



Marina

Secretaría de Marina

Secretaría de Marina
Coordinación General de Puertos y
Marina Mercante
Dirección General de Puertos
Oficio Núm: 1036/2025



Asunto: Autorización del PMDP del Puerto de Mazatlán, 2025-2030.

Ciudad de México, a 24 de marzo de 2025

Contralmirante Mariel Aquileo Ancona Infazón
Director General de la Administración del Sistema
Portuario Nacional Mazatlán, S.A. de C.V.

Interior Recinto Fiscal S/N, Colonia Mazatlán Centro, C.P.
82000, Mazatlán, Sinaloa.

Ant's.: Su oficio ASIPONAMAZ-DG 256 -/2024, del 02 de diciembre de 2024.

Esta Dirección General de Puertos a mi cargo, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 1o, 2o, fracción I, 14, 26, primer párrafo, renglón cuarto, 30, fracciones XIV Bis, XIV Ter y XIV Quáter de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1o, 3o, 4o, fracción III, 11, 16, párrafo primero, fracciones I, IV, V, VI, XIII y XIV, 20, fracción I, 39, 40 y 41, de la Ley de Puertos; 1, 3 y 40, del Reglamento de la Ley de Puertos; 1, 2, 3, 12, 13, 14, 15, 16, fracciones III y X, 35, fracciones I y II, 36, 38 y 39 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 2, fracción III, IV y VII, 3, fracción II, inciso j), numeral 6, 33, fracciones I y IX del Reglamento Interior de la Secretaría de Marina y la Condición Décima de su Título de Concesión; y con relación a su documento citado en antecedentes, recibido en Ventanilla de Gestión de Trámites de la Unidad de Capitanías de Puerto y Asuntos Marítimos con la solicitud No. 197289 el 04 de diciembre de 2024, mediante el cual, remite para renovación el Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) del Puerto de Mazatlán, 2025-2030, concesionado a la Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán, S.A. de C.V. (ASIPONA Mazatlán), solicitando se gestione su Autorización por nueva vigencia en apego a los artículos 41 de la Ley de Puertos y 40 de su Reglamento.

Sobre el particular, comunico a usted que a partir de esta fecha, y por un periodo de cinco años, queda debidamente autorizado el PMDP del Puerto de Mazatlán, 2025-2030, concesionado a la ASIPONA Mazatlán, toda vez que cumple en lo general con lo señalado en los artículos 39, 40 y 41, de la Ley de Puertos y 40 de su Reglamento, así como el Título de Concesión; no se omite señalar, que de conformidad con lo dispuesto en el artículo 41 de la Ley de Puertos y por la Condición Décima del Título de Concesión, esa concesionaria a su cargo deberá apegarse al mismo durante la vigencia de ese documento rector.

Es importante señalar que la información es de acceso público para los usuarios, por tanto, deberá mantener actualizada la información en la página de internet de la ASIPONA Mazatlán, incorporando el PMDP del Puerto de Mazatlán, 2025-2030.

Sin otro particular, quedo a su entera disposición y mi subordinación y respeto.


Cap. Nav. CG. DEM.
Director General de Puertos
Leo Reyes Coruero
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Copias:

Capitán de Altura.- Coordinador General de Puertos y Marina Mercante.- Para su Sup. Cto.

Contralmirante.- Director General de Fomento y Administración Portuaria.- Para Cto y efectos

FJHA/JLHS/JECC/MRM

Vol. 1243/24



2025
Año de
La Mujer
Indígena

Av. Heroica Escuela Naval Militar Núm. 669 1er. Piso. Col. Presidentes Ejidales, CP. 04470, Alcaldía Coyoacán, CDMX. Tel: (55) 5624 6500

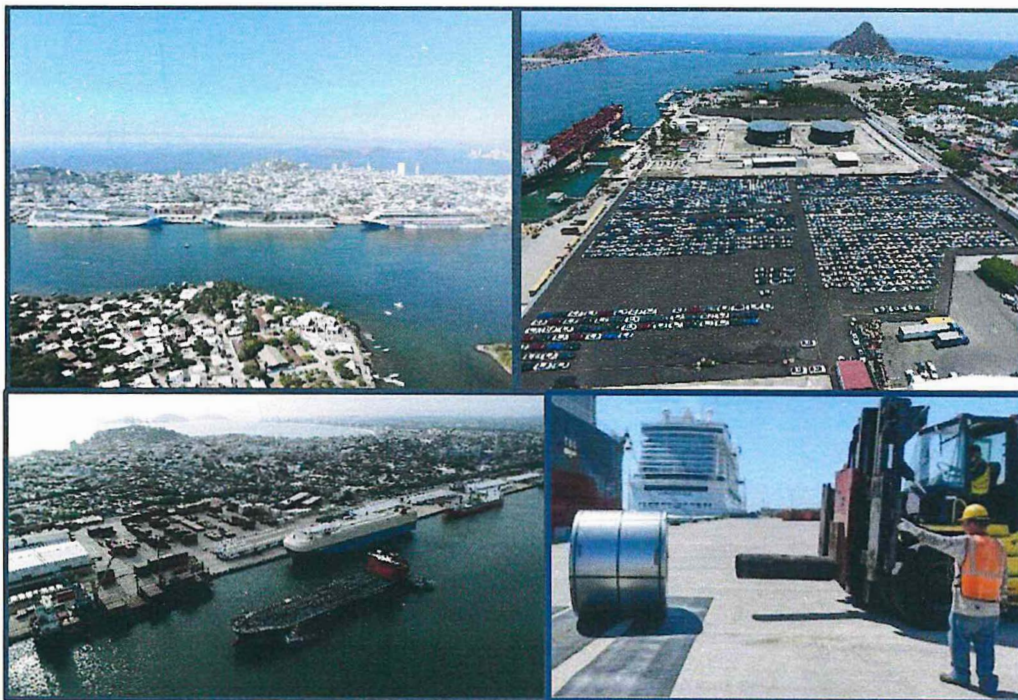


Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO DEL PUERTO DE MAZATLÁN 2025 – 2030



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

GOBIERNO DE MÉXICO | MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

OF. 1036/25
24 MAR. 2025

AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO



[Firma manuscrita]



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO DEL PUERTO DE MAZATLÁN 2025-2030

Contenido

1.	Recursos y competitividad del Puerto de Mazatlán	3
1.1.	Alcance legal del PMDP	4
1.2.	Instalaciones portuarias.....	8
1.3.	Comunidad portuaria	8
	<u>Cesionarios.</u>	
	<u>Autoridades.</u>	
	<u>Prestadores de servicios.</u>	
1.4.	Vocación del puerto, área de influencia y conectividad	20
2.	Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Mazatlán	35
2.1.	Diagnóstico de la competitividad del puerto.....	36
2.2.	Retos para el desarrollo del puerto.....	64
3.	Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Mazatlán	72
3.1.	Visión y misión del Puerto del Puerto de Mazatlán.....	72
3.2.	Objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción del puerto	73
3.3.	Metas e indicadores.....	73
3.4.	Zonificación maestra para el desarrollo portuario	78





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

1. Recursos y competitividad del Puerto de Mazatlán

Para elevar los niveles de bienestar de los mexicanos, en condiciones de igualdad, justicia y libertad, México requiere una profunda transformación en lo económico, lo político y lo social.

Con objeto de contribuir al logro de los objetivos de elevar el bienestar y la calidad de vida de la población y apoyar el crecimiento de la región económica que atiende el Puerto de Mazatlán, el presente Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán 2025-2030 (PMDP) establece la planeación estratégica para que el puerto produzca una oferta eficiente y confiable de infraestructura y servicios portuarios, que faciliten el traslado de pasajeros y bienes en el territorio nacional y entre éste y el resto del mundo, favorezca la coordinación de la comunidad portuaria para el desarrollo del puerto, el incremento de la productividad, de sus operaciones y de la inversión, conforme a lo dispuesto en la Ley de Puertos y su Reglamento.

El presente capítulo contiene la descripción de las áreas e infraestructura que dispone el puerto para el transporte de personas y el manejo de las mercancías que se transportan por él, a la fecha de elaboración de este programa.

Puerto de Mazatlán, municipio de Mazatlán, Sinaloa, México.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

1.1. Alcance legal del PMDP

Conforme a la Ley, los contratos de cesión parcial de derechos y de prestación de servicios celebrados en el puerto, previstos en este Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP), no confieren derechos de exclusividad, privilegios o condiciones especiales de explotación, y se podrán otorgar, uno u otros, a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares. Cualquier disposición o medida que incluya este PMDP contraria a los objetivos de desarrollo económico y social y a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá como no válida y no surtirá efectos.

Como establece el Título de Concesión otorgado por el Gobierno Federal el 26 de julio de 1994, y su primer y segundo addendum de fechas 18 de junio de 1999 y 3 de octubre de 2023, todos publicados en el Diario Oficial de la Federación en fechas 14 de noviembre de 1994, 16 de julio de 1999 y el 19 de octubre de 2023 respectivamente, el concesionario integral del Puerto de Mazatlán es la empresa paraestatal de la Administración Pública Federal, denominada Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán S.A. de C.V. (ASIPONA Mazatlán), la cual, en su calidad de concesionario integral, debe planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto; lograr su mayor eficiencia, competitividad y crecimiento; así como elaborar el PMDP y someterlo a autorización de la Secretaría de Marina.

En un entorno participativo y de colaboración, a cada integrante de la comunidad portuaria de Mazatlán le corresponde en su ámbito de acción: contribuir al desarrollo del puerto y a lograr una mayor integración y competitividad en el tramo portuario de la cadena logística origen-destino de la carga; realizar y aportar sus esfuerzos e inversiones para la prestación eficiente de los servicios y el incremento de la productividad; impulsar actividades que agreguen valor a las mercancías movilizadas; facilitar el traslado seguro y eficiente de los pasajeros que se transportan por el puerto y apoyar el crecimiento de las actividades turístico portuaria, pesquera e industrial que se realizan en el recinto portuario; contribuir al logro del objetivo estratégico, estrategias, líneas de acción y metas establecidas en este PMDP; y, dar cumplimiento a sus correspondientes contratos de cesión parcial de derechos o de prestación de servicios.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Puertos y su Reglamento, la prospectiva adoptada en este programa corresponde a una visión de 20 años, como horizonte de planeación para la definición de objetivos, estrategias, líneas de acción y metas de desarrollo con periodos de



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

revisión cada cinco años. La vigencia del PMDP iniciará a partir de su autorización por la autoridad portuaria.

Este PMDP forma parte del Título de Concesión otorgado a ASIPONA Mazatlán para la administración del puerto, por lo que, en cumplimiento de los artículos 41 de la Ley de Puertos y 40 de su Reglamento, identifica y justifica los destinos, usos y formas de operación de las áreas del puerto, e incluye: diagnóstico de la situación del puerto; su vinculación con la economía regional y nacional; la descripción de las áreas operativas; metas de construcción y modernización de infraestructura y de equipamiento; servicios portuarios y áreas en que se prestan; medidas y previsiones para garantizar la eficiente explotación y aprovechamiento de los espacios portuarios, su desarrollo, la conexión de los diferentes modos de transporte y para atender la demanda; así como, acciones de mantenimiento, metas de productividad e indicadores del aprovechamiento de los bienes concesionados.

El puerto se localiza en el litoral mexicano del Océano Pacífico, al sur del estado de Sinaloa. La demarcación territorial de este PMDP está sustentada en el Título de Concesión y sus dos addendums; en el Decreto Presidencial publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 10 de agosto de 1973 mediante el cual se determinó el recinto portuario de Mazatlán; el Decreto Presidencial por el que se determinan los puertos que tienen el carácter de habilitados, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 31 de mayo de 1974; el Decreto Presidencial publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 10 de diciembre de 1991 mediante el cual se amplió el recinto portuario del puerto de Mazatlán, Estado de Sinaloa con una superficie de 230,743.5816 m², quedando incorporadas las instalaciones y obras construidas por el Gobierno Federal en las áreas del dominio público de la Federación; el Decreto Presidencial publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 14 de octubre de 1994, a través del que se amplió el recinto portuario del Puerto de Mazatlán, en el Estado de Sinaloa, con una superficie de 4,960,010.00 m²; así como en el Acuerdo por el que se modifica la delimitación y determinación del recinto portuario del Puerto de Mazatlán, ubicado en el Estado de Sinaloa, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 27 de julio de 2023.

Queda constituido con una Poligonal envolvente de 10,432,445.9627 m², que comprende 9,023,787.6481 m² de área de agua y 1,408,658.31465 m² de área de tierra, más un polígono de tierra no colindante, con viviendas de 3,541.4363 m², al que se le excluyen 22,006.7099 m², de la Marina Armada de México, desglosados como sigue: 8,354.0016 m² de tierra y 13,652.7083 m² de agua, resultando un total del recinto portuario de 10,413,980.6891 m², de los cuales 1,403,845.7493 m² corresponden a área de tierra y 9,010,134.9398 m² de área de agua, en el Puerto de Mazatlán, Estado de Sinaloa.



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Recinto portuario del Puerto de Mazatlán

Área	Superficie (ha)
Tierra	140.38
Agua	901.01
Total	1,041.40

Las áreas concesionadas para el Puerto de Mazatlán se detallan en el siguiente *Plano del Recinto Portuario del Puerto de Mazatlán*.



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

1.2 Instalaciones portuarias

En el presente apartado se describen los principales elementos de infraestructura con que dispone el Puerto de Mazatlán, a la fecha de elaboración de este PMDP. En el Plano de Instalaciones Portuarias del Puerto de Mazatlán, incluido más adelante, se complementa la información que se presenta aquí de manera resumida.

Obras de protección

El Puerto de Mazatlán cuenta con las siguientes obras de protección, las cuales permiten la navegación segura de las embarcaciones, la seguridad de los pasajeros y de la carga, así como de las terminales e instalaciones:

- Rompeolas El Crestón, de 729 m.
- Rompeolas Chivos, de 1,716 m.
- Rompeolas Terminal de Transbordadores, de 257 m.
- Rompeolas este refugio pesquero, de 188 m.
- Rompeolas oeste refugio pesquero, de 188 m.
- Escollera de Chivos, de 1,000 m.



Señalamiento marítimo

El Puerto de Mazatlán dispone de señalamiento marítimo adecuado para la seguridad en la navegación de las embarcaciones, el cual cumple con las normas internacionales para una marcación clara y sistemática de los canales y dársenas por donde efectúan su entrada, salida y navegación interna las embarcaciones mayores y menores que utilizan el puerto. El señalamiento está integrado por:

- Faro cerro El Crestón.
- 23 boyas al interior del canal de navegación.
- 6 balizas de enfilación.
- 10 balizas de ubicación.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

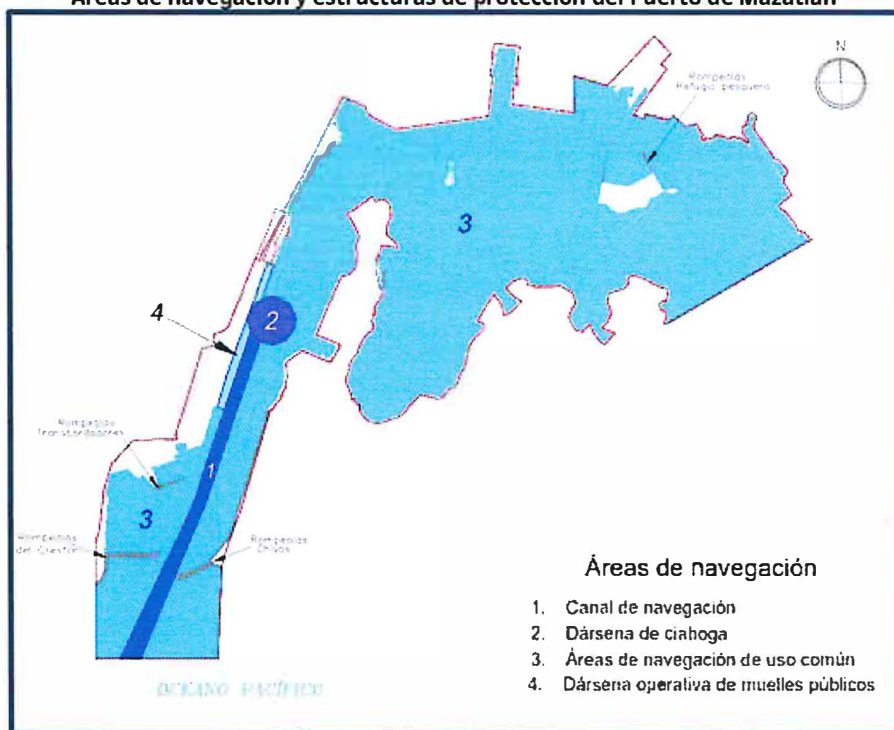
- 1 boya de recalada.

El señalamiento marítimo cumple con la norma establecida por la *International Association of Lighthouse Authorities* (IALA), la cual estandariza las características del boyado que delimita canales de navegación y aguas adyacentes, así como lo establecido en el marco del Convenio SOLAS (1974) respecto a brindar ayudas a la navegación, en cumplimiento de los acuerdos de la Organización Marítima Internacional.

Áreas de agua

A la fecha de la elaboración de este PMDP, el canal de navegación y la dársena de ciaboga del Puerto de Mazatlán tiene una profundidad de 12.20 m, en tanto que en la dársena de maniobras de transbordadores el calado oficial es de 10 m.

Áreas de navegación y estructuras de protección del Puerto de Mazatlán



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Obras de atraque

El Puerto de Mazatlán cuenta con 10 posiciones de atraque para embarcaciones mayores y de transbordadores, con una longitud total de 2,272 m.

Vías férreas

Al interior de su recinto portuario, el Puerto de Mazatlán dispone de 4 km de vías férreas en áreas de uso común. La concesionaria Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V. (Ferromex) presta servicio en las vías de uso público del puerto.

Vialidades vehiculares

El recinto portuario de Mazatlán dispone de una red de vialidades vehiculares con una longitud de 3.976 km, que comunican a las terminales e instalaciones del puerto con el acceso principal y sobre la escollera de Chivos a la Isla de La Piedra.

Andadores peatonales

El puerto cuenta con 1,754 m de áreas asignadas a la circulación peatonal, mismas que se encuentran ubicadas en la instalación de carga general.

Además, al interior de la terminal de transbordadores se cuenta con 450 m de andadores peatonales.

Edificios

Las principales edificaciones y construcciones del Puerto de Mazatlán para las actividades objeto de la concesión portuaria son:

- Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán
- Terminal de transbordadores.
- Plaza para pasajeros de cruceros.
- Aduana marítima.
- Áreas de almacenamiento.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Áreas de almacenamiento

Para el adecuado manejo de todo tipo de carga, el Puerto de Mazatlán dispone de áreas de almacenamiento, en patios y bodegas en número y extensión siguientes:

Áreas de almacenamiento del Puerto de Mazatlán

Denominación	Cantidad	Superficie (m ²)
Patio	48	360,079
Almacén ¹	12	35,687
Total		395,766

En la siguiente página se encuentra el *Plano de Instalaciones Portuarias del Puerto de Mazatlán*, donde se detalla la delimitación actual de cada una de las áreas que ocupa la infraestructura portuaria y sus correspondientes tablas descriptivas.

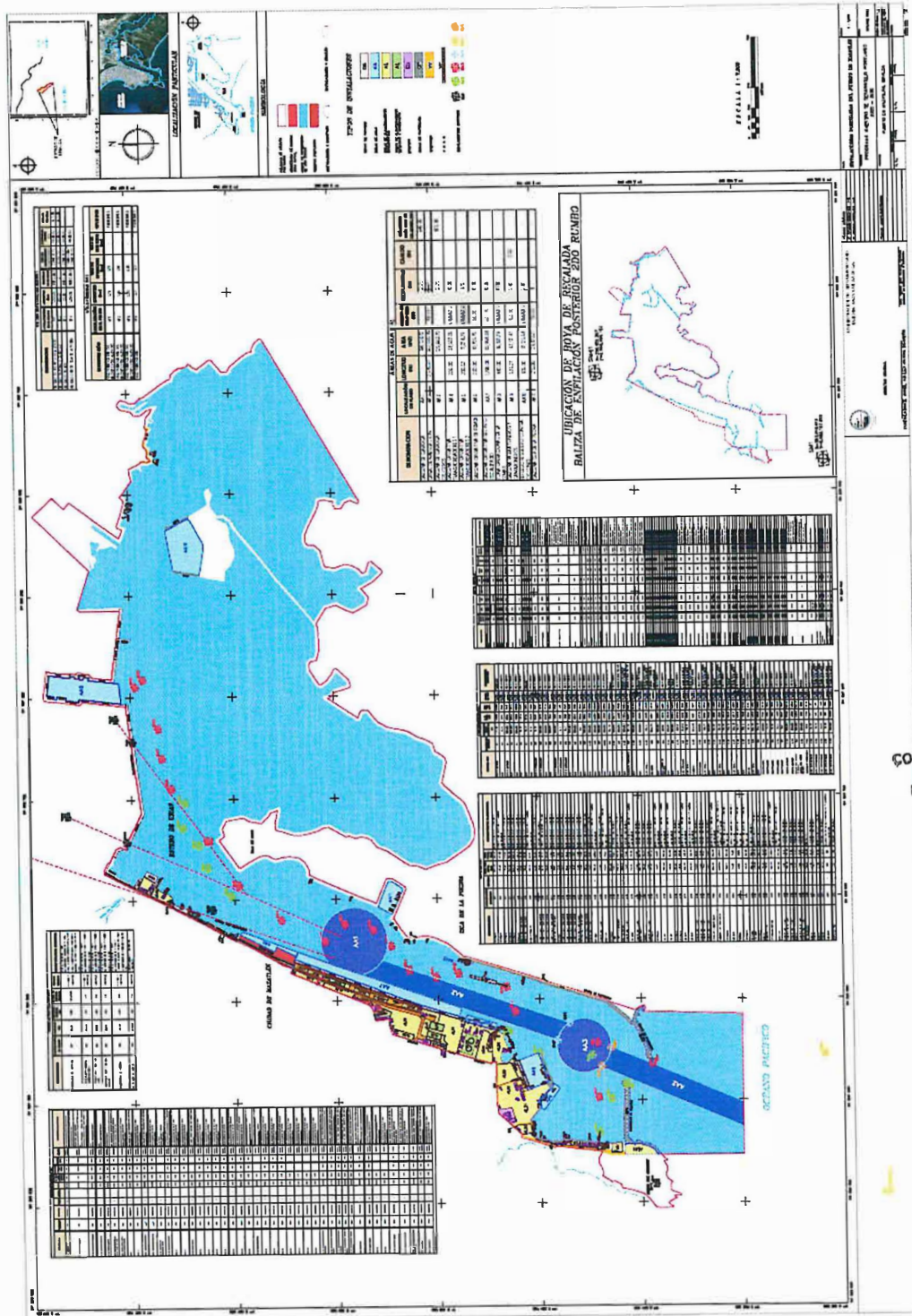




Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

1.3 Comunidad portuaria

La comunidad portuaria del Puerto de Mazatlán se integra por cesionarios, autoridades, prestadores de servicios portuarios y prestadores de servicios conexos. Los integrantes de la comunidad portuaria, a la fecha de elaboración de este PMDP, se enlistan en tablas siguientes.

Cesionarios del Puerto de Mazatlán

Cesionario	Clave de cesionario	Clave de zonificación	Número de registro	Vigencia del contrato	Objeto	Superficie cedida m ²		Total Agua y Tierra (m ²)
						Agua	Tierra	
Operadora Turística Tivi, SA de CV	C002	35PuN	APIMAZ01-002/95. M4. P2	20-oct-25	Servicios a embarcaciones turísticas	45.63	879.61	925.24
Ameriben, SA de CV	C007	9PuE	APIMAZ01-007/96.M1	30-mar-44	Unidad frigorífica	-	9,260.72	9,260.72
GNC Hidrocarburos S.A. de C.V.	C009	5PuE	APIMAZ01-009/97.M4. P1	03-abr-27	Combustibles y lubricantes a embarcaciones	27.25	3,618.24	3,645.49
Pesca Industrial Maros, SA de CV	C017	17PuS	APIMAZ01-017/98. M2. P1	05-ene-25	El servicio de carga y descarga a embarcaciones pesqueras para el manejo de productos propios de la empresa quien podrá proporcionar todos los servicios necesarios para su operación de toda clase de pesca comercial permitidos por la Ley de la Materia para extraer, capturar, pescar, explotar, industrializar, comercializar, expotar, importar y negociar los productos pesqueros exclusivamente, que proporcione el cesionario	-	1,217.30	1,217.30





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Inmobiliaria Pesca Activa, SA de CV	C021	17PuS	APIMAZ01-021/99.M2. P1	18-may-27	Productos pesqueros	4890.47	2,132.52	7,022.99
Secretaría de Educación Pública y Cultura y Dirección General de S.E.P.D.E.S.	C025	4PaE	APIMAZ01-025/99.M1. P2	16-dic-28	Escuela para proporcionar servicios educativos		9,269.39	9,269.39
Pemex Logística	C030	7PaE	APIMAZ01-030/99	07-oct-39	Terminal de petróleo y sus derivados	12216.9	8,869.91	21,086.78
Pescados Industrializados, S.A. de C.V.	C061	16PaS	APIMAZ01-061/03.M3	01-ene-43	Terminal para el manejo de productos pesqueros y servicios a embarcaciones.	5,792.30		5,792.30
Pesquera Danya, SA de CV	C068	15PuN	APIMAZ01-068/05.M1.P2	31-dic-34	Productos pesqueros	-	835.81	835.81
Pescados Industrializados, SA de CV	C070	16PaS	APIMAZ01-070/05.M2.P1	26-jul-44	Terminal pesquera	-	3,510.00	3,510.00
Constructora y Reparadora de Buques, S.A. de C.V.	C121	1PaN	APIMAZ01-121/06.M5.P1	24-mar-2025	Instalación para astillero y servicios generales a embarcaciones	-	5,347.43	5,347.43
Pescados Industrializados SA de CV	C125	16PaS	APIMAZ01-125/06	01-dic-25	Terminal pesquera	-	2,253.71	2,253.71
Pesca Azteca, SA de CV	C126	18PaE	APIMAZ01-126/06. M4	21-sep-26	Construcción y reparación de embarcaciones	-	7,065.39	7,065.39
Terminal Marítima Mazatlán, SA de CV	C188	8PuS	APIMAZ01-188/12	09-nov-32	Terminal de carga general, contenerizada y vehículos	13,500	152,616.27	166,116.27
Servicios Azteca, S.A. de C.V.	C234	19 PaE	APIMAZ01-234/16	22-ene-26	Terminal para prestar el servicio de abastecimiento de combustible y lubricantes a embarcaciones atuneras y menores		1,620.02	1,620.02
Servicios Navales de Mazatlán, S.A. de C.V.	C235	20PaE	APIMAZ01-235/16	22-ene-26	Terminal para construcción, reparación y mantenimiento de embarcaciones		5,646.53	5,646.53



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Servicios Navales de Mazatlán, S.A. de C.V.	C236	20PaE	APIMAZ01-236/16	29-ene-26	Servicio de construcción, mantenimiento y reparación de embarcaciones, en los términos del presente documento, conforme a la Ley de Puertos, su reglamento y las Reglas de Operación.		1,322.98	1,322.98
Trabajos y Rescates Marítimos, S.A. de C.V.	C253	14PaS	ASIPONAMAZ01-253/22	01-feb-32	Instalación para astillero, y servicios a embarcaciones menores.	740.75	3995.61	4736.36
Operadora Turística Observatorio 1873, S.A de C.V.	C254	34PuN	ASIPONAMAZ01-254/23	31-nov-43	Servicio Turístico de juegos de aventura en tirolesa		66.00	66.00
Astillero Seni, S De R.L. de C.V.	C255	47PaE	ASIPONAMAZ01-255/24	29-may-44	Servicio de astillero y varadero para construcción, mantenimiento y reparaciones a embarcaciones de cualquier tipo y de cualquier nacionalidad que proporcione el cesionario	1,063.05	9,165.10	10,228.15

Nota: al momento de elaboración del PMDP existen contratos de cesión parcial de derechos que están en proceso de renovación o registro ante la autoridad.

Autoridades e instituciones del Puerto de Mazatlán

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Administración Portuaria Integral de Mazatlán, SA de CV	26PuE 28PuE	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.
Capitanía de Puerto	*	Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque, servicios de pilotaje y remolque se realice con seguridad; supervisión de las vías navegables reúnan condiciones de seguridad, profundidad, señalamiento marítimo; y ayudas a la navegación verificar que se respeten las normas aplicables en materia de seguridad en la navegación y la vida humana en el mar, prevención de la contaminación marina, con facultades para solicitar los certificados de las embarcaciones.



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Aduana Marítima de Mazatlán	27PuE	Vigilancia y custodia de las mercancías de comercio exterior dentro del recinto fiscal, así como autorizar la internación de dichas mercancías al territorio nacional a través del despacho aduanal. Lo anterior con facultades para vigilar e inspeccionar las mercancías, su debida clasificación arancelaria en los pedimentos y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
Sanidad Internacional	*	Plática libre abordó; revisión del estado de salud de la tripulación; verificar el estado de salud de las personas.
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	*	Llevar a cabo la verificación e inspección fitozoosanitaria de la carga de importación refrigerada; verificación, toma de muestras y expedición de certificados de las embarcaciones de granel agrícola; permisos y verificaciones para la fumigación; verificación y certificación de cargas de origen animal y vegetal contenerizada; emitir órdenes de cuarentena precautoria e inspección de productos.
Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria	29PuE	Inspección física de productos y expedición de certificados sanitarios para asegurar la calidad e inocuidad de animales, vegetales y sus productos.
Procuraduría Federal de Protección al Ambiente	*	Realizar acciones de inspección, verificación y vigilancia para garantizar la protección de los recursos naturales.
Unidad de Protección Portuaria	25PuE	Tiene como función realizar las actividades de vigilancia, inspección y control en funciones de policía marítima, a fin de ejercer la autoridad en materia de protección marítima y portuaria.
Secretaría de Marina	30PaE	La Armada de México es una institución militar nacional cuya misión es emplear el poder naval de la Federación para la defensa exterior y coadyuvar en la seguridad interior del país, en los términos que establece la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las leyes que de ella derivan y los tratados internacionales.

* Se ubican fuera del recinto portuario.

Prestadores de servicios portuarios dentro del Recinto Portuario del Puerto de Mazatlán

Prestador	Servicio portuario	Número de registro	Vigencia del contrato	Área donde presta el servicio
Abastecedora de Combustible del Pacífico, S.A. de C.V.	Suministro de combustible	ASIPONAMAZ-02-296/22	31-dic-26	Recinto portuario
Aditivos y Emulsiones GEO, S.A. de C.V.	Suministro de combustible alterno	APIMAZ02-280/21	31-dic-25	
Café Azul, S.A. de C.V.	Avituallamiento	APIMAZ02-278/21	31-dic-25	
Círculo Llantero S.A. de C.V.	Suministro de lubricantes	APIMAZ02-294/21	31-dic-25	
Combustoleos de Sinaloa, S.A. de C.V.	Suministro de combustible	ASIPONAMAZ02-303/23	31-dic-27	
Comercializadora Paeli S.A. de C.V.	Avituallamiento de Alimentos	APIMAZ02-289/21	31-dic-25	





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Prestadores de servicios portuarios dentro del Recinto Portuario del Puerto de Mazatlán

Prestador	Servicio portuario	Número de registro	Vigencia del contrato	Área donde presta el servicio
Compañía Marítima del Pacífico, S.A. de C.V.	Remolque de embarcaciones	APIMAZ02-103/00.M3. P3	03-ago-32	
Demetrio Lizárraga Paredes	Reparaciones a Flote (trabajos de soldadura)	ASIPONAMAZ02-295/22	31-dic-25	
Dinorah Ramírez Hernández	Reparaciones a flote	APIMAZ02-293/21	31-dic-25	
Eduardo Alberto Cornelio Zazueta	Reparaciones a flote, mecánicas y de soldadura	APIMAZ02-284/21	31-dic-25	
Electrónica y Comunicaciones Marina S.A. de C.V.	Reparaciones a flote (mantenimiento, reparación e instalación de equipo electrónico marino)	APIMAZ02-285/21	31-dic-25	
German Alapizco Vargas	Reparaciones a flote relativas a mantenimiento y reparación a enfriadores, múltiples de escape, servicios a ejes, chumaceras)	ASIPONAMAZ02-310/24	31-dic-28	
Grupo Asfaltos Procesados, S.A. de C.V.	Suministro de combustible	APIMAZ02-258/19.M1.P1	31-dic-29	
Grupo Desilex S.A. de C.V.	Recolección de aguas residuales	ASIPONAMAZ02-301/22	31-dic-27	
Jorge Armando Cáceres Lizárraga	Reparaciones a flote	APIMAZ02-290/21	31-dic-25	
Lina Esther Valenzuela Conde	Reparaciones a flote (trabajos de soldadura)	ASIPONAMAZ02-302/23	31-dic-27	
Marelub, S.A. de C.V.	Suministro de lubricantes para embarcaciones	ASIPONAMAZ02-308/24	31-dic-28	
María Trinidad Marchen Zazueta	Reparaciones a flote	ASIPONAMAZ02-297/22	31-dic-25	
Maritime Procurement Services, S.A.P.I. de C.V.	Avituallamiento	ASIPONAMAZ02-305/24	31-dic-27	
Martel Baltazar Espinoza	Reparaciones a flote	APIMAZ02-292/21	31-dic-25	
Mexrom S.A de C.V.	Avituallamiento	APIMAZ02-257/19.M1. P1.	31-12-29	
Mine Mar Ship Chandler Services, S.A. de C.V.	Avituallamiento	APIMAZ02-256/19.P1	22-nov-2025	
Multiservicios La Pilarica S.A. de C.V.	Suministro de combustibles y lubricantes	APIMAZ02-279/21	31-dic-25	
Paz Ernesto Villa Muñoz	Reparaciones a flote (Mantenimiento a motores y generadores eléctricos)	ASIPONAMAZ02-300/22	31-dic-25	
Pochteca Materias Primas, S.A. de C.V.	Suministro de lubricantes	ASIPONAMAZ02-307/24	31-dic-28	



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Prestadores de servicios portuarios dentro del Recinto Portuario del Puerto de Mazatlán

Prestador	Servicio portuario	Número de registro	Vigencia del contrato	Área donde presta el servicio
Promotora Ambiental de la Laguna, S.A. de C.V.	Recolección de suministros peligrosos	ASIPONAMAZ02-304/24	31-dic-28	
Quality Ship Suppliers, S.A. de C.V.	Avituallamiento	APIMAZ02-254/19.P1	22-nov-2029	
Ramon Ibarra Moreno	Reparaciones a flote (servicios mecánicos en reparaciones navales)	APIMAZ02-291/21	31-dic-25	
Restauración de Motores Marinos, S.A de C.V.	Reparaciones a flote de motores marinos	APIMAZ02-281/21	31-dic-25	
Santiago Bartoc Sarabia Toledo	Soldadura a bordo de buques marítimos	ASIPONAMAZ02-299/22	31-dic-25	
Servicios Azteca, S.A. de C.V.	Suministro de combustible y lubricantes	APIMAZ02-274/21	31-dic-25	
Servicios Múltiples Marítimos y Portuarios de Mazatlán, S.A. de C.V.	Amarre o desamarre a embarcaciones nacionales y extranjeras	ASIPONAMAZ02-306/24	31-dic-28	
Servicios Y Desarrollos Ineal, S.A.S. de C.V.	Reparaciones a flote (instalación, reparación y mantenimiento de equipo eléctrico)	ASIPONAMAZ02-309/24	31-dic-28	
Sirsasin, S.A. de C.V.	Reparaciones a flote de soldadura y equipos de refrigeración	APIMAZ02-252/19.P1	29-nov-29	
Taller de Reparaciones Navales, S.A. de C.V.	Reparaciones a Flote de Soldadura y mecánica	APIMAZ02-287/21	31-dic-25	

En la siguiente página se encuentra el *Plano de Cesionarios del Puerto de Mazatlán*, donde se describe la delimitación actual de cada una de las zonas portuarias asignadas a los cesionarios, autoridades e instituciones.

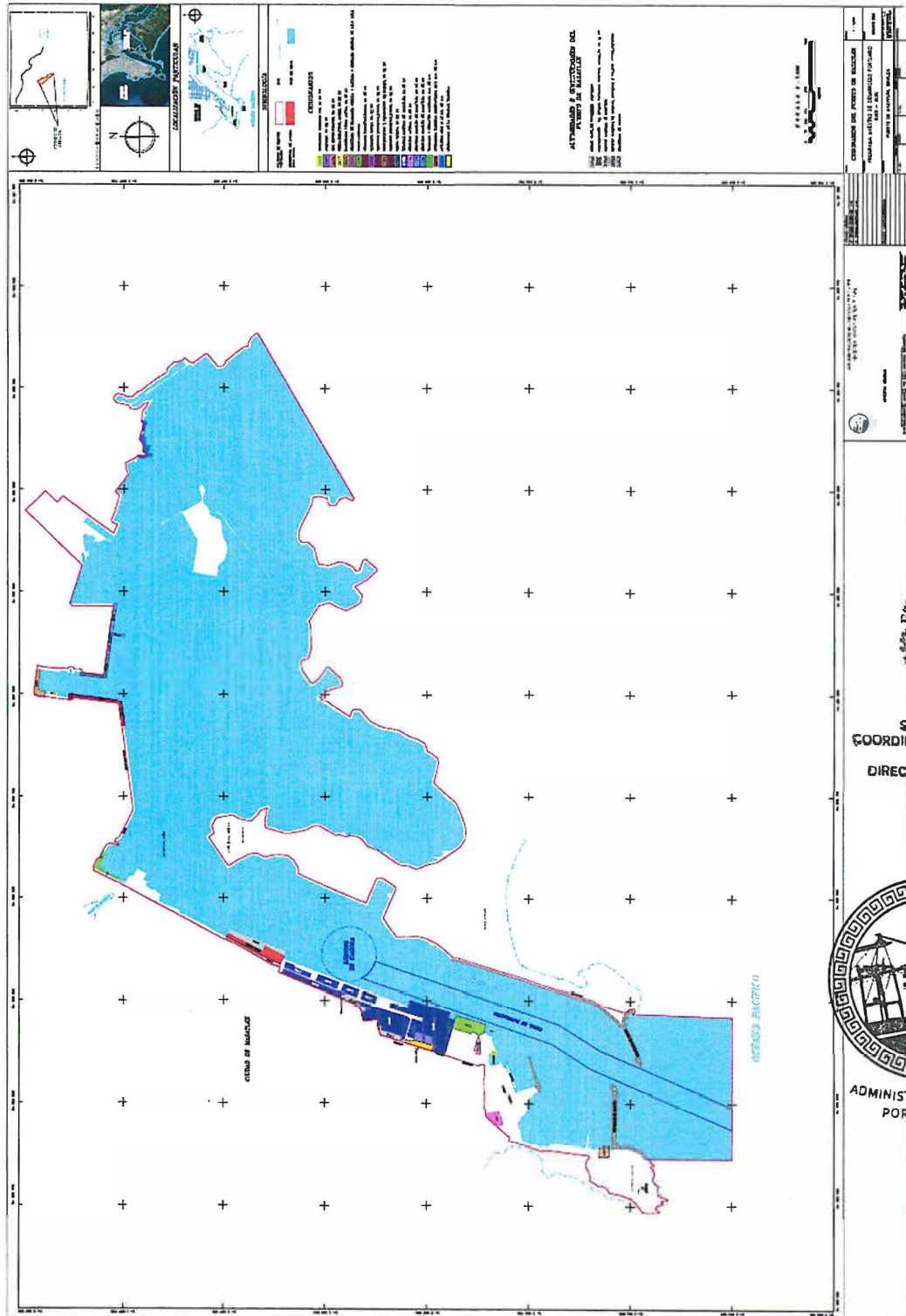




Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

1.4. Vocación del puerto, área de influencia y conectividad

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El Puerto de Mazatlán tiene vocación comercial, turística, pesquera e industrial. El puerto es una plataforma portuaria estratégica en el norte de México que atiende: el comercio exterior y de cabotaje del estado de Sinaloa, incluyendo sus industrias de pesca y astilleros, y el almacenamiento y distribución de combustibles petroleros para el parque vehicular e industrias de la región; el abastecimiento de mercancías, insumos y transporte de pasajeros al estado peninsular de Baja California Sur; el intercambio comercial internacional de los sectores agropecuario, automotriz y manufacturero del norte, occidente y del valle central de México; y, el turismo de cruceros y náutico.

La infraestructura y servicios del puerto de Mazatlán están dedicados a las siguientes líneas de actividad y negocios:

- Carga general suelta: es la línea de negocio con mayor movimiento de carga en el Puerto de Mazatlán. En el año 2023 se movilizaron 2.29 millones de toneladas, que representaron el 52% del total de carga transportada por el puerto. Esta carga se integra por bienes de consumo e insumos con origen o destino en el Puerto de Pichilingue en La Paz, en Baja California Sur; chatarra proveniente del Puerto de Ensenada, Baja California, con destino al estado de Guanajuato; maquinaria, rollos de lámina y alimentos procesados de exportación con origen en Nuevo León; madera de importación proveniente de Chile con destino a Durango; carga generada por la industria pesquera de Mazatlán; y, vehículos de importación y exportación.
- Petróleo y derivados: es la segunda línea de negocio en importancia en el Puerto de Mazatlán, que en el año 2023 movilizó 1.8 millones de toneladas, volumen que representa el 48% del total de la carga operada en el puerto. Los principales productos manejados son gasolinas, diésel y cope, los cuales son distribuidos a diversas zonas del estado de Sinaloa y a la planta termoeléctrica cercana al puerto; se trasladan principalmente vía cabotaje desde el Puerto de Salina Cruz, en Oaxaca, y en los últimos años se complementan con importaciones de Estados Unidos.
- Transbordadores: (en estadísticas forma parte de la carga general) en el puerto tiene su base la ruta regular de cabotaje Mazatlán-La Paz-Mazatlán, con carga general RoRo y transporte de pasajeros en viajes por motivos laborales, de turismo, comercio, negocios u otras razones.
- Pesca: esta actividad (estadísticamente forma parte de la carga general) destaca en los ámbitos económico y social por los volúmenes y valor de la captura que se realiza frente a las costas del estado de Sinaloa hasta la región denominada "Océano Pacífico Oriental", así como por la industria empacadora colindante al recinto portuario. El



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

destino de los productos pesqueros es el consumo local y nacional y la exportación a Sudamérica y España. El Puerto de Mazatlán alberga a una de las mayores flotas de embarcaciones pesqueras del litoral mexicano del Océano Pacífico, con alrededor de 360 embarcaciones camaroneras y 30 embarcaciones atuneras.

- Vehículos: (registrada estadísticamente como parte de la carga general) Durante el 2023 se operaron un total de 84 buques con un total de 152,804 automóviles, principalmente de importación, de las marcas Nissan, Ford, Chirey, MG, Suzuki, Kia, General Motors y Hyundai. Hasta junio de 2024 se han operado un total de 57 buques con un total de 91,572 automóviles, principalmente de importación, de las marcas Nissan, Chirey, Saic motor, Suzuki, Kia, General Motors, Hyundai y Chery. Se continúa con buena coordinación con Terminal Marítima Mazatlán para brindar a las armadoras un excelente servicio tomando en cuenta que este puerto opera como una terminal de transferencia y no de almacenamiento. Esto con el apoyo de la iniciativa privada ya que pusieron en operación 3 patios externos para el almacenamiento de automóviles.
- Contenedores: en el año 2023 el Puerto de Mazatlán movilizó 34,976 TEUs, con un peso de 55 mil toneladas, lo que representó el 8% de la carga total. En esta línea de actividad se maneja principalmente: cerdo congelado, madera, atún, café, componentes automotrices, neumáticos y herramientas, provenientes de China, Corea y Japón con destino a Sinaloa y Valle de México; madera importada de Chile con destino a Durango; garbanzo, frijol, algodón y otros productos agrícolas, provenientes de Sonora y Sinaloa para exportación a Argelia y España; harina de pescado proveniente de Sinaloa y Sonora con destino a Corea, Taiwán, Vietnam, Canadá, Centroamérica y Chile.
- Cruceros: durante el año 2023, el Puerto de Mazatlán recibió 128 buques de crucero con 469 mil pasajeros; el puerto forma parte de la ruta de la Riviera Mexicana, la cual tiene su origen en los puertos de Los Angeles y de Long Beach, en California, Estados Unidos, y escala en los puertos mexicanos principalmente en Los Cabos, Mazatlán y Puerto Vallarta.
- Astilleros: en el Puerto de Mazatlán operan siete astilleros, que construyen buques y proporcionan servicios de mantenimiento y reparación de embarcaciones mayores.
- Turismo de cabotaje: consiste en la operación de embarcaciones menores que realizan recorridos marítimos de cabotaje partiendo del recinto portuario de Mazatlán hacia diferentes zonas aledañas, los cuales se complementan con actividades turísticas, recreativas y deportivas, para cruceristas, otros turistas nacionales y extranjeros y población en general.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Conforme al análisis de mercado realizado para la elaboración del PMDP, de acuerdo con los orígenes y destinos de las cargas que por él se transportan, el hinterland o área de influencia del Puerto de Mazatlán se integra por cinco mercados relevantes:

- Mercado local: comprende la ciudad de Mazatlán, la ciudad capital Culiacán y municipios colindantes, en el estado de Sinaloa.
- Mercado de cabotaje: comprende los movimientos marítimos entre el Puerto de Mazatlán y los puertos de Ensenada y Guerrero Negro, en Baja California, el Puerto de La Paz, en Baja California Sur, y el Puerto de Salina Cruz, en Oaxaca.
- Mercado del norte: incluye los estados de Sonora, Durango y Nuevo León.
- Mercado del occidente: integrado por los estados de Jalisco, Nayarit, Aguascalientes y Guanajuato.
- Valle de México: comprende el Estado de México y la Ciudad de México.

**Principales estados mexicanos con movimiento de carga en el Puerto de Mazatlán,
Por línea de negocio, acumulado 2019-2030 (miles de toneladas)**

Estados	Carga Total	General (Incluye Autos)	Contenerizada	Petróleo y Derivados
Aguascalientes	66.61	66.50	0.11	0.00
Baja California	1,445.39	1,444.94	0.46	0.00
Baja California Sur	0.21	0.00	0.21	0.00
Chihuahua	1.24	0.03	1.21	0.00
Ciudad de México	175.65	145.93	29.72	0.00
Coahuila	3.30	2.20	1.10	0.00
Colima	1.94	0.87	1.07	0.00
Durango	38.78	0.00	38.78	0.00
Estado de Mexico	122.24	115.12	7.12	0.00
Guanajuato	67.88	67.36	0.52	0.00
Hidalgo	0.11	0.09	0.02	0.00
Jalisco	28.06	6.19	21.87	0.00
Michoacán	0.40	0.00	0.40	0.00
Morelos	20.61	18.45	2.17	0.00
Nayarit	1.95	0.00	1.95	0.00
Nuevo León	222.20	215.09	7.11	0.00
Oaxaca	775.45	0.00	0.00	775.45
Queretaro	0.83	0.26	0.57	0.00
Quintana Roo	0.07	0.07	0.00	0.00
San Luis Potosí	69.06	68.88	0.19	0.00
Sinaloa	1,339.83	108.09	207.56	1,024.18
Sonora	55.42	16.02	39.40	0.00



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Tamaulipas	0.07	0.00	0.07	0.00
Veracruz	3.40	0.96	2.44	0.00
Yucatán	0.81	0.64	0.17	0.00
Total	4,441.52	2,277.68	364.21	1,799.63

Hinterland del Puerto de Mazatlán

Hinterland del Puerto de Mazatlán



TRANSPORTE MARÍTIMO DE
CORTA DISTANCIA (BAJA
CALIFORNIA, BAJA CALIFORNIA
SUR Y OAXACA) 57%

MERCADO LOCAL (SINALOA) 17%

OCCIDENTE (JALISCO, NAYARIT,
GUANAJUATO Y
AGUASCALIENTES) 7%

NORTE (SONORA, NUEVO LEON Y
DURANGO) 15%

VALLE DE MEXICO (CIUDAD DE
MEXICO Y ESTADO DE MEXICO)
4%

Con tecnología de Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

Conforme al análisis de mercado del puerto realizado por la ASIPONA Mazatlán, los estados con mayor movimiento de carga que integran la zona de influencia del Puerto de Mazatlán se caracterizan por tener perspectivas positivas de crecimiento a largo plazo. Estas entidades representan el 59.4% del producto interno bruto de México.

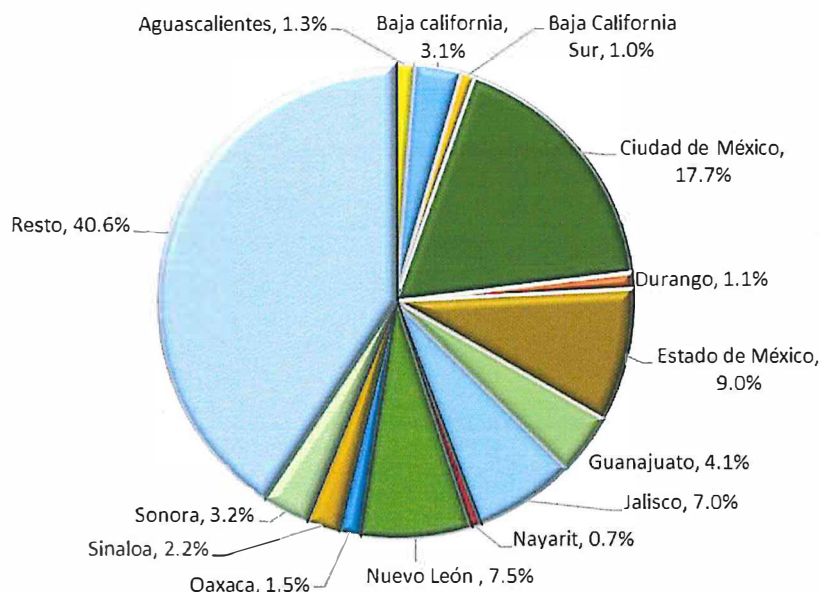


1



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Participación estatal en el PIB en la zona de influencia del Puerto de Mazatlán, 2023 (porcentaje)



En el mercado relevante local, el Puerto de Mazatlán atiende a los sectores agropecuario, pesquero, industrial y comercial de Sinaloa. Incluye movimientos de carga general y contenerizada con origen y destino en Mazatlán y Culiacán, en Sinaloa, principalmente, los cuales comprenden productos como garbanzo, café, maquinaria, rollos de lámina y alimentos procesados de exportación, combustibles petroleros y madera de importación, así como carga generada por las actividades pesqueras que se realizan frente a las costas de Sinaloa.

En este mercado se desarrollan también actividades de turismo, ya que Mazatlán es uno de los centros turísticos más relevantes de México y uno de los principales destinos de cruceros. El Puerto de Mazatlán forma parte de la ruta de la Riviera Mexicana, la cual atiende cruceros y pasajeros que parten de los puertos de Los Angeles y Long Beach, en California, Estados Unidos; en esta ruta participan también como puertos de escala Los Cabos y Puerto Vallarta. Los pasajeros provienen principalmente de los estados de la zona oeste de los Estados Unidos, y en menor medida de Canadá y de países de Europa.

El mercado local incluye el movimiento de turismo de cabotaje, con embarcaciones menores para cruceristas y otros turistas extranjeros y nacionales, que realizan recorridos marítimos cortos que parten del Puerto de Mazatlán hacia diferentes zonas cercanas al puerto, con actividades turísticas, recreativas y deportivas.



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

En diciembre de 2023 se firmó la transferencia del título de concesión de la marina turística Mazatlán concesionada a Fonatur a esta Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán y a partir del 1ro de febrero se inició la implementación de los procedimientos utilizados en esta Entidad para buscar hacer más eficiente la operación; rehabilitar todos los espacios disponibles, comerciales, de esparcimiento y servicios complementarios para estar en óptimas condiciones para su comercialización con la finalidad de incrementar su productividad y sus ingresos ya que actualmente se encuentran subutilizados.

Otra actividad portuaria en el mercado relevante local es el servicio de transporte de pasajeros por motivos laborales, educativos o recreativos, de la Isla de la Piedra a la ciudad de Mazatlán y viceversa, el cual se proporciona cotidianamente en los denominados pasos de lancha, atravesando el canal de navegación del Puerto de Mazatlán, con embarque/desembarque en las riberas oeste y este del recinto portuario.

El mercado local incluye la operación de los astilleros que existen en el Puerto de Mazatlán y que tienen capacidad para construir, reparar y dar mantenimiento a prácticamente todo tipo de embarcaciones, particularmente a los barcos camaroneros y atuneros que operan en el puerto; la capacidad técnica de los principales astilleros les permite participar en licitaciones públicas internacionales para la construcción de embarcaciones.

El mercado de cabotaje abarca los combustibles petroleros provenientes del Puerto de Salina Cruz, en Oaxaca, los movimientos de bienes de consumo e insumos destinados, vía transbordadores, al puerto de La Paz, en Baja California Sur, y los embarques de sal proveniente de Guerrero Negro, en Baja California, así como los de chatarra proveniente del Puerto de Ensenada con destino al estado de Guanajuato. Un rubro destacado en este mercado es el relativo al transporte de pasajeros vía transbordador, servicio que permite el traslado de la población entre esa entidad y la parte continental de la República Mexicana, además del turismo de viajeros provenientes de los estados del norte de México hacia los destinos turísticos de La Paz y Los Cabos, en Baja California Sur.

El mercado del norte, incluye los estados mexicanos de: Durango como destino de madera de importación; Nuevo León, como entidad de origen y destino de carga general, compuesta por productos de acero, madera, carga contenerizada con fertilizantes, refacciones, maquinaria y equipo, entre otros productos; Sonora, como origen y destino de flujos de carga en contenedores que comprenden productos como garbanzo, frijol, algodón.

El mercado de occidente comprende los estados de Jalisco, Nayarit, Guanajuato y Aguascalientes, ubicados en una de las regiones económicas más importantes de México, tanto por sus sectores agropecuario e industrial, como por el comercio, turismo y otros servicios.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Este mercado integra los flujos de carga de vehículos hacia la ciudad de Aguascalientes; acero con destino a Celaya, Guanajuato; carga en contenedores con productos como fertilizantes, madera, refacciones y productos agropecuarios con origen o destino en el estado de Jalisco, entre los que destaca la pulpa de mango, carga de exportación utilizada en la producción industrial de alimentos y bebidas; y flujos de carga contenerizada de exportación producidos en Nayarit, con alimentos procesados derivados del mango, principalmente.

El mercado del Valle de México, que incluye al Estado de México y a la Ciudad de México, comprende movimientos de carga general y de contenedores de importación, con la operación de rollos de acero, automóviles, maquinaria, herramienta, fertilizantes, plásticos, textiles, alimentos procesados y otras manufacturas. Este mercado incorpora la importación y exportación de autos ensamblados en las plantas armadoras localizadas en la región. El mercado del Valle de México se articula a través del servicio ferroviario Puerto de Mazatlán-Tepic-Guadalajara-Celaya-Querétaro-Ciudad de México. En este mercado, el puerto es de fundamental importancia para la cadena logística de la industria automotriz y de otras industrias manufactureras que generan carga general, por la conexión intermodal con que cuenta el puerto con esa zona.

En materia de conectividad terrestre, en su mercado local, el Puerto de Mazatlán está comunicado por carretera y ferrocarril con las ciudades principales del estado de Sinaloa. La autopista Mazatlán-Durango es una carretera tipo ET, que permite la circulación de *fulles*, vehículos de doble remolque, en sus pesos y dimensiones máximas; la carretera que lo vincula hacia el norte y hacia el sur del estado de Sinaloa, comprende tramos tipo ET y A4, por las que pueden transitar camiones en arreglo *full*.

El Puerto de Mazatlán se enlaza con su mercado del norte a través de tres rutas, dependiendo la zona en que se ubique el origen o destino de la carga. Hacia el noroeste de México, el estado de Sonora en particular, el Puerto de Mazatlán se comunica a través de la carretera Mazatlán-Nogales, que comprende tramos tipo ET y A4, en los que pueden transitar vehículos con doble remolque, con sus pesos y dimensiones máximas. Al noreste, el puerto se enlaza mediante la autopista Mazatlán-Durango, y desde este punto se comunica con las carreteras que lo conectan con Monterrey, en Nuevo León, Nuevo Laredo y Reynosa, en Tamaulipas, con tramos tipo ET y A4, en los que pueden transitar vehículos en configuración *full*; esta ruta conecta el denominado Corredor Económico Interoceánico del Norte, que enlaza al Puerto de Mazatlán, en el Océano Pacífico, con los puertos de Matamoros, Altamira y Tampico, en el Golfo de México. Hacia el sur, el Puerto de Mazatlán se enlaza por la autopista Mazatlán-Tepic, que es una carretera tipo ET.



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

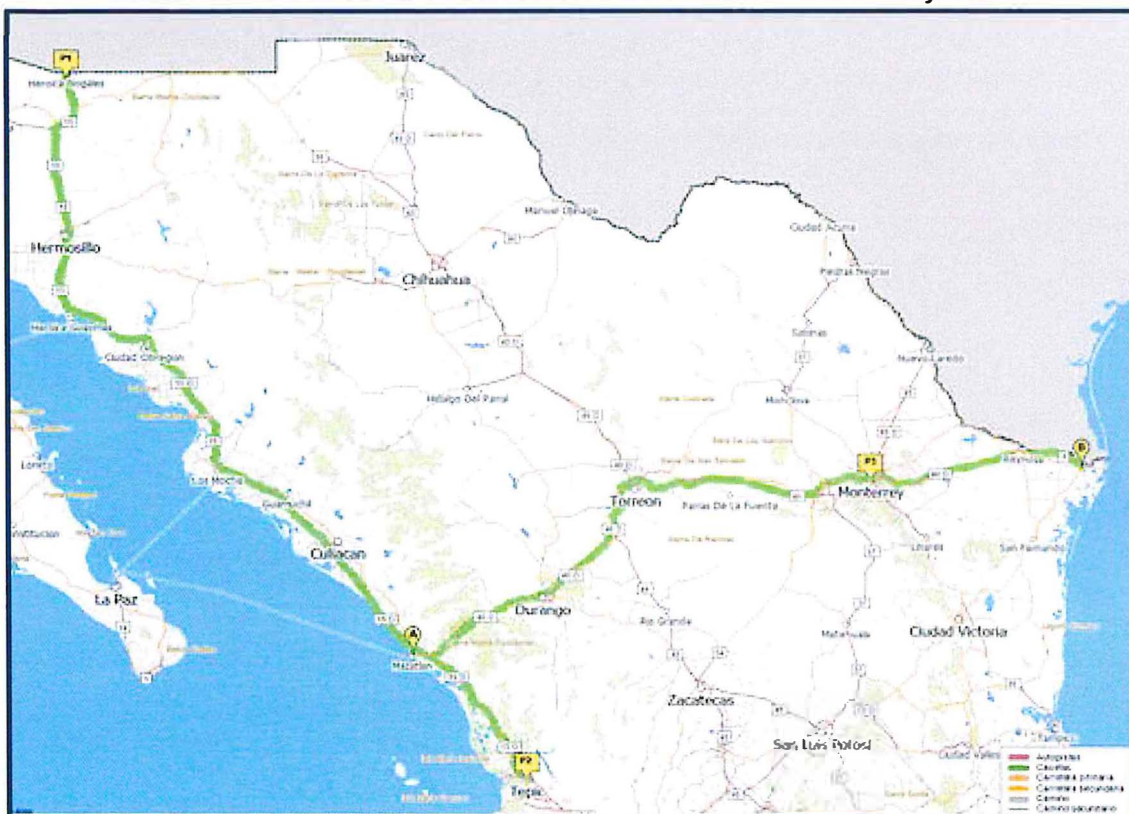


Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Enlaces carreteros del Puerto de Mazatlán con sus mercados relevantes local y del norte



A su mercado del occidente, el Puerto de Mazatlán se conecta a través de la autopista Mazatlán-Tepic-Guadalajara-Ciudad de México, la cual permite la circulación de camiones en configuración tipo *full*.

Con el mercado del Valle de México, el puerto se conecta a través de dos rutas: vía la autopista Mazatlán-Tepic-Guadalajara-Ciudad de México o mediante la autopista Mazatlán-Durango, que se enlaza en este último estado con la red nacional de carreteras. En ambas rutas es posible la circulación de camiones en configuración tipo *full*.



1



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Enlaces carreteros del Puerto de Mazatlán con sus mercados de occidente y Valle de México



Las distancias por carretera del Puerto de Mazatlán hacia las principales ciudades de las regiones económicas que atiende se muestran en la siguiente tabla.

Distancias por carretera a las principales ciudades de los mercados del Puerto de Mazatlán (kilómetros)

Ciudad	Mazatlán	Topolobampo	Manzanillo
Culiacán, Sinaloa	219	243	976
Hermosillo, Sonora	885	505	1,189
Durango, Durango	247	673	958
Monterrey, Nuevo León	836	1,262	1,140
Tepic, Nayarit	268	694	494
Guadalajara, Jalisco	476	862	1,230
Guanajuato, Guanajuato	755	1,181	1,509
Tlalnepantla, Estado de México	937	1,363	814
Ciudad de México	1,012	1,438	836



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Por vía ferroviaria, el Puerto de Mazatlán se conecta con sus mercados local, norte, occidente y Valle de México, a través de la ruta Nogales-Mazatlán-Guadalajara-Ciudad de México, operada por la empresa concesionaria Ferromex, la cual tiene acceso directo al puerto. En su tramo Guadalajara-Guaymas, la vía férrea es de media capacidad al permitir el tránsito de trenes de 80 equipos ferroviarios de largo, con un total de 10,000 toneladas; el tramo Guaymas-Nogales es de alta capacidad, ya que pueden transitar trenes con 120 equipos ferroviarios de largo y hasta 16,000 toneladas de carga. Por vía ferroviaria se operan cargas como automóviles, chatarra, contenedores, láminas y varillas de acero, entre otros productos, que se transportan por el puerto para su exportación o hacia el mercado nacional.

Rutas ferroviarias de los mercados principales del Puerto de Mazatlán



Distancias por ferrocarril a las principales ciudades de los mercados del Puerto de Mazatlán (kilómetros)

Ciudad	Mazatlán	Topolobampo	Manzanillo
Culiacán, Sinaloa	225	505	1,142
Hermosillo, Sonora	918	534	1,835
Monterrey, Nuevo León	1,593	1,501	732
Tepic, Nayarit	535	815	382
Guadalajara, Jalisco	638	1,083	349
Cortázar o Silao, Guanajuato ¹	898	1,390	633
Lechería o Tlalnepantla, Estado de México ²	1,179	1,693	976
Ciudad de México	1,195	1,699	963

1 Mazatlán y Topolobampo a Cortázar y Manzanillo a Silao. 2 Topolobampo a Tlalnepantla.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Los principales países de origen o destino de la carga atendida por el Puerto de Mazatlán en el exterior, es decir, su *foreland*, son Estados Unidos, Japón, China, Chile y Perú.

Por lo que se refiere a los destinos de la carga comercial en el exterior durante el año 2023, destacó la participación de China con 18% del movimiento total de la carga de exportación, le siguieron Perú con 17%, Guatemala con 13%, Turquía con 12%, Algeria con 8% y Estados Unidos con 7%. Durante el año 2023 el principal flujo de mercancías desde el exterior provino de Estados Unidos, que participó con el 60%; le siguieron Japón con 21%, China con 12% y Chile con 3%.

**Destinos de la carga de comercio exterior
Del Puerto de Mazatlán, 2023**

Pais	Toneladas	Participación %
China	50,356.59	18%
Peru	47,546.55	17%
Guatemala	38,648.16	13%
Turquia	33,156.00	12%
Algeria	22,980.08	8%
Estados unidos	19,477.10	7%
España	15,291.32	5%
Otros paises	59,971.68	20%
Total	287,427.48	100%

**Orígenes de la carga de comercio exterior
Del Puerto de Mazatlán, 2023**

Pais	Toneladas	Participación %
Estados unidos	1,024,825.76	60%
Japon	361,909.11	21%
China	198,122.61	12%
Chile	54,684.52	3%
Corea del sur	49,233.47	3%
Otros paises	19,011.63	1%
Total	1,707,787.09	100%

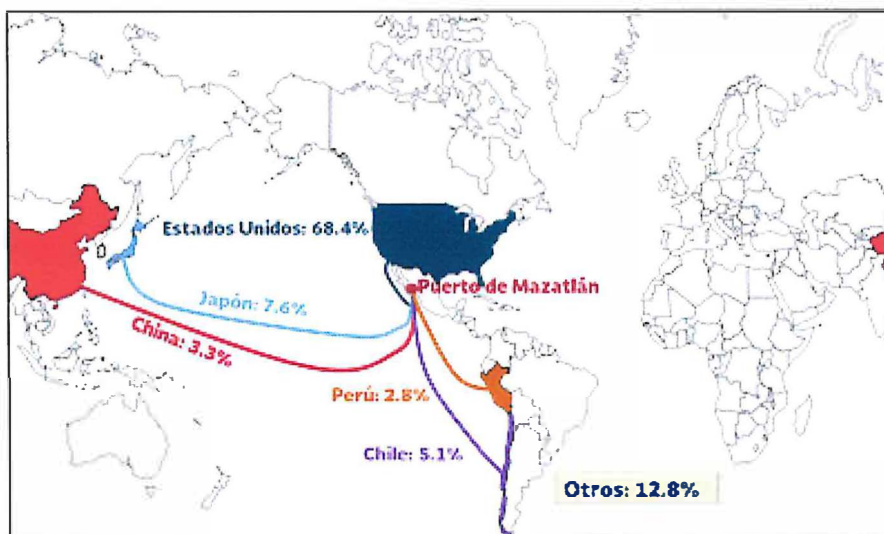
Principales orígenes/destinos y productos, por línea de negocios, del Puerto de Mazatlán, 2023

Línea de negocio	Origen/destino del flujo comercial	Principales productos
Carga general	Chile, Perú, China, Guatemala, Estados Unidos, Japón / Sinaloa, Baja California Sur, Baja California, Oaxaca, Guanajuato, Sonora.	Vehículos, rollos de lámina, acero, productos alimenticios, chatarra, sal, mercancía general.
Contenedores	Chile, China, Estados Unidos, España, China, Argelia, Turquía, / Sinaloa, Sonora, Chihuahua, Ciudad de México, Durango, Jalisco	Fertilizantes (urea, amoníaco, fosfatos), madera, garbanzo, azulejos, rollo de lámina, aceites y lubricantes, pescados y mariscos, papel, puré de mango, carne, componentes automotrices.
Petróleo y derivados	Estados Unidos, Oaxaca / Sinaloa	Gasolina magna, diésel, gas y combustóleo.



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Foreland del Puerto de Mazatlán



En sus mercados en el exterior, el puerto se conecta con puertos de Asia, Europa y América, a través de líneas navieras de servicio regular para transporte de carga general y contenedores, y con transporte tipo chárter para la operación de petróleo y derivados.

Principales líneas navieras en el Puerto de Mazatlán para carga general (transbordador) contenerizada y petróleo y derivados, 2023

Carga general en transbordador	Contenerizada	Petróleo y derivados
- Baja Ferries - Transportación Marítima de California	- Anglo-Eastern Ship Managment Limited - Baja Ferries S.A. De C.V - Cosco Shipping Specialized Carriers Co Ltd - Cosco Shipping Specialized Co Ltd - Daeron Logistic Hk Co Limited - Mediterranean Shipping Company - Navios Shipmanagement Inc - Nyk Shipmanagement Pte Ltd - Ocean Network Express (One) - Servicios Mexicanos Para La Navegacion	- Aegean Shipping Managementsa - Aesm (Singapore) - Anglo-Eastern Ship Management (Singapore) Pte Ltd - Anglo-Eastern Tanker Management - Ango - Ardmore Ship Management Ltd - Chios Navigation Company Ltd - Claus-Peter Offen - Clearlake Shipping Pte Ltd - Columbia Shipmanagement - Diamond Anglo Shipmanagement (Singapore) Pte. Ltd. - Eastern Pacific Shipping Pte. - Executive Ship Management Pte Ltd, - Executive Shipping Services (Hk) Limited - Executive Shipping Services (Hk) Limited



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

		• Gulf Energy Maritime (Gem) Pjsc • Hafnia Tankers C/O Hafnia Management • Hansa Sealeader Mbh & Co Kg • Humboldt Shipmanagement • Ishima Pte Ltd • Leonhardt-Blumberg Tank Ship Management • Libyan Medium Range Limited • Mara Tankers As Norway • Masumoto Shipping Co. Ltd, • Minsheng Yangshun Shipping Company Limited • Mms Ship Management • Mol Tanksip Management • N/E • Norden Asset Management • Ocean Tianxian Shipping Ltd • Oman Ship Management Co • Optimum Ship Company Limited • Optimum Ship Service Ltd • Optimum Ship Services Ltd • Pacc Tankers Management Pte Ltd • Pacific Transport Tradings Sa • Pemex Logística • Pemex Refinacion • Petroleos Mexicanos • Pleiades Shipping Agents S.A. • Pmi Norteamerica • Pos Sm Co Ltd • Prime Tanker Management Inc • Proman Shipping Ag • Pyxis Maritime Corp. • Scorpio Commercial Management Sam • Scorpio Marine Management (India) Private Limited • Scorpio Marine Management (India) Private Limited • Scorpio Marine Management Ind Pvt Ltd • Scorpio Marine Management, Pvt Ltd • Scorpio House • Ship Surveys And Services Ltd. • Songa Shipmanagement Ltd • Sub Enterprises Ltd • Suntech Ship Management Pte. Ltd. • Synergy Denmark A/S • Synergy Marine Private Limited
--	--	--



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

		• Synergy Navis Marine Pvt. Ltd. • The National Shipping Company Of Saudi Arabia • Thome Ship Management Pte Ltd • Torm A/S • V Ships. Uk Ltd • V.Ships Uk Limited • Waterfront Shipping Co. Ltd • World Tankers Management Pte Ltd • Yasa Tanker Isletmeciligi A.S. • Zenith Gemi Isletmeciligi A.S
--	--	---

Principales líneas navieras en el Puerto de Mazatlán para carga general (acero y otros productos, automóviles y pesca), 2023

Carga general		
Acero y otros productos	Automóviles	Pesca
• Byzantine maritime corporation • California fuente inc • Campbell shipping ltd • Ciner ship management • Daeron Logistic Hk Co Limited • Dalian Hongfeng International Ship Management Co Ltd • Dalian Tiger Shipping Limited • Dareon Shipping • Dasin Shipping Pte Ltd • Dowa Line Co Ltd • Ezrote Marine Ltd • Filharmony Shipmanagement Inc. • First Marine Service Co., Ltd • Fleet Management Ltd • Fourseas Maritime S.A Panama, Mmg Tower • Golden Helm Shipping. Co., S.A • Great Circle Shipping Agency Ltd. • Interocean Ship Management & Service Ltd • Irvington Navigation Inc • Ishima Pte Ltd • J.P. Samartzis Maritime Enterprises Co, S.A De C.V. • K Line Roro Bulk Shipmanagement Co. Ltd • Kawasaki Kisen Kaisha, Ltd • Korea Shipmanagers Co. Ltd • Krbs - Rohq (Manila)	• ASM Maritime B.V. • Cido Sgipping • Doriko Co Ltd • Eastern Pacific Shipping Pte. Ltd. • Eusu Shipmanagment Co Ltd • Amber Maritime Limited • Anji Shipping Co., Ltd. • China Merchants Shenzhen Roro Shipping Company Limited • Cido Shipping Co Ld • Cosco Shipping Speacialized Carriers Co., Ltd • Dynamic Inventor Marine S.A. • Eastern Pacific Shipping (Uk) Ltd • Eusu Ship Managment • Grimaldi Euromed S.P.A • Hyundai Glovis Co Ltd • Japan Ship Management Co., Ltd • Joy Hk Shipping Co., Limited • K Line Roro Bulk Ship Management Co., Ltd. • Kansai Steamship Co. Ltd • Kawasaki Kisen Kaisha, Ltd. • Kline Ror • Lauterjung Shipmanagement • Mitsui O.S.K. Line (Mol) • Mitsui O.S.K. Lines Ltd • Mol Ship Management • New Asian Shipping Co Ltd • Nsc Shipping Gmbh & Cie. Kg • Nyk Mexico • Osm Ship Management Pte. Ltd	• Administración y Logística Match Personnel Sapi de C.V. • Agencia Marítima Yamilay • Agropesca del Fuerte, S.A. de C.V. • Atuneros Unidos de California S.A de C.V • Administracion Y Logistica Match Personnel Sapi De Cv • Agencia Maritima Yamilay • Atuneros Unidos De California S.A De C.V • Comextun, S.A. De C.V. • "Greensea Chartering Bv Ba" • Hersea, S.A. De C.V. • Pesca Azteca • Pesca Industrial Atunera De Altura Sa De Cv • Pescas Profesionales, S.A. De C.V. • Pesquera Mazcu I, S.A. De C.V. • Servicios Nauticos Mundiales S.A. De C.V.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Carga general		
Acero y otros productos	Automóviles	Pesca
• Mf Lines S.A. • Misuga Kaiun Philippines Inc. • Nitta Kisen Kaisha Ltd. • Nova Ship Tech Sa • Ns United Kaiun Kaisha • Oldendorff Carriers GmbH & Co. Kg • Pacific Basin Shipping (Hk) Limited • Pan Ocean • Pan Ocean Co Ltd • Peter Dohle Schiffahrts • Portline Bulk International Sa • Rainbow Maritime Co Ltd • Rainbow Maritime Co., Ltd • Santoku Senpaku Co., Ltd • Shen Zhen Shun Xin Yuan Shipping Co., Ltd. • Shen Zhen Shun Xin Yuan Shipping Co. Ltd. • Shikishima Kisen K.K. • Shunzan Kaiun Co., Ltd • Shunzan Kaiun Co., Ltd. • Swire Shipping Pte Ltd Singapore • Synergy Maritime Pvt Ltd Chennai India • Synergy Maritime Pvt Ltd. • Toko Kaiun Kaisha • Toko Kaiun Kaisha Ltd • Toko Kaiun Kaisha Ltd. • Toko Kaiun Kaisha, Ltd • Tst Taiyo Sangyo Traiding & Marine Service Ltd • Union Commercial Incorporated • Union Marine Management Service Pte Ltd • Victoria Ship Management Inc • Wisdom Marine International Inc • Wooyang Shipping • Yangtze Navigation (Hong Kong) • Yangtze Navigation (Hongkong) Co., Ltd	• Portman House, 2 Portman St. W1h 6du, London, United Kingdom • Prominent Maritima Shipholding S.A. • Seacon Ships Management Pte Ltd • Shanghai Ansheng Automotive Shipping Co., Ltd • Shinkurushima Shipbuilding • Stamco Ship Management Co Ltd • Sugahara Kisen Co., Ltd. • Toyo Shipping Line Co., Ltd. • Wilhelmsen Ship Management Korea • Zodiac Maritime Limited	





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Principales líneas navieras para cruceros en el Puerto de Mazatlán, 2023

Cruceros	
• Azamara	• Norwegian
• Carnival	• Princess
• Crystal	• Royal Caribbean
• Disney	• Seven Seas
• Holland America	• Silver Sea

Tanto en el movimiento de carga como en el de pasajeros de crucero, el Puerto de Mazatlán desempeña un papel relevante dentro del Sistema Portuario del Océano Pacífico, así como por su participación fundamental en el desarrollo de la actividad pesquera y de astilleros. Por el Puerto de Mazatlán se transporta el 15.2% de carga general movilizada por el litoral mexicano del Océano Pacífico, incluyendo vehículos, el 1% de carga contenerizada y el 7.1% del petróleo y derivados; el Puerto de Mazatlán participa con el 3.5% del total de mercancías operadas en ese litoral. Su operación es fundamental para la población y las economías de las regiones que atiende.

Participación del Puerto de Mazatlán en el Sistema Portuario del Océano Pacífico, 2023 (porcentaje)

Puerto	Carga total	General (incluye autos)	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
Ensenada	2.8	3.7	6.5	-	1.4	-	18
Guaymas	5.7	0.5	0.4	21.9	9.3	7.7	6.1
Topolobampo	4.3	17.6	-	14.3	2.4	5.1	-
Mazatlán	3.5	15.2	1	-	-	7.1	-
Manzanillo	26.5	12.5	62	47.1	11.4	9.1	-
Cuytlán	0.2	-	-	-	-	-	15.1
Lázaro Cárdenas	23.2	21.5	29.3	7.3	28.6	6.3	51.8
Salina Cruz	8.4	0.4	-	4.4	0.1	41.9	1.4
Puerto Chiapas	0.3	-	-	5	-	-	-
Otros	25.1	28.6	0.8	-	46.8	22.8	7.6

2. Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Mazatlán

En este capítulo se presenta el diagnóstico de la situación del Puerto de Mazatlán a la fecha de elaboración del PMDP, tomando en cuenta las características de la oferta portuaria, las tendencias y desempeño reciente del puerto, sus expectativas de crecimiento, su vinculación con la economía regional y nacional, así como su participación en el Sistema Portuario Nacional.



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

En el diagnóstico y definición de retos de desarrollo del puerto, se analizaron las características y capacidad de su infraestructura y servicios, su conectividad, sus mercados relevantes, así como el balance de oferta-demanda de infraestructura y de servicios portuarios. Asimismo, se examina la situación financiera de la ASIPONA con objeto de definir viabilidad y opciones de financiamiento para inversiones que se proyecta realizar.

Este diagnóstico analiza la situación del puerto, sus fortalezas y los retos que tendrá que atender en los próximos años, considerando escenarios futuros, por lo que sirve de base para la definición de la imagen objetivo o visión del puerto a la cual se desea llegar, con la participación y concurrencia de esfuerzos de la comunidad portuaria, lo cual se presenta en el tercer capítulo de este PMDP.

2.1. Diagnóstico de la competitividad del puerto

Análisis de la conectividad del puerto

El Puerto de Mazatlán cuenta con servicios de transporte marítimo suficientes para el traslado de la carga a sus mercados en el exterior. Dispone de conexiones marítimas con los países de la Cuenca del Pacífico, la costa noroeste de Estados Unidos, así como con Centro y Sudamérica. Hacia el este y a través del Canal de Panamá, el Puerto de Mazatlán también se conecta con la costa Este de Estados Unidos y de Sudamérica, así como con África y Europa.

El Puerto de Mazatlán registra intercambios con 71 puertos de diversos países, mediante 145 líneas de transporte marítimo que ofrecen servicios regulares de ruta.

En carga contenerizada, Mazatlán opera como puerto *feeder*, con servicios de transporte marítimo de transbordo con el Puerto de Manzanillo, para importación y exportación. Dos empresas navieras ofrecen servicios de ruta regular para esta carga, al menos dos veces al mes.

La movilización de carga de cabotaje se realiza a través de cuatro rutas marítimas:

- Salina Cruz-Mazatlán: movimientos de combustibles petrolíferos, con embarcaciones de Pemex para abastecer los centros poblacionales del estado de Sinaloa y a la termoeléctrica ubicada a 6 km del Puerto de Mazatlán.
- Mazatlán-La Paz: movilización de carga rodada y de pasajeros a través de transbordadores, con dos líneas de servicio regular que ofrecen servicios diarios para el traslado de carga; una de ellas brinda también el servicio de transporte de pasajeros





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

cada tercer día. El Puerto de Mazatlán se complementa con los de Topolobampo y Guaymas, para satisfacer la demanda de transporte de carga en general, así como de pasajeros y de flujos turísticos, provenientes de los estados del norte y otras regiones de México.

- Para el transporte de pasajeros, el buque de transbordador Mexico Star de Baja Ferries tiene capacidad de 348 pasajeros, mientras que el buque transbordador San Jorge de TMC tiene capacidad de 75 pasajeros, ya que este último es solo carguero y lleva a los operadores de las unidades.
- Ensenada-Mazatlán: movilización de chatarra de acero, mediante ruta regular, con conectividad intermodal vía ferrocarril a la ciudad de Celaya, en Guanajuato.
- Guerrero Negro-Mazatlán: transporte de sal de mar, en una ruta regular de barcazas.

El abasto de combustibles petroleros en la región sur de Sinaloa se complementa con importaciones provenientes de Estados Unidos y de China, con la operación de 65 líneas navieras. En la línea de negocios de cruceros, el Puerto de Mazatlán forma parte de la ruta de la Riviera Mexicana, la cual tiene como home ports los puertos de Los Ángeles y de Long Beach, en California, Estados Unidos, y como puertos de destino a Los Cabos, Puerto Vallarta y Mazatlán. De las diez líneas navieras que escalan en el puerto, seis operan en la ruta de la Riviera Mexicana, y ofrecen itinerarios de 7 días.

Mazatlán también es puerto de escala en las rutas de cruceros transcontinentales y de reposicionamiento. Para la ruta transcontinental, el Puerto de Mazatlán se conecta con los puertos mexicanos de Cabo San Lucas, en Baja California Sur, Huatulco, en Oaxaca y Puerto Chiapas, en el estado de Chiapas. En la ruta de reposicionamiento, el Puerto de Mazatlán se vincula con home ports de la costa este de Estados Unidos, como Miami y Fort Lauderdale-Everglades, en Florida.

El turismo de cabotaje incluye el movimiento de embarcaciones tipo catamarán, para uso colectivo, y lanchas, de uso particular, que transportan turistas en recorridos marítimos de corta distancia que parten del Puerto de Mazatlán hacia diferentes zonas marítimas o terrestres aledañas al puerto, de interés turístico, recreativo o deportivo. En el año 2023, en el puerto operaron 450 embarcaciones que prestaron estos servicios.

En el puerto operan embarcaciones menores que realizan diariamente servicios de viajes entre la Isla de la Piedra y la ciudad de Mazatlán, que trasladan pasajeros por motivos laborales, educativos o recreativos, y cruzan necesariamente el canal de navegación del Puerto de





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Mazatlán, con embarque/desembarque en las riberas del recinto portuario. Este recurrente movimiento náutico de lanchas se realiza a la par del desplazamiento de las embarcaciones mayores por el canal de navegación, manteniendo prioridad de tránsito estas últimas.

La conectividad con las áreas de captura de pesca de altura, que se extiende a la zona denominada Océano Pacífico Oriental, se realiza con la operación de 30 embarcaciones atuneras y sardineras, así como otras embarcaciones camaroneras, con recorridos de 60 días, a mil millas mar adentro. En total, en el Puerto de Mazatlán operan alrededor de 500 embarcaciones pesqueras, mayores y menores.

Hacia su mercado local, el Puerto de Mazatlán cuenta con conectividad carretera de buena calidad, con tramos tipo ET y A4, en los que pueden transitar vehículos tipo full, con doble remolque. En el caso del transporte para cruceristas, las vialidades a los sitios turísticos son vialidades urbanas y foráneas en buen estado.

Para su mercado del norte, el Puerto de Mazatlán se conecta únicamente por carretera. En comparación con otros puertos, el peaje para el traslado de carga desde y hacia esta región es más costoso, por las mayores distancias y los costos que representa la operación vehicular. Las tarifas promedio entre Nuevo León y Manzanillo son 50% más económicas que las cobradas en el tramo Nuevo León-Mazatlán, ya que desde Mazatlán la mayor parte de los vehículos de carga regresan vacíos a Nuevo León. Por la carretera sin peaje Mazatlán-Durango, se incrementan los tiempos de traslado, hasta un promedio de 10 horas para un recorrido de 300 km.

Si bien a sólo 250 km del Puerto de Mazatlán se localiza la ciudad de Durango, misma que dispone de un centro logístico intermodal con infraestructura moderna y amplias posibilidades de intercambio con los estados del norte de México, no existe conectividad ferroviaria entre ambos nodos logísticos. Esta carencia limita la posibilidad de que los sectores comerciales e industriales del Eje Económico del Norte utilicen el Puerto de Mazatlán y disminuye la competitividad de esta ruta. Se considera que los costos de construcción de esta vía férrea serían muy elevados, debido a la compleja orografía de la Sierra Madre Occidental por la que tendría que atravesar el ferrocarril.

Con sus mercados del occidente y del Valle de México, el Puerto de Mazatlán está comunicado por carreteras que operan en buenas condiciones. La carretera Mazatlán-Tepic-Guadalajara se conecta en ésta última ciudad, en Jalisco, con la red nacional de corredores carreteros y, por esta vía, a la Ciudad de México, los cuales tienen especificaciones tipo ET. El Puerto de Mazatlán también se conecta al Valle de México vía la autopista Mazatlán-Durango, que se enlaza con la red nacional de carreteras en ésta última ciudad.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

El servicio de transporte en ferrocarril, que comunica al Puerto de Mazatlán con sus mercados relevantes del occidente y del Valle de México, opera en condiciones adecuadas para el movimiento de la carga portuaria. La distancia que existe entre el Puerto de Mazatlán y el Valle de México es considerable, sin embargo, durante los últimos tres años se ha registrado una tendencia sostenida al alza en los volúmenes de carga transportada, lo cual se atribuye principalmente a una efectiva conectividad ferroviaria, la movilización segura y confiable de la carga, así como a menores costos, mermas y tiempos de espera.

El Puerto de Mazatlán cuenta con vía de ferrocarril en su interior, lo que permite maniobras directas de buque a ferrocarril. Fuera del recinto portuario las vías férreas atraviesan la ciudad portuaria y la cuarta zona naval, lo que repercute desfavorablemente en la operación.

Para la conectividad carretera en la denominada última milla, el Puerto de Mazatlán dispone de vialidades primarias de cuatro carriles, que operan en buenas condiciones físicas. Al estar rodeado el puerto por la ciudad, el desplazamiento del autotransporte de carga comparte vialidades con el tránsito vehicular urbano, lo que suscita congestionamientos viales por el tiempo de espera del autotransporte en las avenidas aledañas al recinto portuario.

La zona portuaria en donde se produce la mayor movilización de autotransporte y de ferrocarril está totalmente circundada por la ciudad de Mazatlán. El previsible incremento de la carga y del movimiento de transporte terrestre, además del crecimiento natural del parque vehicular de la ciudad, traerá aparejado el agravamiento de los problemas viales en las vialidades urbanas contiguas al recinto portuario. Debido a la saturación inmobiliaria, es prácticamente imposible considerar como solución la ampliación de las vialidades existentes.

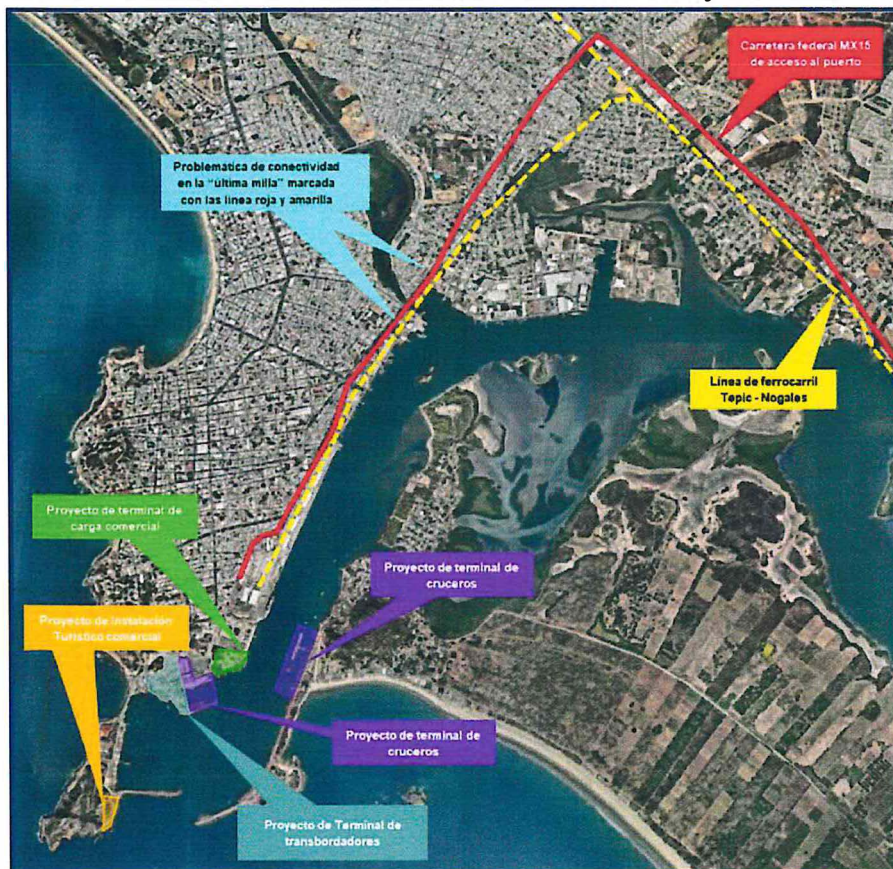
En el siguiente gráfico se detalla la problemática vial señalada y además se analiza la posible alternativa de solución, que considera el crecimiento natural del puerto hacia la zona norte y noreste del recinto portuario en el estero de Urías, mediante la conformación de nuevas superficies terrestres con rellenos de áreas marítimas. Como se observa en el gráfico, existiría la posibilidad de disminuir los impactos viales actuales en la zona oeste del puerto, con la proyección de una nueva conectividad terrestre portuaria en el noreste del recinto portuario, que ofrezca soluciones con duración a largo plazo. La conectividad carretera y ferroviaria para nuevas zonas portuarias de desarrollo, tendría necesariamente que desplegarse en la misma zona noreste, donde favorablemente existe proximidad con la línea ferroviaria y con el libramiento de la carretera internacional México 15 Culiacán-Mazatlán-Tepic.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Problemática de conectividad de la última milla del Puerto de Mazatlán y alternativa de solución



Esta posible alternativa de solución vial y de nueva conectividad portuaria terrestre, requiere de la integración de un plan vial integral, sustentado por los correspondientes estudios biológico-ambientales, de movilidad, de operación portuaria, e ingeniería, entre otros.

Análisis del mercado relevante

De acuerdo con el análisis de mercado realizado por la ASIPONA Mazatlán, el mercado local del Puerto de Mazatlán está conformado principalmente por las industrias agropecuaria, eléctrica, manufacturera y pesquera del estado de Sinaloa. La carga generada por estas industrias representó el 25.79% de las mercancías movilizadas en el puerto durante el año 2024. Cabe mencionar que está por concluirse el gasoducto Nogales-Mazatlán, que dará un impulso a la industrialización de Sinaloa, lo cual permitirá la diversificación productiva de la región, con





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

impactos positivos para el desarrollo de proyectos industriales en áreas cercanas al puerto y un mayor crecimiento en el movimiento de carga.

También en su mercado local, el Puerto de Mazatlán tiene un papel destacado en el turismo de cruceros y en el náutico. En el año 2023, la autoridad en materia turística reportó que 4 millones de turistas visitaron Mazatlán y que por el Puerto de Mazatlán arribaron 469 mil pasajeros. La derrama económica que genera el turismo de cruceros es muy importante para la economía de Mazatlán y de áreas aledañas.

La línea de negocio de cruceros del puerto de Mazatlán está conformada por turismo proveniente de Estados Unidos y, en menor medida, de Canadá. El actor principal en la operación de cruceros son líneas navieras de capital mayoritariamente estadounidense y el mercado principal en el mundo lo constituye Estados Unidos, el país emisor de cruceristas más importante. Conforme a información de las asociaciones de líneas de cruceros, el mercado potencial de Estados Unidos se calcula en más de 80 millones de personas, considerando a la población con mayor capacidad adquisitiva.

El Puerto de Mazatlán ha ido recuperando los niveles de recepción de cruceros registrados al final de la década pasada. A partir del año 2015 la cantidad de pasajeros se ha incrementado hasta alcanzar un total de 469 mil cruceristas en el año 2023, lo cual lo ubica como el cuarto destino en importancia en el litoral mexicano del Océano Pacífico.

La ciudad y puerto de Mazatlán recibe un gran número de turistas nacionales y extranjeros, tanto por vía marítima como por vía terrestre y aérea. A partir de la conclusión de la autopista Mazatlán-Durango, en el año 2013, se ha registrado un fuerte aumento en el flujo de turistas que visitan Mazatlán desde diversas ciudades de los estados del norte de México. Los atractivos turísticos de la ciudad y de sitios cercanos a Mazatlán, así como su experiencia en la operación de cruceros, dotan al puerto de un gran potencial de crecimiento en proyectos turístico-portuarios.

En turismo de cabotaje, también en su mercado local, el Puerto de Mazatlán atiende embarcaciones menores que prestan servicios turísticos, recreativos y deportivos. Se calcula que al año 2023 se atienden a cerca de 200 mil personas, entre cruceristas y otros turistas extranjeros y nacionales. De acuerdo con datos de la Florida-Caribbean Cruise Association, el 66% de los cruceristas que arriban al puerto realizan la compra de una excursión.

En el recinto portuario del Puerto de Mazatlán se ofrecen servicios de paseos en lancha hacia diferentes sitios atractivos de la zona, para turistas nacionales y extranjeros que arriban al puerto; destacan los servicios turísticos a la Isla de la Piedra, donde se ofrece gastronomía, cabalgatas, observación de flora y fauna o actividades de sol y playa y hotesas.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Otra importante actividad portuaria en el mercado local es el servicio de transporte de pasajeros por motivos laborales, educativos, culturales o de esparcimiento, de la Isla de la Piedra a la ciudad de Mazatlán y viceversa, el cual se proporciona cotidianamente en los servicios denominados pasos de lancha. Se estima que se realizan anualmente alrededor de 900 mil viajes/persona.

En el mercado local se desarrolla también una importante actividad pesquera, la cual tiene su base en el Puerto de Mazatlán. El estado de Sinaloa ocupa el segundo lugar en el volumen de pesca en el país y el primer lugar por el valor de sus productos. El puerto alberga a una de las principales flotas pesqueras de México, con embarcaciones que operan frente a las costas de Sinaloa, en donde se pesca principalmente camarón y atún, productos de alto valor comercial que se industrializan para su exportación en las empacadoras colindantes con el puerto. Durante 2023, se ha registrado el desembarque de poco más de 112 mil toneladas al año, con crecimiento de 14% en el periodo 2019-2023. Se prevé que esta actividad continuará incrementándose en los próximos años.

En el mercado local del puerto, la industria naval con actividades de construcción, mantenimiento y reparación de barcos, tiene como mercado las embarcaciones camaroneras y atuneras, así como las de carga comercial y de servicios que operan en México o en el exterior, tales como buques de carga, remolcadores, embarcaciones recreativas y de pesca turística. Se estima que de la flota de 360 barcos que se dedican a la pesca de camarón, el 70% de las mismas tienen más de 40 años de antigüedad, lo que implica un mercado potencial.

El mercado relevante de cabotaje representa el 53.5% de la carga total del Puerto de Mazatlán y abarca:

- Traslados de combustibles petroleros provenientes de la refinería cercana al Puerto de Salina Cruz, en Oaxaca, destinados al estado de Sinaloa para el abastecimiento del parque vehicular, del transporte aéreo y las industrias eléctrica y manufacturera. Los principales productos manejados son cope, diésel y gasolinas. Durante el año 2023 arribaron 1.8 millones toneladas de petróleo y derivados, de los cuales, 1 millón de toneladas fueron de importación y 0.8 millones de cabotaje.
- Movimientos de carga destinados al estado de Baja California Sur, sobre todo al área de Los Cabos, mediante la operación de dos líneas de servicio regular de transbordadores con carga rodante, que ofrecen servicios diarios al Puerto de La Paz. Estos movimientos son servicios fundamentales para la economía de Baja California Sur, pues por este medio se abastecen productos básicos, perecederos y diversos





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

bienes y manufacturas. En la oferta de este servicio, el Puerto de Mazatlán se complementa con los puertos de Topolobampo y de Guaymas.

- El servicio de transbordador también transporta pasajeros entre los puertos de Mazatlán y La Paz. Se calcula que el 90.7% de las personas transportadas son viajeros y el 9.3% son conductores del autotransporte de carga. La mayor parte de los pasajeros son turistas provenientes de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, Guadalajara y Durango, principalmente; un segundo grupo lo forman trabajadores agrícolas originarios de Chiapas, Oaxaca y Veracruz; y, un tercer grupo se integra por trabajadores provenientes de Sinaloa y la Ciudad de México, primordialmente, que laboran en dependencias de gobierno o en establecimientos turísticos y comerciales en la península de Baja California Sur. La autopista Mazatlán-Durango ha permitido que Sinaloa y Baja California Sur representen nuevas opciones de turismo para la población de los estados del norte de México, que a través de esta vía y del transbordador pueden tener acceso a destinos como Cabo San Lucas, San Jose del Cabo, La Paz y Pichilingüe.
- Movimientos de chatarra proveniente del Puerto de Ensenada, en Baja California, que se destina a la producción de varilla y lámina de acero en industrias de Celaya, en Guanajuato, productos que posteriormente son exportados a países de Sudamérica.
- Sal en sacos, que se transporta de Guerrero Negro, en Baja California, para uso industrial en el estado de Sinaloa.

En el mercado del norte del Puerto de Mazatlán, destaca el estado de Sonora desde donde se moviliza garbanzo, algodón, frijol y harina de pescado de exportación y fertilizante de importación. Hacia o desde los estados de Durango y Nuevo León, el puerto registra movimientos de carga particularmente de acero, así como refacciones y equipo en carga contenerizada.

En conjunto, este mercado representa el 7.23% de la carga total operada por el recinto portuario. Se estima que el crecimiento de este mercado será gradual, ya que para un mayor dinamismo se requeriría reducir los costos del autotransporte por carretera y construir un tramo ferroviario entre Mazatlán y Durango.

El Puerto de Mazatlán es plataforma portuaria oeste del Corredor Económico Interoceánico del Norte, que se enlaza con el Golfo de México a través de los puertos de Matamoros, Altamira y Tampico en el estado de Tamaulipas. La conectividad con los estados que atraviesan este corredor norteño es mediante la infraestructura carretera que se encuentra en condiciones físicas adecuadas. El mercado portuario de la región occidente aporta mercancías que representan el 3.76% de la carga total del puerto. Comprende productos de los sectores





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

agropecuario e industrial de los estados de Jalisco, Nayarit, Aguascalientes y Guanajuato. Entre las cargas manejadas destacan: el tráfico de vehículos provenientes del Japón con destino al estado de Aguascalientes; movimiento de chatarra, proveniente del Puerto de Ensenada, en Baja California, con destino a Celaya, en Guanajuato, la cual se utiliza en la fabricación de productos de acero, que posteriormente se exportan a Sudamérica; pulpa de mango proveniente del estado de Nayarit que se exporta al mercado europeo; garbanzo y aceite vegetal procedente del estado de Jalisco, que se exportan a países de Europa y Sudamérica, para el procesamiento de alimentos y bebidas. Por los volúmenes de carga que genera y sus perspectivas de crecimiento, este mercado tiene gran potencial de desarrollo.

El mercado relevante del Valle de México representa el 6.71% de la carga del Puerto de Mazatlán. Se exportan a Europa y Sudamérica productos como café, pulpa de mango y garbanzo, provenientes de la Ciudad de México, así como productos de acero fabricados en el Estado de México. Se importan vehículos, rollos de acero, madera, fertilizantes y diferentes bienes de consumo industrial y doméstico. Los centros de consumo y producción de este mercado mantienen un crecimiento sostenido y requieren plataformas logísticas que ofrezcan servicios integrales con altos estándares de calidad para la movilización segura y confiable de sus mercancías. Un factor favorable en este mercado es la conectividad ferroviaria y carretera existente, lo que representa una ventana de oportunidad para el crecimiento del movimiento de mercancías por el puerto.

Análisis de la demanda

Las proyecciones de crecimiento a largo plazo de la economía mexicana son favorables, lo que previsiblemente conllevará a un incremento en los volúmenes de mercancías movilizadas en los puertos de México.

La gráfica siguiente sintetiza los datos sobre el crecimiento esperado de la economía mexicana durante los próximos años, los cuales incidirán en el escenario del desempeño futuro del Puerto de Mazatlán. Para la economía mexicana en su conjunto, se estima un crecimiento del PIB que va del 1.1 al 2.1% y del 1.4% al 2.4% para el periodo 2024 - 2030, perspectiva que puede cubrir en gran medida el periodo de vigencia del presente PMDP.

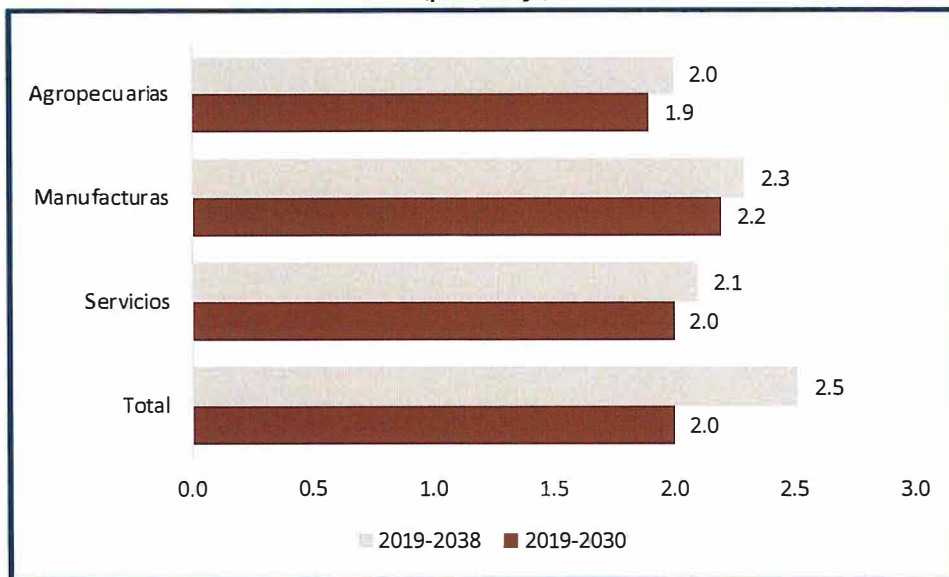


A



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Perspectivas de crecimiento de la economía mexicana, 2019-2038
(porcentaje)



El movimiento de mercancías y de pasajeros en las distintas líneas de negocios que opera el Puerto de Mazatlán ha registrado el dinamismo que se presenta en las siguientes tablas.

Histórico del movimiento portuario por la línea de negocio del Puerto de Mazatlán, 2013-2023
(toneladas)

Año	Carga total	General (incluye autos)	Contenerizada	Petróleo y derivados
2013	3,248,940	1,305,676	305,966	1,637,297
2014	3,263,052	1,262,502	403,198	1,597,352
2015	3,475,593	1,190,475	385,363	1,899,755
2016	4,487,690	1,753,365	366,760	2,367,565
2017	4,731,332	1,955,728	467,391	2,308,213
2018	4,756,349	1,866,918	479,270	2,410,160
2019	4,125,450	1,624,068	473,509	2,027,872
2020	3,558,440	1,684,005	445,147	1,429,288
2021	3,629,320	1,928,962	423,685	1,276,673
2022	4,173,851	1,838,822	351,509	1,983,520
2023	4,451,355	2,287,382	364,343	1,799,631



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Dentro de la carga general destaca el movimiento de vehículos y la carga en transbordadores. Por lo que se refiere a los vehículos, en los últimos años se registra un notable crecimiento en esta carga, durante el periodo 2022 a 2023 se incrementó 812%. Cabe resaltar que en el Puerto de Mazatlán el tiempo de estadía de los vehículos es 30% menor y los niveles de productividad son similares que los que se registran en otros puertos del litoral mexicano del Océano Pacífico, en tanto que los costos portuarios son competitivos.

La carga de transbordadores en el periodo 2019 a 2023, tuvo una tasa de crecimiento media anual del 264%. En las siguientes tablas se muestra el comportamiento histórico de estos dos tipos de carga.

Histórico del movimiento de vehículos del Puerto de Mazatlán, 2019-2023
(unidades/toneladas)

Año	Vehículos	Toneladas
2019	81,943	134,388
2020	28,043	45,991
2021	12,599	20,663
2022	13,054	21,409
2023	166,304	272,741

Histórico del movimiento de carga general en transbordadores del Puerto de Mazatlán, 2019-2023
(toneladas)

Año	La Paz-Mazatlán	Mazatlán- La Paz	Total
2019	358,728	605,866	964,593
2020	409,961	669,937	1,079,898
2021	508,983	825,760	1,334,742
2022	432,628	737,772	1,170,400
2023	508,005	936,933	1,444,937

Por lo que se refiere a la línea de negocio de pesca, en la siguiente tabla se muestra el volumen de carga de atún atendida por terminales e instalaciones pesqueras del puerto.

Histórico del movimiento de carga de atún del Puerto de Mazatlán, 2019-2023
(toneladas)

Año	Toneladas
2019	124,204
2020	111,823
2021	140,419
2022	37,230





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

2023

119,926

El Puerto de Mazatlán atiende pasajeros de crucero y de transbordador. El segmento de cruceros registra una notable recuperación de niveles alcanzados en años anteriores, con tasas de crecimiento medio anual de 61% en los últimos cinco años. Cabe señalar que además de los cruceristas se transporta la tripulación del buque, la cual representa un 32% adicional, por lo que la demanda de servicios es mayor en esa proporción.

El movimiento de pasajeros en transbordador tuvo un crecimiento de 13% promedio anual en el periodo 2019-2023. Por este medio se movilizan tanto turistas como personas que laboran en algunas de las ciudades en el origen o destino del transbordador. La siguiente tabla muestra el movimiento histórico de pasajeros en ambos segmentos de negocio.

Histórico del movimiento de buques y de pasajeros de crucero y de transbordador del Puerto de Mazatlán, 2019-2023
(unidades y pasajeros)

Año	Crucero		Transbordador	
	Buques	Pasajeros	Buques	Pasajeros
2019	127	385,895	265	66,398
2020	32	106,040	303	87,793
2021	50	98,001	307	110,145
2022	141	399,926	271	127,521
2023	128	468,969	306	99,407

En cuanto al movimiento de pasajeros en el mercado relevante local, la siguiente tabla muestra: a) la cantidad de pasajeros atendidos en embarcación tipo catamarán, con capacidad hasta 55 pasajeros, cuya operación está vinculada al movimiento de cruceristas y otros turistas que arriban al puerto; b) la cantidad de usuarios de paseos turísticos en lancha, con capacidad para 15 pasajeros, en zonas marítimas aledañas al recinto portuario y frente a las costas de Mazatlán, el cual corresponde al flujo de turistas nacionales y extranjeros a la ciudad y cuyo crecimiento tiene un ritmo del 8.7% anual en los últimos cuatro años; y, c) el cruce de personas de la Isla de la Piedra-Mazatlán y viceversa, que realizan este recorrido ribereño atravesando el canal de navegación del puerto y cuya dinámica se vincula al poblamiento de la denominada isla, estimado en 0.9% para los próximos años.

En México existe demanda de servicios de construcción, reparación o mantenimiento de embarcaciones, considerando que están matriculadas 4,785 embarcaciones y cada año se registran nuevas embarcaciones. Los mercados de los astilleros del Puerto de Mazatlán lo constituyen embarcaciones pesqueras, turísticas y de recreo, de carga y de apoyo como remolcadores y barcasas. En el periodo 2025 a 2030 se estima un crecimiento de la actividad

47





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

en un 15%, lo que implica una tasa media de crecimiento anual del 3%. La siguiente tabla muestra el registro de los diferentes servicios proporcionados en los astilleros del Puerto de Mazatlán.

Se prevé que el Puerto de Mazatlán proseguirá una tendencia de crecimiento a largo plazo, aunque su crecimiento será condicionado por las condiciones de la economía nacional en donde se espera un crecimiento económico para los próximos años en rangos que van del 1.4% al 2.4% de acuerdo con los Criterios Generales de Política Económica, del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas”, y las previsiones de crecimiento moderado para los años siguientes. Considerando estas previsiones se identifican tres posibles escenarios:

En un escenario base se estima un crecimiento similar al esperado por la economía mexicana del 2%, particularmente en el movimiento de carga general y contenerizada. Para el caso del movimiento de carga de combustibles, se estima un crecimiento con menor dinamismo ubicándose en 1.5% de incremento medio anual.

Tasas de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Mazatlán, escenario base (tendencial) (porcentaje promedio anual)

Años	Carga total	General (incluye autos)	Contenerizada	Petróleo y derivados
2024-2043	1.8	2.0	2.0	1.5

Bajo estos parámetros, el volumen de carga total pasará de 4.3 millones de toneladas en el año 2023 a 5.0 millones de toneladas en el año 2030 y a 6.4 millones en el año 2043. Se calcula que la carga a movilizar en el puerto para el año 2043 sea 1.4 veces el volumen registrado en 2023.

Tasas de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Mazatlán, escenario medio (porcentaje promedio anual)

Años	Carga total	General (incluye autos)	Contenerizada	Petróleo y derivados
2024-2043	2.5	3.0	3.0	1.8

En un escenario medio, se estima un comportamiento de la economía en condiciones similares a las establecidas para el escenario base, estimando alcanzar un crecimiento en el movimiento de la carga comercial de 2.5% en promedio anual. En el caso de la carga de combustibles y derivados, este se encontrará en los niveles definidos en los Criterios de Política Económica. Con este nivel de crecimiento, se proyecta que en 20 años se movilicen 7 millones de toneladas en el Puerto de Mazatlán, es decir, que el movimiento de carga sea 1.6 veces mayor que el movimiento actualmente operado.



1



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

**Tasas de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Mazatlán, escenario optimista
(porcentaje promedio anual)**

Años	Carga total	General (incluye autos)	Contenerizada	Petróleo y derivados
2024-2043	3.2	3.0	4.0	2.0

En el escenario optimista, se estima un crecimiento con mayor dinamismo en la carga comercial, logrando alcanzar un 3.2% de incremento medio anual. El movimiento de petróleo y derivados se ubicaría en el rango máximo estimado para la economía mexicana de 2%. Bajo estas consideraciones, se calcula que el Puerto de Mazatlán pase de un volumen de 4.3 millones de toneladas en 2023 a 8 millones de toneladas en el año 2043, con lo que se estaría manejando un volumen 1.86 veces mayor al volumen alcanzado en el año 2023.

En las siguientes tres tablas se presentan las perspectivas del Puerto de Mazatlán para los próximos 20 años, conforme a los escenarios base, medio y optimista.

**Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en el Puerto de Mazatlán, escenario base
(toneladas)**

Año	Carga total	General (incluye autos)	Contenerizada	Petróleo y derivados
2024	4,531,384	2,333,129	371,630	1,826,625
2025	4,612,879	2,379,792	379,062	1,854,024
2026	4,695,866	2,427,388	386,644	1,881,835
2027	4,780,374	2,475,935	394,376	1,910,062
2028	4,866,431	2,525,454	402,264	1,938,713
2029	4,954,066	2,575,963	410,309	1,967,794
2030	5,043,309	2,627,483	418,515	1,997,311
2031	5,134,188	2,680,032	426,886	2,027,271
2032	5,226,736	2,733,633	435,423	2,057,680
2033	5,320,982	2,788,305	444,132	2,088,545
2034	5,416,959	2,844,072	453,015	2,119,873
2035	5,514,699	2,900,953	462,075	2,151,671
2036	5,614,235	2,958,972	471,316	2,183,946
2037	5,715,599	3,018,152	480,743	2,216,705
2038	5,818,828	3,078,515	490,358	2,249,956
2039	5,923,955	3,140,085	500,165	2,283,705
2040	6,031,015	3,202,887	510,168	2,317,961
2041	6,140,046	3,266,944	520,371	2,352,730
2042	6,251,083	3,332,283	530,779	2,388,021
2043	6,364,165	3,398,929	541,394	2,423,841



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en el Puerto de Mazatlán, escenario medio (toneladas)

Año	Carga total	General	Contenerizada	Petróleo y derivados
		(incluye autos)		
2024	4,563,300	2,356,003	375,273	1,832,024
2025	4,678,215	2,426,683	386,531	1,865,000
2026	4,796,181	2,499,484	398,127	1,898,570
2027	4,917,284	2,574,468	410,071	1,932,745
2028	5,041,610	2,651,702	422,373	1,967,534
2029	5,169,247	2,731,253	435,044	2,002,950
2030	5,300,289	2,813,191	448,096	2,039,003
2031	5,434,830	2,897,587	461,539	2,075,705
2032	5,572,967	2,984,514	475,385	2,113,067
2033	5,714,799	3,074,050	489,646	2,151,103
2034	5,860,429	3,166,271	504,336	2,189,823
2035	6,009,964	3,261,259	519,466	2,229,239
2036	6,163,513	3,359,097	535,050	2,269,366
2037	6,321,186	3,459,870	551,101	2,310,214
2038	6,483,099	3,563,666	567,634	2,351,798
2039	6,649,370	3,670,576	584,663	2,394,130
2040	6,820,121	3,780,693	602,203	2,437,225
2041	6,995,478	3,894,114	620,269	2,481,095
2042	7,175,570	4,010,938	638,877	2,525,755
2043	7,360,528	4,131,266	658,044	2,571,218



1



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en el Puerto de Mazatlán, escenario optimista (toneladas)

Año	Carga total	General	Contenerizada	Petróleo y derivados
		(incluye autos)		
2024	4,125,450	2,378,877	378,917	1,835,623
2025	3,558,440	2,474,032	394,073	1,872,336
2026	3,629,320	2,572,993	409,836	1,909,782
2027	4,173,851	2,675,913	426,230	1,947,978
2028	4,451,355	2,782,950	443,279	1,986,938
2029	4,593,417	2,894,268	461,010	2,026,676
2030	4,740,441	3,010,038	479,450	2,067,210
2031	4,892,612	3,130,440	498,628	2,108,554
2032	5,050,121	3,255,657	518,573	2,150,725
2033	5,213,166	3,385,884	539,316	2,193,740
2034	5,381,954	3,521,319	560,889	2,237,614
2035	5,556,698	3,662,172	583,325	2,282,367
2036	5,737,622	3,808,659	606,658	2,328,014
2037	5,924,956	3,961,005	630,924	2,374,574
2038	6,118,940	4,119,445	656,161	2,422,066
2039	6,319,823	4,284,223	682,407	2,470,507
2040	6,527,863	4,455,592	709,704	2,519,917
2041	6,743,330	4,633,816	738,092	2,570,316
2042	6,966,503	4,819,168	767,615	2,621,722
2043	7,197,672	5,011,935	798,320	2,674,156

En la operación de cruceros, para el cierre del año 2024 se tienen programados un total de 158 arribos con una estimación de 453 mil pasajeros considerando el promedio de pasajeros por embarcación para el año 2023 de 2,868 pasajeros. Para proyectar el movimiento de embarcaciones y pasajeros de crucero, se considera el dinámico crecimiento experimentado por esta línea de negocio en el periodo 2019 a 2023 y al esperado para el cierre de 2023, el que puede alcanzar un promedio anual de 31% en el crecimiento de arribos de embarcaciones y del 36% en el crecimiento medio anual de pasajeros. La siguiente tabla muestra el crecimiento esperado por periodos de tiempo, en donde se considera tanto el comportamiento del mercado en años recientes, así como en el uso de embarcaciones de crucero cada vez de mayor envergadura bajo escenarios de crecimiento conservadores.

Tasas de crecimiento del movimiento de pasajeros y embarcaciones de crucero en el Puerto de Mazatlán (porcentaje promedio anual)

Años	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
2023-2024	3.0%	4.5%	5.0%
2025-2030	2.0%	3.5%	4.0%
2031-2043	1.5%	3.0%	3.5%



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Con base en las anteriores tasas de crecimiento, en un escenario base el movimiento aumentaría de 483,038 pasajeros en el año 2024 a 650.4 mil pasajeros en el año 2043. En el escenario medio, se atenderían 858.9 mil pasajeros en el último año; y, en el escenario optimista, 941.5 mil pasajeros también en el año 2043. Cabe señalar que en la medida en que aumenten los arribos de cruceros, crecerá la demanda de infraestructura de atraque y de espacio para la atención de los turistas, con la consiguiente merma en capacidad dedicada a la operación de carga.

Pronósticos del movimiento de pasajeros y de buques de crucero en el Puerto de Mazatlán (pasajeros y unidades)

Año	Pasajeros			Buques		
	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista	Escenario base	Escenario medio	Escenario optimista
2023	468,969	468,969	468,969	128	128	128
2024	483,038	490,073	492,417	132	134	134
2025	492,699	507,225	512,114	134	138	140
2026	502,553	524,978	532,599	137	143	145
2027	512,604	543,352	553,903	140	148	151
2028	522,856	562,370	576,059	143	153	157
2029	533,313	582,053	599,101	146	159	164
2030	543,979	602,424	623,065	148	164	170
2031	552,139	620,497	644,872	151	169	176
2032	560,421	639,112	667,443	153	174	182
2033	568,827	658,285	690,803	155	180	189
2034	577,360	678,034	714,982	158	185	195
2035	586,020	698,375	740,006	160	191	202
2036	594,811	719,326	765,906	162	196	209
2037	603,733	740,906	792,713	165	202	216
2038	612,789	763,133	820,458	167	208	224
2039	621,981	786,027	849,174	170	215	232
2040	631,310	809,608	878,895	172	221	240
2041	640,780	833,896	909,656	175	228	248
2042	650,392	858,913	941,494	178	234	257
2043	660,147	884,680	974,447	180	241	266

Análisis de la oferta

El Puerto de Mazatlán dispone de muelles con capacidad para buques medianos, con bodegas y patios reducidos, ambos a un costado del muelle marginal. Cuenta con canal de navegación de 2.5 km de longitud, plantilla de 150 m de ancho, una dársena de ciaboga de 500 m de diámetro y 12.20 m de calado. Su infraestructura de navegación, de atraque, bodegas, patios,



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

accesos y vialidades, se encuentran en condiciones físicas adecuadas, que garantizan la operación confiable y segura para el tipo de buques que atiende.

Para la operación de combustibles petroleros, el cesionario Pemex dispone de suficiente infraestructura portuaria e instalaciones especializadas para el manejo y almacenamiento de sus productos, atendiendo satisfactoriamente sus requerimientos de transporte marítimo, a través de su propia flota o mediante servicios chárter en movimientos de importación.

Para la carga general y contenerizada, distinta de la transportada en transbordadores, el Puerto de Mazatlán dispone de un muelle marginal de 1,300 m, diseñado para embarcaciones de hasta 200 m de eslora, lo cual permitiría nominalmente hasta 6 posiciones de atraque. El promedio de las esloras de los buques que arriban al puerto es superior a 230 m y toda vez que la normatividad de atraque establece un excedente de hasta 30 m. entre embarcaciones para su amarre, condición que reduce la disponibilidad real de dicho muelle a 4 posiciones de atraque simultáneo.

Esas 4 posiciones de atraque son de uso público, la primera al extremo norte del muelle corresponde al área de cabotaje y los tres restantes se destinan a operaciones de altura. El muelle marginal del Puerto de Mazatlán recibe todo tipo de carga, excepto fluidos. En los denominados muelles 2, 3, 4 y 5 también atracan cruceros, y en ocasiones en el muelle 6.

La posición de atraque localizada en el extremo sur e identificada como muelle 6, con 300 m de largo, está cesionada a la terminal de carga general, contenerizada y vehículos, la cual dispone además de 31,800 mil m² de áreas de almacenamiento, conformadas por 5 bodegas techadas de tipo convencional y una bodega especializada para rollos y bobinas de acero, en su conjunto suman un volumen de almacenaje de 100,000 m³; el sistema de almacenaje corresponde a un puerto de segunda generación.

Para la atención de los buques de crucero, se utiliza principalmente el muelle 4. Cuando existen arribos múltiples se usan los muelles 2 y 6 por lo general, y eventualmente los muelles 1 y 3. En el caso de los muelles 2 y 4, para el atraque de las embarcaciones se requiere del apoyo de los muelles colindantes (3 y 5), ya que las esloras de los barcos son mayores 270 metros, además de que se requiere de los tramos de amarre. Cabe señalar, además, que el muelle 1 no está alineado con los muelles 2 a 6, por lo que la banda de atraque reduce sus posiciones a tres.

Para la atención de transbordadores de carga general, el Puerto de Mazatlán cuenta con dos posiciones de atraque y patios de maniobras de autotransporte para carga y descarga. La infraestructura de atraque ofertada es suficiente para atender la demanda, sin embargo, los

53





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

patios presentan limitaciones para albergar holgadamente a los vehículos de autotransporte, por lo que muchos camiones de carga se estacionan en la calle, con lo que se ocasionan fuertes congestionamientos, al compartir vialidades con el parque vehicular de la ciudad.

México es importante productor pesquero a nivel mundial y mantiene una destacada participación en la Comisión Interamericana de Atún Tropical. Mazatlán es la segunda entidad con mayor producción pesquera en México y registra una tendencia de crecimiento sostenido en los últimos diez años. La capacidad de captura anual de la flota pesquera de altura del Puerto de Mazatlán se estima en 100 mil toneladas, considerando que cuenta con embarcaciones de 1,200 toneladas y dispone de terminales e instalaciones portuarias suficientes.

En el Puerto de Mazatlán, la infraestructura de atraque para navíos menores de carga pesquera presenta rezagos, principalmente en la zona norte del puerto y en el área del Parque Industrial Alfredo Bonfil, ya que el abrigo de embarcaciones se realiza a través de un amarre múltiple, acoderándose hasta 10 embarcaciones en una posición de atraque, y bajo esta misma configuración se realiza el avituallamiento y reparación de las mismas.

Los buques de cruceros utilizan el muelle marginal del Puerto de Mazatlán, para su atraque y para el desembarque/embarque de pasajeros, alternando el uso de esta infraestructura con buques de carga, teniendo prelación los cruceros conforme a la programación previa de arribos, comprometida con dos años de anticipación.

En el Puerto de Mazatlán existe una plaza para pasajeros de cruceros, en la que se ofertan diversos servicios turísticos, artesanías, souvenirs, alimentos y bebidas, además de disponer de áreas para la estancia temporal y recreación de los cruceristas.

Para el acceso a esta plaza desde el muelle, los cruceristas son trasladados en *shuttle* terrestre obligatorio buque-plaza-buque, atravesando los patios de almacenamiento de la terminal de carga general, contenedores y automóviles. Esta circunstancia genera limitantes de espacio y de tiempo en la operación, así como para el crecimiento de ambas líneas de negocio portuarias.

El Puerto de Mazatlán cuenta con servicios de *tour operadores* autorizados por la ASIPONA Mazatlán y las líneas navieras, los cuales ofertan servicios turísticos a los cruceristas, a distintos sitios de atractivo en el destino. También operan guías de turistas y taxis que atienden la demanda. De manera general estos servicios se desarrollan satisfactoriamente.

El Puerto de Mazatlán carece de una marina y la infraestructura existente es incipiente, con necesidades para atender embarcaciones particulares de recreo y de ~~uso~~ deportiva que





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

demandan instalaciones y servicios de avituallamiento, suministro de combustibles y lubricantes, electricidad, recolección de desechos, entre otros.

Para el turismo de cabotaje, el Puerto de Mazatlán cuenta con embarcaciones recreativas tipo catamarán, para uso colectivo, y paseos turísticos en lancha, para uso privado, que realizan recorridos marítimos a diversos puntos de atracción cercanos a la costa de Mazatlán. Ambos tipos de embarcaciones tienen una demanda creciente por el incremento del flujo de turistas nacionales y extranjeros, generado por las recientes inversiones realizadas por los gobiernos municipal, estatal y federal en este destino turístico, dentro de las que destacan la conclusión de la carretera Durango-Mazatlán, la notable rehabilitación del Centro Histórico de Mazatlán, la celebración del Tianguis Turístico en Mazatlán y de la convención anual de la Asociación de Cruceros de Florida y el Caribe (FCCA por sus siglas en inglés).

La Isla de la Piedra, territorio peninsular localizado frente a la ciudad de Mazatlán, es un punto de atracción turística, que ofrece naturaleza, gastronomía y actividades recreativas y de playa. La forma más directa de llegar a este sitio es cruzando el canal de navegación del puerto, ya sea mediante un paseo turístico en lancha o en los servicios denominados pasos de lancha que transitan diariamente con frecuencia regular dentro del recinto portuario del Puerto de Mazatlán. El progresivo poblamiento de la Isla de la Piedra ha generado el incremento de este tipo de transportación ribereña para la población local.

La infraestructura de atraque y para embarque/desembarque de pasajeros para estos servicios turísticos y de transportación local, es convencional y atiende de manera básica la demanda. En el canal de navegación del puerto se está produciendo gradualmente un incremento de tránsito de embarcaciones, con la creciente confluencia de catamaranes, lanchas, buques de carga, cruceros, transbordadores y barcos pesqueros.

En el Puerto de Mazatlán operan siete astilleros, varios de los cuales presentan condiciones competitivas en el mercado de la industria naval, con capacidad para la construcción de embarcaciones de hasta 75 m de eslora y 2,500 toneladas de desplazamiento y para la reparación y mantenimiento de embarcaciones de hasta 100 m de eslora y 1,000 toneladas de desplazamiento. Las empresas cesionarias de astilleros calculan que de su capacidad de servicios de construcción tienen un nivel de utilización del 30% y en reparación y mantenimiento del 70%.

Los movimientos de carga en el muelle marginal del Puerto de Mazatlán se operan mediante maniobras semiespecializadas, de tipo convencional; las de la carga contenerizada se realizan sin grúas de pórtico de muelle, ni de patio.



1



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Para la carga general y la contenerizada, las áreas de almacenamiento son reducidas y las bodegas y patios están contiguos a muelle. Estas circunstancias condicionan la operación en las maniobras y limitan el crecimiento de las cargas, particularmente la que se refiere a vehículos. A esta situación se agrega el hecho de que el puerto está rodeado por la ciudad, lo que repercute en la entrada y salida al recinto portuario del autotransporte y del ferrocarril.

Cabe señalar que el Puerto de Mazatlán opera también como puerto *feeder* de contenedores, teniendo como *hub* al Puerto de Manzanillo. En la siguiente tabla se resumen los rendimientos actuales del Puerto de Mazatlán.

Rendimientos en el Puerto de Mazatlán, 2023

Terminal o instalación	Tipo de carga	Modo de operación	Total de carga manejada en el año (toneladas)	Rendimientos			
				THBM	THBO	C/UHBM	C/UHBO
Muelles de TMAZ (1-6) y PINSA	Carga general	Semiespecializado	2,059,600	268.9	414.7	-	-
Muelles 2,3,4,6	Automóviles	Semiespecializado	227,782	-	-	44.1	59.9
Muelles de 1-6	Contenerizada	Semiespecializado	364,343	-	-	17.9	59.9
Monoboyas	Petróleo y derivados	Especializado	1,799,631	N.D.	N.D.	-	-

Movimiento de pasajeros de cruceros, 2023

Terminal o instalación	Tipo de carga	Modo de operación	Total, de pasajeros en un día de operación
Terminal de Cruceros	Pasajeros	Especializado	13,441

Con base en la productividad registrada durante el año 2023 y conforme a la metodología sugerida por la UNCTAD, se calcula que la capacidad instalada para el manejo de carga comercial en el Puerto de Mazatlán es de 8.1 millones de toneladas al año, como se detalla en la siguiente tabla.



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

**Capacidad instalada integral en el Puerto de Mazatlán, por la línea de actividad y terminal, 2023
(toneladas)**

Línea de negocio	Terminal/muelle	Primera maniobra	Segunda maniobra	Tercera maniobra	Capacidad integral
Carga general	Subtotal	7,035,596	3,874,182	5,248,965	3,465,884
	Terminal de carga general y muelles de uso común	3,099,048	1,720,714	1,312,416	1,312,416
	Terminal de transbordadores	3,936,549	2,153,468	3,936,549	2,153,468
Contenerizada	Subtotal	893,506	1,332,901	746,908	746,908
	Terminal de carga general y muelles de uso común	893,506	1,332,901	746,908	746,908
Vehículos	Subtotal	477,906	238,300	245,984	238,300
	Terminal de carga general y muelles de uso común	477,906	238,300	245,984	238,300
Pesca	Subtotal	307,493	401,179	307,493	307,493
	Muelles de uso común	26,446	26,446	26,446	26,446
	PINSA	281,047	374,733	281,047	281,047
Petróleo y derivados	Subtotal	3,578,853	3,379,121	3,578,853	3,379,121
	Pemex	3,578,853	3,379,121	3,578,853	3,379,121
	Total	12,293,354	9,225,683	10,128,202	8,137,705

En la línea de actividad de cruceros, Mazatlán tiene capacidad para atender 272 buques de crucero y el desembarque de 768 mil pasajeros al año. Los buques de las rutas de crucero arriban usualmente martes, miércoles y jueves. En la siguiente tabla se presenta la capacidad de atraque para cruceros.

Capacidad de atraque y de recepción de pasajeros de crucero en el Puerto de Mazatlán, 2023

Buques/pasajeros/año	
Cantidad de posiciones de atraque	2
Días máximos de ocupación al año	189
Factor de ocupación óptimo	0.72
Capacidad de atraque buques/año	272

Promedio de pasajeros por crucero	2,338
Capacidad de recepción de pasajeros al año	636,000

Durante el año 2023, el Puerto de Mazatlán atendió 513 arribos de buques de carga general y contenedores; 306 arribos de transbordadores y 142 de cruceros. En el Puerto de Mazatlán se ofrecen servicios regulares de transporte por mar proporcionados principalmente por 102





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

líneas navieras de carga general, incluyendo las líneas de transbordadores, y 10 líneas de contenedores; 65 para el movimiento de combustibles petroleros y 10 líneas de cruceros.

En el año 2023 el Puerto de Mazatlán recibió 142 buques de carga general, distinta a la transportada en transbordadores y automóviles, con un embarque promedio de 4,800 toneladas por buque; en transbordadores, el embarque promedio fue de 2,365 toneladas por embarcación; en vehículos, el embarque medio por buque fue de 1,498 unidades. En el rubro de petróleo y derivados, el embarque promedio fue de 7,257 toneladas; y en contenedores fue de 2,778 toneladas por barco.

En la tabla siguiente se presentan las características principales de los buques que fueron atendidos en el Puerto de Mazatlán durante el año 2023.

Datos de buques máximos del Puerto de Mazatlán, 2023

Línea de negocio	Total de buques	Eslora máxima (m)	Eslora tipo de buque (m)	Calado máximo (m)	Embarque máximo del buque (ton/pasajeros)
Carga general	142	200	73% eslora 170.0-200.0 27% eslora 111.0-100	13	20,253 ton
Automóviles	87	229	32% eslora 200-229 93% eslora 168.0-200.0	10	6,470.76 ton
Carga general en transbordadores	306	183	21% eslora 150.0-190.0 40% eslora 130.0-149.9 39% eslora 107.0-129.9	7	4,504.44 ton
Contenedores	70	243.12	58% eslora 243.1-200 42% eslora 180-139.9	13	15,879.77 ton
Petróleo y derivados	214	200	100% eslora 200-175.3	13	28,427.54 ton
Cruceros	142	334	87% eslora 334-300 13% eslora 299-104	11	4,937 pax

Por lo que respecta a la oferta de servicios portuarios, con excepción de los servicios de remolque, pilotaje y de transferencia de bienes y mercancías, en donde la entrada de nuevos operadores se da por concurso público, mismos que atienden a consideraciones técnicas de eficiencia y seguridad que determina la autoridad, los demás servicios portuarios y conexos son de libre entrada, debiendo cumplir con los requisitos de la normatividad competente y de las Reglas de Operación del Puerto de Mazatlán.

Para el desalojo de las mercancías, el Puerto de Mazatlán cuenta con vialidades que son compartidas con el tránsito vehicular urbano, lo que repercute en congestiones viales que impactan desfavorablemente en los tiempos de los ciclos de recorrido del auto transporte.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Para el desalojo o ingreso de las mercancías de comercio exterior al recinto portuario fiscalizado, el Puerto de Mazatlán cuenta con un acceso para la entrada y salida de vehículos de autotransporte, al cual están comunicadas las distintas terminales e instalaciones del puerto, mediante su red de vialidades vehiculares, que suma una longitud de 3.5 km. Por su parte, la terminal de transbordadores, que opera carga de tráficos de cabotaje, cuenta con un acceso propio.

Para el servicio ferroviario dentro del recinto portuario, se dispone de cinco vías, dos de ellas a costado de muelle y las otras tres en áreas más alejadas de éstos, con una longitud total de 4 kilómetros, por las cuales ingresa o salen los vagones de carga, utilizando el único acceso ferroviario que existe en el puerto.

La aduana marítima del Puerto de Mazatlán cuenta con un módulo de verificación de pedimentos, una plataforma para revisión con un carril vehicular, tres carriles para la revisión de vehículos seleccionados con semáforo rojo y un carril para los vehículos liberados por asignación de semáforo verde. Asimismo, la aduana cuenta con dos equipos móviles para revisión de mercancía no intrusiva, un dispositivo con rayos gamma y otro de rayos X. El horario de operación de la aduana es de 8:00 a 17:00 horas de lunes a viernes, con servicios extraordinarios previa solicitud y autorización, conforme a la normatividad aduanera aplicable.

El Puerto de Mazatlán cuenta con un Sistema de Gestión Integral, basado en la norma ISO 9001:2015, la cual es el estándar internacional de carácter certificable que regula los sistemas de gestión de la calidad. Dicha norma permite verificar la capacidad de las organizaciones para proveer productos y servicios que atienden las necesidades de sus clientes y detectar medidas para elevar la satisfacción de éstos, mediante mejoras de procesos. El Puerto de Mazatlán cuenta también con la Certificación Ambiental ISO 14001:2015, la cual especifica los requisitos necesarios para establecer un Sistema de Gestión Ambiental en una organización, y determinar acciones para mejorar su desempeño ambiental.

En el ámbito laboral, la ASIPONA Mazatlán acredita la Certificación ISO 45001:2018, que establece los requisitos mínimos de las mejores prácticas en gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, destinados a permitir que una organización controle sus riesgos para la SST y mejore su desempeño de la SST. ASIPONA Mazatlán tiene la certificación de la norma NMX-R-025-SCFI-2015 que establece los requisitos para la certificación de las normas de igualdad laboral y no discriminación.



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

El Puerto de Mazatlán tiene la Certificación de Calidad Ambiental Turística Nivel de Desempeño Ambiental 1, por la cual se acredita que el puerto tiene un adecuado desempeño en el manejo de la infraestructura y los servicios al turismo.

En materia de seguridad marítima y portuaria, el puerto tiene la Certificación Código Internacional para la Protección de Buques y de las Instalaciones Portuarias adoptado por la Organización Marítima Internacional.

El Puerto de Mazatlán cuenta con la plataforma informática Mediport, que utiliza mecanismos digitalizados para el intercambio de información, y permite que las solicitudes de arribos y operación de cargas se realicen electrónicamente, evitando registros en papel y agilizando trámites. Este sistema posibilita una gestión integral entre líneas navieras y autoridades que intervienen en la tramitación de arribos de buques. Además se encuentra en proceso de implementación la plataforma Puerto Inteligente Seguro (PIS), plataforma tecnológica integral desarrollada e implementada desde 2022 por la Secretaría de Marina para fortalecer la seguridad del Sistema Portuario Nacional, mediante la digitalización y sistematización de los procesos operativos y administrativos impulsando la eficiencia recaudatoria de los Administradores Portuarios.

Balance de oferta y demanda de infraestructura

Con base en el análisis de los mercados atendidos por el Puerto de Mazatlán y el cálculo de su capacidad instalada, en las páginas siguientes se presentan gráficos que muestran el comparativo de la oferta portuaria (capacidad instalada) y la demanda (volumen de carga) para los próximos 20 años. En este análisis no se consideran proyectos de nuevas terminales portuarias e instalaciones en el horizonte de planeación, con el fin de detectar los requerimientos, en su caso, de ampliación de la capacidad portuaria en las distintas líneas de negocio.

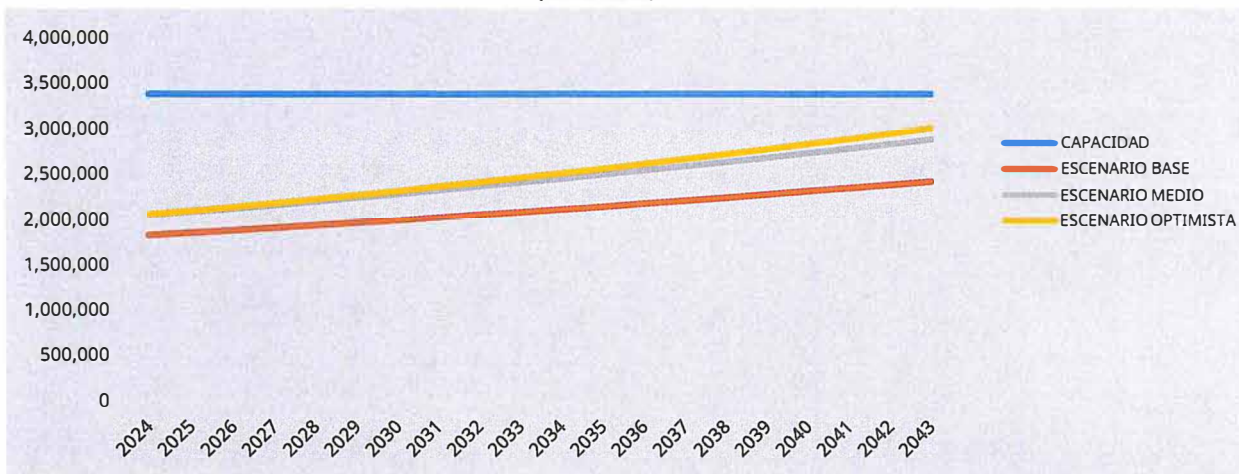
En el manejo de petróleo y derivados, el Puerto de Mazatlán tiene capacidad instalada para atender la demanda prevista hasta el año 2035 en el escenario optimista que se ha planteado. En el escenario intermedio, la capacidad instalada existente permitiría cubrir la demanda hasta el año 2036. En el escenario base, el Puerto de Mazatlán podría atender el movimiento de carga de petróleo y derivados esperado hasta el año 2038 con la capacidad instalada actual.





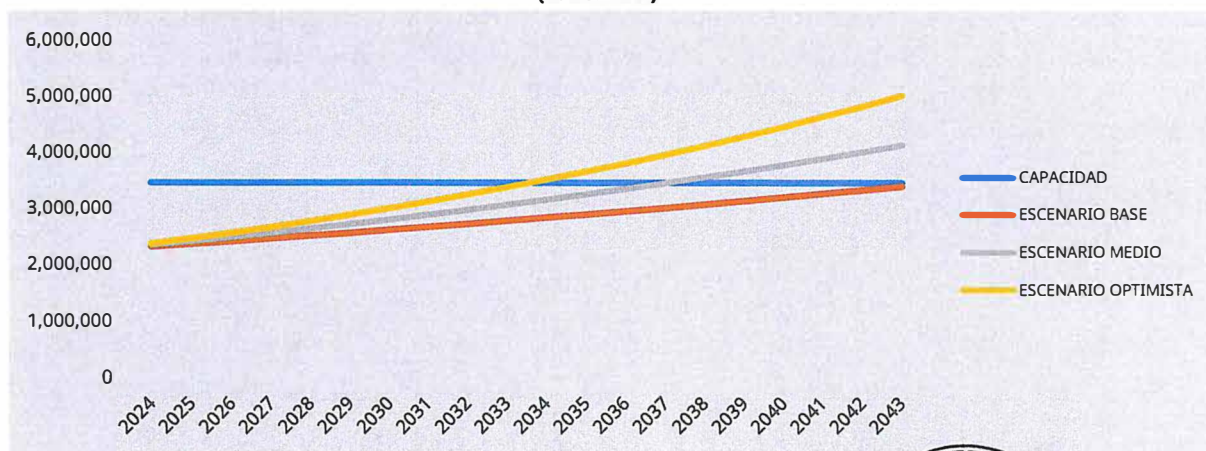
Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Comparativo de oferta y demanda de petróleo y derivados en el Puerto de Mazatlán, 2024-2043
(toneladas)



En la línea de negocio de carga general, incluyendo vehículos y pesca, que es manejada en la terminal de carga general, en los muelles de uso común y de transbordadores, La capacidad instalada en el segmento de carga general del Puerto de Mazatlán será suficiente para atender la demanda esperada hasta el año 2034 en el escenario optimista, al año 2038 en el escenario medio y en el escenario base de crecimiento de la carga, la capacidad instalada permitiría atender la demanda para el periodo 2024-2043.

Comparativo de oferta y demanda de carga general en el Puerto de Mazatlán, 2024-2043
(toneladas)

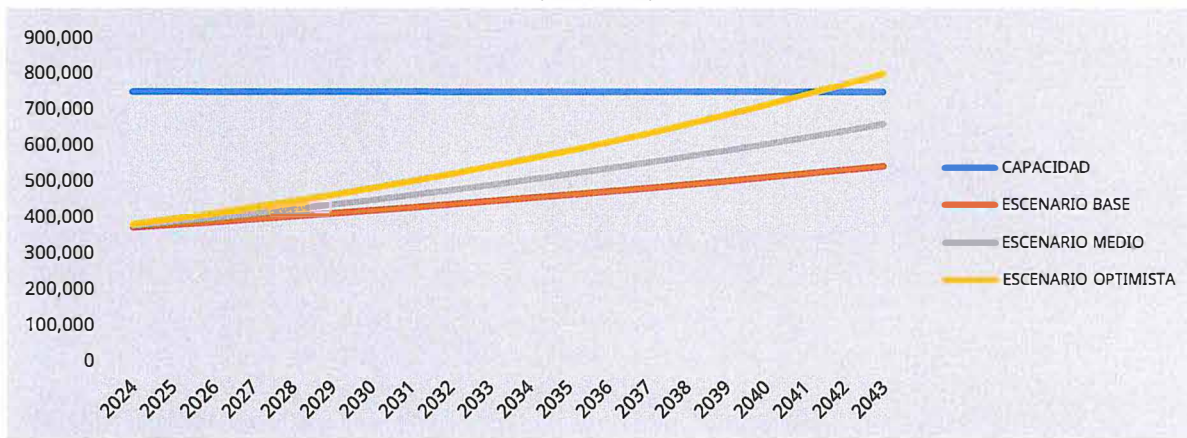




Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

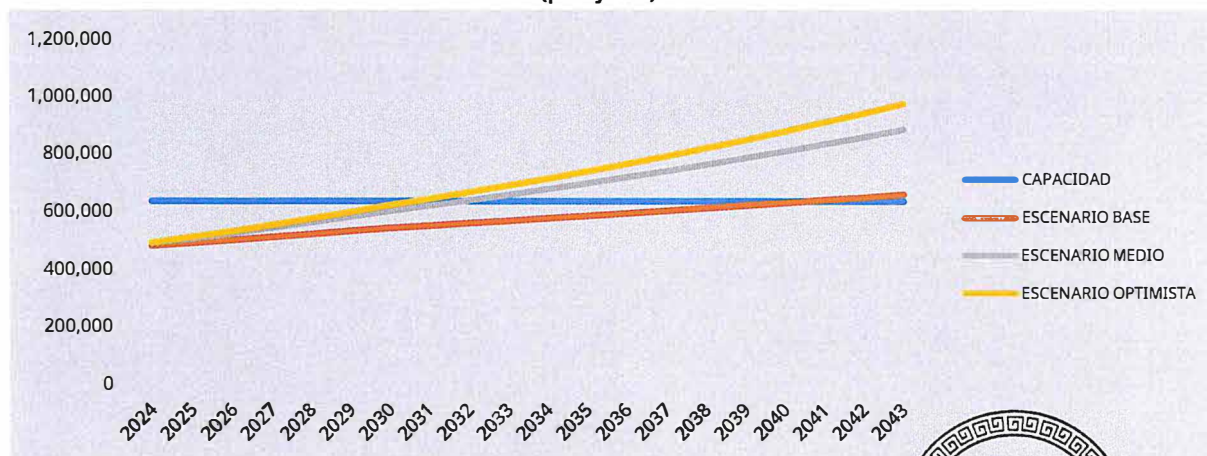
La capacidad instalada en el segmento de carga contenerizada del Puerto de Mazatlán será suficiente para atender la demanda esperada hasta el año 2041 en el escenario optimista, en el escenario medio y en el escenario base de crecimiento de la carga, la capacidad instalada permitiría atender la demanda para el periodo 2024-2043.

Comparativo de oferta y demanda de carga contenerizada en el Puerto de Mazatlán, 2024-2043 (toneladas)



Para la línea de negocios de cruceros, el Puerto de Mazatlán tendrá la capacidad para atender el arribo de pasajeros de cruceros en los escenarios base hasta el año 2041. En el caso del escenario medio hasta 2032 y optimista sólo se tendrá capacidad de atención para el año 2031.

Comparativo de oferta y demanda de pasajeros de crucero en el Puerto de Mazatlán, 2024-2043 (pasajeros)





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Análisis financiero para la inversión en infraestructura y equipamiento portuarios

La política del Sector Marina promueve que la inversión en infraestructura aumente con la realización de proyectos de inversión pública con recursos propios.

ASIPONA Mazatlán obtuvo autorización para disponer de recursos para el dragado de mantenimiento en el canal principal y dársena de maniobras del recinto portuario del Puerto de Mazatlán, Sinaloa, por \$215.0 millones y por \$45.0 millones para la Pavimentación con concreto hidráulico y construcción de infraestructura de servicios en avenida del Delfín.

Con el objeto de revisar la factibilidad financiera de ASIPONA Mazatlán, se realizó un análisis histórico de los ingresos y egresos, en el que se observa que esta empresa pública generó un flujo de efectivo de ingresos propios por \$702.0 millones de pesos, durante el periodo 2019-2024. Estos ingresos se destinaron a inversión en nueva infraestructura, Portuaria. Durante el periodo 2019-2024, la ASIPONA Mazatlán realizó inversiones en infraestructura portuaria por un total de 552.0 millones de pesos, y efectuó pagos por aprovechamiento en 2020, 2021, 2022 y 2023 que suman 515.0 millones.

Al realizar las proyecciones de resultados de ASIPONA Mazatlán, se estima que, durante el periodo 2025-2030, la empresa generará recursos propios de operación del orden de 166.0 millones de pesos anuales, para un total de 996.0 millones de pesos en los cinco años de vigencia de este PMDP, los cuales podrían ser destinados para financiar el mantenimiento mayor y la construcción de infraestructura portuaria de uso común, definida en las metas de inversión previstas en este PMDP. Se considera que los recursos que genera ASIPONA Mazatlán tendrán un crecimiento estable durante el horizonte de planeación de este PMDP, ya que deriva de las tarifas cobradas por el uso de infraestructura portuaria a las embarcaciones y de las contraprestaciones que recibe por los contratos de cesión parcial de derechos.

Para la construcción y equipamiento de nuevas instalaciones portuarias, se considera que varios proyectos podrían ser financiadas por empresas privadas, que en su oportunidad solventen su capacidad técnica y económica en los correspondientes concursos de contratos de cesión parcial de derechos, conforme marco jurídico establecido en la Ley de puertos, que otorga certidumbre y reglas claras para la participación del sector privado en el desarrollo y operación de infraestructura portuaria.

Con base en lo anterior, se considera que el Puerto de Mazatlán estaría en posibilidad de dar cumplimiento a las metas de mantenimiento, construcción y equipamiento definidas en este PMDP.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

2.2. Retos para el desarrollo del puerto

Una sociedad con niveles de bienestar más elevados para su población, más justa, que ofrezca mejores condiciones para el ejercicio de la libertad por sus ciudadanos requiere una organización social y política participativa, un estado de derecho eficaz, un gobierno eficiente que actúe bajo condiciones de transparencia y responsabilidad, con una visión de futuro compartida por sus ciudadanos.

Para ello, el Gobierno de la República continúa el profundo proceso de transformación de la vida nacional, de los objetivos, estrategia de desarrollo e instituciones, así como en la forma de gobernar. En espera del próximo Plan Nacional de Desarrollo 2024-2030, el objetivo fundamental de la presente Administración es proseguir elevando el bienestar de los mexicanos y transformando la vida nacional en lo social, lo político y económico para que la población viva en condiciones de igualdad, justicia y libertad plenas.

El gobierno de la cuarta transformación plantea lograr un mayor crecimiento económico, la creación de empleos y programas sociales, en un ambiente de certidumbre, estabilidad económica e igualdad; impulsando el fortalecimiento del mercado interno, el desarrollo de infraestructura y la inversión; así como la ejecución de programas y proyectos regionales y sectoriales.

La Secretaría de Marina en su Política Nacional Marítima establece que para el año 2045, México contará con un Sistema Portuario Nacional moderno, competitivo y sustentable, adaptado a los desafíos de la logística global. Este Sistema optimizará los recursos públicos y promoverá la inversión privada, contribuyendo al fortalecimiento de la Marina Mercante y el impulso del Comercio Marítimo, con un enfoque en la descarbonización y la eficiencia.

Por su ubicación nacional estratégica con conexión a la Cuenca del Pacífico, el Puerto de Mazatlán destaca por su potencial para ser el nodo logístico del norte de México que atraiga mayor cantidad de mercancías de comercio nacional e internacional, con origen/destino en las regiones socioeconómicas de su área de influencia: la extensa meseta de los estados del norte-centro, los productivos estados del occidente y la desarrollada región central de México.

La ubicación geográfica del Puerto de Mazatlán, su avance en el comercio global, su experiencia y permanencia activa como plataforma logística, el crecimiento sostenido de su actividad portuaria, las recientes inversiones federal, estatal y municipal en infraestructura carretera, turística y para el desarrollo y diversificación económica del estado de Sinaloa, conllevan la necesidad de fortalecer al Puerto de Mazatlán como nodo logístico del norte de México, para pasajeros y carga, con una mejor oferta de servicios portuarios, con infraestructura,

64



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

equipamiento y tecnologías más avanzadas para facilitar el traslado de personas y productos en su región de influencia.

El Puerto de Mazatlán tiene el reto de consolidar su papel en las cadenas logísticas de los mercados relevantes que atiende actualmente, con el incremento de volúmenes de carga, así como aprovechar la oportunidad de atracción de nuevas cargas y abrir nuevos ámbitos territoriales de influencia en tres regiones objetivo: norte-centro, occidente y centro de México.

La experiencia intermodal marítima, carretera y ferroviaria, que ha acumulado la comunidad del Puerto de Mazatlán, lo colocan frente al reto de ser promotor, en su ámbito de actuación, de mejorar y potencializar la infraestructura de su conectividad terrestre, considerando como estratégico: la construcción del tramo ferroviario Mazatlán-Durango; el uso intensivo del autotransporte de carga con costos competitivos en su región objetivo norte-centro de México; el aprovechamiento de la conectividad carretera y ferroviaria entre el puerto y sus regiones objetivo occidente y centro de México; la permanencia de condiciones de seguridad para el tránsito terrestre de mercancías. Con estas acciones se podrá impulsar una mayor colaboración y complementariedad con los puertos de Matamoros, Altamira y Tampico, ubicados en el estado de Tamaulipas, en el litoral del Golfo de México.

El Puerto de Mazatlán es ejemplo de movimientos de cabotaje por mar, por lo que su reto es reafirmar su avance e impulsar nuevos movimientos interportuarios que fortalezcan al Sistema Portuario Nacional, que estimulen el uso del transporte marítimo nacional como alternativa competitiva para el traslado de mercancías y de pasajeros. Su experiencia y crecimiento sostenido de intercambio comercial y de transporte de pasajeros vía marítima nacional, entre el macizo continental y el territorio peninsular integrado por los estados de Baja California y Baja California Sur, colocan al puerto ante el reto de consolidar este vital servicio para la conectividad nacional, impulsando a la vez su complementariedad con los puertos federales de Ensenada, en Baja California, de Topolobampo, en Sinaloa, y de Guaymas, en Sonora.

La comunidad portuaria de Mazatlán reconoce que la infraestructura de diseño y la tecnología del puerto corresponden a un puerto convencional de operación semiespecializada, con insuficientes áreas logísticas y de almacenaje y una acotada superficie operativa terrestre, circundada por el arraigado entorno urbano de la ciudad de Mazatlán. Ante ello, el reto fundamental del Puerto de Mazatlán es transformarse en un puerto moderno, altamente productivo, rentable y sostenible, que disponga de:

- Nueva infraestructura portuaria básica que satisfaga las actuales demandas del transporte marítimo, que requiere de grandes calados, amplias dársenas de ciaboga y funcionales dársenas operativas.



A



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

- Nuevas áreas terrestres con rellenos de superficies marítimas, hacia el norte y noreste del recinto portuario en el estero de Urías.
- Rehabilitación de las obras de protección portuaria y de atraque.
- Nuevas terminales portuarias, equipadas para maniobras especializadas y para embarque/desembarque de pasajeros, con muelles aptos para recibir a buques de gran porte.
- Novedosas instalaciones logísticas con servicios integrales, que dispongan de equipamiento para el adecuado intercambio intermodal, espacios tecnificados suficientes para almacenaje de mercancías y áreas dedicadas a generar valor agregado, que cubran los requerimientos del comercio marítimo internacional.
- Nuevos accesos terrestres, distribuidores viales, vialidades y patios reguladores, en la zona noreste del recinto portuario, eficientes para el autotransporte y ferrocarril y proyectados como efectiva solución vial con duración a largo plazo, para evitar y mitigar impactos viales en la ciudad portuaria.
- Tecnologías de vanguardia aplicadas al equipamiento y a los procesos portuarios.
- Reserva territorial con visión de futuro, que permita el desarrollo del puerto a largo plazo para que pueda atender adecuadamente a las economías regionales a las que sirve.

El monto de inversión para estas construcciones, equipamiento y disponibilidad territorial es considerable, además de que es importante tener en cuenta la temporalidad de los procesos de incubación y maduración de los negocios portuarios, por lo que las inversiones requieren concretarse en etapas progresivas a corto, mediano y largo plazos, así como ser financiadas con recursos públicos y privados. Por el crecimiento económico y el desarrollo de los diversos sectores productivos asentados en las regiones objetivo, norte-centro, occidente y centro de México, así como por el potencial de nuevos negocios portuarios, se considera factible la atracción de inversión privada, nacional y extranjera. La Ley de Puertos, el Plan Nacional de Desarrollo y los programas del actual Gobierno Federal, así como la característica de empresa pública de la ASIPONA Mazatlán, otorgan certidumbre jurídica para la concurrencia de inversiones públicas y privadas en el sector portuario, mediante la adjudicación de contratos de cesión parcial de derechos y la aplicación de esquemas de financiamiento que han sido probados en otros puertos mexicanos concesionados a empresas ~~para estatales~~ federales.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

A la par de la construcción e integración de nueva infraestructura, superestructura y equipamiento portuarios, el puerto requiere de la continuidad de su operación, el mejoramiento de su productividad, así como reafirmar su participación en el comercio global.

El destino turístico de Mazatlán está en plena transformación, de manera acelerada, con calidad ascendente y con sustanciales inversiones públicas y privadas, mientras que el principal nodo portuario continúa ofertando la misma infraestructura, con instalaciones y un modelo logístico de hace más de dos décadas. El reto del Puerto de Mazatlán es incrementar el aprovechamiento de su vocación turística, transformando su enfoque en la actividad turístico-portuaria de manera sustancial dándole un sentido social, con los consiguientes cambios en lo físico y en lo logístico-operativo para hacer de Mazatlán un destino turístico global y acrecentar precisamente el valor de ese patrimonio, en beneficio mutuo con su ciudad portuaria.

El Puerto de Mazatlán tiene el reto de continuar la recuperación de su nivel de arribos de cruceros y estimular el desembarque del buque y la consiguiente derrama económica de los cruceristas, para lo cual podría edificar una terminal de cruceros de clase mundial, con identidad mazatleca, claramente diferenciada y con una oferta innovadora de servicios que otorgue una experiencia única a sus visitantes. Existe la disponibilidad de áreas terrestres y marítimas con ubicación estratégica, el negocio está en marcha y en crecimiento, integra una ruta regular probada con la recuperación de la preferencia de las líneas navieras, y además se cuenta con el potencial de un destino turístico renovado, para promover la inversión para la construcción y operación de la nueva terminal de cruceros de Mazatlán, que disponga de muelles dedicados para cruceros, áreas confinadas para la estadía temporal y movilidad de los pasajeros y la tripulación, zonas delimitadas para la logística intermodal y espacios turístico-comerciales disponibles para los cruceristas y el turismo en general.

Por sus atractivos naturales y urbanos, Mazatlán atrae también turismo náutico; sin embargo, no cuenta con suficientes espacios y servicios para embarcaciones recreativas y de pesca deportiva. El puerto dispone de áreas marítimas y terrestres con localización estratégica, para contar con una marina dentro del recinto portuario, con identidad propia, construida y operada por inversionistas privados. En el mismo segmento de turismo náutico, dentro del recinto portuario se ha ido conformando progresivamente una oferta disímil de servicios de turismo de cabotaje en embarcaciones menores, colectivas y de alquiler de servicio privado, para cruceristas y otros turistas extranjeros y nacionales, que se embarcan en los atracaderos del puerto con destino a diversos sitios aledaños de interés turístico. El Puerto de Mazatlán enfrenta el reto de reorganizar la logística portuaria y de negocio de este turismo de cabotaje, para garantizar la seguridad de los pasajeros, mejorar la calidad de los servicios turístico-portuarios, coadyuvar a reforzar la identidad del destino mazatleco y generar mayor rentabilidad y recuperación de costos de esta actividad portuaria.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

El Puerto de Mazatlán enfrenta el reto de diversificar su oferta turístico-portuaria, destinada a los cruceristas, otros turistas, pasajeros y tripulaciones que concurren al interior de su recinto portuario, por lo que podría promover la construcción y operación, con inversión privada, de una instalación turístico-comercial que aproveche significativamente la vocación pesquera del puerto. Existe la disponibilidad de áreas terrestres con ubicación adecuada, para edificar un conjunto de inmuebles con rasgos identitarios y arquitectura vernácula, abierto a turistas y a población local, donde se oferten productos pesqueros locales y la experiencia de un mercado gastronómico regional único en el destino turístico de Mazatlán.

Esta propuesta del Puerto de Mazatlán para incentivar sus líneas de negocio turístico-portuarias, requiere de la participación de las diversas instancias públicas, privadas y sociales involucradas en la industria turística de Mazatlán, para el incremento de atractivos, para la diferenciación del destino turístico y para elevar la competitividad de los servicios. A la par, es relevante la colaboración entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico con líneas de negocio de cruceros y de turismo náutico, para la consolidación o apertura de rutas de cruceros, para la diferenciación de destinos y para impulsar las escalas náuticas recreativas.

La carga general es la principal línea de negocio no petrolera operada en el Puerto de Mazatlán, que tiene importantes perspectivas de crecimiento, ya que en los últimos años los volúmenes de esta carga han registrado un notable incremento gracias al crecimiento de los mercados que atiende el puerto, lo que conlleva el reto de que la terminal de carga general, contenedores y automóviles, adopte acciones concretas para elevar la productividad y ampliar su capacidad instalada.

En los últimos años se ha registrado un notable crecimiento en el movimiento portuario de vehículos, del año 2022 a 2023 se incrementó 1156% con un total de 163,929 autos en 2023 de las marcas Nissan, Ford, Chirey, MG, Suzuki, Kia, General Motors y Hyundai y se exportaron 3,538 automóviles de marca Nissan. Se tiene buena coordinación con Terminal Marítima Mazatlán para brindar a las armadoras un excelente servicio tomando en cuenta que este puerto opera como una terminal de transferencia y no de almacenamiento y con el apoyo en operación 3 patios externos de la iniciativa privada en donde se están almacenando automóviles.

Durante el periodo 2013 - 2023, la carga contenerizada ha tenido un crecimiento con promedio anual del 1.06% y se estima que podría presentar incrementos similares durante los próximos años, por lo que existe el reto de la terminal de contenedores de elevar su productividad mediante equipamiento especializado y la reorganización de espacios para maniobras y almacenamiento de contenedores.



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Al concretarse los planes para la construcción de la terminal de cruceros, significaría un avance sustancial para el Puerto de Mazatlán, ya que todo el muelle marginal quedaría dedicado a contenedores y a la carga general, incluyendo pesca y vehículos, tanto de cabotaje como de altura. Ello permitiría una integración más provechosa para la ciudad y el puerto.

La pesca es una de las actividades productivas más importantes para la población de Mazatlán. El Puerto de Mazatlán tiene el reto de seguir contribuyendo a esta actividad económica, con el mejoramiento de la operación e incremento de la productividad de las diversas terminales e instalaciones pesqueras que alberga al interior de su recinto portuario, para mantener el liderazgo de Sinaloa en la producción pesquera nacional. De manera específica requeriría promover la modernización de los muelles pesqueros colindantes con el parque industrial Alfredo V. Bonfil, con la participación de los propios pescadores y de las instancias públicas competentes.

El Puerto de Mazatlán tiene el reto de consolidar la actividad de transbordadores, con el incremento de la productividad mediante la óptima organización de los patios logísticos para el autotransporte de carga. Para el servicio de transporte de pasajeros en transbordador, resultaría relevante el mejoramiento de la sala de espera portuaria.

La continuidad de la contribución del puerto a la industria naval mexicana tiene el reto de promover la utilización de los astilleros que alberga en su recinto portuario. La concreción del proyecto de la marina dentro del puerto abrirá posibilidades de ampliación de este mercado.

La comunidad portuaria de Mazatlán tiene el reto de incrementar sus niveles de productividad en las tres maniobras, mediante la optimización en el aprovechamiento de la infraestructura, el equipamiento y los procesos operativos, así como el ordenamiento de la operación. Relacionado con estos fines resulta relevante la actualización de las reglas de operación del puerto.

El puerto enfrenta también el reto de concretar acciones que generen valor agregado a sus servicios. La innovación, la incorporación de recursos tecnológicos más avanzados y la implantación de un sistema de calidad para la eficiencia portuaria, representan áreas de oportunidad para incrementar la productividad y mejorar la integración del tramo portuario de las cadenas logísticas de los productos manejados.

Para la eficiente coordinación de las cadenas logísticas, el Puerto de Mazatlán deberá integrar una plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que sea común entre la comunidad portuaria y usuarios del puerto, que facilite el registro e intercambio de datos

69



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

entre los involucrados en la actividad marítimo-portuaria y permita conocer en tiempo real la situación de las embarcaciones y de la carga. Esta herramienta tecnológica facilitaría la coordinación entre los diferentes actores y autoridades, evitando costos innecesarios, mejorando la competitividad de las cadenas logísticas y atendería la necesidad de los dueños de la carga de conocer al momento la ubicación de su mercancía.

Para el desarrollo de competencias y habilidades de los recursos humanos del Puerto de Mazatlán, la comunidad portuaria tiene el reto de promover programas de capacitación, formación y actualización de personal, para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de la capacidad gerencial del personal directivo.

La promoción y comercialización del Puerto de Mazatlán es un reto de la comunidad portuaria, que podría atender con acciones coordinadas que hagan eficiente la inversión en este rubro y multipliquen los resultados.

El Puerto de Mazatlán tiene el reto de impulsar la planeación integral y el desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad. La interrelación de estos tres ámbitos incide directamente en los planes de crecimiento portuario, por lo que es relevante mantener la comunicación y coordinación con las demás instancias involucradas. Además, resulta importante para el ejercicio de la planeación responsable, disponer de estudios técnicos que sustenten la adecuada toma de decisiones.

El Puerto de Mazatlán tiene el reto de coexistir con su ciudad portuaria, reconociendo que las obras y operación portuarias pueden producir impactos al medio ambiente y al entorno urbano, además de que el crecimiento del puerto genera flujos vehiculares con cargas pesadas en áreas urbanas. A la vez, se debe resaltar que el puerto genera importantes beneficios a la ciudad y a su población, ya que es una fuente para su desarrollo económico y el empleo. Resulta esencial que la ciudad y el puerto concreten una alianza estratégica, que confluya en una planeación y desarrollo integral, basada en el fortalecimiento de los instrumentos de coordinación y cooperación entre los sectores social, privado y gubernamental, a fin de apoyar un crecimiento sostenible en los ámbitos regional, urbano y portuario.

La problemática vial de la denominada última milla en el Puerto de Mazatlán representa un asunto que requiere la participación decidida de los tres niveles de gobierno, no sólo para la mitigación de los conflictos viales actuales, sino para ejecutar soluciones con duración a largo plazo. Considerando que la ampliación natural del puerto está orientada hacia el noreste del recinto portuario en el estero de Urías, el Puerto de Mazatlán tiene el reto de promover la proyección de nuevos accesos terrestres, distribuidores viales, vialidades y puntos reguladores, en esa misma zona noreste del recinto portuario. Para este propósito, el Puerto de Mazatlán

70



A



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

podría iniciar con los análisis y estudios formales que sustenten e integren un innovador plan de vialidad integral, que proyecte una nueva conectividad portuaria terrestre eficiente para la movilidad y para la productividad, con alcances de ejecución al interior del recinto portuario y en la denominada última milla, aprovechando el potencial de la proximidad de la línea ferroviaria y del libramiento de la carretera internacional México 15 Culiacán-Mazatlán-Tepic.

El Puerto de Mazatlán enfrenta el reto de contar con reservas portuarias para su crecimiento, mediante la posible ampliación de su recinto portuario y la creación de áreas terrestres con rellenos de áreas marítimas. Paralelamente requiere regularizar la ocupación de zonas portuarias que han sido rebasadas por el crecimiento urbano o que tienen problemáticas derivadas de cesión parcial de derechos.

El desarrollo turístico y poblamiento de la Isla de la Piedra, contigua al recinto portuario, ha generado necesidades de movilidad de personas entre dicha localidad y la ciudad de Mazatlán, que requieren cruzar el canal de navegación, por lo que el puerto afronta el reto de ordenar y regular la operación de los denominados pasos de lancha, para minimizar los riesgos para las personas y para las embarcaciones, menores y mayores, que transitan por el canal de navegación, así como para promover un servicio de transporte náutico seguro y de calidad, rentable para los prestadores de estos servicios y que sustente la inversión necesaria en atracaderos y para el mantenimiento correspondiente.

La operación de la planta de tratamiento de agua en el área contigua al Cerro de El Crestón provoca olores que se dispersan profusamente por el aire marino, afectando a las personas, a las actividades turísticas de la zona y a la actividad pesquera, por lo que el Puerto de Mazatlán requiere promover ante las autoridades competentes la reubicación de dicha planta de tratamiento, para beneficio de la propia ciudad portuaria y de las actividades productivas portuarias.

Para el mejor desarrollo del puerto, su comunidad portuaria tiene el reto de lograr un desempeño ambientalmente responsable, con un compromiso colectivo de sustentabilidad, que sea integral, medible y evaluable. El desarrollo portuario sería respaldado con los beneficios a futuro que significa la conservación de los recursos naturales, promoviendo el uso de bienes y servicios amigables con el medio ambiente, así como la utilización de tecnologías de alta eficiencia energética y de baja o nula producción de contaminantes que causan el efecto invernadero. Se trata además de respaldar con acciones la política a favor de los mares y las costas, con el propósito de promover oportunidades económicas, fomentar la competitividad y la coordinación para hacerle frente a los efectos del cambio climático, apoyando decididamente la protección del patrimonio natural, previniendo la contaminación y





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

contribuyendo a la preservación de la salud pública y del ambiente, ayudando con estas acciones a mitigar el impacto ambiental generado por las operaciones marítimo-portuarias.

3. Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Mazatlán

En el marco de las estrategias establecidas por el Gobierno Federal en el Plan Nacional de Desarrollo para consolidar una autoridad marítima nacional sólida para fortalecer la soberanía, la seguridad y la protección en las zonas marinas, costas, puertos, recintos portuarios, terminales, marinas e instalaciones portuarias nacionales., el presente capítulo de planeación establece: la situación deseada o visión del puerto con un horizonte a 20 años y la misión para lograr dicha visión; el objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción, que dan concreción a las políticas de desarrollo del puerto; las metas de mantenimiento, construcción y desarrollo portuario; los indicadores de seguimiento, evaluación y de resultados; y, la zonificación maestra, la cual sintetiza el propósito esencial del PMDP de identificar y definir los usos, destinos, y modos de operación de los espacios portuarios, así como los servicios y las áreas en las que deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan la normatividad y Reglas de Operación del Puerto de Mazatlán.

3.1. Visión y misión del Puerto del Puerto de Mazatlán

Visión
<i>Ser la plataforma logística del norte de México, con una oferta integral de infraestructura y servicios, económica y ambientalmente sostenible, que genera valor a sus usuarios y contribuye al desarrollo regional.</i>
Misión
<i>Atender de manera confiable, eficiente, suficiente y sostenible, la demanda de infraestructura y servicios portuarios generada por las cadenas productivas, turísticas y comerciales de las regiones económicas que conforman su zona de influencia.</i>





3.2. Objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción del puerto

El objetivo estratégico, metas de desarrollo, estrategias y líneas de acción que establece el presente PMDP tienen como fundamento los principios de confiabilidad, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios.

El objetivo estratégico definido en este PMDP, el cual se presenta a continuación, responde a los retos que enfrenta el puerto para su desarrollo, los cuales fueron señalados en el capítulo anterior, y refleja los aspectos específicos de la visión y misión del puerto, por lo que destaca los beneficios esperados y las acciones para que brinde mejores servicios y contribuya de manera más amplia y efectiva al desarrollo de la economía y a elevar el bienestar y la calidad de vida de la población.

Objetivo estratégico	Estrategia	Línea de acción
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo portuario y logístico altamente productivo, con procesos y tecnologías avanzadas	Modernizar y ampliar la infraestructura portuaria.	Conservar la infraestructura en óptimas condiciones de operación.
		Desarrollar y mejorar infraestructura básica, instalaciones portuarias y conectividad vial para elevar la productividad e impulsar el crecimiento del puerto.
		Generar reservas territoriales para el desarrollo portuario a largo plazo.
		Promover la inversión privada en nuevos desarrollos portuarios.
	Fortalecer la competitividad portuaria.	Promover la mejora continua en los procesos operativos portuarios.
		Mejorar las capacidades gerenciales, técnicas y de negocios del personal portuario.
	Impulsar la planeación y el desarrollo sostenible e integral de los ámbitos portuario-urbano-regional.	Fomentar la concertación para el desarrollo integral y sustentable entre el puerto y su zona de influencia.
		Promover la complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario Nacional.
		Disponer de información para la toma de decisiones responsables.

3.3. Metas e indicadores

Como parte fundamental del proceso de planeación estratégica, en las tablas siguientes se establecen las metas que el Puerto de Mazatlán proyecta alcanzar durante la vigencia de este PMDP. Estas metas, expresadas como los resultados esperados, mantienen una relación directa con



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

el objetivo estratégico del puerto, están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y clasificadas en los siguientes tres grupos:

- Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.
- Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.
- Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística.



Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (miles de pesos)	Año de ejecución						Ubicación	Responsable
			2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Transformar al Puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario, con procesos y tecnologías de vanguardia	Rehabilitación de instalaciones eléctricas de edificaciones	2,797							ED61,ED28, ED31	Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán, SA de CV.
	Reparaciones hidráulicas y sanitarias en edificio de oficinas y muelles	1,526							ED61,ED28, ED31,OA17	
	Reparaciones en iluminación de Muelles, patios y Terminal de transbordadores.	1,791							OA26,OA27, OA28,OA29, OA30,AL20, AL21,AL22, AL23,AL24, AL26,AL33	
	Reparaciones y mantenimiento de edificios.	12,676							ED61,ED28, ED31,ED50, ED51	
	Reparaciones y mantenimiento muelles, patios, vías y cambios de vías, vialidades, defensas y bitas, bardas, balizas de señalamiento marítimo, cercas de malla ciclón y acceso al puerto dentro del Recinto Portuario.	40,310							OA26,OA27, OA28,OA29, OA30,AL20, AL21,AL22, AL23,AL24, AL26,AL33, VV1,VV2,VV3,VF1, VF2,VF3,VF4	
	Mantenimiento de Marina Turística	13,560,086							Fuera del Recinto derivado del título de la cesión total de derechos 1.24.23	





Marina
Secretaría de Marina



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Mantenimiento a la infraestructura portuaria y de servicios	433	433	-	-	-	-	-	C002	Operadora Turística Tivi, S.A. de C.V.
	5,200	867	867	867	867	867	867	C007	Ameriben, S.A. de C.V.
	510	85	85	85	85	85	85	C017	Pesca Industrial Maros, S.A. de C.V.
	5,800	967	967	967	967	967	967	C061, C070, C125	Pescados Industrializados, S.A. de C.V.
	3,967	1,983	1,983	-	-	-	-	C126,	Pesca Azteca S.A. de C.V.
	10,200	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	C188	Terminal Marítima de Mazatlán, S.A. de C.V.
	1,470	245	-	-	-	-	-	C234	Servicios Azteca, S.A. de C.V.
	3,360	1,680	1,680	-	-	-	-	C235, C236	Servicios Navales, S.A. de C.V.
	600	200	200	200	-	-	-	C009	GNC Hidrocarburos S.A. de C.V.
	3,300	1,100	1,100	1,100	-	-	-	C021	Inmobiliaria Pesca Activa, SA de CV
	4,500	750	750	750	750	750	750	C030	Organismo Descentralizado Pemex Logística
	300	50	50	50	50	50	50	C068	Pesquera Danya, SA de CV
	1,800	300	300	300	300	300	300	C255	Astillero Seni, S De R.L. de C.V.
	600	100	100	100	100	100	100	C253	Trabajos y Rescates Marítimos, S.A. de C.V.

400	100	100	100	100	-	-	C025	Secretaría de Educación Pública y Cultura y Dirección General de S.E.P.D.E.S.
3,000	500	500	500	500	500	500		Operadora Turística Observatorio 1873, S.A de C.V.



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Transformar al Puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario, con procesos y tecnologías de vanguardia	Reparación de los Rompeolas El Crestón y Chivos	376,289,565							OP1 y OP5	Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán, S.A. de C.V.
	Ampliación y Remodelación del Edificio de Oficinas	49,778,278							ED61	
	Rehabilitación de la calle Capitán Joel Montes Camarena.	140,000,000							VV2	
	Rehabilitación de Edificio para Alojamiento del Personal de la Secretaría de Marina	40,753,064							Fuera del Recinto Portuario	
	Sustitución de Baliza Roca Negra	4,126,000							Fuera del Recinto Portuario	

Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Año de ejecución de la meta						Ubicación	Responsable
			2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Transformar al Puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario, con procesos y tecnologías	Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo	Programa operando							Recinto portuario	Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán, SA de CV.
	Diseño e instrumentación de programa Puerto-Ciudad para coadyuvar a la planeación integral y el desarrollo regional – urbano-portuario con sustentabilidad	Programa operando								
	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración con instancias que intervienen en la línea de	Acuerdo operando								





ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

negocio de cruceros, para el incremento de atractivos, la diferenciación del destino y elevar la competitividad de servicios							
Diseño e instrumentación de programa de movilidad de embarcaciones menores en áreas de navegación al interior del Recinto Portuario.	Programa operando						
Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario Nacional del Océano Pacífico para la Transportación Marítima de Corta Distancia (TMCD)	Acuerdo operando						*
Estudios técnicos para el desarrollo portuario	Estudios concluidos						Recinto portuario



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Los dos indicadores del desarrollo portuario que se presentan a continuación tienen como propósito establecer variables para la medición del logro del objetivo estratégico de este PMDP, a fin de conocer en su oportunidad si se está produciendo un avance y en qué medida.

Objetivo estratégico	Transformar al Puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario, con procesos y tecnologías de vanguardia.
Indicador	Productividad de maniobras portuarias.
Descripción del indicador	Mide las toneladas, unidades o contenedores cargados o descargados de buque a muelle, o viceversa, en el tiempo expresado en horas de operación del buque.
Método de cálculo	$\text{Toneladas, Cajas o Unidades Hora Buque en Operación} = \frac{\text{toneladas}}{[\text{Fin de operaciones buque} - \text{Inicio de operaciones buque}]}$
Unidad de medida	THBO: Toneladas Hora Buque en Operación CHBO: Cajas Hora Buque en Operación UHBP: Unidades Hora Buque en Operación
Frecuencia de medición	Anual





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Sentido del indicador	Ascendente	
	Línea base 2023	Meta 2030
	Carga general unitizada: 479.1 THBO	Carga general unitizada: 527.0 THBO
	Carga contenerizada: 29.3 CHBO	Carga contenerizada: 32.2 CHBO
	Vehículos: 154.1 UHBO	Vehículos: 157.2 UHBO

Indicador del desarrollo portuario 2/2

Objetivo estratégico	Transformar al Puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario, con procesos y tecnologías de vanguardia.	
Indicador	Incremento en el empleo en ASIPONA Mazatlán	
Descripción del indicador	Cuantifica el número de empleados de autoridades, de cesionarios y/o de prestadores de servicios, que integran la comunidad portuaria.	
Método de cálculo	$Empelos_t = \left[\left(\frac{Eg_t}{Eg_{t_base}} \right) * Pe \right] * 100$ Donde: $Empelos_t$ = Incremento en el empleo en ASIPONA Mazatlán Eg_t = Empleos generados en el año t Eg_{t_base} = Empleos generados en el año base (2019) Pe = Ponderador del empleo t = Año de observación t_base = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2023	
Unidad de medida	Número de Empleos Generados del Recinto Portuario	
Frecuencia de medición	Anual	
Sentido del indicador	Ascendente	
	Línea base 2023	Meta 2030
	50.00	50.8



3.4. Zonificación maestra para el desarrollo portuario

La zonificación maestra del Puerto de Mazatlán está integrada por dos tipos de zonas portuarias: las que ya han sido asignadas o adjudicadas, tanto a cesionarios o autoridades, conforme a los procedimientos y normatividad aplicables; y, nuevas zonas portuarias que se proyectan en este PMDP como de desarrollo.

En la siguiente tabla descriptiva se detallan primeramente las zonas portuarias asignadas a la fecha de elaboración de este PMDP.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Zonas portuarias

Clave de zonificación			Destino	Superficie (m2)	
Número	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
4	Pa	E	Instalación de escuela técnica pesquera	-	9,269.39
5	Pu	E	Instalación para combustibles	-	3,645.27
6	Pu	N	Instalación turístico comercial	3,218.60	-
7	Pa	E	Terminal de petróleo y sus derivados	12,214.87	38,272.93
8	Pu	S	Terminal de usos múltiples	13,500.00	153,522.24
9	Pu	E	Instalación de unidad frigorífica	-	9,260.97
10	Pu	S	Instalación turístico comercial	-	7,104.44
11	Pa	N	Instalación para servicio a embarcaciones pesqueras	27,924.13	13,345.78
12	Pu	E	Terminal de astillero	15,580.56	24,529.40
13	Pu	N	Instalación para productos pesqueros	3,511.06	2,018.67
14	Pa	S	Terminal de astillero	14,177.80	17,489.71
15	Pu	N	Instalación para productos pesqueros	-	19,973.10
16	Pa	S	Terminal pesquera	5,792.30	10,972.62
17	Pu	S	Instalación para productos pesqueros	2,437.29	17,215.97
18	Pa	E	Terminal de astillero	6,965.84	11,716.11
19	Pa	E	Terminal para combustibles y lubricantes a embarcaciones	2,428.61	1,620.20
20	Pa	E	Terminal de astillero	10,778.56	13,061.59
22	Pa	S	Instalación para productos pesqueros	23,864.66	8,632.22
23	Pu	N	Refugio pesquero	81,125.64	127,032.04
24	Pu	N	Atracadero de embarcaciones pesqueras y de pasajeros de la Isla de la Piedra	-	21,129.46
25	Pu	E	Instalaciones para oficinas y para UNAPROP	-	902.81
26	Pu	E	Instalaciones para oficinas de autoridades portuarias	-	968.79
27	Pu	E	Instalaciones de la Aduana Marítima	-	7,225.79
28	Pu	E	Instalaciones para oficinas de Autoridades Portuarias	-	5,613.22
29	Pu	E	Instalación para Autoridad Fitozoosanitaria	-	100.00
30	Pa	E	Instalaciones para Autoridad Marítima	125,321.59	31,007.55
31	Pu	E	Terminal de Transbordadores	46,168.75	62,902.72
32	Pu	S	Instalación de usos múltiples	-	49,142.86
33	Pu	N	Embarque y desembarque de pasajeros	167.50	-
34	Pu	N	Instalación turístico comercial	-	156,610.50
35	Pu	N	Instalación turístico comercial	13,281.34	21,177.49
47	Pa	E	Terminal de astillero	1,068.46	9,235.80

Uso.- Pu: público; Pa: particular. Modo de operación. - N: No especializado; S: semiespecializado; E: especializado





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

En las siguientes tres tablas descriptivas se presentan las zonas portuarias proyectadas en este PMDP para desarrollo, detallando la correspondiente justificación técnica, así como la determinación del destino, uso y modo de operación.

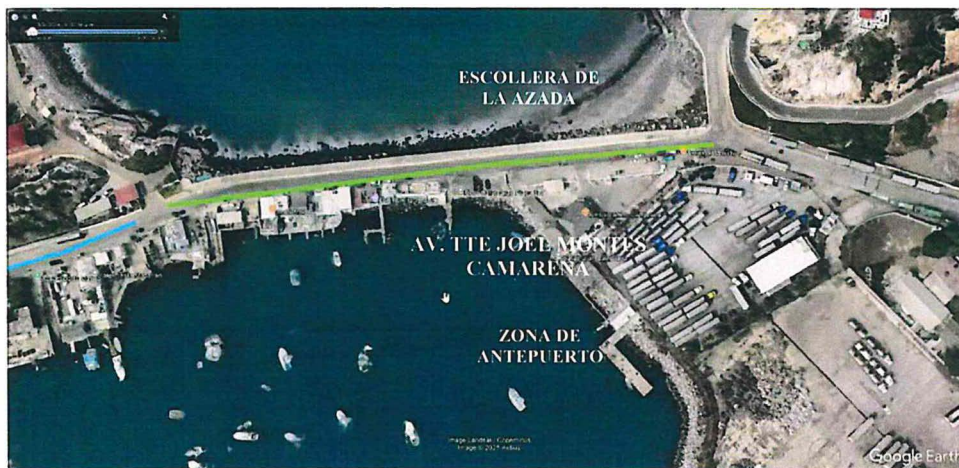
Zona portuaria proyectada para desarrollo 1/2

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m2)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
1	Pa	N	Turismo náutico, comercial, pesca deportiva e investigación	60,501.62	27,026.65

Justificación técnica

Es una obra que tiene dos propósitos:

- La reparación de la escollera de la Azada, la cual actualmente presenta significativos deterioros estructurales, misma que une al cerro del crestón con la tierra firme y conforma -al interior del Recinto Portuario- la zona del Antepuerto.
- La ampliación y modernización de la Avenida Capitán Joel Montes Camarena, esta vialidad conecta el Cerro del Crestón con el Paseo del Centenario y al interior del puerto crea la zona náutica del antepuerto en donde se ubican un importante número de predios cesionables de múltiples vocaciones comerciales turísticos, náuticos, recreativos, deportivos, incluyendo instalaciones investigación y desarrollo académico superior, relacionados con la sustentabilidad y protección ambiental.



La situación actual de la zona, representa una importante ventana de oportunidad para la ciudad de Mazatlán, así como para esta Administración Portuaria, pues durante los últimos años, el importante desarrollo de este destino turístico, conjugado con su cercanía al Centro Histórico; el icónico Faro de Mazatlán; el Paseo Escénico del Centenario y las instalaciones portuarias de Mazatlán, en combinación con las numerosas e importantes obras de



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



1



Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

mejoramiento y embellecimiento urbano, han propiciado una significativa revaloración de esta área urbana, la cual actualmente, es sin duda la mayor visitada.

Por otra parte, la reciente incorporación del Cerro del Crestón y la antigua planta de tratamiento de aguas negras, al Recinto Portuario de ASIPONA MAZATLÁN, representan una notable oportunidad para ampliar y diversificar los servicios de corte náutico turísticos con beneficio dentro del PROGRAMA PUERTO CIUDAD.

Es importante mencionar que las cesiones parciales de derechos de los contratos existentes en la zona, muestran inmuebles e instalaciones con señalados deterioros físicos y arquitectónicos, cuyos contratos están concluidos situación que es una ventana de oportunidad para mejorar, diversificar y modernizar los servicios que brinda esta Administración y el incremento de los ingresos autogenerados.

Esquema conceptual del diseño urbano y arquitectónico es reparar la estructura de protección portuaria de la escollera de la Azada, así como ampliar la sección de la vialidad, que conecta el el puerto de Mazatlán con la zona de embarcaciones industriales y educativos de Programa Universitario del medio Ambiente de la UNAM. El proyecto contempla privilegiar la disposición de andadores sombreados, ciclopista, zonas jardinadas y miradores escénicos. La vialidad vehicular de cuatro carriles, preferentemente, para desahogar el suministro básico de servicios.

Se considera la dotación de mobiliario urbano moderno y el uso de vehículos de transporte eléctrico para la movilidad interior.



Este proyecto se encuentra dentro de las obras de los Mecanismos de Planeación, sin embargo, está en proceso de integración documental y técnica para la elaboración del Estudio Costo Beneficio para su ingreso ante la Unidad de Inversiones de la SHCP.





Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Zona portuaria proyectada para desarrollo 2/2

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada (m2)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
21	Pu	E	Terminal de transbordadores	36,007.72	138,259.18

Justificación técnica

El manejo de carga general transportada en transbordadores es una de las principales operaciones del Puerto de Mazatlán. Esta actividad es de importancia estratégica para el abasto de bienes de consumo, insumos y equipos al estado de Baja California Sur.

No obstante, la importancia del movimiento de productos y vehículos en transbordador, se carece de una terminal eficiente, con muelles y patios suficientes, y accesos y vialidades apropiados. Esta situación obliga a que el elevado flujo de camiones de carga utilice las vialidades urbanas que rodean el puerto y convivan con el tránsito urbano, lo cual genera altos niveles de congestión y contaminación.

La terminal de transbordadores se localiza en la parte céntrica de la ciudad, lo cual agudiza los problemas para una convivencia sana entre el puerto y la ciudad, e impide desarrollar actividades de mayor valor para la comunidad, que mejoren dicho vínculo y hagan más atractiva la realización de actividades turísticas, recreativas, culturales y comerciales.

Ante tal situación, el Puerto de Mazatlán tiene el reto de consolidar la operación de transbordadores y elevar su productividad mediante la óptima organización de los patios logísticos para el autotransporte de carga. Para el servicio de transporte de pasajeros en transbordador, resulta fundamental el mejoramiento de la sala de espera portuaria.

Para atender este reto, se requiere reubicar la terminal de transbordadores a la zona anteriormente ocupada por la Terminal de CFE, lo cual permitirá además una operación eficiente de los vehículos de autotransporte que transportan carga general con origen o destino Baja California Sur.

Un beneficio altamente significativo que resultará de la reubicación de la terminal de transbordadores será la posibilidad de utilizar los espacios que ocupa actualmente para la construcción de instalaciones turístico comerciales, así como integrar adecuadamente la actividad portuaria con la ciudad de Mazatlán.



SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Las tablas descriptivas que se presentan a continuación especifican áreas de agua, vialidades, muelles de uso común y reserva portuaria.

Áreas de agua

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m2)
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua
36	Pu	E	Dársena de ciaboga de uso común	190,124.72
37	Pu	E	Canal de navegación de uso común	383,085.47
38	Pu	E	Dársena de ciaboga cruceros	125,663.70





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

39	Pu	E	Dársena operativa	88,728.34
40	Pu	S	Dársena de atuneros y camareros	78,541.06
41	Pu	N	Dársena Isla de la Piedra	25,348.63
42	Pu	N	Áreas de navegación de uso común	7,628,314.73

Uso. - Pu: público; Modo de operación. - E: especializado.

Vialidades y muelles de uso común

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m2)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
43	Pu	N	Muelles de uso común	24,694.01	-
44	Pu	N	Vialidades internas del recinto fiscalizado	-	45,829.20
45	Pu	N	Vialidades	-	110,460.12

Uso. - Pu: público; Modo de operación. - E: especializado.

Reserva portuaria

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m2)	
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
46	-	-	Reserva portuaria	-	233,338.17

En la tabla descriptiva que se presenta a continuación, se enlistan los servicios portuarios y las áreas en las que, en los términos de la Ley de Puertos, deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan los reglamentos, reglas de operación y las consideraciones técnicas, de eficiencia y seguridad.





Marina
Secretaría de Marina



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

Servicios portuarios y áreas para la prestación de servicios en el Puerto de Mazatlán

Servicio portuario		Cantidad de prestadores	Área para la prestación del servicio
Servicios a las embarcaciones para realizar sus operaciones de navegación interna	Pilotaje	A definir por la autoridad	Recinto portuario
	Remolque	A definir por la autoridad	
	Amarre de cabos	Libre entrada	
	Lanchaje		
Avituallamiento			
Agua potable			
Combustible y Lubricantes			
Comunicación			
Electricidad			
Recolección de basura o desechos			
Eliminación de aguas residuales			
Reparaciones a flote			
Lavandería			
Servicios para la transferencia de bienes o mercancías		A definir por la autoridad	

En la siguiente página se encuentra el Plano maestro de destinos, usos y modos de operación del Puerto de Mazatlán donde se identifican cada una de las distintas zonas portuarias determinadas por el resultado de la planeación y operación portuarias, definiendo y diferenciando gráficamente cada una de las zonas adjudicadas y las proyectadas para desarrollo, así como su destino, uso y modo de operación establecidos en este PMDP.



1



Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Mazatlán

