo de efectivo de operación por \$210.6 millones de pesos.

Se considera que la fuente de recursos que genera la ASIPONA Tampico permanecerá estable durante el horizonte de planeación de este PMDP, ya que deriva principalmente de las tarifas cobradas por el uso de infraestructura portuaria y de las contraprestaciones que recibe por los contratos de cesión parcial de derechos.

Se espera que en el periodo 2021-2026 ASIPONA Tampico genere recursos propios, que serán destinados fundamentalmente a financiar el mantenimiento de la infraestructura portuaria de uso común definida en las metas previstas en este PMDP.

A su vez, en su calidad de entidad paraestatal se prevé que gestionará la canalización de recursos fiscales para llevar a cabo proyectos de inversión. Como se detallará en el apartado de metas de construcción y equipamiento del siguiente capítulo, la concreción de estas metas también estará sustentada por las inversiones programadas por los cedonarios actuales y por nuevos inversionistas.

La construcción y equipamiento de nuevas terminales o instalaciones portuarias, correrá a cargo de las empresas privadas que solventen su capacidad técnica y económica en los concursos de cesión parcial de derechos correspondientes, en términos de lo establecido en la Ley de Puertos.

Con base en todo lo anterior, se considera que el Puerto de Tampico podría sustentar el cumplimiento de las metas de mantenimiento, construcción, equipamiento y de desarrollo portuario que se establecen en este PMDP.



API 931214 FD4



MARINA

SECRETARIA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACION GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

2.2 Retos para el desarrollo del puerto.

El PMDP del Puerto de Tampico considera como referencia al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024; específicamente, al Apartado "III, Economía" dentro del rubro denominado "Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo".

A fin de coadyuvar en el desarrollo portuario nacional, ASIPONA Tampico tiene el reto de orientar adecuadamente sus recursos hacia el incremento estratégico y el mantenimiento de la infraestructura portuaria, así como la diversificación de las líneas de negocio enfocadas a promover el mercado interno por medio del cabotaje y la actividad turística – comercial, que fomenten la productividad, competitividad y calidad de los servicios portuarios ofertados, generando empleos y mayor derrama económica en la región.

Se hace necesario dirigir los elementos disponibles de la comunidad portuaria a modernizar, ampliar y conservar la infraestructura de los diferentes modos de transporte, así como mejorar su conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia, generando innovación y condiciones que permitan la logística ágil y moderna en el importante nodo portuario que representa el Puerto de Tampico.

Por otro lado, la diversificación e incremento de cargas manejadas en el puerto de Tampico en los últimos años y la adjudicación de contratos de cesión parcial de derechos para la operación de dos Terminales de Usos Múltiples, hacen necesario consolidar la estructura comercial para lograr la mayor eficiencia en crecimiento, desarrollo y competitividad del puerto de Tampico en alianza con su comunidad portuaria.

Ante las condiciones de pandemia como la que se ha enfrentado en el último año por el COVID-19, que sin duda condicionan la operatividad y rendimiento del sector portuario en general, es indispensable que el puerto de Tampico realice ajustes a sus estrategias de control sanitario para garantizar la eficiencia, operatividad y continuidad de sus operaciones comerciales.

Así mismo, la actual política portuaria de la federación, encabezada por la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante hoy a cargo de la SEMAR, establece que las Administraciones Portuarias deben evolucionar a empresas desarrolladoras de nuevos negocios marítimos, portuarios y logísticos en las regiones costeras donde se ubican, considerando las vertientes de turismo en todas sus escalas, actividades pesqueras, cabotaje y navegación de corta distancia y sobre todo la inclusión social.



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

45

B



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

API 931214 FD4

Entre los retos para el Puerto de Tampico se encuentra madurar la relación e incrementar la coordinación de acciones conjuntas del administrador portuario y los nuevos operadores de las dos Terminales Públicas de Usos Múltiples, recientemente



licitadas, logrando mejorar la oferta del puerto en equipamiento, tecnología, productividad y organización logística con el propósito de incrementar la capacidad instalada en el manejo de carga comercial, generando una mayor rentabilidad de los espacios portuarios.

Su condición de puerto fluvial le implica dragar anualmente, ya que existe una tendencia natural de problemas de azolve y de pérdida de profundidad, que se traduce en elevados costos por dragado y constantes batimetrías. Sin embargo, esta situación no representa impedimento para los flujos de carga general, que históricamente ha venido manejando el puerto, tanto de importación como exportación, actividad productiva en la que el puerto mantiene ventajas competitivas.

Para consolidarse como nodo logístico se requiere promover la alianza comercial entre las dos empresas concesionarias que prestan servicios ferroviarios en la zona, buscando la coordinación de interconexiones que disminuyan costos e incrementen la calidad y eficiencia en los servicios ferroviarios para el manejo de cargas.

El Puerto de Tampico presenta un esquema multipropósito, con importantes efectos sobre la cadena logística y la vida económica de su ciudad portuaria, como lo prueban las múltiples y variadas empresas establecidas en ambas márgenes del Río Pánuco, cuyas actividades están ligadas a la industria petrolera, destacando la construcción y reparación de plataformas marinas.

También es significativa la producción pesquera, actividad primaria que es explotada por un importante número de personas que hacen de esta labor su medio de vida desde hace muchos años.

Asimismo, se tiene como desafío combinar la actividad comercial del puerto con el aprovechamiento del valor patrimonial histórico-portuario de Tampico, con el propósito de desarrollar una nueva vocación portuaria en el ámbito del turismo, así como armonizar el aprovechamiento de los contiguos espacios urbano y portuario.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



La ciudad y puerto de Tampico tiene la posibilidad de explotar sus espacios históricos y de recreación, mediante la alianza estratégica entre las autoridades portuarias y municipales. En la actualidad, la Antigua Aduana Marítima de Tampico, atrae un número importante de

visitantes quienes aprovechan la oportunidad de recorrer y apreciar su arquitectura, pisos de mármol y escaleras con sus barandales de hierro forjado.

Cabe destacar que la construcción de la Antigua Aduana Marítima de Tampico inició en 1896 por el Presidente Porfirio Díaz, quien encargó los planos a la Compañía de Ferrocarriles Centrales Mexicanos y la inauguró el 16 de octubre de 1902. El edificio es estilo inglés, con piezas traídas de distintas partes del mundo, destacando Francia y Estados Unidos de América, así como cantera rosa procedente de San Luis Potosí.



El propósito sería aprovechar el patrimonio histórico adecuadamente para promover el turismo y actividades comerciales compatibles a la par de las zonas para el manejo especializado de la carga, conformando un recinto portuario en el que coexistan armoniosamente cargas y turismo, con áreas perfectamente definidas.

Esta transformación requeriría concretarse progresivamente en etapas, a desarrollar durante los próximos años.

El reto sería conformar, una unidad de negocios turístico-comerciales portuarios rentables y atractivos que considere la mejor explotación del área donde se aloja el edificio de la Antigua Aduana Marítima de Tampico y así coadyuvar al desarrollo turístico y económico de la ciudad, esta nueva área turística-comercial portuaria se asignará mediante concurso público para la celebración del contrato de cesión parcial de derechos previsto en la Ley de Puertos.

De igual manera, se estima que el mercado offshore tendrá una expansión considerable en los próximos años, lo cual representa una oportunidad que el Puerto de Tampico podría capitalizar. Esta actividad demandará instalaciones portuarias especializadas, cercanas a las zonas de exploración y explotación en aguas someras y profundas en el Golfo de México. Para incrementar su presencia en este mercado, con la operación de un mayor número de barcos abastecedores y de servicio a las áreas y plataformas petroleras, el Puerto de Tampico tendría el



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

reto de desarrollar terminales y muelles, para lo cual requeriría atraer una mayor participación de la inversión privada.

Precisamente en la margen izquierda del Río Pánuco, a 2.7 km de su desembocadura, colindando con las instalaciones de PEMEX, el Puerto de Tampico dispone de un área susceptible de aprovechar para una nueva terminal portuaria. Este espacio podría destinarse para satisfacer la previsible demanda de zonas industriales en tierra que apoyen tanto las actividades costa afuera como el cabotaje.

El desarrollo del cabotaje como medio alternativo para el transporte de mercancías y la posición geográfica estratégica del puerto, cercano a los centros de producción del centro y noreste del país, ofrece posibilidades de desarrollo para esta línea de negocio, en donde la inversión privada tendría una importante participación en la generación de infraestructura para cabotaje y transporte marítimo de corta distancia.

Otra área de oportunidad sería la posibilidad de promover entre los propietarios de los terrenos colindantes con la margen derecha del Río Pánuco (Veracruz), el desarrollo en sus predios de actividades logísticas, industriales o de valor agregado, como la construcción y reparación de plataformas, almacenaje y avituallamiento, entre otras, de tal forma que el Puerto de Tampico fomente el aprovechamiento productivo de sus frentes de agua.

La ubicación del recinto portuario de Tampico, sobre ambas riberas del Río Pánuco, rodeado en buena parte por áreas urbanas, imponen la necesidad de hacer más eficiente la movilidad de las personas entre ambos lados del río, por lo que se requieren esfuerzos de concertación con los actores involucrados, para el reordenamiento del paso de lanchas que transportan personas para el cruce del río, para que este servicio satisfaga condiciones de seguridad en la navegación a través de muelles públicos y/o terminales públicas para el embarque y desembarque de pasajeros.

El logro de los objetivos, debe darse en un entorno ambientalmente sustentable promoviendo el uso de servicios que protejan al medio ambiente.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

3. Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Tampico

El presente PMDP se sustenta en un proceso de planeación estratégica, el cual permite definir el conjunto de esfuerzos organizacionales y recursos que utilizará el Puerto de Tampico para alcanzar sus objetivos de corto, mediano y largo plazo, así como sus respectivas metas. Este esfuerzo de planeación constituye una referencia para que las acciones a ejecutar por los miembros de la comunidad portuaria, se conviertan en resultados alineados a los propósitos de desarrollo.

En este capítulo se presenta la Visión, la cual establece aquello en lo que el Puerto de Tampico quiere convertirse, con aspiraciones a mediano y largo plazo, fundamentándola en la Misión del Puerto.

Se establece también el objetivo estratégico, estrategias, líneas de acción, las metas y los indicadores, como unidades de medida que permitirán el seguimiento y la evaluación periódica.

Se concluye con la zonificación maestra para el desarrollo portuario, identificando los destinos, usos y modos de operación de las diferentes zonas portuarias, así como los servicios y las áreas en las que deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan las Leyes, Reglamentos y Reglas de Operación del Puerto de Tampico.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

3.1 Visión y misión del Puerto de Tampico



Misión

Contribuir al desarrollo económico, comercial y social de la región, mediante la eficiente administración de los recursos e infraestructura portuaria, llevando a cabo las acciones necesarias para ofrecer servicios portuarios de excelencia y de calidad bajo un entorno de seguridad que genere confianza en la comunidad portuaria.



Visión

Ser un puerto seguro y de excelencia en sus servicios portuarios, que priorice el control y la explotación sustentable de sus 44 km. de frentes de agua con una planeación estratégica proyectada a privilegiar el movimiento de mercancías diversas, la construcción de plataformas marinas y apoyar las operaciones costa afuera.



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

API 931214 FD4

49



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

3.2 Objetivos estratégicos, estrategias y líneas de acción del Puerto

El objetivo estratégico está formulado bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo correspondientes, así como las estrategias y líneas de acción establecidas para su logro, por lo que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Maestro de Desarrollo Portuario contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

El objetivo estratégico definido en este PMDP atiende los retos que el Puerto de Tampico tiene ante sí y está alineado con la visión y misión del puerto, por lo que destaca los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresan las políticas de desarrollo del puerto. En otras palabras, define el hito principal que quiere alcanzar el Puerto al término del periodo de vigencia del PMDP, y a través de sus componentes, es cuantificable, mensurable y permite un seguimiento periódico.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN PORTUARIA Y PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En este sentido, el principal motor de desarrollo del Puerto para los próximos años, es la sostenibilidad en dos principales dimensiones: económica y social.

Dadas las condiciones actuales del comercio exterior, la consecución del Objetivo Estratégico es un reto para el Puerto de Tampico, el cual, gracias a su conjunto de atributos, continua con una valoración positiva entre clientes e inversionistas.

Para alcanzar este Objetivo Estratégico el Puerto de Tampico deberá:



API 931214 FD4



**Programa Maestro de Desarrollo Portuario
del Puerto de Tampico**

| Objetivo estratégico | Estrategia | Línea de acción |
|---|---|--|
| Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional. | Definir las vocaciones estratégicas, reordenando los espacios para el óptimo aprovechamiento de los recursos territoriales portuarios. | Promover el aprovechamiento productivo de frentes de agua de los predios colindantes al recinto portuario, susceptibles a celebrar contratos de cesión parcial de derechos, a fin de desarrollar infraestructura moderna por medio de la inversión privada, que permitan posicionar al Puerto. Promover el desarrollo de infraestructura portuaria para actividades turístico - comerciales que fortalezca la vinculación puerto - ciudad. Promover el reordenamiento territorial portuario. Fomentar la coordinación entre la comunidad portuaria, a favor de la eficiencia, eficacia y seguridad portuaria. |
| | Promover la sustentabilidad ambiental con estrategias de negocio que satisfagan las necesidades de la comunidad portuaria y protejan el medio ambiente. | Promover un responsable desempeño portuario ambiental en la oferta de servicios portuarios y turísticos. Incrementar la vinculación puerto - ciudad, estableciendo acuerdos que faciliten el tránsito de mercancías. |
| | Mejorar los servicios y la conectividad intermodal favoreciendo el mercado regional. | Incentivar la inversión privada para el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios dedicados al tráfico de cabotaje, y actividades costa afuera. |



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

API 931214 FD4



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

3.3 Metas e indicadores



La alta diversificación del Puerto, así como las ofertas portuarias en materia de carga y descarga, almacenaje y transporte, son algunos de sus elementos distintivos, así como factor crucial para la misión y visión del Puerto.

En las tablas siguientes se detalla la especificación de cada una de las metas que el Puerto de Tampico proyecta alcanzar durante la vigencia de este PMDP, teniendo como base la planeación estratégica desarrollada para tal efecto. Estas metas, expresadas como los resultados esperados, mantienen relación directa con el objetivo estratégico del puerto, están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y clasificadas en:

- Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.
- Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.
- Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística.

Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento

| Objetivo estratégico | Meta | Inversión total estimada (pesos) | Año de ejecución de la meta | | | | | | Ubicación | Responsable |
|---|---|----------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|---|---|
| | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional. | Mantenimiento a edificio administrativo. | 25,000,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario o contiguo al Recinto Portuario | Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. |
| | Mantenimiento a patios. | 26,900,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | |
| | Mantenimiento a vías férreas. | 15,000,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | |
| | Mantenimiento a señalamiento marítimo, trabajos y servicios diversos. | 25,000,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | |
| | Mantenimiento a bodegas y cobertizos. | 25,000,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | |
| | | 2,880,000 | ✓ | | | | | | 7PaE | Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. |
| | | 2,820,000 | ✓ | | | | | | 10PaE | Bosnor, S.A. de C.V. |
| | Mantenimiento a infraestructura y a equipo de terminales. | 2,400,000 | ✓ | | ✓ | | | | 19PaE | Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V. |
| | | 250,000 | | | ✓ | | | | 30PaE | Construcciones Mecánicas Monclova, S.A. de C.V. |
| | | 8,250,000 | | | ✓ | | | | 26PaE | Helios Servicios Navales, S.A. de C.V. |

GOBIERNO DE MÉXICO | MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
OF. 3923/2022
22 DIC. 2022

AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO



API 1931214 FD4

52

B



**Programa Maestro de Desarrollo Portuario
del Puerto de Tampico**

| Objetivo estratégico | Meta | Inversión total estimada (pesos) | Año de ejecución de la meta | | | | | | Ubicación | Responsable |
|---|------|----------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|-------------------------|--|
| | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional. | | 1,308,000 | | | ✓ | | | | 39PaS | Química Magna, S.A. de C.V. |
| | | 200,800,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 33PaE 35PaE 36PaE | ESEASA Offshore, S.A. de C.V. |
| | | 36,990,320 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 25PaS | Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V. |
| | | 90,495,432 | ✓ | | | ✓ | | | 17PaE | PEMEX Logística |
| | | 22,500,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1PaE | CEMEX México, S.A. de C.V. |
| | | 24,802,777 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 38PuS | Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V. |
| | | 115,538,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 50PuS | Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V. |
| | | 5,700,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 37PaE | Dragados Offshore de México, S.A. de C.V. |

Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento

| Objetivo estratégico | Meta | Inversión total estimada (pesos) | Año de ejecución de la meta | | | | | | Ubicación | Responsable |
|---|--|----------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|-------------------------------|---|
| | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional. | Programa de mantenimiento a la infraestructura portuaria y de servicios. | 349,490,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario | ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S.A. DE C.V. |
| | Edificio de tráfico marítimo. | 55,237,557 | ✓ | ✓ | | | | | Contiguo al Recinto portuario | |
| | Reforzamiento estructural de muelles. | 456,558,346 | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario | |
| | Adecuación y ampliación de edificios APITAM. | 13,305,821 | ✓ | ✓ | | | | | Recinto portuario | |
| | Programa de mantenimiento a señalamiento marítimo. | 4,393,837 | | ✓ | | | ✓ | | Recinto portuario | |
| | Programa de adquisiciones. | 10,865,462 | ✓ | ✓ | | | | | Recinto portuario | |





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

| Objetivo estratégico | Meta | Inversión total estimada (pesos) | Año de ejecución de la meta | | | | | | Ubicación | Responsable |
|---|--|----------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|-------------------------------|--|
| | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional. | Construcción, redimensionamiento y prolongación de escolleras y protección marginal. | 229,026,742 | | ✓ | ✓ | | | | Recinto portuario | |
| | Desarrollo de patio de regulación | 215,423,870 | | ✓ | | ✓ | ✓ | | Contiguo al Recinto portuario | |
| | Restauración integral y conservación del Faro Histórico del Puerto de Tampico | 13,474,039 | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | Contiguo al Recinto portuario | |
| | Desarrollo Terminal Galeana | 200,000,000 | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Contiguo al Recinto portuario | |
| | Actualización de señalamiento marítimo | 9,544,466 | | ✓ | | ✓ | | | Recinto portuario | |
| | Reforzamiento de accesos APITAM | 11,443,532 | | ✓ | ✓ | | | | Recinto portuario | |
| | Dragado de construcción | 250,000,000 | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario | |
| | | 128,765,784 | | ✓ | ✓ | ✓ | | | 38PuS | Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V. |
| | | 190,548,000 | | ✓ | ✓ | | | | 50PuS | Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V. |
| | Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento. | 44,683,050 | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 25PaS | Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V. |
| | | 28,489,960 | | | ✓ | | | | 76PaE | Helios Servicios Navales, S.A. de C.V. |
| | | 3,270,000 | | | ✓ | | | | 37PaE | Dragados Offshore de México, S.A. de C.V. |

Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico | Meta | Unidad de medida | Año de ejecución de la meta | | | | | | Ubicación | Responsable |
|---|--|---------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|-------------|--|
| | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, | Elaboración de términos de referencia para la adjudicación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de Terminal Galeana. | Documento concluido | | | ✓ | ✓ | | ✓ | 61PuS/61PaS | Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. Comunidad |



API 931214 FD4

54

B



**Programa Maestro de Desarrollo Portuario
del Puerto de Tampico**

| Objetivo estratégico | Meta | Unidad de medida | Año de ejecución de la meta | | | | | | Ubicación | Responsable |
|---|--|------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|--|--|
| | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional. | Elaboración de términos de referencia para la adjudicación del contrato de cesión parcial de derechos de la instalación turístico-comercial, que incluye el edificio y las bodegas históricas. | Documento concluido | | ✓ | | | | | 62.1PuE | portuaria Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. |
| | Asignación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de instalación turístico-comercial. Primera etapa. | Contrato firmado | | | ✓ | | | | 62.1PuE 62.1PaE | |
| | Asignación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de instalación turístico-comercial. Segunda etapa. | Contrato firmado | | | | ✓ | | | 62.1PuE 62.1PaE | |
| | Asignación de contrato de cesión parcial de derechos para el desarrollo y operación de instalación turístico-comercial. Tercera etapa. | Contrato firmado | | | | | ✓ | | 62.1PuE 62.1PaE | |
| | Programa para la regularización y aprovechamiento portuario de frentes de agua en la margen derecha del Río Pánuco (Veracruz). | Porcentaje de avance | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Contiguo a la margen derecha del recinto portuario | |
| | Elaboración e implementación de programa comercial. | Porcentaje de cumplimiento | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario | |
| | Elaboración e implementación de programa de capacitación del personal. | Porcentaje de cumplimiento | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario | |
| | Diseño y operación de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto. | Plataforma de información operando | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario | Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. autoridades, cesionarios y prestadores de servicios involucrados |



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

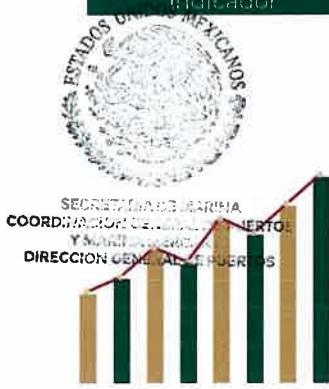
| Objetivo estratégico | Meta | Unidad de medida | Año de ejecución de la meta | | | | | | Ubicación | Responsable |
|----------------------|--------------------------------------|---------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|-------------------|---|
| | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| | Mantener la certificación ISO 14001. | Certificado vigente | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario | Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. |
| | Mantener la certificación ISO 9001. | Certificado vigente | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Recinto portuario | Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. |



A continuación, se presentan las fichas técnicas que definen los indicadores del desarrollo portuario que establecen variables para medir el logro de los objetivos estratégicos de este PMDP, con el propósito fin de conocer en su oportunidad si se está produciendo un avance y en qué medida, además de tener la posibilidad de comparar los resultados reales con los proyectados y disponer de información para la toma de decisiones.

Indicador del desarrollo portuario 1/2

| Objetivo estratégico | Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional. |
|---------------------------|---|
| Indicador | Productividad de las maniobras portuarias. |
| Descripción del indicador | Mide las toneladas, unidades o contenedores cargados o descargados de buque a muelle, o viceversa, por hora de operación del buque. |
| Método de cálculo | Toneladas operadas/Tiempo efectivo de operación = Tonelada Hora Buque en Operación [Desde el Inicio de operaciones del buque – hasta el término de operaciones del buque]. |
| Unidad de medida | THBO: Toneladas Hora Buque en Operación |
| Frecuencia de medición | Anual |
| Sentido del indicador | Ascendente |



| Línea base 2021 | Meta 2026 |
|---|---|
| Carga general suelta 484THBO | Carga general suelta 502THBO |
| Carga general fraccionada: 651 THBO | Carga general fraccionada: 676 THBO |
| Carga general unitizada: 318 THBO | Carga general unitizada: 328 THBO |
| Granel agrícola: 300 THBO | Granel agrícola: 355 THBO |
| Granel mineral: 422 THBO | Granel mineral: 499 THBO |
| Granel mineral mecanizado: 473 THBO | Granel mineral mecanizado: 553 THBO |
| Granel mineral semimecanizado: 371 THBO | Granel mineral semimecanizado: 446 THBO |
| Petróleo y derivados: 562 THBO | Petróleo y derivados: 657 THBO |
| Otros fluidos: 242 THBO | Otros fluidos: 247 THBO |
| Carga buque Lo/Lo: 160 THBO | Carga buque Lo/Lo: 170 THBO |
| Contenedores: 45 THBO | Contenedores: 50 THBO |

Nota: Los valores indicados en THBO refieren a promedios por tipos de carga de los principales productos que se operan en el puerto.



API 931214 FD4

56

B



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Indicador del desarrollo portuario 2/2

| Objetivo estratégico | Convertir a Tampico en un puerto multipropósito, eficiente, seguro, limpio, ordenado, con servicios de calidad, y responsabilidad ambiental, que contribuya al bienestar y desarrollo regional. | |
|---------------------------|---|--|
| Indicador | Obra ejecutada | |
| Descripción del indicador | Mide el cumplimiento del programa de obras para el desarrollo o conservación de infraestructura. (Monto real de obra ejecutada/Monto de obra programada) *100 | |
| Método de cálculo | Porcentaje | |
| Unidad de medida | Anual | |
| Frecuencia de medición | Ascendente | |
| Sentido del indicador | | |
| Línea base 2020 | Meta 2026 | |
| No disponible. | 100% | |



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

4. Zonificación maestra para el desarrollo portuario.



La zonificación maestra del Puerto de Tampico, está integrada por dos tipos de zonas portuarias: las que ya han sido asignadas o adjudicadas, tanto a cesionarios o autoridades, conforme a los procedimientos y normatividad aplicables; y nuevas zonas portuarias que se proyectan en este PMDP, como de desarrollo.

En la siguiente tabla descriptiva se detallan las zonas portuarias asignadas a la fecha de elaboración de este PMDP:

| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | Destino | Superficie asignada (m ²) | | Titular de la asignación |
|--------------------|-----|-------------------|---|---------------------------------------|-----------|---|
| | | | | Agua | Tierra | |
| 1 | Pa | E | Terminal de servicio de embarcaciones transportadoras de cemento y materias utilizadas en su fabricación. | 29,578.00 | 27,525.76 | Cemex México, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |
| 2 | Pa | E | Terminal de fabricación y reparación de estructuras marítimas. | 9,613.57 | 16,780.24 | Ind. del Hierro S.A. de C.V. (El Empalme) /ASIPONA Tampico |
| 3 | Pa | E | Terminal de fabricación y reparación de estructuras marítimas. | 5,393.59 | 4,600.00 | Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 1) / ASIPONA Tampico |
| 4 | Pa | E | Terminal de mantenimiento y reparación de embarcaciones. | 317.42 | 348.00 | Máquinas Diesel, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |
| 5 | Pa | E | Terminal de construcción y reparación de embarcaciones. | 3,238.66 | 2,160.00 | Naviera Armamex, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |
| 6 | Pa | N | Terminal de suministro de hielo a embarcaciones. | 309.69 | 299.88 | Edificios Ind. La Libertad, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |
| 7 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones. | 8,493.85 | 8,000.00 | Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. (1) /ASIPONA Tampico |
| 8 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones. | 20,051.39 | 23,333.03 | Bosnor, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico |
| 9 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones. | 2,726.45 | | Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V. (1) / ASIPONA Tampico |





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

| Número consecutivo | Clave de zonificación | | | Destino | Superficie asignada (m ²) | | Titular de la asignación |
|--------------------|-----------------------|-------------------|--|-----------|---------------------------------------|--------|---|
| | Uso | Modo de operación | | | Aqua | Tierra | |
| 10 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones. | 6,036.26 | 6,027.42 | | Edificadora Las Matillas, S.A. de C.V. (2) / ASIPONA Tampico |
| 11 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones. | 325.06 | 542.28 | | Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V. (2) / ASIPONA Tampico |
| 12 | Pa | S | Establecer línea subterránea para productos líquidos alimenticios. | - | 358.85 | | Exportadora e Importadora de Líquidos Portuarios, S.A. de C.V. |
| 13 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de estructuras marítimas. | 1,584.78 | 1,798.28 | | Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 2) ASIPONA Tampico |
| 14 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de estructuras marítimas. | 2,608.74 | 2,384.07 | | Industria del Hierro, S.A. de C.V. (Matarredonda 3) / ASIPONA Tampico |
| 15 | Pa | E | Terminal para suministro de combustibles, grasas y lubricantes a embarcaciones | 491.49 | 415.60 | | Servicios de Combustibles Anáhuac, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |
| 16 | Pa | E | Terminal para construcción y reparación y desguace de embarcaciones. | 31,910.92 | 5,789.97 | | Opera Marítima, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |
| 17 | Pa | E | Terminal para fluidos petroleros, sus derivados y reparación de embarcaciones. | 93,725.74 | 72,275.48 | | PEMEX Logística. |
| 18 | Pa | E | Terminal para reparación de embarcaciones pesqueras. | 369.00 | 291.76 | | ASIPONA Tampico |
| 19 | Pa | E | Astillero. | 16,970.52 | 11,096.30 | | Inmobiliaria Dos Naciones, S. de R.L. de C.V./ ASIPONA Tampico |
| 20 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas. | 10,970.75 | 10,884.71 | | Operadora Cicsa, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico |
| 21 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas. | 3,913.15 | 3,919.46 | | Industria del Hierro S.A. de C.V. (Empalme 2) / ASIPONA Tampico |
| 22 | Pa | E | Terminal para petróleo y derivados. | 6,064.28 | 7,267.07 | | Pemex Exploración y Producción |
| 23 | Pa | E | Paso de lancha para el traslado de su personal. | 1,065.01 | 1051.00 | | Bosnor, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico |
| 24 | Pa | S | Terminal de fertilizantes, semillas, granos y forrajes, madera, acero, papel, | 4,006.70 | 2,070.71 | | Proteínas de Tamaulipas, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | Destino | Superficie asignada (m ²) | | Titular de la asignación |
|--|-----|-------------------|---|---------------------------------------|-----------|--|
| | | | | Agua | Tierra | |
| | | | celulosa, graneles agrícolas y graneles minerales. | | | |
| 25 | Pa | S | Terminal para maniobras de contenedores, graneles agrícolas, minerales, autos, fertilizantes, maquinaria, acero, madera; reparación de embarcaciones. | 9,207.14 | 2,578.61 | Comercializadora Internacional de Granos, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico |
| 26 | Pa | S | Terminal de maniobras de minerales y sus derivados. | 11,108.28 | 5,909.78 | Insumos y Servicios Agrícolas de Occidente S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico |
| 27 | Pa | N | Terminal de maniobras pesqueras y cuartos de frío. | 761.00 | 442.47 | Marcela Ruiz Villegas/ ASIPONA Tampico |
| 28 | Pa | E | Terminal para reparación de embarcaciones y varadero. | 5,330.43 | 4,189.43 | ASIPONA Tampico |
| 29 | Pa | N | Terminal de maniobras pesqueras. | 277.74 | 281.72 | ASIPONA Tampico |
| 30 | Pa | E | Terminal para fabricación y reparación de plataformas marinas y embarcaciones. | 22,001.69 | 16,595.71 | Construcciones Mecánicas Monclova, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |
| 31 | Pa | N | Terminal de maniobras pesqueras. | 329.22 | 251.36 | Marnar de Campeche, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico |
| 32 | Pa | N | Terminal de maniobras pesqueras. | 279.74 | 292.78 | Gerardo Morales Tamez |
| 33 | Pa | E | Terminal para maniobras de grúas industriales y de equipos de gran capacidad y volumen. | 3,129.20 | 2,491.5 | ESEASA Offshore, S. A. de C.V. |
| 34 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 1,294.46 | 1,370.50 | Grupo Maximar, S.A. de C.V. |
| 35 | Pa | E | Terminal para maniobras de grúas ind., equipos de gran volumen, actividades costa afuera, hidrocarburos. | 2,976.39 | 2,391.52 | ESEASA Offshore, S. A. de C.V. |
| 36 | Pa | E | Terminal para maniobras de grúas ind., equipos de gran volumen, actividades costa afuera, hidrocarburos. | 8,470.59 | 8,679.69 | ESEASA Offshore, S. A. de C.V. |
| Terminal para fabricación y reparación de plataformas y embarcaciones. | | | | 16,281.45 | 10,904.67 | Dragados Offshore de México, S.A. de C.V./ASIPONA Tampico |



GOBIERNO DE
MÉXICO | MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

OT. 004212023

05 ENE. 2023

AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO



API 931214 FD4

60



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | Destino | Superficie asignada (m ²) | | Titular de la asignación |
|--------------------|-----|-------------------|--|---------------------------------------|-----------|--|
| | | | | Agua | Tierra | |
| 38 | Pu | S | Terminal de Usos Múltiples I. | 55,318.98 | 99,944.56 | Tampico Terminal Marítima, S.A. de C.V. |
| 39 | Pa | S | Terminal marítima para almacenamiento de bienes o mercancías. | 2,993.90 | 7,414.07 | Química Magna, S. A. de C.V. |
| 40 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 487.21 | 379.46 | Marco Antonio Meléndez Reyes |
| 41 | Pa | S | Pesca deportiva. | 1,511.82 | 1,078.59 | Adela Calderón Anaya |
| 42 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 363.37 | 541.71 | Grupo Industrial Asociado, S. A. de C.V. |
| 43 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 775.23 | 516.68 | Grupo Industrial Asociado, S. A. de C.V. |
| 44 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 154.09 | 242.72 | Grupo Industrial Asociado, S. A. de C.V. |
| 45 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 745.82 | 535.32 | ASIPONA Tampico |
| 46 | Pa | E | Terminal para suministro de combustible, grasas y lubricantes a embarcaciones. | 1,188.92 | 907.18 | ASIPONA Tampico |
| 47 | Pa | E | Terminal para suministro de combustible, grasas y lubricantes a embarcaciones. | 1,527.37 | 1,102.60 | ASIPONA Tampico |
| 48 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 550.69 | 382.75 | Allan Estuardo y Edgar Estuardo Reyes García |
| 49 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 596.46 | 392.92 | Allan Estuardo y Edgar Estuardo Reyes García |
| 50 | Pu | S | Terminal de Usos Múltiples II. | 36,883.14 | 95,976.35 | Administración de Servicios Comunes Portuarios, S.A. de C.V. |
| 51 | Pa | E | Terminal para construcción plataformas marinas, actividades costa afuera, carga sobredimensionada. | 9,496.39 | 8,837.05 | Leonel Garza Cantú / ASIPONA Tampico. |
| 52 | Pa | E | Terminal para suministro de combustible, grasas y lubricantes a embarcaciones. | 4562.08 | 3,808.42 | Marinoil Servicios Marítimos, S.A. de C.V. |
| 53 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 426.58 | 301.24 | ASIPONA Tampico |





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | Destino | Superficie asignada (m ²) | | Titular de la asignación |
|--------------------|-----|-------------------|--|---------------------------------------|-----------|--|
| | | | | Aqua | Tierra | |
| 54 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 665.22 | 436.87 | ASIPONA Tampico |
| 55 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 402.79 | 255.62 | Jesús Roberto y Carlos Jesús Bello Ramírez |
| 56 | Pa | S | Terminal de maniobras pesqueras. | 299.45 | 425.59 | J. Guadalupe Rea Ramírez |
| 76 | Pa | E | Actividades costa afuera, carga sobredimensionada, desguace de embarcaciones y de toda clase de maquinaria en general, y mantenimiento de embarcaciones. | 31,512.34 | 6,706.33 | Helios Servicios Navales, S.A. de C.V./ ASIPONA Tampico. |
| 77 | Pa | E | Suministro de combustible marino | 524.82 | 269.13 | Servicios Marinos del Golfo, S.A. de C.V. |
| 57 | Pu | E | Oficinas administrativas y de servicios | - | 9,131.64 | Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. Capitanía de Puerto, Comisión Federal para Protección contra Riesgos Sanitarios, Instituto Nacional de Migración, Servicio Nacional de Sanidad Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, Procuraduría Federal de Protección al Ambiente |
| 58 | Pu | E/S | Oficinas Operativas Aduanales. Instalaciones Operativas Aduanales | - | 18,130.87 | Aduana México |
| 59 | Pu | E | Secretaría de Marina | - | 33,022.82 | Secretaría de Marina |
| 60 | Pu | E | Área de almacenamiento a cargo de ASIPONA | - | 25,636.38 | Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V. |

Uso: Pu=público; Pa=Particular. Modo de operación: N=No especializado; S=Semiespecializado; E=Especializado.



API 931214 FD4





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

En las siguientes nueve tablas descriptivas se definen las zonas portuarias que se proyectan en este PMDP como de desarrollo, detallando la justificación técnica, destino, uso y modo de operación.

Zona portuaria proyectada para desarrollo 1/9

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|-----------------------|-------|-------------------|---|---------------------------------------|-----------|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | Agua | Tierra |
| 61 | Pu/Pa | E/S | Terminal Industrial, Terminal de cabotaje, Terminal de actividades costa afuera, hidrocarburos. | 21,676.41 | 37,445.28 |

Justificación técnica

Tampico posee las condiciones para el manejo de carga de cabotaje, así como para el apoyo de la operación de actividades costa afuera (offshore), además para la instalación de terminales para actividades industriales o, dependiendo de las necesidades del mercado y a solicitud de los potenciales inversionistas interesados en el desarrollo y operación de la zona.

Gracias a la actual logística, disponibilidad de equipo y maquinaria, combustibles, patios de construcción, cadena de suministros y compañías de provisión de servicios, se pueden establecer terminales que den atención a cualquiera de las actividades anteriores.

Existe una zona con terrenos propiedad de ASIPONA Tampico a 2.7 km. de la bocana, colindante al Recinto Portuario, conocida como "Galeana", que es un área potencial a ser aprovechada conjuntamente con la zona federal y el frente de agua a ceder, para la instalación de este tipo de terminales que permitan atender la creciente demanda en el rubro. Con ello, se abre la oportunidad para que la inversión privada genere la infraestructura necesaria para la recepción y movilización de mercancías de cabotaje, proporcione servicios a las empresas que realizan actividades costa afuera y/o aproveche la superficie mencionada para el establecimiento de una terminal industrial. Al respecto, cabe mencionar que existen terrenos y calles municipales por adquirir para consolidar el área.

Derivado del aprovechamiento de la posición estratégica que tiene el puerto de Tampico y los servicios que ofrece tanto el puerto como la ciudad, en relación a la ubicación de los pozos petroleros a desarrollar en el Golfo de México, se requerirán áreas para el manejo, custodia, almacenaje y control de entradas y salidas de diversas mercancías, insumos y personal necesario en las plataformas costa afuera. Lo anterior permitirá a Tampico consolidarse como un puerto multipropósito proveedor de servicios en apoyo a las actividades industriales y offshore. Cabe señalar que para su desarrollo se requerirá de proyectos complementarios.

Previo a la celebración del contrato de cesión parcial de derechos, el interesado deberá presentar ante la Administración Portuaria, la documentación que avale el cumplimiento y obtención de todos los permisos, autorizaciones, y requerimientos que señale la normatividad vigente para la operación y almacenamiento de las cargas específicas a manejar.

Asimismo, el establecimiento de estas terminales será de uso público o particular y modo de operación especializado o semiespecializado según corresponda, dependiendo de las características específicas de cada una de ellas.

Uso: Pu = Público Pa = Particular Modo de operación: S = Semiespecializado E = Especializado





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Zona portuaria proyectada para desarrollo 2/9

| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|--------------------|-------|-------------------|--|---------------------------------------|-----------|
| | | | | Agua | Tierra |
| 62.1 | Pu/Pa | E | Instalación Turístico-comercial portuaria. | 17,511.56 | 39,514.00 |
| 62.2 | | | | 4,774.25 | 5,112.48 |
| 62.3 | | | | 4,033.28 | 5,568.44 |

Justificación técnica

Desde sus inicios el Puerto de Tampico ha participado activamente en el desarrollo nacional e impulsado el progreso regional, destacándose como pionero en actividades económicas, sociales y culturales en beneficio de la comunidad.

Dentro del recinto portuario, concesionado a la Administración del Sistema Portuario Nacional Tampico, S.A. de C.V., se encuentra la Antigua Aduana Marítima de Tampico, catalogado como Monumento Histórico, por el Instituto Nacional de Antropología e Historia. La Antigua Aduana Marítima de Tampico, fue inaugurada en 1902, en conjunto con 3 bodegas, catalogadas de interés histórico; por lo que es primordial la conservación del edificio y sus bodegas, así como el área adyacente a los muelles del 1 al 4.

Las obras de transformación ejecutadas para recuperar el área del mercado municipal de Tampico, colindante con el recinto portuario, ha permitido despertar el interés hacia esta importante área urbana. En este contexto, la administración portuaria converge con estos esfuerzos, aportando un proyecto turístico-comercial portuario en el puerto de Tampico, donde el edificio de la Antigua Aduana Marítima contribuirá como ícono histórico del puerto.

Este proyecto cimentado en investigaciones de mercado, atiende el interés regional de la sociedad en participar y desarrollar la vida portuaria complementándola con una actividad puerto-ciudad de carácter marítimo, turístico, histórico y comercial. Esta línea de negocio portuario que se propone, busca un rescate social y urbano de una zona histórica importante de la ciudad.

Así mismo, se logrará aprovechar el patrimonio inmobiliario histórico-cultural del Puerto que representa el edificio de la Antigua Aduana Marítima de Tampico y sus bodegas, diversificando la oferta de infraestructura portuaria para actividades turístico-comerciales portuarias que generen impacto social positivo fomentando la integración puerto-ciudad y contribuyendo a la integración más atractiva de la zona centro histórico.

El proyecto a realizarse, propone un proceso de apertura a la inversión privada, mediante el esquema de cesión parcial de derechos, que comprometa al cesionario a realizar obras, apegadas a las leyes y reglamentos del INAH y el INBAL, para la conformación y explotación de instalaciones turístico-comerciales portuarias dentro de una planeación urbana del centro histórico de la ciudad.

Por otra parte, existen otras dos zonas susceptibles a ser utilizadas para el desarrollo de actividades turístico-comerciales portuarias, una contigua a la escollera norte y otra en la margen tamaulipecas del Río Pánuco aledaña al Puente Tampico.

Todo lo anterior, se prevé que se constituya bajo un esquema de uso público o particular y modo de operación especializado.

Uso: Pu = Público / Pa = Particular Modo de operación: E = Especializado



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS



API 931214 FD4





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Zona portuaria proyectada para desarrollo 3/9

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|-----------------------|-----|-------------------|--|---------------------------------------|------------|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | Agua | Tierra |
| 63 | Pa | E | Terminales de químicos, petroquímicos, petrolíferos, hidrocarburos, fluidos energéticos, actividades costa afuera y/o carga sobredimensionada. | 285,449.65 | 148,939.32 |

Justificación técnica

En el Puerto de Tampico existen áreas del recinto portuario colindantes con grandes extensiones de terreno propiedad de particulares, que se pueden utilizar para la instalación de este tipo de terminales especializadas, que permitan a la inversión privada generar infraestructura y la logística necesaria para impulsar el crecimiento en el manejo de hidrocarburos.

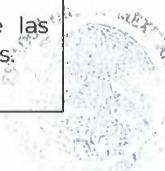
El desarrollo de estas terminales sería de uso particular y su modo de operación especializado, ya que los requerimientos para este tipo de cargas son muy específicos; los interesados deberán realizar las inversiones necesarias para garantizar la óptima seguridad de personas, embarcaciones, mercancías e instalaciones, así como los rendimientos convenientes para la atención de las cargas en cada una de las terminales, lo que incrementará la ocupación y competitividad del puerto, así como reducir los costos logísticos para los usuarios.

Previo a la celebración del contrato de cesión parcial de derechos, el interesado deberá presentar ante la Administración Portuaria, adicionalmente a todos los requisitos establecido en la Ley de Puertos, la documentación que avale el cumplimiento y obtención de todos los permisos, autorizaciones, y requerimientos que señale la normatividad vigente para la operación y almacenamiento de químicos, petroquímicos, petrolíferos, hidrocarburos, fluidos energéticos, biocombustibles, etc.

En estas zonas también podrían desarrollarse terminales para apoyar la logística de las actividades costa afuera, proporcionando todo tipo de servicios relacionados con las mismas.

Estas terminales serían de uso particular y modo de operación especializado.

Uso: Pa = Público/Particular. Modo de operación: E = Especializado



Zona portuaria proyectada para desarrollo 4/9

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|-----------------------|-----|-------------------|--|---------------------------------------|------------|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | Aqua | Tierra |
| 64 | Pa | S | Terminales pesqueras y para reparación de embarcaciones pesqueras. | 290,720.91 | 210,938.40 |

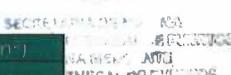
Justificación técnica

En ambas márgenes del Río Pánuco el Recinto Portuario colinda con terrenos de propiedad privada que podrían ser utilizados para desarrollar el potencial de la vocación pesquera de la región; para aprovechar y maximizar el desarrollo de este tipo de actividades.

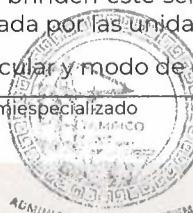
Para satisfacer la demanda de reparación y mantenimiento a las embarcaciones dedicadas a la pesca, es necesario contar con instalaciones que brinden este servicio, el cual en ocasiones se realiza por los propietarios en la misma área utilizada por las unidades pesqueras.

El desarrollo de estas terminales será de uso particular y modo de operación semiespecializado.

Uso: Pa = Particular. Modo de operación: S = Semiespecializado



B





MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL

Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

API 981214 FD4

Zona portuaria proyectada para desarrollo 5/9

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|-----------------------|-----|-------------------|--|---------------------------------------|-----------|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | Agua | Tierra |
| 65 | Pu | E | Embarcadero de pasajeros para cruce de río, turístico-comercial portuario. | 14,982.62 | 13,442.95 |

Justificación técnica

Derivado del crecimiento poblacional de la zona Sur de Tamaulipas y zona Norte de Veracruz, se ha incrementado el traslado diario de personas de una margen del río a la otra, empleando embarcaciones para asistir a actividades laborales, escolares, así como para la compra de insumos familiares, por lo cual existen a lo largo de 22 km. del río Pánuco, varios embarcaderos de pasajeros conocidos como "pasos de lancha".

El servicio se presta con embarcaciones menores en puntos de embarque donde la zona federal colinda con calle municipal para garantizar el libre acceso al embarcadero y las instalaciones.

El servicio está a cargo de cooperativas o particulares que atracan de manera exclusiva en la zona a ceder mediante un contrato de cesión parcial de derechos.

Al incluirlos como zonas de desarrollo en el presente PMDP, se buscará regularizar su uso en un afán de mejorar el servicio para hacerlo más seguro y eficiente, ya que esta actividad se ha venido realizando por prestadores de servicio y usuarios de los pasos de lancha.

Derivado del gran número de personas que cruzan diariamente el río y transitan por estas zonas, se ha generado el establecimiento de comercio informal diverso lo cual será necesario su debida regularización por las autoridades competentes.

El desarrollo de estas áreas será de uso público y modo de operación especializado.

SECRETARÍA DE MARINA Uso: Pu = Público. Modo de operación: E = Especializado
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
YACUMA, TAMPICO, TAMAULIPAS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Zona portuaria proyectada para desarrollo 6/9

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|-----------------------|-----|-------------------|---|---------------------------------------|-----------|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | Aqua | Tierra |
| 66 | Pa | S | Terminal para marina, pesca deportiva y reparación de embarcaciones deportivas. | 22,927.00 | 15,020.00 |

Justificación técnica

Existe el interés de la población por las actividades relacionadas con la pesca deportiva, la existencia de zonas dentro del recinto portuario que colindan con terrenos de propiedad privada, que se podrían aprovechar para la atención de ese nicho de mercado con la instalación de marinas y la prestación de servicios adecuados que cubran las necesidades de mantenimiento y reparación de embarcaciones deportivas, así como de recreación.

Por ello, se considera la asignación de estas áreas para el desarrollo de terminales dedicadas a las actividades anteriormente mencionadas, que impulsen el desarrollo de nuevas unidades de negocio en esta materia, beneficiando a la comunidad y contribuyendo a la función multipropósito del Puerto de Tampico.

El desarrollo de estas terminales será de uso particular y modo de operación semiespecializado.

Uso: Pa = Particular. Modo de operación: S = Semiespecializado

66



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Zona portuaria proyectada para desarrollo 7/9

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|-----------------------|-----|-------------------|--|---------------------------------------|-----------|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | Agua | Tierra |
| 67 | Pa | E | Terminal para fabricación, manejo y actividades relacionadas con tuberías. | 45,844.56 | 48,062.54 |

Justificación técnica

Derivado de la diversidad de actividades realizadas por las empresas establecidas en terrenos colindantes al recinto portuario del Puerto de Tampico, se identificaron empresas dedicadas a la fabricación de tubería, que podrían desarrollar una terminal para manejo y traslado de este tipo de mercancía por la vía marítima. El establecimiento de esta terminal incrementaría el movimiento de carga en el puerto.

Se asignarían estas superficies mediante el esquema de cesión parcial de derechos de una terminal de uso particular y modo de operación especializado.

Uso: Pa = Particular. Modo de operación: E = Especializado



Zona portuaria proyectada para desarrollo 8/9

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|-----------------------|-----|-------------------|--|---------------------------------------|----------|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | Agua | Tierra |
| 68 | Pa | E | Terminal para suministro de combustibles, grasas y lubricantes a embarcaciones | 2,930.53 | 2,169.46 |

Justificación técnica

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA

El Puerto de Tampico posee una considerable demanda de suministro de combustible, grasas y lubricantes; lo anterior debido al continuo movimiento de embarcaciones de diferentes tipos que requieren de este servicio a lo largo de los 22 kilómetros de río que conforman el recinto portuario.

El suministro seguro de combustible, grasas y lubricantes a embarcaciones, se considera una acción de suma importancia para el desarrollo de las actividades portuarias, por lo que se asignarán zonas estratégicamente ubicadas, para el establecimiento de empresas del mencionado giro, las cuales serán de uso particular y modo de operación especializado.

Uso: Pa = Particular. Modo de operación: E = Especializado



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
API 931214 FD4

67

B



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

Zona portuaria proyectada para desarrollo 9/9

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie estimada (m ²) | |
|-----------------------|-----|-------------------|---|---------------------------------------|-----------|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | Agua | Tierra |
| 78 | Pa | E | Terminal para desguace de embarcaciones y/u otros tipos de estructuras marinas. | 10,227.42 | 12,074.33 |

Justificación técnica

En el Puerto de Tampico, a lo largo de los 22 kilómetros de río que conforman el recinto portuario, existen una gran cantidad de embarcaciones en desuso debido a las condiciones precarias que les impiden navegar. Por lo anterior estas embarcaciones de diversos tipos quedan abandonadas y pueden llegar a representar un riesgo para la seguridad portuaria. En este sentido, se asignará una zona para el desarrollo de una Terminal dedicada al desguace, corte, separación, clasificación, reciclaje y/o disposición final de parte o la totalidad de estas embarcaciones y/o cualquier otro tipo de estructura marina que lo requiera. Actividad que contribuirá a fomentar el retiro de estas naves en desuso del río, disponer y eliminar de manera adecuada los residuos peligrosos y, en su caso, aprovechar por medio del reciclaje el material disponible.

El establecimiento de esta terminal será de uso particular y modo de operación especializado.

Uso: Pa = Particular Modo de operación: E = Especializado

En las siguientes tablas descriptivas, se señalan las áreas de agua, vialidades de uso común; así como las obras en proyecto a mediano y largo plazo:

Áreas de agua

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie destinada (m ²) |
|-----------------------|-----|-------------------|---------------------------------|--|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | |
| 69 | Pu | E | Canal de navegación | 1,919,335.3 |
| 70 | Pu | E | Dársena de ciaboga (Puntilla) | 38,013.27 |
| 71 | Pu | S | Área de navegación de uso común | 4,237,186.57 |

Uso: Pu = Público. Modo de operación: E = Especializado, S = Semiespecializado.

Vialidades de uso común

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie destinada (m ²) |
|-----------------------|-----|-------------------|------------|--|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | |
| 72 | Pu | E | Vialidades | 33,909.89 |

Uso: Pu = Público. Modo de operación: E = Especializado.

Proyectos a mediano y largo plazo

| Clave de zonificación | | | Destino | Superficie destinada (m ²) |
|-----------------------|-----|-------------------|--|--|
| Número consecutivo | Uso | Modo de operación | | |
| 73 | Pu | E | Dársena de ciaboga (Galeana) (Proyecto) | 85,529.86 |
| 74 | Pu | E | Dársena de ciaboga (Vuelta del Humo) (Proyecto) | 53,092.91 |
| 75 | Pu | E | Ampliación de dársena de ciaboga Puntilla (frente a muelles 8 y 9) | 39,454.03 |

Uso: Pu = Público. Modo de operación: E = Especializado.





MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

**PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE**
COORDINACIÓN GENERAL



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Tampico

En la tabla descriptiva que se presenta enseguida, se enlistan los servicios portuarios y las áreas en las que, en los términos de la Ley de Puertos, deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan los reglamentos, Reglas de Operación y las consideraciones técnicas de eficiencia y seguridad.

| Servicio portuario | Cantidad de prestadores | Área para la prestación del servicio |
|---|----------------------------------|--------------------------------------|
| Servicios a las embarcaciones para realizar sus operaciones de navegación interna | Pilotaje | A definir por la autoridad |
| | Remolque | |
| | Amarre de cabos | |
| | Lanchaje | |
| Servicios generales a las embarcaciones | Avituallamiento | Libre entrada |
| | Agua potable | |
| | Combustible | |
| | Comunicación | |
| | Electricidad | |
| | Recolección de basura o desechos | |
| | Eliminación de aguas residuales | |
| Servicios para la transferencia de bienes o mercancías | A definir por la autoridad | |

Como resultado de la planeación y operación portuaria, en el Plano Maestro de Destinos, Usos y Modos de Operación del Puerto de Tampico que se presenta a continuación, se identifican las distintas zonas portuarias, tanto adjudicadas como proyectadas para desarrollo, así como su destino, uso y modo de operación establecidos en este PMDP.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

API 931214 FD4

69

B

